Hoofdkantoor Hertog Aalbrechtweg 22, Alkmaar
Postadres Postbus 9276, 1800 GG ALKMAAR
Website www.ggdhollandsnoorden.nl
IBAN NL48 BNGH 0285 1311 84
KvK 371 59 559

Aan de colleges van de aan GGD Hollands Noorden deelnemende gemeenten

Uw kenmerk	:		E-mail	:	ykoopen@ggdhn.nl
Ons kenmerk	:	20260413_colleges	Datum	:	14 april 2026
Contactpersoon	:	mw. mr. Y.C. Koopen	Bijlage(n)	:	1
Telefoonnummer	:	06-51955857	Onderwerp	:	Zienswijzen op nota

Geacht college,

Hierbij bieden wij u de Nota reserves en voorzieningen & weerstandsvermogen 2026 aan, zoals deze besproken is in de vergadering van het dagelijks bestuur van GGD Hollands Noorden (GGD HN). Het dagelijks bestuur wil graag van de colleges van de deelnemende gemeenten een zienswijze ontvangen alvorens deze nota ter vaststelling aan ons algemeen bestuur wordt aangeboden. Hieronder schetsen wij de voorgeschiedenis en hetgeen we van u vragen.

Voorgeschiedenis

In de vergadering van het algemeen bestuur (AB) van 9 juli 2025 is een bespreeknotitie over de toegestane algemene reserve en het verbeteren van de weerstandscapaciteit behandeld. Deze bespreeknotitie werd ingebracht, omdat de maximaal toegestane omvang van de algemene reserve en het verbeteren van de weerstandscapaciteit de laatste jaren regelmatig ter sprake is gekomen in het bestuur en in de gemeenteraden. Deze discussie is ontstaan in 2023, het jaar waarin GGD HN geconfronteerd werd met aanzienlijk hogere Cao gebonden loonkosten dan de toegekende loonindexatie als gevolg van snel gestegen inflatie. Ook speelt mee dat het risicoprofiel ten aanzien van reguliere bedrijfsvoeringrisico's hoog is. De afspraken over loon- en prijsindexatie zijn vastgelegd in de Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen (FUGR).
In september 2025 heeft het dagelijks bestuur (DB) terug geblikt op de bespreking van dit onderwerp in het AB van 9 juli 2025. De uitkomst was dat de denkrichtingen vanuit de AB-leden niet zozeer tot een voorkeurs-scenario leidde, maar breder werden gevoerd. Het DB heeft, gezien de brede discussie in het algemeen bestuur, in het najaar 2025 besloten om de vervolguitwerking van de toegestane omvang van de algemene reserve te betrekken bij de nota reserves en voorzieningen & weerstandsvermogen.

Evaluatie FUGR door Regietafel Noord-Holland Noord

Tegelijkertijd is de Regietafel Noord-Holland Noord in het najaar 2025 gestart met een brede reflectie (evaluatie) van de FUGR. In het kader van deze evaluatie is door ons dagelijks bestuur de bespreeknotitie over de toegestane algemene reserve en het verbeteren van de weerstandscapaciteit aangeboden aan de Regietafel. De resultaten van de evaluatie zijn op 9 april 2026 met de deelnemers van de Regietafel besproken. Vanuit de evaluatie FUGR wordt voorgesteld/geadviseerd:

- de FUGR te continueren
- de compensatietijd te verkorten van verschillen tussen voorgecalculeerde indexatie en werkelijke indexatie
- de FUGR bepalingen over weerstandsvermogen en algemene reserves te handhaven. Daarbij wordt gerefereerd aan artikelen 3.3 en 3.4 die de mogelijkheid beiden aan het AB om af te wijken van de maximale omvang (2,5%) van de algemene reserve. Hiervoor kan het DB een gemotiveerd voorstel doen aan het AB.

Hoofdkantoor Hertog Aalbrechtweg 22, Alkmaar
Postadres Postbus 9276, 1800 GG ALKMAAR
Website www.ggdhollandsnoorden.nl
IBAN NL48 BNGH 0285 1311 84
KvK 371 59 559

Voorstel dagelijks bestuur

Bij deze nota reserves en voorzieningen & weerstandsvermogen 2026 stelt het dagelijks bestuur voor om:

1. een maximale toegestane omvang van de algemene reserve toe te staan van 4% van de lasten van het betreffende jaar.
2. de bestemmingsreserves en voorzieningen te handhaven met uitzondering van de bestemmingsreserve Veilig Thuis.

Argumenten dagelijks bestuur voor verhogen maximale toegestane omvang van de algemene reserve

Het dagelijks bestuur doet (in lijn met FUGR-artikelen 3.3 en 3.4) het algemeen bestuur het voorstel om af te wijken van de maximale toegestane omvang (2,5%) van de algemene reserve. Het DB is van mening dat er voldoende argumenten zijn om het algemeen bestuur voor te stellen om een maximale toegestane omvang van de algemene reserve van 4% toe te staan.

Het dagelijks bestuur ziet daarbij de volgende argumenten:

- GGD HN kent een risicoprofiel van 2% (zoals opgenomen in de risicoparagraaf bij de begroting 2027; de afgelopen jaren was het risicoprofiel gemiddeld ook rond de 2%)
- naast het risicoprofiel kan het wegvallen van aanvullende diensten zorgen voor frictiekosten, waardoor een beroep gedaan moet worden op de algemene reserve van GGD HN. Een recent voorbeeld is het eindigen van de Jeugdgezondheidszorg Publieke Gezondheidszorg Asielzoekers (JGZ PGA). Maar ook het verlagen van landelijke subsidies, zoals de subsidie Versterking Infectieziektebestrijding & Pandemische paraatheid.
- het voordoen van autonome ontwikkelingen waar GGD HN geen invloed op heeft. Vooral snelle inflatie door geopolitieke ontwikkelingen en ongedekte Cao-verhogingen (die pas later worden nagecalculeerd op basis van de FUGR) leggen een groot beslag op de algemene reserve. GGD HN bestaat grotendeels uit personeel en in mindere mate uit materieel, een Cao-afwijking van 1% zorgt al voor een dekkingstekort van € 476.000.
- meerdere malen is door leden van het algemeen bestuur aangegeven om liever geen begrotingswijzigingen (met relatief kleine bedragen) voor het lopende jaar aan te bieden aan de gemeenten. Dit zorgt ervoor dat GGD HN noodzakelijke kosten voor het lopende jaar zelf moet opvangen vanuit de algemene reserve, zoals toename van meldingen bij Veilig Thuis.

Daarbij wordt opgemerkt dat het verhogen van de maximale toegestane omvang van de algemene reserve niet betekent dat de algemene reserve van GGD HN ook al op dat niveau is. Om dat te kunnen bereiken zal GGD HN positieve jaarrekeningrekeningresultaten moeten behalen, zodat er toegegroeid kan worden naar dit gewenste niveau.

Zienswijzen colleges deelnemende gemeenten

Wij zijn voornemens om de Nota reserves en voorzieningen & weerstandsvermogen 2026 en daarbij het voorstel om een maximale toegestane omvang van de algemene reserve van 4% toe te staan, voor te leggen ter besluitvorming in de vergadering van het algemeen bestuur van 8 juli 2026. Om de nota binnen uw college tijdig en breder te kunnen bespreken, leggen wij deze voor aan de colleges voor zienswijzen. U zienswijzen ontvangen wij graag uiterlijk 25 juni aanstaande. U kunt deze (bij voorkeur digitaal) toezenden aan de directiesecretaris: ykoopen@ggdhn.nl.

Hoofdkantoor Hertog Aalbrechtweg 22, Alkmaar
Postadres Postbus 9276, 1800 GG ALKMAAR
Website www.ggdhollandsnoorden.nl
IBAN NL48 BNGH 0285 1311 84
KvK 371 59 559

Vragen of onduidelijkheden

Mochten er over deze brief of de nota nog vragen zijn, dan kunt u contact opnemen met de concern controller Walter van den Berg (wberg@ggdhn.nl) of de directiesecretaris Yvonne Koopen (ykoopen@ggdhn.nl).

Met vriendelijke groet,
het dagelijks bestuur,

Gent, van M.
15-04-2026

M. van Gent,
voorzitter,

T.D. Kruijer-van Kampen,
directeur/secretaris.

Digitaal verzegeld door Zynyo B.V.
Datum: 15-04-2026 13:43 CEST
Document ID:
0013c4b1-c393-410e-826c-3223a186e103