Raadsvoorstel

Onderwerp	GEWIJZIGD Raadsvoorstel Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs
Zaakid	2025-081244
Auteur	Marieke Dorst +31793468721 M.H.Dorst@zoetermeer.nl
Gemeentesecretaris a.i.	Meijer, A.S.
Afdelingshoofd	Meulen I. van der (Ido)
Portefeuillehouder	Wethouder Van der Meer
Medeverantwoordelijke(n)	

Uiterste behandeldatum (+ reden)	
Programma(s)	Programma 2 Samen leven en ondersteunen
Eerdere besluitvorming	7 oktober 2024: Raadsvoorstel Project Hervorming specialistische jeugdhulp; 17 februari 2025: Raadsvoorstel Organisatievorm lokale (buurt)teams.
Samenvatting	De raad heeft besloten dat Zoetermeer gaat werken met lokale teams voor de toegang tot hulp en ondersteuning voor jeugdigen en gezinnen. Deze lokale teams worden vormgegeven vanuit de gemeentelijke organisatie. In het plan 'Doorontwikkeling lokale teams en de organisatie van Jeugd en Onderwijs' worden de kaders voor de doorontwikkeling naar acht lokale teams geschetst. Deze teams richten zich op: • Het bieden van ondersteuning in buurten en wijken; • Het versterken van het gewone leven van gezinnen; • Het voorkomen van vroegtijdig of onnodig labelen en medicaliseren; • Het versterken van de coördinatie van de toegang, het voeren van regie op hulp en het sturen op de effectiviteit van hulp; • Het inzetten van passende specialistische (jeugd)hulp voor gezinnen indien noodzakelijk. Alle teams krijgen een fysieke locatie, zodat een dekkend netwerk van laagdrempelige lokale teams ontstaat dat kan inspelen op de vragen van de buurt. De focus ligt daarbij als eerste op jeugdigen en gezinnen. Op termijn verbreden de lokale teams naar ondersteuning aan gezinnen en huishoudens met vraagstukken in meerdere leefgebieden. De lokale teams geven daarmee invulling aan de wens om integraal samen te werken binnen het sociaal domein en samen met maatschappelijke partners in de stad de ondersteuning voor inwoners goed te organiseren. Hierbij wordt gekeken waar logische combinaties te maken zijn met bestaande voorzieningen en multifunctioneel gebruik van locaties.
Bijlagen	1. Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs.

Raadsbesluit

Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs
2025-081244

De raad van de gemeente Zoetermeer;
Gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 15 juli 2025

besluit

1. De uitgangspunten uit het plan Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs vast te stellen met daarin de volgende doelen:
   - Het bieden van ondersteuning in buurten en wijken;
   - Het versterken van het gewone leven van gezinnen;
   - Het voorkomen van vroegtijdig of onnodig labelen en medicaliseren;
   - Het versterken van de coördinatie van de toegang, het voeren van regie op hulp en het sturen op de effectiviteit van hulp;
   - Het inzetten van passende specialistische (jeugd)hulp voor gezinnen indien noodzakelijk.
2. Het college de opdracht te geven om op basis van het plan Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs een reorganisatie voor de afdeling Jeugd en Onderwijs in gang te zetten.
3. Het college opdracht te geven acht lokale teams op te zetten met de volgende voorlopige werknamen en werkgebieden:
   - Noordwest: alle buurten in Buytenwegh;
   - Centrum-Noord: alle buurten uit Centrum en De Leyens;
   - Centrum-Oost: alle buurten uit Seghwaert;
   - Noordoost: alle buurten in Noordhove en de buurten Zegwaartseweg-noord, Zuid-Hollandbuurt (Noordwest en Noordmidden) in Oosterheem;
   - Oost: de buurten Zuid-Holland buurt (Zuidwest, Noordoost en Zuidoost), Stromenbuurt, Burgemeester- en wethouderbuurt, Eilandenbuurt, Merenbuurt en Oosterheem-Centrum in Oosterheem;
   - Centrum-Zuid: alle buurten uit Dorp, Palenstein en Driemanspolder;
   - Zuid: alle buurten uit Rokkeveen;
   - West: alle buurten uit Meerzicht.
4. Het college opdracht te geven voor ieder lokaal team een fysieke locatie beschikbaar te stellen in het werkgebied. Hierbij wordt gekeken waar logische combinaties te maken zijn met bestaande voorzieningen en multifunctioneel gebruik van locaties.
5. Het college de opdracht te geven de details van het plan Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs te verwerken in de Programmabegroting 2026-2029.

Dit besluit treedt in werking twee weken na de bekendmaking daarvan. Tenzij over dit besluit een inleidend verzoek tot het houden van een referendum wordt gedaan.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad op 22 september 2025

de griffier, de voorzitter,

drs. R. Blokland MCM drs. M.J. Bezuijen

Toelichting

Probleemstelling en kader

Inleiding
In 2024 heeft de gemeenteraad besloten dat de toegang tot jeugdhulp ingericht wordt met lokale teams. Daarbij is ook door de raad vastgesteld wat de belangrijkste uitgangspunten zijn bij hulp en ondersteuning aan kinderen en gezinnen. Het gaat onder meer om het belang van ondersteuning aan gezinnen dichtbij huis. Daarnaast kijken deskundigen samen met het gezin wat nodig is, zetten zij in op normaliseren en kunnen zij ook zelf hulp bieden. De inzet van lokale teams moet ertoe bijdragen dat passende specialistische jeugdhulp beschikbaar blijft voor kinderen die dit nodig hebben. De vastgestelde uitgangspunten dienen als basis voor de uitwerking van de lokale teams. Ook de afspraken uit de Hervormingsagenda Jeugd en het landelijk Richtinggevend kader Toegang, lokale teams en integrale dienstverlening worden meegenomen.

In februari 2025 heeft de raad vervolgens besloten om de aansturing van de lokale teams vorm te geven vanuit de gemeentelijke organisatie. De inzet van lokale teams wordt daarmee een belangrijke sleutel om te komen tot verbetering in de hulp en ondersteuning aan jeugdigen en gezinnen. De teams gaan daartoe ook nadrukkelijk sturen op resultaat en effectiviteit.

Lokale regelgeving en regionale inkoop
Ook op andere manieren wil de gemeente meer grip krijgen op de inzet van specialistische jeugdhulp. In de afgelopen periode zijn hierover meerdere besluiten genomen door de raad. Zo is op 27 mei 2025 de Verordening jeugdhulp Zoetermeer 2025 vastgesteld. Een belangrijk doel van de nieuwe verordening is om de gemeentelijke jeugdhulpplicht scherper af te bakenen en meer in te zetten op andere (wettelijke) voorzieningen en op het eigen probleemoplossend vermogen van ouders.

De gemeente koopt de specialistische jeugdhulp samen met de gemeenten in de jeugdregio Haaglanden in. De huidige overeenkomsten met jeugdhulpaanbieders lopen tot en met 2026. Daarna moeten nieuwe overeenkomsten worden gesloten. Het voorbereiden van dit inkoopproces is al gestart. Zo hebben de gemeenten samen de kaders opgesteld waarbinnen zij de jeugdhulp vanaf 2027 willen doorontwikkelen. Op 2 juni 2025 heeft de raad de Regionale inkoopstrategie Jeugdhulp Haaglanden 2027 en verder vastgesteld.

Beoogd effect
Zoetermeer gaat werken met lokale teams die dichtbij ondersteuning en hulp bieden aan jeugdigen en gezinnen, waar nodig specialistische hulp inzetten en regievoeren op deze hulptrajecten. Voor Zoetermeer betekent dit dat er de komende jaren een omslag gemaakt moet worden. De huidige inrichting van de toegang sluit niet meer goed aan bij de gewenste en noodzakelijke verandering. In de kern willen we:

- Ondersteuning in buurten en wijken;
- Versterken van het gewone leven van gezinnen;
- Voorkomen van vroegtijdig of onnodig labelen en medicaliseren;
- Versterken coördinatie van toegang, regie voeren op hulp en sturen op effectiviteit van hulp;
- Passende specialistische (jeugd)hulp voor gezinnen indien noodzakelijk.

Een belangrijk uitgangspunt is dat we willen voorkomen dat kinderen onnodig een label krijgen (medicalisering) of vastlopen in langdurige hulptrajecten die niet altijd nodig zijn. In plaats van problemen direct als stoornis te benoemen, kijken we naar wat er speelt in de omgeving van het kind en wat het kind nodig heeft om zich gezond te ontwikkelen. Door te normaliseren en uit te gaan van de mogelijkheden van de jeugdige en het gezin, voorkomen we overbehandeling en

versterken we het gewone, dagelijkse leven. Tegelijkertijd werken we aan een omgeving waarin alle kinderen zich veilig, gezien en gewaardeerd voelen, ook als het even niet vanzelf gaat.

Voor Zoetermeer betekent dit de komende jaren een omvangrijke omslag van de huidige inrichting en organisatie. In eerste instantie ligt de focus in de lokale teams op effectieve jeugd- en opvoedhulp aan gezinnen. Op basis van de ontwikkelingen in het gebruik en kosten van de jeugdhulp, ligt hier immers urgentie. We leggen een stevige basis zodat we in de toekomst een verbreding kunnen maken naar ondersteuning aan gezinnen en huishoudens in meerdere leefgebieden. Integraal samenwerken binnen het sociaal domein wordt de basis van waar uit de lokale teams gaan werken. Op die manier kunnen we ook inwoners met vragen op andere terreinen (bijvoorbeeld schuldhulpverlening) of in een andere levensfase goed ondersteunen. De samenwerking met maatschappelijke partners, onder meer op het gebied van preventie en maatschappelijke ondersteuning, is daarbij onontbeerlijk.

Voorstel/keuzemogelijkheden/risico's

1. De uitgangspunten uit het plan Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs vast te stellen met daarin de volgende doelen:
   - Het bieden van ondersteuning in buurten en wijken;
   - Het versterken van het gewone leven van gezinnen;
   - Het voorkomen van vroegtijdig of onnodig labelen en medicaliseren;
   - Het versterken van de coördinatie van de toegang, het voeren van regie op hulp en het sturen op de effectiviteit van hulp;
   - Het inzetten van passende specialistische (jeugd)hulp voor gezinnen indien noodzakelijk.
2. Het college de opdracht te geven om op basis van het plan Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs een reorganisatie voor de afdeling Jeugd en Onderwijs in gang te zetten.
3. Het college opdracht te geven acht lokale teams op te zetten met de volgende voorlopige werknamen en werkgebieden:
   - Noordwest: alle buurten in Buytenwegh;
   - Centrum-Noord: alle buurten uit Centrum en De Leyens;
   - Centrum-Oost: alle buurten uit Seghwaert;
   - Noordoost: alle buurten in Noordhove en de buurten Zegwaartseweg-noord, Zuid-Hollandbuurt (Noordwest en Noordmidden) in Oosterheem;
   - Oost: de buurten Zuid-Holland buurt (Zuidwest, Noordoost en Zuidoost), Stromenbuurt, Burgemeester- en wethouderbuurt, Eilandenbuurt, Merenbuurt en Oosterheem-Centrum in Oosterheem;
   - Centrum-Zuid: alle buurten uit Dorp, Palenstein en Driemanspolder;
   - Zuid: alle buurten uit Rokkeveen;
   - West: alle buurten uit Meerzicht.
4. Het college opdracht te geven voor ieder lokaal team een fysieke locatie beschikbaar te stellen in het werkgebied. Hierbij wordt gekeken waar logische combinaties te maken zijn met bestaande voorzieningen en multifunctioneel gebruik van locaties.
5. Het college de opdracht te geven de details van het plan Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs te verwerken in de Programmabegroting 2026-2029.

Argumenten

1.1 De uitgangspunten uit het plan sluiten aan bij de door de raad vastgestelde uitgangspunten.
Voor de uitwerking van het plan zijn de uitgangspunten die de raad in oktober 2024 heeft vastgesteld als basis genomen. Belangrijke kernwaarden zijn dichtbij, zelf hulp bieden en regie voeren op ingezette hulp.

1.2 Met de invoering van lokale teams voldoet de gemeente aan een van de hoofdafspraken uit de Hervormingsagenda Jeugd.
De Hervormingsagenda Jeugd bestaat uit een aantal opgaven. De vorming van lokale (buurt)teams die dichtbij en laagdrempelig zijn voor ouders en jeugdigen is een van de grote opgaven voor de komende jaren. Daarnaast moeten de lokale teams de toegang tot specialistische jeugdhulp gaan vormen. Het meenemen en meewegen van de context waarin een kind opgroeit is daarbij heel belangrijk. Of hulp nodig is, of dit jeugdhulp is, welke vorm van jeugdhulp en hoe lang dit nodig is, is een belangrijke afweging die in de lokale teams gemaakt wordt.

1.3 De gemeente verstrekt haar rol als regievoerder op de inzet van jeugdhulp
De gemeente wil in haar rol als opdrachtgever aan jeugdhulpaanbieders beter kunnen sturen op de inzet van specialistische jeugdhulp en tegelijk meer de beweging naar de voorkant (vrij toegankelijk aanbod) maken. Door dit expliciet op te nemen in de taak van lokale teams kan hier directer op gestuurd worden.

2.1 Er zijn organisatieaanpassingen nodig en afspraken om de verandering vorm te geven.
Het werken met lokale teams is voor Zoetermeer een omvangrijke opgave. In de afgelopen periode is ervaring opgedaan met het werken op buurtniveau. Een verdere doorontwikkeling vraagt zowel aanpassing van bestaande werkafspraken als een reorganisatie van de interne organisatie voor Jeugd en Onderwijs als onderdeel van de brede reorganisatie Sociaal Domein.

3.1 De gekozen indeling biedt een dekkend aanbod van lokale teams
Door acht teams samen te stellen, is er laagdrempelig en dichtbij inwoners een lokaal team beschikbaar en is er een dekkend netwerk van lokale teams dat aan kan sluiten op de vragen in de buurt.

4.1 De teams hebben fysieke locaties nodig.
Om goed aan te kunnen sluiten bij de leefwereld van gezinnen en laagdrempelig te functioneren, is het belangrijk dat elk team een fysieke locatie in de buurt beschikbaar heeft. Waar mogelijk wordt gebruikgemaakt van bestaande locaties. Als dat niet mogelijk is, dan moeten locaties beschikbaar worden gemaakt. Hierbij wordt gekeken waar logische combinaties te maken zijn met bestaande voorzieningen en multifunctioneel gebruik van locaties.

5.1 De inrichting van lokale teams heeft financiële gevolgen.
Enerzijds zijn er extra middelen nodig voor de nieuwe organisatie. Het gaat onder meer om de inhuur van extra personele capaciteit en budget om fysieke locaties geschikt te maken voor de teams. Anderzijds wordt de coördinatie van de toegang verbeterd en gaan de teams stevig regievoeren. Hiermee zullen besparingen worden gerealiseerd. Zie hiervoor verder het kopje ‘financiën’.

Kanttekeningen
1.1 Risico op verstoring van de continuïteit van hulp
Tijdens de transitie naar lokale teams kunnen jeugdigen en gezinnen hinder ondervinden, bijvoorbeeld doordat de vaste hulpverlener wijzigt of omdat de nieuwe werkprocessen nog niet goed zijn ingeregeld. Het streven is de zorgcontinuïteit zo goed mogelijk te waarborgen. Zo wordt een overgangsteam ingericht dat specifiek de continuïteit van zorg bewaakt. Daarnaast is er aandacht voor cliëntparticipatie en communicatie richting gezinnen, wordt er gezorgd voor een goede overdracht van (dossiers van) gezinnen als er wijzigingen plaatsvinden en als het nodig is wordt bestaande hulp voortgezet.

1.2 Risico dat de nieuwe werkwijze nog onvoldoende eigen is gemaakt door medewerkers.
Medewerkers hebben tijd nodig om zich een nieuwe werkwijze eigen te maken. Als hiervoor onvoldoende tijd en aandacht is, dan kan dit bijvoorbeeld resulteren in meer doorverwijzingen

naar specialistische hulp en daarmee hogere kosten. Door een heldere, planmatige aanpak van het inwerktraject en het beschikbaar maken van voldoende tijd en budget voor het opleiden en ontwikkelen van medewerkers in de transitieperiode wordt dit risico zoveel mogelijk beperkt.

1.3 Onvoldoende aansluiting met regionaal ingekochte jeugdhulp
Bij de uitwerking van de werkwijze van de lokale teams moet rekening worden gehouden met de inrichtingskeuzes die worden gemaakt in de regionale inkoop. De verhouding tot en samenwerking met de lokale teams is heel belangrijk. Immers, de lokale teams verwijzen door naar regionaal ingekochte specialistische hulp en gaan ook regievoeren op de ingezette hulp. De afspraken met jeugdhulpaanbieders over bijvoorbeeld de inzet van ondersteuning uit het voorliggend veld, het inzetten van collectieve hulp en het op- en afschalen van hulp zijn belangrijk voor de medewerkers van de lokale teams. Daarnaast moet er in de regionale contracten voldoende flexibiliteit zitten om vanuit de lokale teams sturing te bieden.

1.4 Risico van vertraging doordat ICT- en datarandvoorwaarden niet op orde zijn.
Registratiesystemen en datastromen moeten door de nieuwe werkprocessen worden aangepast. Als de aanpassing tot problemen leidt, bijvoorbeeld vanwege privacyvraagstukken, dan loopt de uitvoering en monitoring vertraging op. Om dit risico te beperken worden de IT-professionals betrokken bij de verdere uitwerking en worden de gewenste aanpassingen in administratieve systemen tijdig getoetst. Ook worden alle medewerkers getraind op het gebruik van de nieuwe systeeminrichting.

2.1 Risico op vertraging en meerkosten door onvoldoende of tijdig beschikbaar personeel
De medewerkers in de lokale teams gaan onder meer zelf hulp verlenen. Hiervoor moeten nieuwe medewerkers geworven worden. Om te voorkomen dat kwalitatief goed personeel niet op tijd beschikbaar is, wordt zo snel mogelijk na het raadsbesluit gestart met werven.

2.2 Juridische risico's bij functiewijziging of andere personele consequenties leiden tot vertraging of meerkosten.
Het is mogelijk dat er door de reorganisatie juridische geschillen ontstaan rondom personele veranderingen. Door de inzet van HR en juridische ondersteuning bij alle personele trajecten en tijdige en zorgvuldige toepassing van het sociaal statuut wordt getracht dit risico te beperken. Het is belangrijk dat procedures voor bezwaar en beroep voor medewerkers helder zijn.

3.1 Teams hebben aanlooptijd nodig
De bestaande teams worden doorontwikkeld en uitgebreid. Gezien de omvang en complexiteit vereist dit een reorganisatie. Dit proces vereist zorgvuldigheid. De start van de doorontwikkeling is voorzien begin 2026.

Financiën
Door te normaliseren, zelf lichte ondersteuning te bieden en regie te voeren op de hulpverlening, moet deze extra inzet, na een aanloopperiode, leiden tot een besparing van € 5 mln. per jaar. De doorontwikkeling van de lokale teams leidt tot een verschuiving van specialistische jeugdhulp naar de lokale inzet van eigen professionals en vrij toegankelijke hulp. De afdeling Jeugd en Onderwijs groeit van ongeveer 100 naar ongeveer 160 FTE. In hoofdstuk 5 van het plan worden de verwachte financiële effecten toegelicht.

De doorrekening betreft een grove indicatie, want de effecten zijn op dit moment lastig exact te kwantificeren. De mate van besparing hangt onder andere af van het tempo van doorontwikkeling van de lokale teams, de samenwerking met partners (zoals huisartsen en scholen) en de snelheid van uitbreiding van de teams en lokale expertise. Ook zijn de resultaten deels afhankelijk van externe factoren, zoals landelijke ontwikkelingen en instroom van zorgvragen.

De begroting voor de jaren 2025 tot en met 2027, zoals eerder gedeeld in de Perspectiefnota en het Eerste Tussenbericht, was als volgt:

			HUIDIG			
VN	**Niveau**	**Omschrijving**	**Begroting 2025**	**Begroting 2025 incl. PPN/TB1**	**B2026**	**B2027**
1	BR	Landelijk Ambulant en Verblijf	2,1	2,1	2,1	2,1
2	RI	Ambulante Jeugd-GGZ	23,5	23,3	23,5	23,5
3	RI	Ambulante Jeugdhulp	22,2	21,9	22,2	22,2
4	RI	Verblijf met en zonder Behandeling	14,1	14,1	14,1	14,1
5	RI	Dagbehandeling Jeugd	6,7	6,7	6,7	6,7
6	RI	Interventies Jeugd (juridisch)	4,8	4,8	4,6	4,7
7	RI	Overig Regionaal Ingekocht	0,6	0,6	0,6	0,6
8	RO	GR Servicebureau, GR Veilig Thuis	2,3	2,2	2,2	2,2
9	G	Eigen Deskundigen	6,9	8,3	7,1	6,5
10	G	Subsidies & Lokale Inkoop	7,5	7,7	7,5	7,5
11	G	PGB's Jeugdhulp	0,8	0,8	0,7	0,6
12	G	Schoolmaatschappelijk Werk	1,0	1,0	0,9	0,9
13	G	Sociaal Medische Indicaties	0,9	0,9	0,9	0,9
14	G	POH's Jeugd Huisartsen	0,7	0,7	0,7	0,7
15	G	Overige kosten Jeugdhulp	0,9	1,1	0,9	0,9
16	G	Toekomstbestendige Jeugdhulp	2,1	2,4	0,5	0,5
		Totaal (excl indexatie)	**97,1**	**98,6**	**95,3**	**94,6**
		Indexatie			3,6	3,6
		Totaal incl. indexatie			98,9	98,2

VN staat voor Volgnummer en heeft geen andere betekenis dan dat het helpt om bij besprekingen naar een bepaalde regel te verwijzen en die dan ook snel te vinden.

Onder Niveau hebben de afkortingen de volgende betekenis:
BR Bovenregionaal, dit betreft zeer specialistische hulp.
RI Regionaal Ingekocht, dit loopt dus via het Servicebureau.
RO Regionale organisatie.
G Gemeentelijk, dit betreft de kosten wie rechtstreeks maken.

In onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van de verwachte verschuivingen binnen Programma 2.
Door invulling te geven aan de vijf eerdergenoemde uitgangspunten verwachten we kostenbesparingen te realiseren in de Ambulante Jeugd-GGZ en Ambulante Jeugdhulp (zie onderstaande tabel regel 2 en 3).
Tegelijktijdig zien we kostenstijgingen door het in dienst nemen van Eigen Deskundigen, aanvullende Subsidies & Lokale Inkoop en huisvestingskosten (zie onderstaande tabel regel 9, 10 en 15). De genoemde kosten in onderstaande tabel zijn exclusief overheadkosten.

			mutaties (reorganisatie)			NIEUW (na reorganisatie)	
VN	**Niveau**	**Omschrijving**	**JAAR 1**	**JAAR 2**		**B2026 + JAAR 1**	**B2027 + JAAR 2**
1	BR	Landelijk Ambulant en Verblijf				2,1	2,1
2	RI	Ambulante Jeugd-GGZ	-3,3	-5,1		20,2	18,4
3	RI	Ambulante Jeugdhulp	-5,2	-10,6		17,0	11,6
4	RI	Verblijf met en zonder Behandeling				14,1	14,1
5	RI	Dagbehandeling Jeugd				6,7	6,7
6	RI	Interventies Jeugd (juridisch)				4,6	4,7
7	RI	Overig Regionaal Ingekocht				0,6	0,6
8	RO	GR Servicebureau, GR Veilig Thuis				2,2	2,2
9	G	Eigen Deskundigen	6,2	8,5		13,3	15,0
10	G	Subsidies & Lokale Inkoop	1,4	1,9		8,9	9,4
11	G	PGB's Jeugdhulp			1)	0,7	0,6
12	G	Schoolmaatschappelijk Werk				0,9	0,9
13	G	Sociaal Medische Indicaties				0,9	0,9
14	G	POH's Jeugd Huisartsen				0,7	0,7
15	G	Overige kosten Jeugdhulp	0,4	0,4		1,3	1,3
16	G	Toekomstbestendige Jeugdhulp			2)	0,5	0,5
		Totaal (excl indexatie)	**-0,5**	**-4,9**		**94,8**	**89,7**
		Indexatie				3,6	3,6
		Totaal incl. indexatie				98,4	93,3

1) *Risico: kan stijgen bij onzekerheid/ontevredenheid*
2) *Risico: frictiekosten zorg continuïteit*

De financiële details van het plan worden verwerkt in de Programmabegroting 2026-2029. De investeringskredieten voor aanpassingen van de locaties zullen - voor zover nodig - separaat worden voorgelegd.

Controleprotocol
Na besluitvorming wordt het controleprotocol voor jeugdhulp waar nodig geactualiseerd.

Participatie en Communicatie
Het plan Doorontwikkeling lokale teams en organisatie Jeugd en Onderwijs is tot stand gekomen in nauw overleg met de betrokken toegangspartners. Er zal een communicatieplan worden opgesteld om inwoners en partners op de hoogte te brengen van de nieuwe werkwijze van de lokale teams en de organisatie.

Duurzaamheid
Niet van toepassing.

Toegankelijkheid en bruikbaarheid voor gehandicapten
De locaties van de lokale teams worden toegankelijk voor gehandicapten.

Rapportage en evaluatie
Over de uitvoering van het besluit wordt gerapporteerd via de reguliere P&C-cyclus onder doelstelling 2.1 ‘Bevorderen vroegtijdige, toegankelijke, passende en effectieve jeugdhulp’.

Planning
Q3/Q4 2025: Voorbereiding reorganisatie, procesinrichting en training
Q1 2026: Start doorontwikkeling lokale teams
Q2 2026: Afronding reorganisatie Sociaal Domein