# Annotatie Algemeen Bestuur Hecht

**Datum:** 17 december 2025
**Locatie:** Gemeentehuis Alphen a/d Rijn, Raadszaal
**Tijd:** 14.30 - 16.30 uur

---

**Aan:**
De heer D.A. de Haas, gemeente Zuidplas, voorzitter
De heer J.G. Schotanus, gemeente Alphen aan den Rijn
De heer D. Knol, gemeente Bodegraven-Reeuwijk
Mevrouw A.J.S. van Popering, gemeente Gouda
De heer J. van Rijn, gemeente Hillegom
De heer G. van Duin, gemeente Kaag en Braassem
De heer E. Soetendal, gemeente Katwijk
Mevrouw I. Bultman, gemeente Krimpenerwaard
Mevrouw W. Veltman, gemeente Leiden
De heer D. Binnendijk, gemeente Leiderdorp
Mevrouw J. Langeveld, gemeente Lisse
De heer T. de Kleer, gemeente Nieuwkoop
De heer D.T.C. Salman, gemeente Noordwijk
De heer T.I.M. van Tongeren, gemeente Oegstgeest
Mevrouw C.G.J. Breuer, gemeente Teylingen
De heer H. Schokker, gemeente Voorschoten
Mevrouw B.J.A. Leferink, gemeente Waddinxveen
De heer F.Q.A. van Trigt, gemeente Zoeterwoude
De heer D.A.E. Christmas, Algemeen directeur Hecht / Directeur Publieke Gezondheid
Mevrouw G.A.M. Ariëns, Directeur Publieke Gezondheid
De heer E. Valk, concerncontroller Hecht
Mevrouw A.J. Elsendoorn, directiesecretaris Hecht
Mevrouw G.A. Dijkstra, directiesecretaresse Hecht

---

**1. Vaststellen agenda**

**2. Concept verslag, actiepunten- en besluitenlijst vorige vergadering**

| | |
|---|---|
| - Conceptverslag AB Hecht 9 juli 2025 | AB-25-19 |
| - Concept Besluitenlijst AB Hecht 9 juli 2025 | AB-25-19a |
| - Actie- en toezeggingenlijst | AB-25-19b |
| - Notulen BAC PG | AB-25-19c+d |
| - Notulen BAC ZV | AB-25-19e |

**3. Ingekomen en verzonden brieven / Mededelingen / Ter kennisname** AB-25-20

**4. Update bezuinigingstraject** AB-25-21

**P&C cyclus**

**5. Financiële strategie**

| | |
|---|---|
| a. Oplegger | AB-25-22 |
| b. Financiële strategie | AB-25-22a |

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd de herziene financiële strategie vast te stellen |
| Overweging Voorschoten | In de notitie Financiële strategie wordt een aantal uitgangspunten van het financieel beleid herzien met als doel het bestuur beter te positioneren op onderwerpen als eigen vermogen en rechtmatigheid. Zo wordt o.a. de bandbreedte van het EV aangepast en worden ter waarborging van een actueel, rechtmatig en volledig begrotingsbeeld jaarlijks twee administratieve begrotingswijzigingen ingediend. |

| | |
|---|---|
| Opmerkingen | Positieve ontwikkeling waarin we ons kunnen vinden. |
| Advies | Akkoord |

**6. Kaderbrief 2027**

a. Oplegger AB-25-23
b. Kaderbrief 2027 AB-25-23a
c. Brief FKGR AB-25-23b
d. Efficiënter werken vanaf 2027 AB-25-23c

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd:<br>De kaderbrief ***2027*** vast te stellen |
| Overweging Voorschoten | Met deze kaderbrief schetst het DB de belangrijkste ontwikkelingen die van invloed zijn op de werkzaamheden en de financiële kaders voor het jaar 2027. De brief biedt richting voor de verdere uitwerking van de ontwerpbegroting 2027 en de keuzes die daarin aan de orde zullen komen. Gezien de samenhang met het plan om efficiënter te werken vanaf 2027 is deze notitie onderdeel geworden van het agendapunt *Kaderbrief 2027*. |
| Opmerkingen | De 2e bezuinigingsronde (1,4%) wordt uitgesteld naar 2027 (450K) en 2028 (450K); het bedrag (€ 900K) lijkt echter niet te worden aangepast met de index voor 2026, 2027 en 2028, waardoor de bezuiniging van 1,4% niet volledig, maar wel grotendeels gehaald lijkt te worden.<br><br>Verder vindt er nog overleg plaats met de FKGR over de door hun voorgestelde index-%, terugkoppeling hierover vindt plaats tijdens het AB. |
| Advies | Akkoord |

**7. 1e begrotingswijziging**

a. Oplegger AB-25-24
b. Reactie Dagelijks bestuur op ingediende zienswijzen AB-25-24a
c. Begrotingswijziging inzake transitie GHOR AB-25-24b

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd:<br>De begrotingswijziging 2025 inzake transitie GHOR vast te stellen. |
| Overweging Voorschoten | Hiermee gaat een bedrag van 471K van VRHM naar Hecht. Dit is budgetneutraal voor de gemeenten. |
| Opmerkingen | De begrotingswijziging (verschuiving) is al verwerkt in de begroting van Voorschoten met de NJN25 en de begroting 2026 (14K budgetneutraal) |
| Advies | Akkoord |

**8. 2e begrotingswijziging**

a. Oplegger AB-25-25
b. Administratieve begrotingswijziging AB-25-25a

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd:<br>De administratieve begrotingswijziging vast te stellen. |
| Overweging Voorschoten | Dit betreft de verwerking van een aantal besluiten die al genomen zijn gedurende het jaar en hiermee formeel in de begroting verwerkt worden zonder dat er direct financiële gevolgen zijn voor de bijdragen van de gemeenten. |
| Opmerkingen | Geen |
| Advies | Akkoord |

**9. Tarieflijst 2026**

a. Oplegger AB-25-26
b. Tarieflijst 2026 AB-25-26a

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd de GGD Tarieflijst 2026 vast te stellen<br><br>Jaarlijks stelt het Algemeen Bestuur de GGD Tarieflijst vast, geldend voor het jaar daaropvolgend. De tariefverhoging wordt vastgesteld aan de hand van kosten en opbrengsten van de dienst die wordt aangeboden. Tarieven zullen kostendekkend zijn en de tarieven zijn geïndexeerd. |
| Overweging Voorschoten | Het is voor gemeenten helder welke tarieven Hecht hanteert voor de uitvoering van GGD-taken. |
| Opmerkingen | Geen |
| Advies | Akkoord |

## Overig

### Vanuit BAC PG

**10. Suïcidepreventie**

a. Oplegger AB-25-27
b. Notitie Integrale suïcidepreventie in Hollands Midden AB-25-27a

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd:<br><br>• om te besluiten het suïcidepreventiebeleid zoveel als mogelijk gezamenlijk uit te voeren in de regio Hollands Midden;<br>• daarvoor de structurele lokale middelen uit het Gemeentefonds te gebruiken en die daarvoor met ingang van 2026 te reserveren;<br>• en met ingang van 2026 een deel of alle middelen te reserveren voor coördinatie- en uitvoeringstaken van suïcidepreventiebeleid, uitgevoerd door Hecht, in de (sub)regio en lokaal,<br>• en een voorkeur uit te spreken voor de mate van die inzet door Hecht (de scenario's);<br>• om tenslotte in april 2026 een definitieve keuze te maken ten aanzien van het gewenste scenario.<br><br>Met ingang van 1 januari 2026 treedt de wet integrale suïcidepreventie in werking en moeten gemeenten suïcidepreventiebeleid opnemen in hun gezondheidsbeleid en uitvoeren. Gemeenten krijgen alle beleidsvrijheid voor de uitvoering, in het Gemeentefonds komen structureel middelen beschikbaar voor deze nieuwe taak.<br><br>In maart 2025 heeft de BAC PG de voorkeur uitgesproken om deze nieuwe wettelijke taak (sub)regionaal uit te voeren waarna een tijdelijke ambtelijke werkgroep suïcidepreventie is geformeerd, onder regie van de GGD. Hier wordt gewerkt aan een plan van aanpak. Ook landelijk worden de GGD-regio's gezien als logisch niveau van samenwerking. |

| | |
|---|---|
| | Een gezamenlijke regionale aanpak binnen Hollands Midden biedt meerdere voordelen, zoals het effectiever gebruik van middelen. Door samen op te trekken worden middelen, kennis en inzet gebundeld.<br><br>Het eerste jaar (2026) kan worden gebruikt om gezamenlijk beleidskaders, werkwijze en prioriteiten vast te stellen. In april 2026 kan het AB vervolgens een definitieve keuze maken voor het gewenste scenario van inzet door Hecht. Daarmee is er rust, duidelijkheid en tijd om tot een gedragen en goed uitgewerkt plan te komen. |
| Overweging Voorschoten | Samenwerking en gezamenlijke financiering zal de mogelijkheden voor suïcidepreventie op lokaal niveau vergroten. Zo kan lokaal en regionaal worden bijgedragen aan het vroegtijdig signaleren van suïcidaliteit en het bevorderen van mentale gezondheid. |
| Opmerkingen | |
| Advies | voorkeur voor scenario 1 uitspreken “het 100%-scenario, waarbij lokale uitvoering vanuit de regio gebeurt, op basis van gezamenlijk regionaal beleid;<br>- Het beschikbare budget is te klein om lokaal substantieel verschil te maken.<br>- Gemeente kan zich richten op signalering en samenwerking, zonder extra uitvoeringslast<br>Het is wel van belang is dat gemeenten eigen accenten kunnen leggen |

**11. Toezicht Wmo**

a. Oplegger AB-25-28
b. Notitie Samen regionaal sterk in Wmo kwaliteitstoezicht AB-25-28a
c. Format mandatering AB-25-28b

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB :<br><br>1. Onderschrijft de voordelen van regionale samenwerking op Wmo kwaliteitstoezicht;<br>2. Staat achter het in samenwerking uitvoeren van kwaliteitstoezicht op regionale Wmo-aanbieders in Hollands Midden;<br>3. Volgt het advies van de BAC PG op. Dit betekent:<br>a. Individuele AB-leden agenderen het advies tot regionale samenwerking op Wmo binnen hun eigen gemeente.<br>b. De gemeenten gaan voor de duur van 2 jaar over tot mandatering van Wmo toezichthouders voor de uitvoering van kwaliteitstoezicht bij regionale Wmo-aanbieders.<br>c. Gemeenten geven opdracht aan de kwaliteitstoezichthouders om gezamenlijk een overeenkomst op te stellen waarin de samenwerkingsafspraken worden vastgelegd<br><br>Hecht GGD Hollands Midden is aangewezen als toezichthouder Wmo kwaliteit in de Duin- en Bollenstreek en de Leidse Regio. Midden-Holland en de Rijnstreek hebben het kwaliteitstoezicht belegd bij een toezichthouder in dienst van de gemeente zelf. De huidige constructie leidt tot dubbele toezichtbezoeken voor aanbieders die regionaal werkzaam zijn, hogere kosten voor gemeenten en minder effectiviteit.<br>Het mandaat maakt het mogelijk voor toezichthouders, werkzaam binnen de GGD, de gemeente Alphen aan den Rijn en GRJW, om het kwaliteitstoezicht namens alle eerdergenoemde subregio’s uit te voeren bij zorgaanbieders die regio-overstijgend werken. De rapporten van deze |

| | |
|---|---|
| | kwaliteitstoezichtbezoeken zijn dan voor iedere betrokken gemeente juridisch inzetbaar voor handhaving. |
| Overweging Voorschoten | Dit vergroot de efficiëntie en effectiviteit van het toezicht op de kwaliteit. |
| Opmerkingen | |
| Advies | Akkoord |

**Vanuit BAC ZV**

**12. Kassiersfunctie Khonraad**

a. Oplegger AB-25-29
b. Memo Kassiersfunctie Khonraad AB-25-29a

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Aan het AB wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:<br><br>1. Gemeenten en ZVH voeren een analyse uit omtrent de kostenopbouw Khonraad.<br>1a. Daarna worden of<br>Sluitende afspraken gemaakt over het invullen van de kassiersrol; of<br>1b De kassiersrol bij Hecht wordt opgeheven en Khonraad wordt verzocht facturen per gemeente te gaan versturen;<br>2. Voor het tekort in 2025 af te spreken dat het verschil in de realisatie van Hecht/ZVH terecht komt, maar zichtbaar wordt gemaakt welk deel daarvan te maken heeft met het tekort in de BPI op Khonraad.<br><br>Alle achttien gemeenten in de regio Hollands Midden gebruiken het landelijke platform Khonraad. Dit platform ondersteunt processen in de Wet Verplichte GGZ, de Wet Zorg en Dwang en de Wet Tijdelijk Huisverbod. Hecht vervult hierbij een kassiersfunctie welke is belegd bij het ZVH: alle facturen voor licenties en gebruikskosten worden door Khonraad aan het ZVH gedeclareerd. Het ZVH constateert dat er geen sluitende afspraken zijn gemaakt over de invulling van deze kassiersfunctie en dat de huidige vergoeding van deze kosten via de BPI niet toereikend is.<br>De kosten voor Khonraad voor 2024 bedroegen €435.932. In de BPI staat een bedrag voor Khonraad voor 2024 van €256.416. Dat betekent dat er nu een bedrag van € - 179.516 in het resultaat van ZVH 2024 terecht is gekomen. Dit is ook te voorzien voor 2025. |
| Overweging Voorschoten | Het tekort in 2025 zal in de realisatie van Hecht/ZVH terecht komen waardoor er geen financiële gevolgen zijn. |
| Opmerkingen | |
| Advies | Akkoord |

---

**13. Strategische koers**

a. Oplegger AB-25-30
b. Strategische koers *Gezond vooruit!* AB-25-30a

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd: De strategische koers Gezond vooruit! vast te stellen.<br><br>Hecht presenteert de nieuwe strategische koers Gezond vooruit! Deze koers bestaat uit drie pijlers:<br>1.Bewegen van zorg naar gezondheid<br>2. Werken aan een weerbare samenleving<br>3.Investeren in sterke teams<br><br>Een nieuwe strategische koers is nodig om Hecht toekomstbestendig te maken en haar rol in een snel veranderend gezondheidslandschap duidelijk, krachtig en effectief vorm te geven.<br>In het proces hiernaar toe is uitgebreid met bestuurders, ambtenaren en ketenpartners besproken welke ontwikkelingen relevant zijn voor de dienstverlening van Hecht. |
| Overweging Voorschoten | Een nieuwe strategische koers voor Hecht betekent voor de inwoners van Voorschoten dat zij kunnen rekenen op goede, toekomstbestendige en doelgericht georganiseerde ondersteuning voor hun gezondheid en welzijn. |
| Opmerkingen | |
| Advies | Vaststellen van de strategische koers ‘Gezond vooruit’ |

**14. Productenboek 2026**

a. Oplegger AB-25-31
b. Productenboek 2026 AB-25-31a

| | |
|---|---|
| Essentie voorstel | Het AB wordt gevraagd: Het productenboek 2026 vast te stellen<br><br>Het productenboek biedt een samenhangend overzicht van alle taken en diensten die we op dit moment leveren. Jaarlijks wordt het productenboek vastgesteld. Ten opzicht van het jaar 2025 zijn er een aantal taken gestopt of gewijzigd. Dit is in het proces ernaar toe ambtelijk besproken en afgestemd. |
| Overweging Voorschoten | Het besluit heeft geen financiële gevolgen |
| Opmerkingen | |
| Advies | Vaststellen van het nieuwe productenboek 2026 |

**15. Benoemingsvoorstel 2e vicevoorzitter**

a. Benoemingsbesluit AB-25-32

**16. Rondvraag en sluiting**