

Beeldvormend
Gemeenteraad Loon op Zand

- Sterke gemeenschap
- Sterke toegang

16-01-2024

gemeente Loon op Zand

gemeente
Loon
op Zand

1. Opening en inleiding – Nick van Engelen / Strategisch adviseur
2. Toelichting proces – Inge Michels / Opgavemanager
3. Inhoudelijke blik op anders werken / Arno van Kempen

Wat speelt er zoal?

Zowel regionaal als lokaal is de keuze gemaakt voor een systeemwijziging.

Het Sociaal domein moet veranderen → ons systeem loopt vast.

Landelijke ontwikkelingen:

- Hervormingsagenda Jeugd; Verplichtend karakter!
- Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming
- Het Integraal Zorgakkoord (IZA) / Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)

Regionale ontwikkelingen:

- Nieuwe inkoop
- Doorontwikkeling segment 3 en 4 & doorontwikkeling SLT's
- 01-01-2027 belangrijke pijler

Probleemstelling huidig systeem

Een verandering is nodig op basis van zowel inhoud als financiën.

In het huidige systeem hebben we te maken met:

- ✓ een lopende-band-systeem;
- ✓ inwoners die wachten op hulp;
- ✓ lange doorlooptijden;
- ✓ inwoners die met (te)veel verschillende mensen in aanraking komen;
- ✓ inwoners die hetzelfde verhaal moeten vertellen;
- ✓ inwoners die een versnipperd aanbod ontvangen;
- ✓ hulp en ondersteuning die in mindere mate aansluit op de behoeften (van inwoners én gemeente);
- ✓ onduidelijkheid heerst over taken, rollen en verantwoordelijkheden;
- ✓ een versnipperd regisseurslandschap dat veel tijd en geld kost.

Inkoop regio Hart van Brabant

Integrale inkoop (3D) doorlopen voor Wmo, Jeugd en OAD door selectie-, dialoog- en gunningsfase.

Domein / Segment	Vorm	Aantal contractanten	% €	% inw.	Wijze van inkoop (/bekostiging)	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Wmo	Begeleiding & Besch. wonen	1 (Siem)	100%	100%	Taakgericht (lumpsum)	1	1	1	1	2	2	3	3
Jeugd (S1)	Hoog specialistisch	1 (Crossroads)	53%	14%	Taakgericht (lumpsum)	1	1	1	1	2	2	3	3
Jeugd (S2)	Verblijf	4	12%	5%	Inspanningsgericht (p*q)	1	1	1	1	2	2	3	3
Jeugd (S3)	Dagbest. & Respijtzorg	10	1%	4%	Inspanningsgericht (p*q)	1	1	2	2	-	-	-	-
Jeugd (S4)	Ambulante onderst.	33 (excl. samvb.)	33%	76%	Inspanningsgericht (p*q)	1	1	2	2	-	-	-	-
Jeugd (S5)	Crisis	1 (Crossroads)	1%	1%	Taakgericht (lumpsum)	1	1	1	1	2	2	3	3

?01-01-2027

Sterk Lokaal Team (SLT)

Wat levert het op?

Beogen resultaat op zowel inhoud als bekostiging.

Toename vrij toegankelijke voorliggende zorg en ondersteuning

Zorg & ondersteuning beschik- en houdbaar

Sterk Lokaal Team (SLT)

Afname maatwerkvoorziening en (segment 4)

Kostenbesparing

Lokale ontwikkelingen

Opgaven Sterke Gemeenschap & Sterke Toegang

In 2024 gestart met:

- ✓ Inwoners initiatieven stimuleren en faciliteren
- ✓ Partnerschappen verstevigd (subsidies)
- ✓ Regionaal proces

Voor 2025 beheersmaatregelen opgenomen in de begroting:

Sterke Gemeenschap

- ✓ Middelen voor borging van wijkregie, opbouwwerk, jongerenwerk etc.

Sterke Toegang

- ✓ Extra capaciteit voor Sterke Lokale Team en (school)maatschappelijk werk
- ✓ Sturen op inzet voorzieningen vanuit de Wmo

Vervolg Proces & Plan

Opgaven Sterke Gemeenschap & Sterke Toegang

In 2025 starten met meerdere ‘’paden’’

Doorontwikkeling richting Sterk Lokaal Team, aan de gang met:

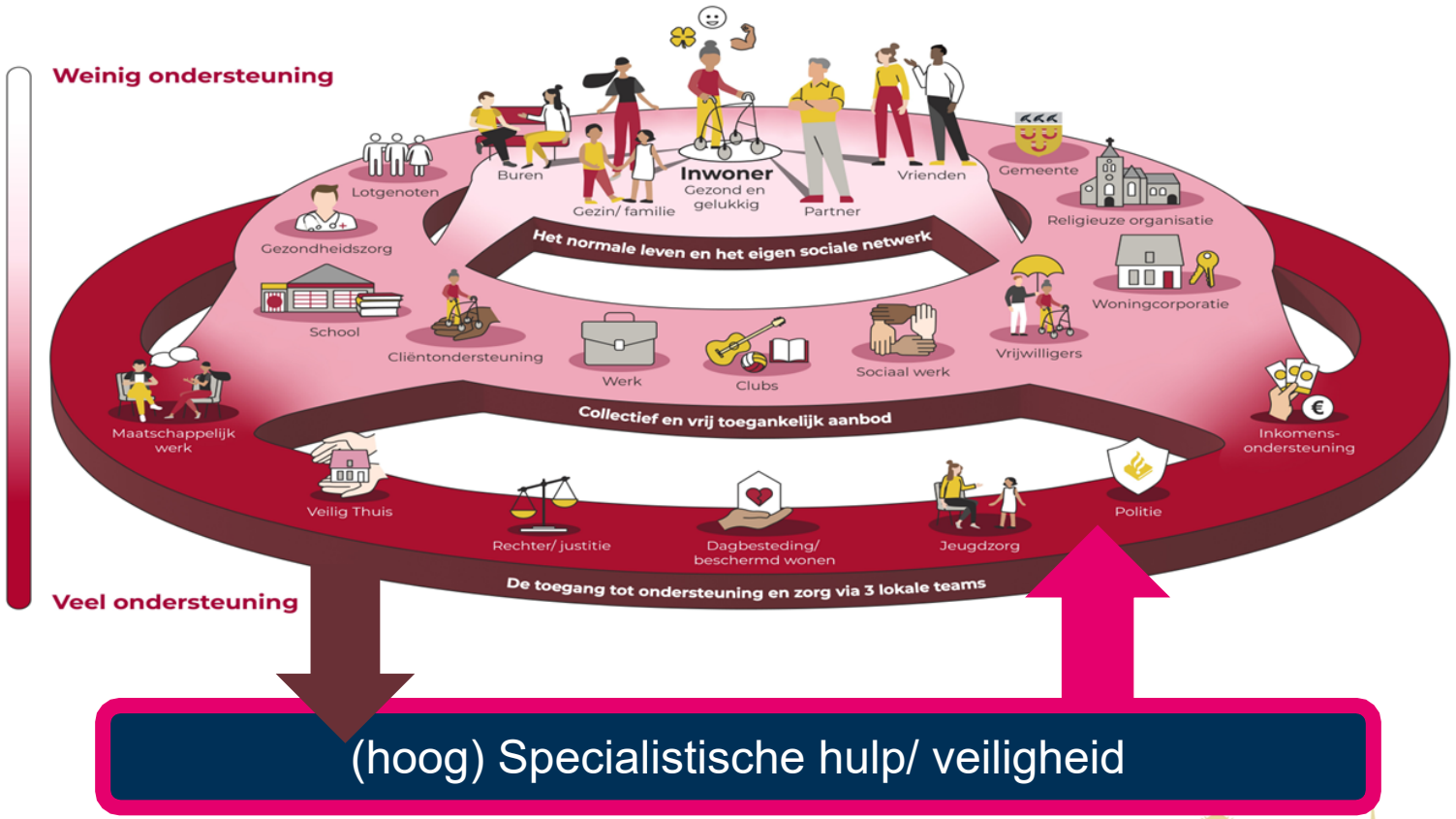
- ✓ ‘’Nieuwe’’ professionals gaan werken middels de ‘’nieuwe’’ werkwijze (*Aansluitend op de huidige structuur van de wijkteams*).
- ✓ Monitoren van effecten zodat we leren & ontwikkelen
- ✓ Opstellen Visie- en Implementatieplan
- ✓ Besluiten inzake positionering (*In house, extern)*
- ✓ Formuleren van ‘’opdracht’’ aan het Sterke Lokale Team

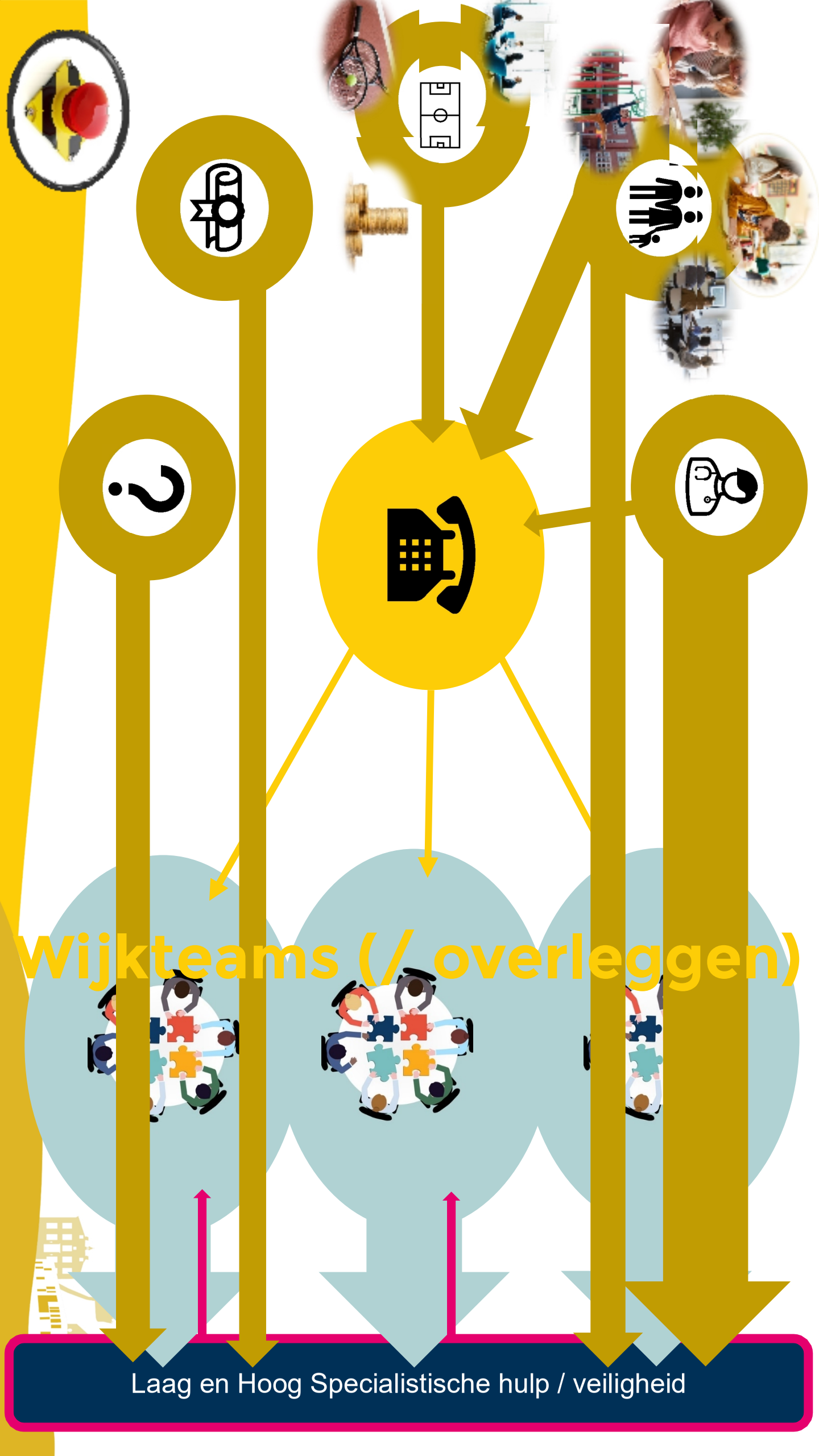
Introductie Sterk Lokaal Team (SLT)

Opgaven Sterke Gemeenschap & Sterke Toegang

Om de ondersteuning aan inwoners effect, effectief en laagdrempeliger beschikbaar te stellen werken we toe naar een Sterk Lokaal Team (SLT) met als doel:

Passende ondersteuning mét beheersing van maatschappelijke kosten



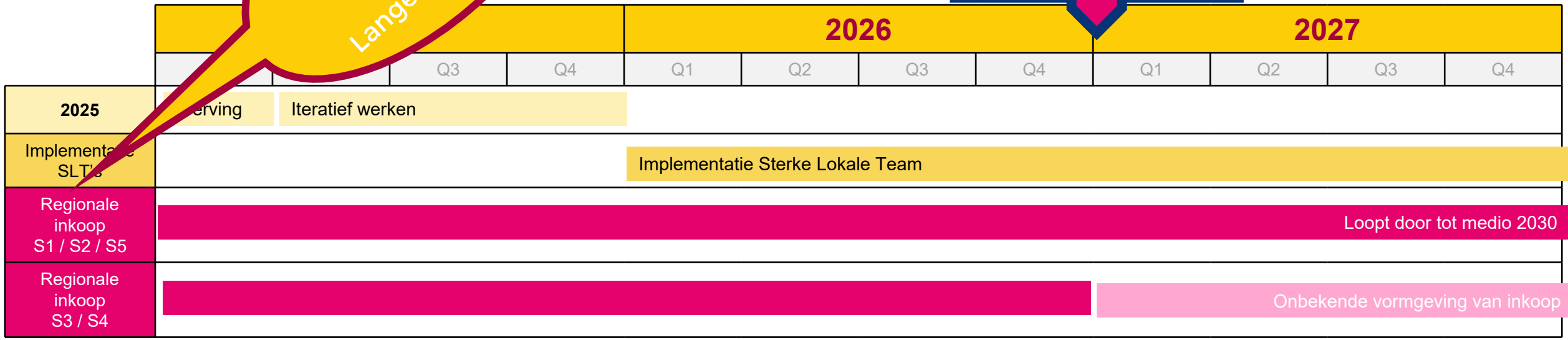

Wijkteams (/ overleggen)
Laag en Hoog Specialistische hulp / veiligheid


Sterk Lokaal Team Loon op Zand
(hoog) Specialistische hulp / veiligheid

Planning

Aandachtspunt:
SLT =
Groeimodel
Lange weg te gaan

Beëindiging regionale inkoop
S3/S4



Principes & Uitgangspunten

We gaan de zorg en ondersteuning niet verplaatsen maar ook écht anders doen.

1. Lichte hulp zélf verlenen (0-100).
   - Hulp en ondersteuning aan alle inwoners van de gemeente Loon op Zand; jeugd en volwassenen (0-100 jaar), vanuit de gemeentelijke sociale domeinen Jeugd, Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo), Participatie, Geldzaken en Veiligheid. Brede functies!
2. Zoveel mogelijk inzetten op collectief aanbod: van maatwerk naar algemeen
3. Zoveel mogelijk inzetten op preventie en vroeg signalering
4. Normaliseren en demedicaliseren door o.a. te werken vanuit positieve gezondheid (eigen kracht)
5. Samenleving versterken in het zelf doen. Thuis als basis en systemische aanpak; betrekken van gezin, sociale netwerken en leefomgeving, voor een duurzame oplossing
6. Outreachend werken waar inwoners zich bevinden
7. Vertrouwen in de professional
8. Organisatievorm nader te bepalen
9. Minder kosten maken

Resultaten

Resultaat bepalen = meerzijdig → Zowel financieel als maatschappelijk

- Om resultaat te behalen is overtuiging én lange termijn visie/koers noodzakelijk
- Gemeente(raad) in dilemma tussen gewenste investeringen en noodzakelijke bezuinigingen

<u>Beoogde resultaten:</u>

- Laagdrempelige, integrale toegang tot zorg en welzijn
- Aansluiten bij bedoeling wetgever
- Minder specialistische hulp → minder wachtlijsten
- Minder specialistische hulp → terugdringen tekorten
- Keuzes maken wat wel en wat niet → terugdringen tekorten
- Effectiever werken → minder overhead, minder kosten

Randvoorwaarden

Een succesvol Sterk Lokaal Team maken we samen!

- ✓ Verantwoording via een ondersteuningsplan
- ✓ Vertrouwen uitstralen in de organisatie en uitvoerende medewerkers, ook wanneer een beslissing niet het gewenste resultaat oplevert.
- ✓ Steun vanuit het college en de gemeenteraad.
- ✓ Lef om keuzes te maken vanuit de inhoudelijke visie.

gemeente Loon op Zand

Dank voor uw aandacht