



## **Versterking van samenwerking**

De samenwerking binnen Economie071 is recent uitgebreid met vier krachtige partners:

- Gemeente Noordwijk
- NL Space Campus
- Leiden Bio Science Park
- Unmanned Valley

Hiermee is een nog sterkere samenwerking neergezet om - passend bij het Koersdocument Economie Holland Rijnland (maart 2025) - de innovatiekracht als katalysator van regionaal economisch verdienvermogen en welvaart te versterken. Dit vergroot ook de kans op het aantrekken van regionale, nationale en Europese financieringen. Organisatorisch is eveneens een belangrijke stap gezet. Per 1 mei is Leonie Hussaarts aangesteld als directeur van Economie071. Zij brengt een stevige dosis ervaring mee op het snijvlak van wetenschap, innovatie en strategie en het bouwen aan sterke, kennisgedreven ecosystemen. Ze promoveerde aan het LUMC en werkte eerder aan complexe samenwerkingsverbanden bij onder andere Stichting Lygature, QuTech en de Dream Hall van TU Delft.

## **Drie speerpunten voor een toekomstbestendige regio**

Binnen de nieuwe koers van Economie071 zetten we in op 3 speerpunten:

### **1) Kenniseconomie, positionering en innovatie**

#### *Positionering*

Met Leiden Bio Science Park, NL Space Campus en Unmanned Valley heeft de regio innovatieve en toekomstbestendige bedrijvigheid in huis met veel groeipotentieel. Deze clusters sluiten naadloos aan op de prioriteiten die binnen de Nederlandse overheid en de EU worden gesteld. In lijn met het Draghi-rapport over concurrentievermogen en de wens voor strategische autonomie binnen Europa. De kennis- en innovatieontwikkeling in deze clusters draagt bij aan gezondheid en veiligheid van Nederlandse en Europese inwoners. Die unieke meerwaarde gaan we ook buiten de regio scherper op het netvlies van relevante partijen brengen, zodat onze regio wordt gezien en herkend als een plek waar je wilt zijn als het gaat om investeren, ondernemen en onderzoeken. Hier vind je het talent en het innovatieklimaat voor de uitdagingen van vandaag en de oplossingen van morgen.

Bij de nieuwe koers van Economie071 past ook een nieuwe regiopositionering met een gezamenlijk regionaal verhaal.

### *Innovatie*

Het kennis en innovatie ecosysteem van de regio biedt een unieke voedingsbodem voor kennisintensieve bedrijven en onderzoek en ontwikkeling, omdat binnen onze regio alle ingrediënten aanwezig zijn voor kruisbestuiving en inspiratie (onderwijs, kennisinstellingen, aanleverende lokale bedrijven, jong talent, incubatorprogramma's, etc.). We gaan met elkaar onderzoeken wat nodig en mogelijk is om de kennisintensieve clusters te ondersteunen en wat mogelijk is om synergievoordelen van de kennisclusters te creëren en cross-overs te stimuleren en te verzilveren. De belangrijke basis hiervan willen we leggen middels Holland-Rijnland RIA Project 14 'Het Versterken en verbinden van de Kennis- en Innovatie as'. Dit RIA project, dat binnen de Westflank van de Stedelijke as (Noordwijk-Zoeterwoude) is opgestart, wordt binnen de triple helix samenwerking van Economie071 verder uitgewerkt.

## 2) **Het creëren van ruimte voor bedrijvigheid**

De bedrijventerreinenstrategie voor onze regio is vorig jaar onder de vlag van Economie071 geactualiseerd. Nu bouwen we binnen deze samenwerking verder aan het opzetten van een Ruimtelijke Ontwikkelingsmaatschappij bedrijventerreinen. Deze ROM-B is bedoeld als instrument vanuit de regionale bedrijventerreinenstrategie om revitalisering en herstructurering van verouderde bedrijventerreinen te bevorderen en bij te dragen aan een toekomstbestendige regionale economie. Ook dit project is opgenomen in de Regionale Investeringsagenda (RIA) en kan functioneren als een pilot voor een Holland-Rijnland brede aanpak. Verderop in deze brief gaan we dieper in op het doel, de financiering, de organisatie en de projecten van de ROM-B.

## 3) **Toekomstbestendige lokale economie**

Een sterke kenniseconomie is alleen duurzaam als zij verbonden is met het lokale bedrijfsleven. Binnen Economie071 wordt daarom actief geïnvesteerd in de toekomstbestendigheid van het MKB en de bredere verzorgende economie – van retail en horeca tot zakelijke dienstverlening. Projecten als 'Laat digitalisering voor je werken' helpen ondernemers stappen te zetten richting digitalisering en innovatie. Tegelijk wordt gewerkt aan het versterken van ketensamenwerking tussen kennisinstellingen, grote bedrijven en lokale leveranciers. Zo ontstaat een inclusieve economische structuur waar alle gemeenten en sectoren in de regio van profiteren. Een stevige basis voor brede welvaart.

### **Toelichting op de realisatie van een ROM-B en de laatste stand van zaken**

De ROM-B is bedoeld als instrument om de revitalisering en herstructurering van verouderde bedrijventerreinen te bevorderen en bij te dragen aan het beter benutten van bedrijventerreinen - door verdichtingsruimte te creëren - en een toekomstbestendige regionale economie. Daarbij is het de bedoeling dat de ROM-B ook een rol speelt bij het hard maken van zachte plancapaciteit. Voor Voorschoten speelt de ROM-B een belangrijke rol als uitvoeringsinstrument van de ontwikkelvisie bedrijventerreinen voor het identificeren en realiseren van kansgebieden in de Dobbewijk.

Paul Vismans is als kwartiermaker aangesteld. Hij heeft als directeur jarenlange ervaring opgedaan met de ROM-Drechtsteden en daar goede resultaten geboekt. Net als bij de Drechtsteden is de ROM-B binnen Economie071 geen doel op zich, maar een instrument in de vorm van een uitvoeringsorganisatie om de doelen te bereiken.

#### *Financiering van de ROM-B*

Algemeen gesproken vraagt een ROM om een financieringssysteem dat gebaseerd is op solidariteit in de regio, waarbij de financieringsmiddelen gezamenlijk (naar rato van het aantal inwoners per gemeente) worden opgebracht. De belangrijkste financiering is inbreng van kapitaal door gemeenten in een gemeenschappelijk kapitaalfonds van de ROM. Dit is geen subsidie of verliesdekking, dit is kapitaal dat wordt benut om te investeren in de aanpak, revitalisering en (her)ontwikkeling van bedrijventerreinen, waarbij het de bedoeling is om sluitende business cases te kunnen uitvoeren en het kapitaal een blijvend vermogensbestanddeel van de deelnemende gemeenten is. Na 'gebruik' van het kapitaal in de business case wordt het weer teruggestort in het kapitaalfonds, een revolverend systeem wordt dat genoemd, waarmee het kapitaal steeds in stand wordt gehouden. Eventuele onrendabele toppen worden afgedekt door de betreffende gemeente, vaak in combinatie met cofinanciering door bijvoorbeeld de provincie.

#### *Organisatie en governance van de ROM-B*

Het is de bedoeling dat colleges na de zomer een principebesluit om een ROM-B op te richten aan de gemeenteraden voorleggen. Bij een positief besluit worden vervolgens organisatie en governance van de ROM-B verder uitgewerkt. Om succesvol te kunnen zijn, moet de ROM-B in de regio als een onafhankelijke organisatie kunnen optreden, een eigen profiel en een eigen governance hebben. De gemeenten zijn hierbij de gezamenlijke aandeelhouders van het bedrijf dat door een eigen bestuurder wordt aangestuurd.

#### *Projecten binnen Economie071 als basis voor opbouw van een eerste portefeuille*

Er zijn vier bedrijventerreinen geselecteerd met zogenoemde kanszones die zich lenen voor een eerste opbouw van een portefeuille. Deze vier terreinen komen voort uit een eerder onderzoek van Buck Consultants International voor onze regio (Challenge Toekomstbestendige Bedrijventerreinen, december 2022). Hiervan zijn vervolgens financiële QuickScans gemaakt om te toetsen of de haalbaarheid van herstructurering op de betreffende zones aannemelijk is. Maar een QuickScan is geen businesscase; het geeft de bandbreedte van de mogelijke haalbaarheid van business cases aan. Na verdere verdieping per casus in een vervolgfase is de keuze vervolgens aan de aandeelhouders van de ROM-B (de gemeenten) voor het inzetten van de ROM-B bij de uitwerking van de eerste echte business cases, waarbij financiële haalbaarheid, maatschappelijke waarde en onrendabele top in beeld is gebracht.

### **Tot slot**

De hernieuwde samenwerking binnen Economie071 met concrete projecten laat zien dat we als regio bereid zijn samen te investeren in de economie van morgen. We bundelen kracht, kennis en kapitaal om een aantrekkelijke regio te blijven voor inwoners, bedrijven en instellingen. Daarmee werken we regionaal aan het versterken van onze economie en lokale bedrijvigheid, die nodig is voor de ondersteuning van onze economie én voor onze inwoners.

Op 7 juli heeft de feestelijke lancering van de nieuwe regiopositionering plaatsgevonden tijdens een bijeenkomst van de (netwerk)partners van Economie071. Het is een belangrijke start van de hernieuwde samenwerking waarmee we verwachten veel impact te maken voor onze regionale economie.

Indien er nieuwe relevante ontwikkelingen plaatsvinden dan stellen wij u hiervan op de hoogte.

Met vriendelijke groet,  
het college van burgemeester en wethouders,

E.A. van Watingen,  
gemeentesecretaris

mw. drs. N. Stemerding,  
burgemeester

Deze brief is digitaal vastgesteld. Hierdoor staat er geen fysieke handtekening in de brief.