Gemeenschappelijke Regeling Avres
Postbus 50
4200AB GORINCHEM

Uw brief van:	Ons kenmerk: D-1010015	Gorinchem, 20 februari 2026
Uw kenmerk:	Behandelaar: mw. N. (Nienke) Haak Doorkiesnummer: 0183659482	Zaaknummer: Z/25/801883

Onderwerp:
Zienswijze Strategische Koers Avres 2026-2030

Geacht Dagelijks Bestuur,

Dank voor de actualisatie van de strategische koers en ambities, waarin u aangeeft "te bouwen aan een robuuste, inclusieve en toekomstgerichte ontwikkelorganisatie. Met oog voor de menselijke maat. Met lef om te vernieuwen. En met vertrouwen in de kracht van samenwerking."

Het is goed om te lezen dat u aan de ambities en kernwaarden ook beloften en concreet gedrag toevoegt. Dit maakt het een smart en realistische koers waar Avres, inwoner en gemeente op kunnen bouwen en vertrouwen.

In het stuk geeft u aan dat bestaanszekerheid een kerntaak van Avres is, maar dat deze taak vraagt om samenwerking over de grenzen van de domeinen heen. Wij vinden dit positief om te lezen, omdat dit aansluit bij onze Integrale samenlevingsvisie[1]. Wij vinden het belangrijk dat iedereen kan meedoen in Gorinchem ook als het financieel moeilijk is. Hier hebben we Avres bij nodig. Het koersdocument is hierop een waardevolle aanvulling.

Het is prettig om te lezen dat u iedere inwoner wilt helpen in het kader van (financiële) bestaanszekerheid. We missen hier hoe de concrete inzet wordt vormgegeven om de inwoners te bereiken met uw aanbod.

---

[1] **Integrale samenlevingsvisie 2025-2023** *(blz. 32)*
We hebben meer inwoners die in armoede leven, in beeld, zodat we ze op tijd en snel kunnen helpen. Zij weten waar ze de juiste hulp kunnen krijgen.
Om dit te bereiken, zetten we in op:
- voorkomen van schulden en armoede
- bekend en toegankelijk maken en houden van het bestaande hulpaanbod
- vroegsignaleren vanuit de maatschappelijke partijen
- investeren in een goed werkend netwerk, waarbij partners weten van elkaar wat er allemaal is/kunnen doorverwijzen naar elkaar/elkaar weten te vinden.

We lezen tot onze tevredenheid terug dat er voor iedereen maatwerk mogelijk is in de ontwikkelroute naar school of werk. En dat u deze ook aansluit op de kansen in de arbeidsmarkt. Dit helpt in een duurzame uitstroom naar werk.
Het is in het document goed om te lezen dat de ambities zich tot elkaar verhouden en niet los van elkaar staan. Hierdoor biedt u ook perspectief voor de inwoners/cliënten.

We zijn positief over de te behalen resultaten die u per ambitie heeft opgenomen in het document. We missen hierbij wel een bovenliggende laag van Prestatie Indicatoren. Met het koersdocument beoogt u het maatschappelijke effect dat inwoners bestaanszekerheid hebben en daardoor kunnen meedoen. Als gemeenteraad willen we graag op hoofdlijnen kunnen sturen, doormiddel van deze indicatoren. Hierdoor kunnen we gezamenlijk beter anticiperen op voorziene én onvoorziene risicofactoren en gezamenlijk oplossingen te vinden, zoals u in hoofdstuk 7 schrijft.

We verwachten hier in de jaarstukken een heldere terugkoppeling over te krijgen, waarbij we inzicht krijgen in de indicatoren en onderliggende resultaten. Deze zien wij graag in een grafisch verbeelde meerjarige terugblik en een vooruitblik voor het komende jaar. Hier hebben we in meerdere zienswijzen al om verzocht, maar nog niet naar volle tevredenheid teruggezien.

In hoofdstuk 7 geeft u aan dat de ontwikkelingen in het sociaal domein zorgen voor een verbreding van de opdracht van Avres. Wij gaan ervanuit dat deze verruiming past binnen de bestaande bestuurlijk vastgestelde kaders en afspraken over beschikbare middelen die de gemeente hiervoor ontvangt vanuit het Rijk. Wij zien er namelijk wel een financieel risico in voor de gemeente als u de opdracht verruimt.

In het laatste hoofdstuk geeft u aan dat Berenschot Avres bestempelt in één van de handreikingen, ten behoeve van het realiseren van een toekomstbestendige sociale infrastructuur, als één van de landelijke voorbeeldbedrijven binnen onze sector. Wij zijn hier dan ook trots op en hopen dat dit koersdocument eraan bijdraagt dat Avres zich als voorbeeldbedrijf blijft positioneren en ontwikkelen.

Kortom, wij geven u een positieve zienswijze ten aanzien van het koersdocument. Echter gaan wij ervanuit dat dit geen extra kosten voor de gemeente met zich meebrengt buiten de vastgestelde financiële kaders. En verwachten wij een in de jaarstukken Prestatie Indicatoren met bijbehorende resultaten terug te zien, zodat wij, als gemeenteraad, hierop kunnen sturen.

Net als de cliëntenraad willen wij afsluiten met de handreiking dat ook de gemeente Gorinchem klaar staat om samen met Avres op te trekken en te zorgen dat deze koers daadwerkelijk leidt tot oplossingen die inwoners écht verder helpen.

Als afsluiting, willen we onze waardering uitspreken over de getoonde betrokkenheid van de cliëntenraad, die van belang is voor een goede samenwerking.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Gorinchem
de secretaris, de burgemeester,