Bijlageboek

Samen werken, samen sterk

Inhoudsopgave

1. Verslag van de onlinebijeenkomst van 20 april 2020 ‘APK sociale stad’ 3

2. Indeling beleid volgens het model van sociale kwaliteit.....7

3. Analyse van Stads- en wijkmonitor en GGD-gezondheidsmonitors 8

4. Subsidies en subsidieregelingen, doelenboom en middelen 9

5. Voorbeeld uitwerking Preventieprogramma Jeugd 12

6. Werken vanuit impact.....13

1. Verslag van de onlinebijeenkomst van 20 april 2020 ‘APK sociale stad’

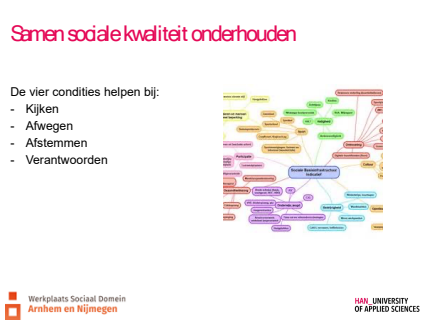
Inleiding van Dr. Lisbeth Verharen, lector aan de HAN







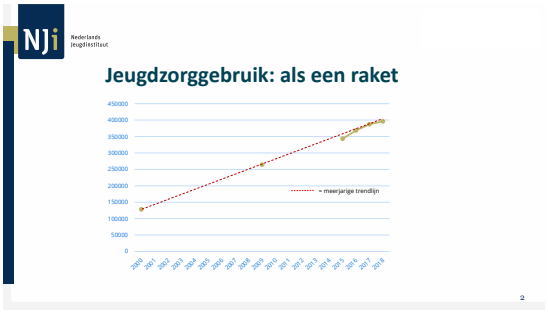






Inleiding van Prof. Dr. Ton van Yperen, van het NJI













Wat zijn handige tips hierbij?

- Veel 'problemen' zijn eigenlijk heel normaal (lastig gedrag, somberheid, prikangst). Maak daarop een collectief aanbod van voorlichting, cursussen, eenduidige aanpak in de kinderopvang, scholen en buurt. Denk niet alleen in risico's en problemen, maar ook in termen van beschermende factoren (zie top 10).
- Zorg bij de versterking van het aanbod voor voldoende aandacht voor gebruik van state of the art kennis met betrekking tot effectiviteit.
- Combinatie / samenhang van activiteiten, zodat ze elkaar versterken. Effect een enkele (preventieve) interventie is meestal klein, je hebt een vermenigvuldiging nodig van effecten.
- Niet alleen Taakspel maar ook een oudercursus, ruimte om te spelen en voor sport, andere vrijetijdsbesteding (jeugdwerk) voor de oudere jeugd ook stages en bijbaantjes werken als sociale binding en geven het gevoel een betekenisvolle bijdrage te leveren.
- Ook samenhangend in de tijd en kijk vanuit het idee van een ontwikkelingspad. Wat kun je eerder doen, wat later voor de beste duurzame effecten voor samenhang van activiteiten die domeinen overstijgen.
- Geen simpele interventie, maar deze flankeren met andere acties voor maximaal effect.
- Leer hoe de aanpak op een goede manier te vertalen is naar de inkoop en de verantwoording. Neem op tijd ook de Raad en de Rekenkamer mee in de gedachtegang.
- Test al lerend ook je vooroordelen. Vaak horen we dat in wijken met lage SES de zorgen over bestaanszekerheid zoveel stress oplevert dat de ouders geen ruimte hebben voor bijvoorbeeld een opvoedcursus. In Kanaleneiland in Utrecht bleek dit helemaal niet waar. Opvoerding van de kinderen bleek ook een flinke stressbron die effectief werd verkleind via Incredible Years oudergroepscursus.

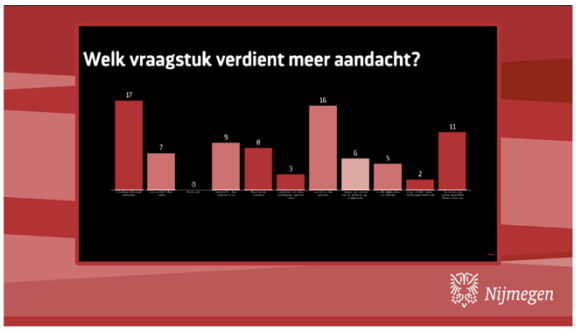
Kijk hier het tafelgesprek terug: https://vimeo.com/536751526/a96debde1e
(*Doorspoelen op de balk naar 28 minuten*)

Resultaten Mentimeter



2021.04.20 Sociale Basis

A.	**Iedereen doet mee, vanuit eigen kracht**	**23%**
B.	Respect voor elkaar	11%
C.	Rechtvaardigheid	2%
D.	Zorgzaamheid	0
E.	Gelijke kansen voor iedereen	15%
F.	Laat iedereen vrij, ruimte voor verschil	12%
G.	Aandacht voor elkaar	2%
H.	Gezelligheid	1%
I.	Onderlinge steun en verbondenheid	10%
J.	Gelijkwaardigheid	4%
K.	Solidariteit	5%
L.	Bestaanszekerheid voor iedereen	15%
	N=82	**100%**



2021.04.20 Sociale Basis

A.	**Schuldenproblematiek, geldzorgen**	**20%**
B.	Eenzaamheid, alleen voelen	8%
C.	Burenruzies	0
D.	Overgewicht, roken, ongezond leven	11%
E.	Elkaar kunnen ontmoeten	10%
F.	Vandalisme, vervuiling, hondenpoep	4%
G.	**Gezond en veilig opgroeien**	**19%**
H.	Omgaan met verward gedrag	7%
I.	Zinvolle dagbesteding voor iedereen	6%
J.	Verslavingsproblematiek	2%
K.	**Discriminatie**	**13%**
	N=**84**	100%

Aantekeningen extra bijeenkomst apk sociale stad – 17 mei

"Niet over ons zonder ons " - Gespreksleider Jan Bannink, gemeente Nijmegen

– inwoner van de Hazenkamp – Kwiek: verbinding van de eerste lijn en welzijn. De burger en inwoner worden hierin gemist. Het gaat voortdurend over professionals. Is het niet beter om bij de vorming van zowel de Buurtteams als de sociale basis meer of beter inwoners te betrekken?
Antwoord: Buurtteams zijn teams van professionals. Het is zeker de bedoeling dat deze aansluiten bij inwonersinitiatieven.

– lid van oogvereniging: hoe worden mensen met een beperking als ervaringsdeskundige bij de sociale basis betrokken? Er is nog weinig ervaringsdeskundigheid binnen de gemeente. Het beleid wordt geschreven door mensen die niet ervaringsdeskundig zijn. De tip die wordt meegegeven is om *het Lokaal actieplan inclusie* (2021) aan te laten sluiten bij de sociale basis, met name op het gebied van toegankelijkheid en communicatie. Andere tip: zorg dat een sessie als deze ook toegankelijk is voor mensen met een visuele of gehoor beperking.

– medewerker zelfregiecentrum: Er ligt steeds meer druk op vrijwilligers om alles draaiende te houden. Er moet meer ruimte zijn voor cliëntperspectief en meer cliënttevredenheidsonderzoeken.
Behoefte is aan daden en geen woorden. De presentatie Verharen is daarbij toepasselijk, zoals ook onderschreven wordt door wethouder Visser: wat wordt er nu daadwerkelijk gedaan? Belangrijk daarbij is dat mensen met een beperking meepraten, en er niet over hun wordt gepraat. Voor de inclusie agenda zijn ook ervaringsdeskundigen geraadpleegd. Let daarbij wel op dat niet iedereen met een beperking ervaringsdeskundig is. Er zijn verschillende gradaties in ervaringsdeskundigheid.

- directeur zelfregiecentrum mist focus in de thema's en wil een aantal kansen/suggesties noemen:
    - Kijk meer naar doelgroepen, bijvoorbeeld LVB (ketenaanpak Rotterdam wordt als voorbeeld genoemd)
    - Uitgaan van talent en mogelijkheden

- Uitgaan van eigen vaardigheden
- Verbinding

- lid adviescommissie JMG en actief als vrijwilliger pleit voor:
  - Arrangeren van stedelijke thema's (bv eenzaamheid; inclusie; armoede – bestaanszekerheid).
  - Stimuleer de samenwerking in relatie tot deze stedelijke thema's.
  - Monitor de effecten van de interventies – is ingewikkeld, vraagt tijd, neem deze ook. Maar doe het wel!
  - Verzand niet in pilots waarvan je weet dat het elders niet gewerkt heeft – doe het dan niet of fundamenteel anders.

- inspreker: werkt vanaf de jaren 70 in de sector. Ook in de fysieke toegankelijkheid schort het een en ander in Nijmegen. Denk aan de kinderkopjes in de Burchtstraat en de reling van de Oversteek. De nieuwe bewoners van Hof van Holland zullen letterlijk 'niet over de brug kunnen'.

- lid van de commissie JMG: cliënt perspectief en ervaringsdeskundigheid (als ware professioneel en die van iedere mens) gebruik beide soorten, op het juiste moment. Richt een aparte klankbordgroep in op het thema inclusie – vooraf meepraten (vergelijkbaar met de commissie welstand in het fysieke domein). Dit roept de vraag op of de bestaande adviescommissies niet toereikend? Deze hebben hun eigen taakveld, het gaat echter om de integraliteit. Mogelijk dat de nieuwe commissie uit leden van de bestaande adviescommissies kan bestaan.

- medewerker scoren doe je samen: werken aan een sociale basis voor de samenleving doe je samen. Oproep: preventie is moeilijk meetbaar. Zet de visie om in kader stellende thema's, waaraan budget/subsidie gekoppeld is voor langere tijd. Dit levert meer stabiliteit/continuïteit op:
  - Maak een sociale kaart
  - Wat draagt welke organisatie bij aan de sociale basis op dit moment
  - Kan er ook een stadsvisie komen, waarin fysiek en sociaal verbonden worden?

- welzijn op recept: er moet nieuw leven geblazen worden in buurthuis! Een goed draaiend buurthuis is sociale basis op wijkniveau. Daar is ook ruimte voor wederzijdse hulp voor en door bewoners.

- directeur zelfregiecentrum: welzijnswerk heeft een meerwaarde. Iedere euro die geïnvesteerd wordt levert een besparing op (o.a. preventie gezondheid). Kijk bijvoorbeeld naar de Piezo methodiek waar Bindkracht10 mee bezig is. Heb het lef om dit breder te omarmen.

- inspreker: voor mensen met zware problematiek is welzijnswerk geen oplossing. Voor de zware doelgroep moet er goede professionele zorg zijn. Heb daarbij ook oog voor prikkelarme omgevingen, niet iedereen kan een gesprek voeren over belangrijke zaken in een kakofonie van geluid.

2. Indeling beleid volgens het model van sociale kwaliteit

Op basis van het model sociale kwaliteit hebben we het bestaande beleid, dat betrekking heeft op de sociale basis of daarmee raakvlakken heeft, ingedeeld. In één oogopslag is dan duidelijk, dat alle kwadranten goed gevuld zijn.

Sociaal economische zekerheid	**Sociale cohesie**
• Samen Dichtbij (2017) • Armoedeagenda 2020-2014 • Woondeal Arnhem-Nijmegen (2020) • Uitvoeringsagenda Wonen Nijmegen 2020 – 2025 • Nota wet inburgering (2021) • Omgevingsvisie 2040 “Stad in beweging” (2020) • Regioaanpak Huiselijk Geweld en Kindermishandeling Gelderland Zuid 2021-2025 • Brede basisteams Volwassenen in perspectief (2020) • Doorontwikkeling naar brede basisteams (2019) • Beleidskader opvang en onderwijs 0-12 (2016-2021) • Regionaal programma voortijdig schoolverlaten 2021-2024	• Samen Dichtbij (2017) • Ruimte voor ontmoeting (2020) • Lokaal actieplan inclusie (2021) • Gezondheidsagenda 2021-2024 • Interventieplan - fase 4 (2019) • Beleidsplan Sport en Bewegen (actualisatie 2021) • Plan van aanpak radicalisering en extremisme (2020) • Brede basisteams Volwassenen in perspectief (2020) • Doorontwikkeling naar brede basisteams (2019) • Beleidskader opvang en onderwijs 0-12 (2016-2021) • Groei. Cultuurvisie Nijmegen (2020)
Sociale inclusie	**Empowerment**
• Samen Dichtbij (2017) • Ruimte voor ontmoeting (2020) • Lokaal actieplan inclusie (2021) • Gezondheidsagenda 2021-2024 • Cultuurvisie Groei. (2020) • Interventieplan - fase 4 (2019) • Regenboogagenda (2021) • Samen Dichtbij (2017) • Visie op ervaringsdeskundigheid (2021) • Nota wet inburgering (2021) • Beleidsplan Sport en Bewegen (actualisatie 2021) • Omgevingsvisie 2040 “Stad in beweging” (2020) • Plan van aanpak radicalisering en extremisme (2020) • Brede basisteams Volwassenen in perspectief (2020) • Doorontwikkeling naar brede basisteams (2019) • Beleidskader opvang en onderwijs 0-12 (2016-2021) • Regionaal programma voortijdig schoolverlaten 2021-2024 • Regionaal programma laaggeletterdheid en volwasseneneducatie 2018-2022 Rijk van Nijmegen • Groei. Cultuurvisie Nijmegen (2020)	• Samen Dichtbij (2017) • Armoedeagenda 2020-2014 • Ruimte voor ontmoeting (2020) • Lokaal actieplan inclusie (2021) • Gezondheidsagenda 2021-2024 • Cultuurvisie Groei. (2020) • Interventieplan - fase 4 (2019) • Regenboogagenda (2021) • Visie op ervaringsdeskundigheid (2021) • Nota wet inburgering (2021) • Beleidsplan Sport en Bewegen (actualisatie 2021) • Plan van aanpak radicalisering en extremisme (2020) • Brede basisteams Volwassenen in perspectief (2020) • Doorontwikkeling naar brede basisteams (2019) • Beleidskader opvang en onderwijs 0-12 (2016-2021) • Regionaal programma laaggeletterdheid en volwasseneneducatie 2018-2022 Rijk van Nijmegen • Regionaal programma voortijdig schoolverlaten 2021-2024 • Groei. Cultuurvisie Nijmegen (2020)

3. Analyse van Stads- en wijkmonitor en GGD-gezondheidsmonitors

Volwassenen en ouderen

De Stads- & wijkmonitor van de gemeente en de gezondheidsmonitor van de GGD laten een positief beeld zien als het gaat om de beleving van gezondheid en zelfredzaamheid in Nijmegen. Hetzelfde geldt voor de inzet in allerlei vormen van vrijwilligerswerk en mantelzorg. Enkele punten zijn minder positief, zoals negatieve ontwikkelingen omtrent leefstijl. Daarbij zijn inwoners in de lagere welstandsklassen een aandachtsgroep. Zij scoren negatiever als het gaat om gezondheid, zelfredzaamheid, het hebben van voldoende contacten en (levens)geluk. Daarnaast is er een stijging van de groep mensen met ernstige eenzaamheid. Het aandeel Nijmegenaren dat te maken heeft met (zeer) ernstige eenzaamheid (emotioneel en/of sociaal) is 12% (gezondheidsmonitor GGD 2016). In 2012 was dat 8%. 35 tot 64 jarigen zijn het vaakst (zeer) ernstig eenzaam. Ook zijn er flinke verschillen per stadsdeel; in Lindenholt, Dukenburg en Nijmegen-Nieuw-West ligt het aandeel ernstig eenzame inwoners tussen de 15 en 22%. In de andere stadsdelen is dit 7 à 9%.

Jeugd

De Nederlandse jeugd is de gelukkigste onder de jeugdigen van de welvarende landen. Toch is de trend dat steeds meer kinderen en jongeren gebruik maken van jeugdhulp. Het Nederlands Jeugdinstituut (NJi) ziet deze groei als een maatschappelijk vraagstuk en benadrukt dat jeugdhulp niet altijd de meest passende oplossing is voor jeugdigen en hun gezinnen. De afgelopen twee jaar lag het percentage minderjarigen dat gebruik maakte van de jeugdhulp in Nijmegen op 15%. De groei van de totale kosten wordt veroorzaakt door langere en intensievere trajecten.

Dát een sterke sociale basis bij kan dragen aan het voorkomen van problemen én aan normale en meer collectieve oplossingen voor problemen, staat buiten kijf. Prioriteiten én het aanbod moeten dan wel meer worden gedifferentieerd en op maat van het stadsdeel (en daarbinnen wijken, buurten en vindplaatsen) worden vormgegeven. We zien bijvoorbeeld duidelijke verschillen in de percentages jeugdhulpgebruik tussen de stadsdelen: in Nijmegen-Oost lag dit in 2020 op 12% en in Lindenholt op ruim 18%. Ook is sprake van verschillen in dominante zorgprofielen: in Nijmegen-Noord zien we bijvoorbeeld opvallend veel 12-plussers gebruik maken van de Jeugd-GGZ, terwijl Dukenburg opvalt met een relatief hoog percentage jonge kinderen in de jeugdhulp en taalachterstanden.

4. Subsidies en subsidieregelingen, doelenboom en middelen

Subsidies
De onderstaande opsomming is niet uitputtend. Naast deze regelingen zetten we onder meer regulier welzijn- en gezondheidsbudget in voor (grote en kleine) incidentele en structurele subsidies. Denk aan vrijwilligers- en bewonersinitiatieven voor ontmoeting, gezondheidsinitiatieven, moestuinen, buurttuinen, avondvierdaagse ouderen met een beperking etc.

1. Sportsubsidies
Subsidie voor sportactiviteiten, -stimulering, -evenementen, -begeleiding, -cursussen etc.

2. Subsidieregeling wijkactiviteiten
Bewonersgroepen en -organisaties kunnen subsidie aanvragen

3. Subsidieregeling amateurkunst
Voor culturele activiteiten van Nijmeegse culturele amateurverenigingen

4. Subsidieregeling culturele projecten
Voor culturele organisaties die nieuwe projecten organiseren

5. Subsidie meerjarige culturele programma's
Subsidie voor 2 of 4 jaar: periode 2021-2022 of 2021-2024

6. Subsidie uit Initiatievenfonds Armoede en Schulden
Subsidie voor een plan waarmee u armoede en schulden wilt bestrijden

7. Subsidie voor LHBT-emancipatie
Activiteiten voor mensen die lesbisch, homo/biseksueel of transgender zijn

8. Subsidie migrantenorganisaties
Voor allochtone organisaties, voor activiteiten gericht op participatie

9. Subsidie vrijwilligersorganisaties
Voor vrijwilligersorganisaties voor o.a. scholing, werven vrijwilligers, participatie en inclusie

10. subsidieregeling Vrijwillig jeugdwerk
Voor o.a. de tien Nijmeegse scoutinggroepen

11. Nultarief wijkaccommodaties

12. Subsidieregeling indicatievrije ontwikkelingsgerichte dagbesteding

13. Subsidieregeling IPS-trajecten

Doelenboom Welzijn, Wijkontwikkeling en Zorg

AMBITIE 1
De wijken en buurten hebben een vitaal woon & leefklimaat waarin men zich thuis voelt, mee kan doen en verantwoordelijkheid neemt.

- Doel 1.1 - We stimuleren positieve en samenhangende ontwikkeling in iedere wijk/buurt.
- Doel 1.2 - We versterken de mogelijkheden in een wijk/buurt voor bewoners om mee te doen en verantwoordelijkheid te nemen als zij dit willen.

AMBITIE 2
Iedereen doet vanuit de eigen kracht mee in Nijmegen; er is respect, onderlinge steun en welbevinden.

- Doel 2.1 - We ondersteunen ontmoeting, participatie en vrijwilligerswerk.
- Doel 2.2 - We stimuleren participatie en acceptatie van doelgroepen en inclusieve activiteiten.
- Doel 2.3 - We stimuleren zelfstandigheid en zelfredzaamheid van onze (wijk)bewoners.
- Doel 2.4 - We stimuleren informele hulp, mantelzorg, ouderenadvies en ondersteuning dichtbij.
- Doel 2.5 - We versterken het opvoedklimaat rond gezinnen, in wijken en scholen in Nijmegen en versterken de eigen kracht en samenkracht van kinderen, jongeren en ouders/verzorgers.

AMBITIE 3
Inwoners zijn zo gezond mogelijk en hebben het vermogen zich aan te passen en eigen regie te voeren bij uitdagingen in hun gezondheid. Zij ervaren een gezonde leefomgeving die uitnodigt tot gezonde keuzes.

- Doel 3.1 - We beschermen inwoners tegen infectieziekten, ongunstige milieufactoren en seksuele gezondheidsrisico's.
- Doel 3.2 - We realiseren een preventieve basisinfrastructuur ter bevordering van de volksgezondheid via een integrale aanpak.
- Doel 3.3 - We verkleinen de gezondheidsverschillen door inwoners met verhoogde gezondheidsrisico's extra te ondersteunen.
- Doel 3.4 - Wij creëren en stimuleren een gezonde fysieke leefomgeving.
- Doel 3.5 - We dragen bij aan dierenwelzijn en stimuleren een diervriendelijke (leef)omgeving.

AMBITIE 4
Zoveel mogelijk volwassenen, gezinnen en kinderen groeien veilig op, blijven zelfstandig wonen en functioneren en nemen actief deel aan de maatschappij, met steun van het sociale netwerk en zo lang mogelijk op eigen kracht.

- Doel 4.1 - Volwassenen/ kinderen/gezinnen ontvangen passende hulp op grond van de Wmo en de Jeugdwet en ontvangen deze voldoende tijdig en snel
- Doel 4.2 - Kinderen en hun ouders worden dichtbij en deskundig ondersteund als zij problemen ervaren met opvoeding, ontwikkeling, zelfredzaamheid en participatie in de samenleving.
- Doel 4.3 - Volwassenen worden dichtbij en deskundig ondersteund als zij problemen ervaren met zelfredzaamheid en participatie in de samenleving.
- Doel 4.4- We ondersteunen kinderen en gezinnen met specialistische ambulante jeugdhulp indien nodig.
- Doel 4.5 - We ondersteunen volwassen inwoners (en hun mantelzorgers) bij het zelfstandig blijven kunnen wonen en participeren met specialistische hulp en aanvullende ondersteuning indien nodig.
- Doel 4.6 - We ondersteunen inwoners bij het oplossen van mobiliteitsproblemen in en buiten het huis waardoor ze zo lang mogelijk in staat zijn zelfstandig te blijven wonen en mee te doen.
- Doel 4.7 - We voorkomen dat er (problematische) schulden ontstaan en/of dat schulden onnodig hoger worden door het bieden van preventieve ondersteuning, vroegsignalering en nazorg.
- Doel 4.8 - We bieden dienstverlening aan huishoudens met financiële problemen en begeleiden huishoudens met problematische schulden en kleine ondernemers (MKB-ers/ZZP-ers) om duurzaam uit de schulden te komen.

AMBITIE 5
Kinderen groeien zo veel mogelijk op in een gezin en er is ondersteuning voor gezinnen die de basis van opvoeden en opgroeien zelf niet op orde krijgen.

- Doel 5.1 - We versterken jeugdigen en gezinnen zodat er minder kinderen in een jeugdzorginstelling opgroeien en als dit toch moet dan in een gezin en zo kort mogelijk.
- Doel 5.2 - We verbeteren de veiligheidsketen voor jeugdigen door een systeemgerichte aanpak, minder onder toezichtstellings-maatregelen en meer preventieve jeugdbescherming.

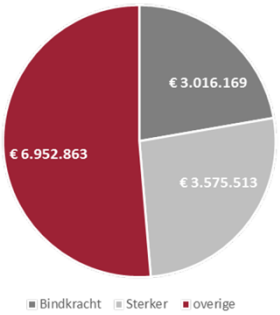
AMBITIE 6
Volwassen inwoners leven (zo veel mogelijk) in een thuissituatie, er is ondersteuning voor inwoners die de basis van het bestaan niet (meer) op orde hebben of deze dreigen te verliezen. Vanuit een (tijdelijk) vangnet wordt gewerkt aan herstel richting (begeleid) zelfstandig wonen..

- Doel 6.1 - We voorkomen huisuitzettingen, leiden toe naar zorg, werken aan het perspectief van multi-probleemhuishoudens en beperken de overlast als gevolg van dakloosheid en psychiatrische en/of psychosociale problematiek.
- Doel 6.2 - We bieden opvang aan inwoners (uit Nijmegen en regio) die dakloos zijn geworden en werken aan herstel richting zo zelfstandig mogelijk wonen en participeren.
- Doel 6.3 - we bieden een beschermende woonomgeving aan inwoners (uit Nijmegen en regio) die vanwege hun ernstige psychiatrische of psychosociale problemen (nog) niet in staat zijn zelfstandig te wonen en werken aan herstel richting zo zelfstandig mogelijk wonen en participeren.

AMBITIE 7
Inwoners zijn veilig in de thuissituatie, ook inwoners waarbij die veiligheid niet vanzelfsprekend is

- Doel 7.1 - We bieden slachtoffers van huiselijk geweld en kindermishandeling een veilige omgeving en er wordt ingezet op het voorkomen, vroeg signaleren, stoppen en duurzaam doorbreken van geweld

Beeld middelenverdeling [1]



Ongeveer de helft, ofwel circa €6,5 miljoen, van het totaalbedrag aan subsidies gaat naar Bindkracht10 en Sterker sociaal werk. Dit zijn de twee grootste welzijnsorganisaties in Nijmegen. De raamovereenkomst waarin zij zijn aangemerkt als de *preferred supplier* loopt eind 2020 af.



Om zichtbaar te maken waar in onze begroting de verschillende subsidiebedragen terugkomen zijn er twee diagrammen, een voor taakveld Samenkracht & Burgerparticipatie en voor Volksgezondheid. Tussen haakjes staat het aantal subsidies per deelproduct.



Onderverdeling taakveld Volksgezondheid (binnen de sterke sociale basis)



[1] Bron: deelonderzoek 'Foto Subsidies Sterke Sociale Basis' ikv opdracht TwijnstraGudde 2020

5. Voorbeeld uitwerking Preventieprogramma Jeugd

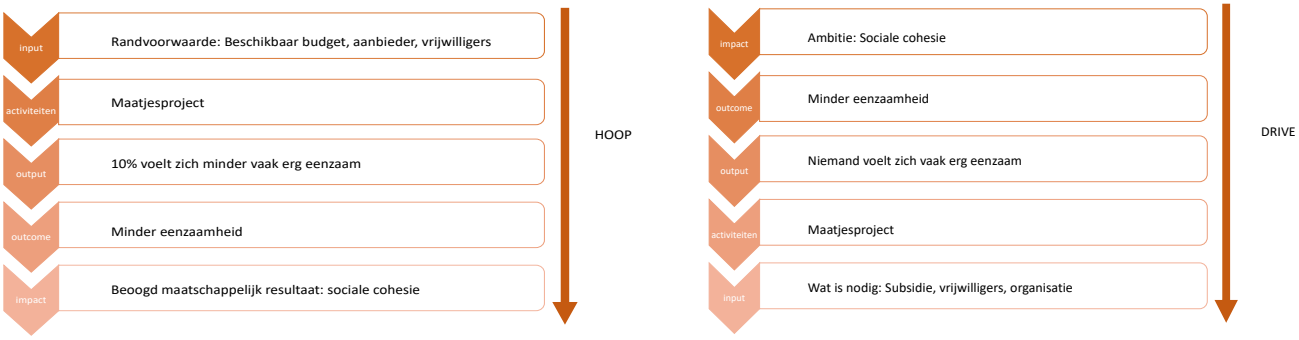
Opgaven vanuit het preventieprogramma Jeugd:
Gelijke kansen en talentontwikkeling

- Jeugdigen en ouders ervaren steun bij het opgroeien en opvoeden
- Jeugdigen worden optimaal voorbereid op zelfredzaamheid en zelfstandigheid
- Jeugdigen in een armoedesituatie doen mee
- Jeugdigen zitten op school, werken of hebben andere vorm van zinvolle dagbesteding

- Vitaliteit en gezondheid
  - We werken aan een gezonde leefstijl bij jeugdigen en hun gezinnen.
  - We pakken gezondheidsachterstanden aan.
  - We werken aan gezonde en groene leef- en speelomgevingen.
- Inclusie en cohesie
  - Ouders ontmoeten ouders
  - De school als gemeenschap én als onderdeel van de gemeenschap
  - Netwerken van kwetsbare gezinnen worden versterkt
  - We werken aan de acceptatie van verschillen en van diversiteit
- Normalisering (van apart naar gewoon, van zwaar naar licht)
  - Het aanbod in de sociale basis en het preventief aanbod is gericht op de grootste sociale opgaven in een gebied, toegankelijk voor alle ouders/jeugdigen en anticipeert op trends en vraagpatronen die zichtbaar zijn in de toegang en de specialistische zorg.
  - Partijen in de sociale basis, de toegang en de aanvullende zorg weten elkaar makkelijk te vinden.

6. Werken vanuit impact

Op dit moment focussen we vooral op de beleidsvorming (*plan)* en minder op de implementatie, uitvoering en verbetering. We stellen daarbij vooral de input centraal, bijvoorbeeld het beschikbare budget, de aanbieder of vrijwilligersorganisatie. Aan de hand daarvan bepalen we de activiteiten om uiteindelijk de gewenste impact te bereiken. Dit proces gaan we omdraaien door impact als startpunt te nemen. De figuren hieronder tonen wat dit verschil betekent.



Figuur 3. Verschil tussen input en impact gedreven werken

Met impact gedreven werken sluiten we beter aan bij de leefwereld van inwoners en op vraagstukken die leven in de stad, stadsdelen en wijken. We formuleren samen met organisaties en inwoners uit de stad de gewenste impact, oftewel het effect dat we willen bereiken, gevolgd door de gewenste outcome. De outcome is het resultaat waarmee je aangeeft wat er in de praktijk moet gebeuren om de impact te bereiken. Vervolgens onderbouwen we welk aanbod daarbij passend is (activiteiten) en welke middelen (input) hiervoor nodig zijn. Deze manier van werken maakt een effectievere inzet van aanbod in de sociale basis mogelijk.

De nieuwe werkwijze van stadsdeelprogrammering sluit goed aan bij impact gedreven werken. In alle stadsdelen van Nijmegen maken we samen met organisaties, professionals, kleinere (informele) groepen en inwoners stadsdeelprogramma's met concrete haalbare doelen, gericht op het versterken van de sociale basis. Het is een manier om in een voortdurende leer- en verbetercyclus op een impact gedreven manier te sturen op kwalitatief hoogwaardig preventief en versterkend aanbod in een stadsdeel.