Datum: 5 november 2025

Advies nazorg voormalige stortplaats Westwoud

Inleiding

Het bestuur van het ABWF heeft de secretaris in 2024 gevraagd om onderzoek te doen naar de mogelijkheden tot het uitbesteden van de nazorg van de voormalige stortplaats in Westwoud. In januari 2025 heeft het ABWF een voorstel ontvangen van Bodemzorg dat in die nazorg voorziet waarna de afdeling financiën vervolgens een business case heeft opgesteld om een vergelijking te maken tussen de scenario's 'Zelf doen' en 'Uitbesteden'.

Uitwerking voorstel Bodemzorg – Business Case

Bij het opstellen van de business case is intensief samengewerkt tussen financiën en de beleidsmedewerker zodat beide scenario's goed in beeld konden worden gebracht. In de business case is getracht een zo goed mogelijk vergelijk te maken tussen de optie waarin het ABWF zelf die nazorg blijft organiseren en het scenario waarin Bodemzorg dat doet.

Een van de complicerende factoren daarbij is dat het beheer en de nazorg die door Bodemzorg is voorgesteld veel intensiever is dan hetgeen momenteel door het ABWF in eigen beheer wordt uitgevoerd. Dat betekent dat het huidige niveau van kosten geen representatief vergelijking is voor het toekomstige scenario. Om die reden is ervoor gekozen om het onderhoud en de investeringen zoals door Bodemzorg geschetst in beide scenario's op te nemen. Door die benadering is het geplande onderhoud en eventuele investeringen tussen beide opties gelijk aan elkaar en, misschien nog belangrijker, zijn ook de aan de stortplaats verbonden risico's in de aankomende dertig jaar op dezelfde wijze ondervangen.

Het grootste resterende verschil tussen de mogelijkheden is dan gelegen in de kosten van de ambtelijke ondersteuning en die van de huidige beheersstructuur door middel van het dagelijks- en algemeen bestuur. In de situatie waarin wordt gekozen voor het uitbesteden van de nazorg is in de business case de aanname gedaan dat de eigen beheerskosten kunnen worden gedekt door het bedrag dat van de jaarlijkse huursom die in rekening wordt gebracht de golfclub. Dit leidt tot een berekenbaar verschil tussen beide varianten van € 2 miljoen dat een belangrijk onderdeel is van de conclusie.

Wat momenteel niet goed berekenbaar is zijn de eventuele extra ambtelijke kosten die gepaard gaan met een veel intensiever onderhoudsplan. Het is echter zeer aannemelijk dat deze een veelvoud zullen zijn van de huidige vier uur die volgens de huidige afspraak door de beleidsmedewerker aan het ABWF worden gespendeerd.

Ook de intensiviteit van de bestuurstaken zal in dat scenario niet geringer worden en ook vanuit dat opzicht lijkt uitbesteding de voorkeur te verdienen.

Conclusie Business Case
Uit de opstelling blijkt dat het de voorkeur heeft om het beheer en onderhoud voor de komende dertig jaar uit te besteden aan Bodemzorg, de redenen daarvoor zijn drieledig:

1. In samenwerking met Bodemzorg kan de komende jaren op professionele manier vorm worden gegeven aan de nazorg. Bodemzorg heeft de continue beschikking over kwalitatief hoogwaardige ondersteuning op elk gebied dat bij de nazorg van stortplaatsen noodzakelijk is;
2. Recente ontwikkelingen in Westwoud, geven indicatie van achterstallig onderhoud. Dit betekent dat de begrotingen en realisaties van de afgelopen jaren geen bruikbare maatstaf meer zijn als graadmeter voor de toekomstige kosten en risico's;
3. Wanneer wordt gekozen voor samenwerking met Bodemzorg zullen de beheerskosten van het ABWF lager worden en zullen deze kunnen worden gedekt uit de huuropbrengsten van de golfbaan. Dit levert de gemeenten over de looptijd van het contract een minimaal voordeel op van ongeveer € 2 miljoen.