

Raadsvoorstel

Onderwerp	Beschikbaar stellen budgetten Agenda Zoetermeer 2040 voor de jaren 2026 en 2027
Zaakid	2025-151749
Auteur	Remy Storm +31793468870 R.Storm@zoetermeer.nl
Gemeentesecretaris a.i.	Meijer, A.S.
Afdelingshoofd	Claasen F.J. (Fred)
Portefeuillehouder	Wethouder Iedema
Medeverantwoordelijke(n)	Wethouder Weerwag

Uiterste behandeldatum (+ reden)	26 januari 2026 (i.v.m. benutting financiële middelen voor 2026)
Programma(s)	Programma 7 Inrichting van de stad
Eerdere besluitvorming	Raadsbesluit Vrijgeven budgetreservering 2019 capaciteit uitvoering plannen Schaalsprong d.d. 23 september 2019 Raadsbesluit Versnellingsagenda woningbouw d.d. 8 oktober 2018 Raadsbesluit Kosten Schaalsprong 2018 en 2019 d.d. 9 juli 2018 Raadsbesluit Samen de toekomst van Zoetermeer vormgeven d.d. 27 november 2017 Raadsbesluit Woningbouwprogramma Zoetermeer d.d. 11 september 2017 Raadsbesluit Woningbouwagenda Zoetermeer d.d. 13 februari 2017 Collegevoorstel Plan van aanpak Zoetermeer 2040 (omgevingsvisie) d.d. 3 juni 2019 Raadsvoorstel Eindrapportage stadsbrede samenspraak - gesprek met de stad d.d. 24 juni 2019 Raadsvoorstel Plan van aanpak Zoetermeer 2040 (omgevingsvisie) d.d. 4 november 2019 Collegevoorstel Basisdocument Zoetermeer 2040 d.d. 17 december 2019 Raadsvoorstel ontwerp Omgevingsvisie Zoetermeer 2040 d.d. 14 juni 2021 Beschikbaar stellen budgetten voor het gebiedsprogramma Dutch Innovation Park en de impulsen voor toegepast innoveren in Zoetermeer d.d. 31 januari 2022 Raadsbesluit Omgevingsvisie Zoetermeer 2040 d.d. 31 januari 2022 Raadsbesluit Beschikbaar stellen Schaalspronggelden (Strategische Agenda Zoetermeer 2040) 2022 en 2023 d.d. 21 februari 2022 Raadsbesluit Beschikbaar stellen Strategische Agenda Zoetermeer 2040 voor de jaren 2024 en 2025 d.d. 29 januari 2024
Samenvatting	In de Programmabegroting 2026-2029 zijn in het kader van de Agenda voor de jaarschijven 2026 en 2027 middelen gereserveerd in de Reserve Fonds Zoetermeer 2040 voor programma's, projecten, wijkverkenningen en regie. Om reserveringen te kunnen benutten is een raadsvoorstel nodig. De gang van zaken bij de Agenda

	<p>Zoetermeer 2040 (en voorheen Strategische Agenda) is om dit per twee jaar beschikbaar te stellen. Met dit raadsvoorstel wordt hieraan invulling aan gegeven voor de jaren 2026 en 2027.</p> <p>De aanvragen in dit raadsvoorstel zijn voor de continuering van het programma Woningbouw als aanjager van een sociaaleconomisch krachtige stad, binden en onderhouden relatienetwerk/investeren in de stad en OV schaa sprong, de ambtelijke ondersteuning voor de uitvoering van de Agenda Zoetermeer 2040 en de sturing van het programma Dutch Innovation Park.</p>
Bijlagen	<p>Bijlage 1 Overzicht van gereserveerde en aangevraagde bedragen reserve Fonds Zoetermeer 2040</p> <p>Bijlage 2 Begrotingswijziging</p>

Raadsbesluit

Beschikbaar stellen budgetten Agenda Zoetermeer 2040 voor de jaren 2026 en 2027
2025-151749

De raad van de gemeente Zoetermeer;

Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 2 december 2025

besluit

1. De via de reserve Fonds Zoetermeer 2040 in de programmabegroting 2026-2029 gereserveerde middelen voor de Agenda voor de jaren 2026 en 2027 beschikbaar te stellen en wel als volgt:
 - a. Voor sturing van het programma Dutch Innovation Park voor 2026 een budget van € 205.000 beschikbaar te stellen.
 - b. Voor de voorbereiding van woningbouw en bijbehorende onderzoekskosten voor 2026 € 150.000 en voor 2027 € 150.000 beschikbaar te stellen
 - c. Voor de gemeentelijke inzet bij het ondersteunen van nieuwe ruimtelijke initiatieven voor 2026 en 2027 € 150.000 beschikbaar te stellen.
 - d. Voor de gemeentelijke inzet voor de uitvoering van projecten van de woningbouwagenda voor 2026 en 2027 € 950.000 beschikbaar te stellen, opgebouwd uit:
 - € 350.000 als gemeentelijk aandeel in de kosten
 - € 285.000 als te verhalen kosten op projectontwikkelaars
 - € 315.000 als investeringsbudget immateriële vaste activa (in afwachting inbreng in een nieuwe grondexploitatie)
 - e. Voor de Schaalsprong OV/stationsgebied voor 2026 € 50.000 en voor 2027 € 50.000 beschikbaar te stellen.
 - f. Voor Relatienetwerk/investeren in de stad voor 2026 en 2027 € 40.000 beschikbaar te stellen.
 - g. Voor de Agenda 2040 voor de jaren 2026 en 2027 € 365.000 beschikbaar te stellen.
 - h. Een indexering van € 30.000 toe te passen voor het budget voor de sturing van het programma Dutch Innovation Park voor 2026.
2. De onder 1a tot en met 1h genoemde kosten van in totaal € 1.940.000 voor 2026 en € 1.705.000 voor 2027 te dekken c.q. te verwerken door:
 - a. aanwending van de voor dit doel gereserveerde en extra middelen in de Reserve Fonds Zoetermeer 2040 van € 1.340.000 voor 2026 en van € 1.105.000 voor 2027;
 - b. (voor punt 1d) dekking vanuit een bijdrage vanuit kostenverhaal ter grootte van € 285.000 voor 2026 en 2027;
 - c. (voor punt 1d) De kosten te verantwoorden als immateriële vaste activa, in afwachting van inbreng als boekwaarde in een nieuwe grondexploitatie, een bedrag van € 315.000 in 2026 en € 315.000 in 2027.
3. De uit dit besluit voortvloeiende begrotingswijzigingen vast te stellen.

Over dit besluit geen referendum mogelijk te maken omdat het gaat om de vaststelling en wijziging van de gemeentelijke begroting (artikel 1 lid 3 sub b Referendumverordening).

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad op 26 januari 2026

de griffier,

de voorzitter,

drs. R. Blokland MCM

drs. M.J. Bezuijen

Toelichting

Probleemstelling en kader

Inleiding

In de Programmabegroting 2026-2029 zijn voor de jaarschijven 2026 en 2027 middelen gereserveerd in de reserve Fonds Zoetermeer 2040. Deze zijn bedoeld als voorbereidingsmiddelen voor woningbouwprojecten, programma's, (ambtelijke) ondersteuning en het binden en onderhouden van het relatienetwerk in de stad. Met dit raadsvoorstel wordt u voorgesteld de gereserveerde budgetten beschikbaar te stellen. Daarnaast vragen we extra budget om enkele programma's, projecten en activiteiten te kunnen voorbereiden en ondersteunen.

Definitieve voorstellen voor programma's en projecten worden na de voorbereidingsfase als afzonderlijke raadsvoorstellen aan uw raad voorgelegd. Voorbeelden van programma's die in het verleden in dit raadsvoorstel zijn meegenomen maar nu zelfstandig aanvragen zijn de Entree, de Binnenstad en Meerzicht. Deze programma's zijn daarom geen onderdeel meer van dit raadsvoorstel. Voor het programma Dutch Innovation Park is voor het kernteam en het project nog budget nodig voor 2026 en maakt daarom wel onderdeel van het raadsvoorstel.

Concrete resultaten

Onder besluitpunt 1 is bij ieder sub-besluitpunt een investering benoemd met een eigen resultaat. In deze tabel lichten wij toe welk resultaat met ieder besluitpunt wordt bereikt.

Besluitpunt	Resultaat (zie voor toelichting bij voorstel/keuzemogelijkheden/risico's)
1a Sturing programma Dutch Innovation Park	- Dagelijkse coördinatie op de uitvoering van het Programma Dutch Innovation Park.
1b Voorbereiding Woningbouw	- Woningbouwregisseur (stimuleert initiatiefnemers tot woningbouwinitiatieven die bijdragen aan doelen Visie ZM2040) - Onderzoekskosten
1c Nieuwe initiatieven	- Ambtelijke expertise voor helpen opstarten woningbouwinitiatieven van derden.
1d Gemeentelijke inzet woningbouw	- Begeleiden woningbouwinitiatieven in de initiatieffase (voordat het projecten worden met anterieure overeenkomst en kostenverhaal ¹)
1e Schaalsprong, openbaar vervoer en stationsgebied	- Opname in MIRT ¹) van het Rijk: inzet voor lobby naar Regio en Rijk voor het mogelijk maken van de ZoRo-lijn inclusief ontwikkelstrategie Bleizo West en vernieuwing station Zoetermeer
1f Binden en onderhouden relatienetwerk/ investeren in de stad	- Relatienetwerk op te bouwen en onderhouden voor uitvoering Zoetermeer 2040, onder meer door middel van Permanente Marktdialoog Zoetermeer (PMZ). In de PMZ zijn gemeente (zowel college als gemeenteraad), bouwers, corporaties en investeerders met elkaar in gesprek. - Opstellen stadsbouwakkoord 2.0

¹ Met kostenverhaal wordt het bij een derde partij in rekening brengen van kosten die de gemeente maakt om het initiatief te kunnen realiseren bedoeld. Dit kunnen zowel de plankosten zijn (de kosten van de ambtelijke inzet) of aanvullende kosten zijn zoals de kosten van de inpassing van het gebied in de bestaande openbare ruimte.

1g Procesondersteuning en uitvoering Visie ZM2040	<ul style="list-style-type: none"> - Dagelijkse coördinatie uitvoering Visie ZM2040 en RSZ - Advies- en aanjaagfunctie naar organisatie over Visie ZM2040 en RSZ - Bestuurlijke rapportage/besluitvorming - Opstellen en ontwikkelen 'Staat van Zoetermeer' - Opstellen programmaportefeuille uitvoering visie tot 2028
1h Indexering DIP	Door indexering blijkt het bedrag onder 1a niet voldoende en daarom wordt het bedrag met €30.000 verhoogd.

*) MIRT: Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport

Beoogd effect

Met het beschikbaar stellen van de gereserveerde middelen worden de in gang gezette impulsen in de stad ook voor de komende jaren verder gebracht. Op een termijn van 10 à 20 jaar zal er in Zoetermeer sprake zijn van een toegenomen en onderscheidende woonaantrekkelijkheid, een sterkere sociaaleconomische positie, een betere balans tussen beroepsbevolking en werkgelegenheid en een mix van prettige leefbare wijken en buurten.

Voorstel/keuzemogelijkheden/risico's

1. De via de reserve Fonds Zoetermeer 2040 in de programmabegroting 2026-2029 gereserveerde middelen voor de Agenda voor de jaren 2026 en 2027 beschikbaar te stellen en wel als volgt:
 - a. Voor sturing van het programma Dutch Innovation Park voor 2026 een budget van € 205.000 beschikbaar te stellen.
 - b. Voor de voorbereiding van woningbouw en bijbehorende onderzoekskosten voor 2026 € 150.000 en voor 2027 € 150.000 beschikbaar te stellen
 - c. Voor de gemeentelijke inzet bij het ondersteunen van nieuwe ruimtelijke initiatieven voor 2026 en 2027 € 150.000 beschikbaar te stellen.
 - d. Voor de gemeentelijke inzet voor de uitvoering van projecten van de woningbouwagenda voor 2026 en 2027 € 950.000 beschikbaar te stellen, opgebouwd uit:
 - € 350.000 als gemeentelijk aandeel in de kosten
 - € 285.000 als te verhalen kosten op projectontwikkelaars
 - € 315.000 als investeringsbudget immateriële vaste activa (in afwachting inbreng in een nieuwe grondexploitatie)
 - e. Voor de Schaalsprong OV/stationsgebied voor 2026 € 50.000 en voor 2027 € 50.000 beschikbaar te stellen.
 - f. Voor Relatienetwerk/investeren in de stad voor 2026 en 2027 € 40.000 beschikbaar te stellen.
 - g. Voor de Agenda 2040 voor de jaren 2026 en 2027 € 365.000 beschikbaar te stellen.
 - h. Een indexering van € 30.000 toe te passen voor het budget voor de sturing van het programma Dutch Innovation Park voor 2026.
2. De onder 1a tot en met 1h genoemde kosten van in totaal € 1.940.000 voor 2026 en € 1.705.000 voor 2027 te dekken c.q. te verwerken door:
 - d. aanwending van de voor dit doel gereserveerde en extra middelen in de Reserve Fonds Zoetermeer 2040 van € 1.340.000 voor 2026 en van € 1.105.000 voor 2027;
 - e. (voor punt 1d) dekking vanuit een bijdrage vanuit kostenverhaal ter grootte van € 285.000 voor 2026 en 2027;

- f. (voor punt 1d) De kosten te verantwoorden als immateriële vaste activa, in afwachting van inbreng als boekwaarde in een nieuwe grondexploitatie, een bedrag van € 315.000 in 2026 en € 315.000 in 2027.

3. De uit dit besluit voortvloeiende begrotingswijzigingen vast te stellen.

Argumenten

1.1 Voor 2026 en 2027 zijn in het Fonds Zoetermeer 2040 middelen gereserveerd, maar nog niet vrijgegeven.

Het voorstel dient om de benodigde budgetten voor 2025 en 2026 beschikbaar te stellen. Dit betreft de posten bij besluitenpunten 1a t/m 1g.

1.a.1 De programmasturing en coördinatie van het programma Dutch Innovation Park vraagt om inzet van interne en externe expertise

De kosten voor de inzet van de meeste gemeenteambtenaren en andere experts die zich op programmaniveau met deze ontwikkelingen bezighouden worden vanuit de Algemene Middelen gedekt. Het budget in dit voorstel dient voor de continuïteit van dit meerjarenprogramma. Het programmateam heeft een vestigingsklimaat gecreëerd waarbinnen het ICT-bedrijvenscluster en kennisinstellingen groeit en investeert. Dit vereist evenwel voortdurende aandacht in het onderhouden van bestaande contacten maar ook inzet om nieuwe partners te zoeken om zo de lange termijn doorontwikkeling van het Dutch Innovation Park tot stand te brengen en te behouden. In de reserve Fonds 2040 is hiervoor € 205.000 gereserveerd. Door indexering is dit niet meer toereikend en is een budget van € 235.000 nodig (beslispunten 1a en 1h). Dit indexatiebedrag is een ophoging van de oorspronkelijke som voor de Dutch Innovation Park uit 2020 die, net als in de vorige tranche, nodig is om deze post kostendekkend te houden.

1.b.1 Voor de continuering van de woningbouwprogrammering is budget nodig voor de woningbouwregisseur en onderzoekskosten

Om woningbouw mogelijk te maken wordt, tezamen met marktpartijen, gewerkt aan concrete woningbouwlocaties. Dit wordt opgepakt door de woningbouwregisseur. Daarnaast onderhoudt de woningbouwregisseur contacten met het Rijk en de Provincie en verwerft subsidies en ondersteunt actief de projecten bij het aanvragen van subsidies. Het vaststellen van de forse woningbouwproductie vraagt om een goede sturing en betrokkenheid en draagvlak van inwoners. Om effectief te kunnen sturen op de bouwproductie is in kwalitatieve en kwantitatieve zin inzicht nodig in de actuele bouwproductie. Daarnaast is deze informatie noodzakelijk om de juiste beleidskeuzes te maken en waardevol voor gesprekken met marktpartijen als het gaat om programma-invulling. Ten behoeve de woningbouwproductie is voorbereidend onderzoek nodig. Omdat het doelmatig en doeltreffend is om dit gemeente breed op te pakken is voorbereidend onderzoeksbudget nodig.

1.c.1 Er is voor de komende jaren budget nodig om de ruimtelijke initiatieven van derden in behandeling te kunnen nemen.

Voor het in behandeling nemen van initiatieven voor woningbouw van eigenaren/ontwikkelaars is gemeentelijk budget noodzakelijk. Deze kosten kunnen niet altijd worden verhaald op de initiatiefnemer. De inzet van de gemeente is echter om de kosten voor de initiatieffase zoveel mogelijk te verhalen op de initiatiefnemer en voorfinanciering van de gemeente te beperken. Dit budget zal de komende twee jaar gebruikt worden voor het in behandeling nemen van woningbouwinitiatieven die de mechanismen in de buurt, wijk of stad positief beïnvloeden. In 2024/25 is er gewerkt aan 16 nieuwe initiatieven.

1.d.1 Het bemensen van woningbouwprojecten is belangrijk voor het op gang brengen van de woningbouwproductie.

Om de bouwproductie te stimuleren is via het Woningbouwprogramma en de Versnellingsagenda, nieuw planaanbod aan woningbouwlocaties gecreëerd. In de komende

jaren zal dit in het kader van het Volkshuisvestingsprogramma plaatsvinden (na vaststelling door de gemeenteraad). Op een groot gedeelte van deze nieuwe locaties liggen initiatieven van derden of is er de mogelijkheid om zelf een initiatief te ontplooiën.

De bouw van woningen moet echter met meer precisie dan in het verleden worden ingezet. Het gaat hierbij niet alleen om aantallen, maar om woningen die zowel een versterking betekenen voor de bestaande stad als bijdragen aan de sociaaleconomische kracht van de samenleving. Daarom is het goed om ook vanuit het programma Woningbouw als aanjager voor een sociaaleconomisch krachtige stad op deze middelen te sturen.

1.e.1 Om de nieuwe woningen bereikbaar te maken en de doelen uit de Visie Zoetermeer 2040 te realiseren, zijn investeringen in het openbaar vervoer van groot belang.

Daarom zijn er plannen voor een Schaalsprong van het openbaar vervoer, waarbij de gemeente beter wordt aangesloten op het regionale netwerk (met name richting Rotterdam). Hierbij is het doel dat de groei van de mobiliteit kan worden opgevangen met het openbaar vervoer in plaats van het zwaarder belasten van het wegennetwerk. Dit is ook van belang voor de hoofdlijn 'Zoetermeer Regiostad' uit de visie Zoetermeer 2040. Zoetermeer kan dit niet alleen realiseren. Het is daarom nodig om tijd te steken in goede relaties met partners in de regio om draagvlak te krijgen voor deze OV-schaalsprong (zoals de MRDH). Naast het onderhouden van relaties en deelname aan het bestuurlijk overleg Meerjaren Infrastructuur, Ruimte en Transport (BO MIRT).

1.f.1 Om de komende jaren de juiste partners aan de stad te binden, is zichtbaarheid van het investeringsprogramma noodzakelijk richting de vastgoedmarkt.

Zoetermeer moet grotere bekendheid en commitment krijgen onder 'nieuwe' (kwaliteits-) ontwikkelaars, ontwikkelende bouwers en (lange termijn) beleggers. Hiertoe is een Zoetermeers Stadsbouwakkoord gesloten, is een werkagenda opgemaakt en zijn activiteiten ontwikkeld om een relatienetwerk op te bouwen en te onderhouden. Hierdoor krijgt Zoetermeer en de Zoetermeerse opgave een grotere bekendheid bij marktpartijen. Het Stadsbouwakkoord zorgt daarbij voor grotere commitment van marktpartijen op de Zoetermeerse opgave. Deze partijen zijn verenigd in de Permanente Marktdialoog Zoetermeer (PMZ). Dit akkoord is al gericht op de ambities in de visie Zoetermeer 2040.

Immiddels heeft de PMZ ook bijeenkomsten met de gemeenteraad zelf gehad. Hiermee wordt gewerkt aan een zo breed mogelijk netwerk dat kan werken aan de uitdagingen en doelstellingen uit de Visie Zoetermeer 2040. Het blijven investeren in de PMZ bewaakt dat wij hieraan kunnen blijven bouwen. Het budget wordt eveneens ingezet voor de aanwezigheid op de Vastgoedbeurzen (zoals de Provada).

1.g.1 Voor ondersteuning van de directie, het college en verschillende programma's voor de realisatie van de Visie Zoetermeer 2040

Het kernteam Zoetermeer 2040 waarborgt de alle besluitvorming en verankering van de besluiten in de organisatie. En is verantwoordelijk voor de bewaking van goede uitvoering van de Visie Zoetermeer 2040, de Agenda Zoetermeer 2040 en de RSZ. Het team draagt sinds de besluitvorming over de 1^e Strategische Agenda actief zorg voor het in lijn brengen van beleid, investeringsvoorstellen, programma's en projecten met de doelen en uitgangspunten van de Visie Zoetermeer 2040. Daar komt nu ook de Uitvoeringsagenda RSZ bij, waar het team een coördinerende rol voor inneemt. Daarnaast heeft het team een belangrijke rol bij advisering over de opstart van beleids- en gebiedsprogramma's. Het team heeft ook een aanjaagfunctie naar de rest van de organisatie.

1.h.1 Het gevraagde budget is niet voldoende gebleken en daarom is er in 2026 een bedrag van € 30.000 aangevraagd

Dit betreft de indexering van het bedrag dat noodzakelijk is voor de programmasturing en coördinatie van het programma Dutch Innovation Park.

2.1. De kosten voor het programmamanagement van de verschillende programma's zijn niet te dekken vanuit het kostenverhaal met ontwikkelende partijen.

De kosten voor de inzet van de meeste gemeenteambtenaren en overige experts die zich op programmaniveau met deze ontwikkelingen bezighouden worden niet vanuit de Algemene Middelen gedekt. Dit zijn tijdelijke kosten en geen structurele kosten. Deze kosten kunnen worden aangeduid als voorinvesteringen voor de realisatie van de doelstellingen uit de visie Zoetermeer 2040, het woningbouwprogramma en de gebiedsontwikkelingen in de stad. Pas bij individuele projecten in de uitwerkingsfase is het mogelijk om de kosten te dekken vanuit kostenverhaal met ontwikkelende partijen en budgetten voor investeringen in de buitenruimte.

2.2 Voor de kosten voor de woningbouwprogrammering wordt getracht om de kosten zoveel mogelijk te dekken vanuit het kostenverhaal en grondopbrengsten.

Voor de initiatieffase is gemeentelijk budget noodzakelijk, deze kosten kunnen niet worden verhaald op de initiatiefnemer. Voor de dekking van de initiatieffase is in de programmabegroting een budget 'nieuwe initiatieven' aanwezig. De initiatieffase wordt zo kort mogelijk gehouden om de kosten te beperken. Na deze fase vindt dekking plaats door kostenverhaal of via verkoopopbrengsten. Dit is afhankelijk van het type project waarbij de grondpositie bepalend is.

3.1 Het budgetrecht ligt bij de raad.

Voor voorgaande jaren zijn middelen beschikbaar gesteld. Voor voortzetting van de activiteiten in 2026 en 2027 is beschikbaar stellen van middelen door de raad en opname in de begroting noodzakelijk.

Kantttekeningen

Geen.

Financiën

De uitvoering van de Visie Zoetermeer 2040 en de daaruit voortvloeiende programma's en het aanjagen van de onderdelen uit de Agenda 2040 brengt kosten met zich mee. Niet voor alle onderdelen waarvoor nu budget wordt gevraagd zijn voldoende middelen in de reservering opgenomen. Daarom worden, zoals eerder aangegeven, extra middelen gevraagd boven op de gereserveerde middelen. De aanvragen zijn op volgorde van de besluitpunten hieronder in de tabel uiteengezet. Hierin zijn de kosten en dekkingsbronnen gesplitst. In bijlage 1 is het overzicht opgenomen met de specificatie van de eerder gereserveerde bedragen voor de Schaalsprong in de programmabegroting 2026-2029 en de extra aanvragen. In bijlage 1 is te zien dat er voor 2026 1.757.000 euro en voor 2027 1.552.000 euro gereserveerd is. Deze bedragen gaan we met vermindering van € 447.000 via dit voorstel toevoegen aan de begroting. Daarnaast wordt er voor 2026 €30.000 extra gevraagd voor het programmateam Dutch Innovation Park vanwege indexering. Dit bedrag komt boven op de al gereserveerde bedragen en wordt ook via de bijgevoegde begrotingswijziging toegevoegd aan de begroting. In totaal vragen we voor 2026 € 1.340.000 aan en voor 2027 € 1.105.000.

De extra aanvraag past in het kader van de uitvoering van de Agenda Zoetermeer 2040 en in de reserve Fonds Zoetermeer 2040 is hiervoor de aanwezige ruimte beschikbaar. De vrij beschikbare ruimte van de reserve Fonds 2040 bedraagt per eind 2030 € 38,3 mln. en wanneer de verwachte afdrachten van de grondexploitaties en deelnemingen worden meegerekend € 40,8 mln. Het fonds is daarmee toereikend om de bijdragen en extra bijdrage van € 30.000 te kunnen onttrekken.

Kosten	Post eerdere besluitvorming (Zie bijlage 1)	Aanvraag voor 2026*	Aanvraag voor 2027*
Besluitpunt 1.			
1.a/j Programmateam Dutch Innovation Park	a3	235	0
1b Woningbouwprogrammering, voorbereiding bestemm. plan	b1,	150	150
1c Nieuwe initiatieven	b2	150	150
1d Gemeentelijke inzet woningbouwprogramma	b3	950	950
1e Schaalsprong, openbaar vervoer en stationsgebied	b4	50	50
1f Binden en onderhouden relatienetwerk/ investeren in de stad	d2	40	40
1g. Procesondersteuning en uitvoering Visie Zoetermeer 2040	d1	365	365
1h Ontwikkeling Ruimtelijke Strategie Zoetermeer 2040	d1	0	0
Totaal/beschikbaar te stellen		1.940	1.705
Dekking		Dekking 2026*	Dekking 2027*
Besluitpunt 2a.			
<i>Gereserveerd in Fonds Zoetermeer 2040 (Schaalsprong)</i>		1.757	1.552
<i>Aanpassing naar beneden Fonds Zoetermeer 2040</i>		-447	-447
<i>Extra aanvraag Fonds Zoetermeer 2040 (via dit voorstel)</i>		30	0
Totaal t.l.v. Reserve Fonds 2040 (exploitatiebudget)		1.340	1.105
Besluitpunt 2b.			
Te verhalen kosten (exploitatiebudget)		285	285
Besluitpunt 2c.			
Vorbereidingskosten vooruitlopend op grex IMVA (Investeringsbudget)		315	315
Totaal		1.940	1.705

*bedragen x € 1.000

Bij de volgende besluiten gaat het om een aanvullende aanvraag van middelen boven op de eerder gereserveerde middelen in de reserve Fonds Zoetermeer 2040 met de volgende bedragen:

- Besluit 1h: Voor het programmateam Dutch Innovation Park € 30.000 in 2026

Bij de volgende besluiten gaat het om een aanvullende aanvraag van middelen boven op de eerder gereserveerde middelen in de reserve Fonds Zoetermeer 2040 met de volgende bedragen:

- Besluit 1b, e,f en g gaat het om een lagere aanvraag ten opzichte van de eerdere reservering van € 447.000.

De totale kosten bedragen voor 2026 € 1.940.000 en voor 2027 € 1.705.000. Dit gesplitst in een exploitatiegedeelte en een investeringsgedeelte.

De exploitatielasten bedragen in totaal € 1.625.000 voor 2026 en € 1.390.000 voor 2027, de kosten worden als volgt gedekt (c.q. verwerkt):

- Een bijdrage van de reserve Fonds Zoetermeer 2040 van € 1.340.000 voor 2026 en van € 1.105.000 voor 2027;
- Een bijdrage vanuit kostenverhaal ter grootte van € 285.000 voor 2026 en van € 285.000 voor 2027.

Het investeringsgedeelte van het voorstel bedraagt voor beide jaren € 315.000.

Controleprotocol

Niet van toepassing.

Participatie en Communicatie

Voor de zaken waar nu investeringen voor worden gevraagd, zijn geen participatietrajecten voorzien. Wanneer nieuwe producten worden ontwikkeld als gevolg van deze werkzaamheden, zal conform het beleid worden geparticipeerd.

Duurzaamheid

In de visie Zoetermeer 2040 staat: "Duurzaamheid is een integraal onderdeel van de stad met bijpassende en vernieuwende architectuur en stedenbouw.". Wanneer de werkzaamheden die voortkomen uit deze investeringen tot ruimtelijke ontwikkelingen leiden, zullen deze initiatieven conform deze leidraad en het andere duurzaamheidsbeleid worden vormgegeven.

Toegankelijkheid en bruikbaarheid voor gehandicapten

In de Visie 2040 en de RSZ is het belang van toegankelijkheid al benoemd als een belangrijk element voor de inrichting van de fysieke ruimte. Hieraan wordt ook aandacht besteed bij de verdere ruimtelijke ontwikkelingen waar deze investeringen aan bijdragen. Dit komt onder andere terug in de woningbouwinitiatieven die wij ondesteunen, de ontwikkelingen rond het stationsgebied en de algemene coördinatie van de Visie 2040 en RSZ.

Rapportage en evaluatie

Via de voortgangsrapportage Ruimtelijk Fysieke projecten wordt u tweemaal per jaar op de hoogte gehouden van de stand van zaken, resultaten en (financiële) voortgang van de verschillende programma's die al lopen. Rapportage over de Strategische Agenda Zoetermeer 2040 en de programma's in voorbereiding vinden via het traject van de Strategische Agenda plaats.

Planning

De gang van zaken bij de Agenda Zoetermeer 2040 (en voorheen Strategische Agenda) is om dit per twee jaar beschikbaar te stellen. Met dit raadsvoorstel wordt hieraan invulling aan gegeven voor de jaren 2026 en 2027. Het volgende voorstel zal vooralsnog eind 2027/begin 2028 aan de gemeenteraad worden voorgelegd.