



Burgers zetten zich in...

Kerkrade

t.

m.

e.

@hetnet.nl

Kerkrade, 7 juli 2026

Onderwerp: Herindeling voorstel om van Zuid- Limburg een grote stad te maken van 650.00

Aan de gemeenteraad van Maastricht en aan alle 17 gemeentes: **Maastricht, Heerlen, Sittard-Geleen, Stein, Beek, Meersen, Beekdaelen, Valkenburg a de Geul, Eijsden-Margraten, Gulpen-Wittem, Vaals, Simpelveld Voerendaal, Kerkrade, Landgraaf, Brunssum, Echt-Susteren**

T.a.v. Raadsvoorzitter Burgemeester Wim Hillenaar,

CC. Raadsleden van alle hier genoemde gemeentes

CC Gouverneur Emile Roemer,

CC Alle Provinciale Statenleden,

CC FDO-MHA, FNV Overheid, CNV Overheid,

CC vertegenwoordiging bijv. Ambtelijke ondersteuning Zoals OR Ondernemingsraad,

Geachte Burgemeester Hillenaar,

Geachte raadsleden van Maastricht maar ook vooral alle andere 17 gemeentes,

waar een rapport opgesteld werd een onderzoek naar de Maastrichtse bestuurs- en organisatiecultuur opgesteld door Adviesbureau Berenschot, 11 juni ter discussie aan gemeenteraad Maastricht voorgelegd werd.

Echter wat alle hier genoemde gemeentes zich ook ter harte mogen nemen, meer dan 50 jaar je eigen inwoners miljarden tekortgedaan. Als u alle raadsleden onze brieven serieus hadden genomen en besloten hadden zoals uw inwoners van alle kleine steden en dorpen ons advies onmiddellijk met onze steun ter discussie hadden genomen, om van Maastricht (1) één stad van 650.000 inwoners te maken. Op dat moment de eerste brief naar burgemeester Wim Hillenaar, februari 2025, Stuurden. Gingen wij er nog ervan uit dat Maastrichtenaren trots zouden zijn op hun stadje Maastricht. En dat alle raadsleden uit de regio, niet uitsluitend trots zouden zijn op hun gemeente, maar ook trots zouden zijn op de historie en de internationale bekendheid, omdat Maastricht de Eerste stad van Nederland is waar de belangrijkste bestuurders van Europa zoals de Duitse Minister President Helmut Kohl en de Franse François Mitterrand, Frankrijk. En onze Minister President Ruud Lubbers was voorzitter op deze unieke Europese Top. Samen loting waarna de Europese gemeenschap de Europese Unie werd en de euromunt die het licht zag. "Je hoort een aantal dingen altijd terugkomen: het was kort na 1989, Duitsland stuurde aan op eenwording, en niet iedereen was daar onverdeeld blij mee", "Zo moest er wat gelijmd worden tussen premier Lubbers en Kohl. Lubbers had zich immers weinig enthousiast getoond over de Duitse eenwording." Dus het was prijskaartje aan die eenwording gehangen. "Duitsland moest bij het westen betrokken blijven. Het was de Nederlandse Minister van Financiën Wim Kok, die uiteindelijk ingreep en zo samen met Ruud Lubbers alsnog de Europese Top wisten te laten slagen. "Een gemeenschappelijke munt was daarvoor een manier. We hebben het hier niet zomaar over een Europese Top, uitgerekend in een stad die op dat moment niet de internationale bekendheid had als bijvoorbeeld Amsterdam, Parijs, toen nog Bonn en Londen enz. niet had. Wij dachten toen in onze brief het voorstel aan de raadsleden samen met uw burgemeester van Maastricht één (1) stad van minimaal van 300.000 inwoners te maken. Omdat burgemeester Wim Hillenaar, afstudeerde in een grote stad Nijmegen, die al jaren rond 300.000 inwoners zit. Wij gingen gemakshalve ervanuit dat burgemeester Hillenaar hij ongetwijfeld de gemeenteraad van Maastricht zou kunnen overtuigen dat ze een andere politieke houding moeten gaan aanhouden en ook ervoor gingen zorgen dat ze ons voorschotelde stuk wat aan hun burgemeester hebben aangereikt, serieus zouden beoordelen.

Wij danken hem zoals met elkaar met onze brief afgesproken hadden i.v.m. de voorstaande gemeenteraadsverkiezingen, dat hij zorgvuldig ermee omgesprongen is. Zoals uw raad ondertussen begrepen heeft hebben wij met grote aandacht het rapport: "Een onderzoek naar de Maastrichtse bestuurs- en organisatiecultuur" zorgvuldig gelezen en bestudeerd. Wij zijn niet erop uit om zondenbokken aan te wijzen. Echter zoals duizenden mensen op straat o.a. Vrijdagmarkt Maastricht, Markt Gulpen- Wittem, Markt Eijsden, Markt-Vaals, Woonboulevard-Heerlen, Winkelcentrum Makado Beek, dat overal op straat erop gewezen werd, dat de bestuurscultuur in de kleine steden Heerlen, Kerkrade, Brunssum, Sittard-Geleen, Landgraaf, Maastricht en dorpen Meerssen, Beek, Simpelveld, Valkenburg a de Geul, Eijsden-Margraten, Voerendaal, Beekdaelen, Echt-Susteren, Stein, Vaals, Provinciale Staten, dat overal in de gemeentes het Neofascisme blijft opduiken. Nog in alle steden en dorpen sterk aanwezig is. En de mensen, die met ons spraken vinden dat de Rijksoverheid debet hieraan is en te kortschiet om dit bij de kamerleden, vooral de Tweede-Kamer driekwart bemand wordt door Neofascisten. 40-45 zou het einde van het Naziregiem betekenen. Helaas is vooral in Zuid-Limburg nog behoorlijk werk aan de winkel.

Limburg hoort bij de top 7 innovatieve regio's ter wereld

De regio Limburg is door Intelligent Community Forum (ICF) uitgeroepen tot een van de meest innovatieve regio's ter wereld. In totaal zijn zeven regio's genomineerd. Het ICF nomineerde vanwege de Brightlands Campussen in Heerlen, Maastricht, Sittard-Geleen en Venlo. Volgens het forum stimuleren de campussen de circulaire economie, Gezondheidszorg kunstmatige intelligentie, slimme diensten, toekomstbestendige Landbouw en voeding. Bij Brightlands worden volgens het ICF-onderzoekers, ondernemers, bedrijven en overheidspartners samengebracht om innovatie om te zetten in economische groei en een duurzamere toekomst op te bouwen. (Uit artikel L1 [REDACTED] 16-6. 2026)

Omdat wij uw raden, met onze brieven al erop gewezen hebben, dat de ambtenaren en vooral uw inwoners van alle dorpen en kleine steden zoals Maastricht, van alle 16 gemeentes, nu waarschijnlijk Echt-Susteren wensen zich aan te sluiten bij ons on initiatief om te komen tot (1) één grote gemeente van 650.000 inwoners, zijn het nu al 17 gemeentes waarbij vooral de burgers al ver vooroplopen. Wat helaas bij de raadsleden nog steeds nog niet goed ervan doorgedrongen zijn, dat zij de enige zijn dat ze ver achterlopen en volgens hun eigen burger voor hun ziekelijke ergernis, die vooral de mannelijke raadsleden nog blijven koesteren, alsof ze verslaafd zijn. Zoals wij al in een eerdere brief vermelden, vrouwen die in de gemeenteraad zitten en vooral de vrouwen die massaal met ons op straat in gesprek gingen zijn veel meer veranderingsgezind. Opmerking gedaan van vrouwen waarvan de man al jaren raadslid is of op zijn ouwe-dag voor zijn fractie, als commissielid aanvult, zeggen in een koor: "die kerel van mij blijft maar om het pluche plakken." Ondanks dat hij in de voetbal Catini Bert, Jan of Piet, tegen het lijf loopt die dan aan hem zich bedankt voor zijn hulp voor zijn clubje, dat die iets meer subsidie vangt. Later door dezelfde Piet of Bert door het slijk getrokken wordt. Wij als oude raadsleden beseffen heel goed, dat het voor je eigen eer, mooi is als je iets voor burgers kunt betekenen. Echter in de huidige maatschappij en ook nu lang zo in kleine gemeentes, het is geen tijd meer van allermans vrienden. En het raadswerk is ook veel complexer geworden, doordat de Rijksoverheid al veel taken die bij hen behoort afgestoten heeft. En steeds meer taken naar de gemeentes brengen. Dit betekent, dat je ambtenaren hard nodig hebt om je te leren inleven in complexer zaken dan problemen in bepaalde wijken van je stadje of dorpje. Voordat je het in de raad naar voren gebracht hebt, dient zich het volgende grote probleem zich aan. Dit betekent dat je de professionals van de ambtenaren en jouw eigen wethouders die dagtaken-bekleden de ruimte moet geven om het professioneel in het belang van je eigen burgers te kunnen werken.

Omdat het rapport van Adviesbureau Berenschot naadloos aansluit bij alle nu 17 gemeentes, hebben wij de meest belangrijke punten, die van toepassing zijn bij allee gemeentes hier een aantal uit het rapport gehaald, zodat iedere gemeenteraad dit even kan doornemen en zelf kan zien dat het volledig aansluit ook bij hen eigen gemeente.

De nieuwe gemeenteraad

De nieuwe gemeenteraad is onlangs geïnstalleerd. Ook start binnenkort een nieuw college. Dit is daarmee een goed moment om te reflecteren op het verloop van het samenspel en in te zetten op de verbetering daarvan. Om afspraken te maken over rollen, verantwoordelijkheden, opdrachtgeverschap en gedrag. Om te werken aan begrip en aan de onderlinge relatie. Om de afstand tussen politiek, bestuur en ambtelijke organisatie te verkleinen en om

Meer als één geheel te gaan functioneren. Dit betekent wel dat er direct met de aanbevelingen aan de slag moet worden gegaan om het momentum niet te laten passeren

Tekst die aan de inwoners van iedere hier genoemde gemeente is Voorgelegd

Met het tekenen van deze petitie verklaar ik, dat ik Ondersteun, dat de huidige hier genoemde 17 Zuid-Limburgse gemeentes, door fusie, opgaan in één (1) grote gemeente van 600.0000 inw. En geef de lokale bestuurders de opdracht mee, hieraan hun medewerking te verlenen en overgaan tot volledige realisatie voor 1 jan. 2027. En aan het Ministerie van BZK vroegtijdig (2026)

Burgers zetten zich in....

een officieel besluit ingediend door 17 gemeente en vragen aan de minister dit bekrachtigen en aan als wet aan de Tweede en Eerste kamer voor te leggen.

Maastricht hiervan weten wij van studenten die economie bestuderen dat bij het sluiten van deze Luchthaven, dat dit vooral ten koste gaat van de stad Maastricht. Niet alleen de stad Maastricht en ook de rest uit de directe omgeving rond Maastricht, zoals Meerssen, Beek en Beekdaelen, Sittard-Geleen. Tot onze eigen verbazing de Parkstad-gemeentes beseffen blijkbaar onvoldoende, hoeveel mensen uit deze regio Parkstad-Limburg op Maastricht-Aachen een goede baan hadden en nog steeds hebben. In 2018. Vanaf dat moment, hebben wij besloten om ons eerder gestarte onderzoek naar het belang van MAA voor Limburg, dit dieper te gaan

Onderzoeken, waaruit gebleken is dat MAA voor Limburg, vooral Zuid-Limburg heel belangrijk is. Het antwoord is vrij kort, omdat de Limburgse politici, regionale bestuurders zich nooit hebben verdiept in de ontwikkeling van een Luchthaven t.a.v. een stad of voor de omliggende regio's kan betekenen. De grootste misstap die vooral de Limburgse Provinciale Statenleden hebben gemaakt om Maastricht Airport niet steunde, toen Minister Jan Pronk en Ministerpresident Wim Kok uit het Tweede Paarse kabinet klaar stonden miljarden in Zuid-Limburg te investeren en dit niet alleen voor MAA maar vooral ook voor DSM en alles wat al op Chemelot gevestigd was en ook voor de DAF-fabriek te Born. Echter op hetzelfde moment kregen deze heren een vraag voorgelegd als Limburg weigert miljarden die de twee bewindslieden eind jaren negentig aan Limburg aanbood, niet wensen te nemen, mag dan de regio Eindhoven dit van jullie vangen i.v.m. Uitbreiding de Technische Universiteit en campus Brainport. Minister Presensent Wim Kok, waar PvdA'ers samen met Thijs Wöltgens wisten wij niet wat wij van de Statenleden van CDA en VVD toen lieten horen: "wij hebben dat geld van de rooien niet nodig". De toenmalige minister-president reageerde laaiend van woede: "wij zijn niet hier uitsluitend om de eigen Luchthaven van Limburg te steunen tot een grotere Luchthaven in het belang van de hele regio Zuid-Limburg en ook om DSM te steunen en het ABP en het CBS voor Zuid-Limburg te behouden en ook de stad Maastricht ende andere steden te laten bloeien. Goed zei Wim Kok. Als jullie stond eigenwijs zijn en onze hand niet willen aannemen. Dan gaat alles naar Noord-Brabant toe en dan mag wat ons betreft mag Eindhoven zich verder ontwikkelen en ook wat ons betreft mag naast de militaire vliegbasis, het vliegveld van Eindhoven zich ontwikkelen tot een burger luchthaven. Nu weer zijn Statenleden, gevoelig voor de berichten in de media, en reageren op artikelen in de krant met negatieve berichten over MAA en reacties op De media berichten van L1, maken met hun bewuste berichten over MAA niet uitsluiten de luchthaven kapot maar ook de op de luchthaven gevestigde bedrijven in de Regio Zuid-Limburg volledig kapot.

Wij hoeven uw raadsleden niet vertellen wat dit betekend voor onze jeugd als er in Zuid -Limburg geen goede banen te vinden zijn. De Statenleden, als die nu niet ervoor kiezen om MAA overeind te houden, dan hoeven jullie niet meer mee te doen bij de provinciale verkiezingen van 2027.

Raadsleden en Statenleden, uit de hele regio Zuid-Limburg

Raadsleden en Statenleden uit de hele regio Zuid- Limburg wij hoeven nu niet meer aan jullie uit te leggen, wat de bevolking van Zuid-Limburg al jaren roepen naar jullie, echter het geroep van de Zuid-Limburgse Burgers hebben jullie wel gehoord, maar jullie bleven al meer dan 50 jaar op dezelfde tour verder gaan. Gelukkig zijn uw kinderen een stuk meer opgeleid en dan ook hierdoor veel meer alerter en ook niet meer bang om zelf hun weg te kiezen richting een goede baan en waar ze ook kunnen wonen, al is het Amsterdam of Groningen, Leeuwarden, Eindhoven, Venlo, Weert. Steden die in tegenstelling de steden van de Zuid-Limburg die de dorpse bestuurscultuur blijven omarmen en niet beseffen, door hun labiele bestuurscultuur blijven voeden en niet willen snappen, dat heel Zuid-Limburg leegloopt. En nog steeds niet beseffen dat de Zorg langzaam in onze regio Zuid-Limburg volledig kapot dreigt te gaan. Het rapport van Adviesbureau Berenschot maakt heel goed duidelijk, dat de Zuid-Limburgers politici

Wat nu nog nodig is om te komen tot één (!1 Grote gemeente van bijna 700.000 Inwoners

met omliggende gemeentes, 300.000, Sittard-Geleen, samen met de omliggende gemeentes 3000.000 inw. Een weg terug naar het oude vertrouwde kan niet meer. Omdat uw inwoners al lang gekozen hebben en vinden dat al jaren de hele regio Zuid-Limburg door de Raadsleden en ook de Regionale Statenleden in deze regio jaren stilligt, Terwijl veel kwaliteit voor het oprapen ligt, bijv. het UMC+, de Maastrichtse Universiteit, de Zuyderland ziekenhuizen, die in de Landelijke pers al jaren geroemd worden, omdat ze heel veel aandacht hebben vrouwen bij hartklachten anders dit ervaren en voelen dan mannen. En dat zij ook anders behandeld worden dan mannen met dezelfde hartkwalen in onze Ziekenhuizen vooral Zuyderland Heerlen doet het heel goed. UMC Amsterdam neemt Zuyderland -Heerlen hun methodes om Vrouwen anders te ondersteunen en nader te onderzoeken over. En ook hiermee succes boeken dat v waarvan ook wat DSM, CBS APG, onze Luchthaven al jaren presenteert. En Let op datgene wat hierboven vermeld staat Limburg hoort bij de top 7 innovatieve regio's ter wereld. Terwijl de burgers vinden dat deze regio beter verdient.

- Griffie moet het Handboek Herindeling opvragen voor alle raadsleden bij

Burgers zetten zich in....

- Eerst moeten de drie grote gemeentes, zelf keuzes maken in overleg met de aangrenzende gemeentes, waar ze voor kiezen: Parkstad-Limburg als een gemeente van 300.000 inw., Maastricht
- Maastricht als hoofdgemeente 600.000 inw. Zuiderstad als hoofdgemeente 600.000 inw., Parkstad hoofdgemeente 600.000 inw. Allemaal voorstellen uit de eerdere brieven,
- De werkgelegenheid moet voor alle ambtenaren veiliggesteld worden,
- Dorpen of stadswijken die eerder opgenomen zijn bij een gemeente, waar de burger nooit voorstander van was,
- We hebben over een herindeling die in 1982, of een tussenliggende herindeling, bijv. Simpelveld en de gemeente Bocholtz of Heerlen en Hoensbroek, door de Limburgse Statenleden met steun van een paar raadsleden uit Simpelveld, opgedwongen werd, krijgen nu in het convenant als ze ervoor zorgen een eigen dorpsraad heeft de ook een mandaat heeft om met de overheidsorganen te onderhandelen dat de oude kadastrale gronden van de hier genoemde plaatsen bijv. Bocholtz teruggebracht worden zoals dit was voor de gemeentelijke herindeling,
- Er moet voor een convenant gekozen worden, waarin voorwaarden ingevuld gaan worden, die door iedere raad getekend wordt.

Raadsleden wat let jullie nog. De twee Grootste Raden hebben bewezen dat ze wel kunnen en willen fuseren als een Nieuwe gemeente.

Onlangs heeft de gemeenteraad van Maastricht en de Gemeenteraad van Heerlen bij elkaar gezeten en gekeken of er Nog grote verschillen zijn, die zien er wel echter de raden werken al jaren goed samen. Het is om te beginnen nu nog een kwestie om de fracties, de overtuigd zijn dat zowel in Maastricht en heel Parkstad

Gemeentes bij elkaar schuiven en Sittard- Geleen en fracties uit kleine gemeentes ook bij elkaar schuiven, Vaals etc. Daarna stelen wij voor dat ergens in Oktober 2026 een bijeenkomst houden waar alle gemeentes bij elkaar

Komen om de herindelingsplannen met elkaar door te nemen. En eventueel de concept convenant waar wij een voorbeeld van bij deze brief doen. Tenslotte moet in 2029 definitief een lijst zijn.

Geachte gemeenteraadsleden, geachte Statenleden

Wij komen we nu aan een eindconclusie. Wij snappen dat wij jullie vooral met de eerste brief overvallen werden, vooral de Raadsleden van de stad Maastricht, waar wij aan voorstelde dat goed voor de stad was als Maastricht was, als ze met de omliggende dorpen zouden fuseren en zo uit zouden komen van een bevolkingsaanwas tussen 200.000 inw. tot 3000.000, inw. Wij lieten hun ook weten dat de bevolkingskrimp van Maastricht hard toeslaat. Wij gingen toen ervan uit dat de raadsleden trots op hun stad waren, vanwege de grote successen die stad na de Eurotop eind jaren 80 van de vorige eeuw, Maastricht de eerste stad van Nederland een grote Europese Bestuurs-top had, met grote gevolgen voor heel Europa, Tijdens deze historische Europese Raad werden de fundamenteen gelegd voor een veel hechtere Europese integratie en de invoering van de Euromunt etc..

Tijdens onze rondgang door de stad Maastricht kwamen wij collega's raadsleden tegen uit Overijssel, samen met nog een paar mensen tegen. Ietsje later op een terras langs de Maas en die haalde toen aan dat hun niet langer accepteren, dat alles wat binnen de kring van de Randstad woont, door de Rijksoverheid op veel punten voorgetrokken worden. "Ze hoeven maar te piepen, zijden ze, dan hoeven de grote steden uitsluitend nog hun hand uit te steken dan worden ze door de Rijksoverheid al geholpen. Overijssel was daarom al jaren geleden begonnen hun steden te laten fuseren met dorpen uit de omgeving, om zo ook een stad te laten worden van 200.000 tot 300.000 inwoners. "Collega's, Maastricht is een stad die alles in huis heeft net als alle grote steden, echter het ontbreekt alleen nog aan de Uitstraling van een grote stad. Terwijl jullie een topuniversiteit hebben en een top academisch Ziekenhuis wat zich kan meten met de grote Universitaire Ziekenhuizen met grote internationale allure. En wij in Overijssel zijn Jaloers "Op jullie Luchthaven die doet het voortreffelijk sommige van ons, hebben in het verleden en sommige nu nog naar onze vakantiebestemmingen van hieruit gebracht."" Wij snappen niet dat jullie accepteren dat vooral enkele Statenleden en Raadsleden met steun van de media met uitspraken, die wij en ook in andere Provincies nooit zouden doen onze regio zelf naar beneden halen". Onze eigen regio zelf zoals jullie vaker doen.". Hiermee haal je je eigen regio volledig naar beneden "Dit is absoluut de oorzaak dat grote groepen zoals wij soms zeggen: Zuid-Limburg is een mooi gebied om een weekendje rond te kijken, echter ik zou hier nog niet eens dood neer willen vallen". "Wij snappen niet omdat Zuid -Limburg veel meer te bieden heeft, dan wat de bestuurders van deze regio zelf denken". Deze woorden van onze Overijsselse politiek collega's heeft ons van Burgers zetten zich in..., om Maastricht en de grote internationale bekendheid voor te stellen de stad te laten groeien door te fuseren met omliggende dorpen. Om zo te groeien tot een grote stad van 3000.000 inwoners. "Je schiet bestuurlijk behoorlijk tekort als je dat als Raadslid, Statenleden niet positiever gaan functioneren. Je bent verdomme Trots op de Regio Zuid-Limburg!!! Anders leg je raadslid functie neer! Wij Verwachten nu van de gemeenteraad Maastricht dat jullie alle raden uitnodigen om over een fusie te praten. Wij Burgers zetten zich in.... Stoppen niet, wij blijven jullie stimuleren tot daden. Jullie inwoners hebben recht hierop.

Burgers zetten zich in....

Hoogachtend,

Dhr. 
Voorzitter

EINDRAPPORT Berenschot Rapport

Dynamieken doorbreken

Een onderzoek naar de Maastrichtse bestuurs- en organisatiecultuur



77291 | 2 juni 2026

Het samenspel: gevangen in een negatieve dynamiek

Het samenspel tussen raad, college en ambtelijke organisatie wordt gekenmerkt door een negatieve, zichzelf versterkende dynamiek waar betrokkenen niet meer zelfstandig uit weten te komen. Hoewel er op individueel niveau veel betrokkenheid, vakmanschap en werkplezier bestaat, laat het systeem als geheel structurele spanningen zien. Afstand, zowel mentaal, als relationeel, als fysiek speelt daarin een centrale rol. Met name de afstand tussen het college en de ambtelijke organisatie is in de afgelopen collegeperiode toegenomen, met 'wij-zij'-denken, onderling wantrouwen en verwijdering tot gevolg. De dynamiek tussen raad, college en ambtelijke organisatie vertoont een aantal samenhangende kenmerken:

- Gebrekkige 'hygiëne' in rollen, verantwoordelijkheden en processen binnen het samenspel waardoor rolvervaging, normvervaging en spanning ontstaan. Daarbij ontbreekt het aan goede en gedeelde afspraken over samenwerking en besluitvorming, ordentelijk vergaderen en zuiver escaleren.
- Onvoldoende collectiviteit en collegialiteit, waardoor deelbelangen domineren en elkaar aanspreken of corrigeren uitblijft. Dit gebrek aan collectiviteit zien we binnen de raad, het college, binnen de organisatie, binnen het management en binnen de gemeente als geheel (raad, college en organisatie). Het ontbreekt ook aan gemeenschappelijk eigenaarschap voor het verbeteren van het samenspel.
- Een beperkt gedualiseerd politiek-bestuurlijk samenspel, waarbij besluitvorming zich grotendeels afspeelt binnen informele circuits en het openbare debat verwatert en verhardt.
- Een sterke focus op de korte termijn en incidenten, versterkt door politieke druk, media-aandacht en een gebrek aan gedeelde prioritering. Dit zorgt voor continue druk, onrust en spanning op het samenspel.
- Indirecte communicatie en conflict vermijdend gedrag, waarbij ontevredenheid wel gevoeld en besproken wordt, maar zelden op de juiste plek of op de juiste manier. Er wordt vooral veel óver elkaar gepraat en minder mét elkaar, met verwijdering tot gevolg.

Hoewel er ook veel goed gaat binnen het samenspel, zijn de effecten van deze systemische tekortkomingen zichtbaar en voelbaar: de kwaliteit en onafhankelijkheid van het bestuurlijk besluitvormingsproces staan onder druk, dossiers vertragen en mensen haken af bij het samenspel dat steeds minder gericht is op het komen tot een gezamenlijk resultaat.

Wij hebben in de bijgevoegde bijlagen essentiële punten aangehaald die bij iedere 17 gemeentes v

[Bijlagen uit het EINDRAPPORT van Berenschot](#)

Dynamieken doorbreken

Een onderzoek naar de Maastrichtse bestuurs- en organisatiecultuur

Burgers zetten zich in....

Psychosociale veiligheid: systemische tekortkomingen leiden tot uiteenlopende ervaringen. De ervaren Ambities psychosociale veiligheid binnen het samenspel varieert per persoon, rol en plek in de organisatie. Een groot deel van betrokkene ervaart geen structurele onveiligheid en werkt met plezier samen. Zowel onderling als met het bestuur. Tegelijkertijd laat het onderzoek ook zien dat er sprake is van stress op plekken waar intensief wordt samengewerkt met bestuurders en de politieke druk groot is. De mate van psychosociale (on)veiligheid wordt onder meer door de volgende factoren verklaard: De aard van het gedrag van wethouders in een hiërarchische context, waardoor de reguliere werkdruk psychologisch wordt verzwakt. Daarbij gaat het in het bijzonder om de manier waarop er wordt omgegaan met ontevredenheid, ongeduld, frustratie, teleurstelling en politieke wensen. **Organisatie.** Dit leidt tot een continue druk op het samenspel tussen met name het college en de ambtelijke organisatie.

- Onvoldoende normering van en interventie op gedrag, zowel bestuurlijk als ambtelijk. Ook hier geldt dat er vooral óver elkaar en niet mét elkaar wordt gepraat, in plaats van in te grijpen op het moment dat het gedrag zich voordoet, of hier structureel het gesprek over te voeren.
- Een organisatie die harmonie waardeert, maar moeite heeft met het adresseren van spanningen en conflicten, en het voeren van 'het ongemakkelijke gesprek'.
- Het jarenlang ontbreken van aandacht voor gedrag en sociale veiligheid, waardoor risico's onvoldoende zijn onderkend en beheerst. Het thema veiligheid is daarmee te veel afhankelijk geworden van de beleving van individuele personen en de kwaliteit van leidinggevers, en onvoldoende systemisch geborgd.
- Een vermindering van de veiligheid heeft effect op het gehele samenspel. Men wordt voorzichtiger, stelt zich defensief op, brengt dilemma's niet of later naar voren, of beweegt mee terwijl er inhoudelijk twijfels leven. Daarmee draagt verminderde veiligheid bij aan precies die patronen die het samenspel onder druk zetten. Dit betekent ook dat psychosociale veiligheid niet los te zien is van het samenspel, en vice versa.⁷⁷²⁹¹

Psychosociale veiligheid: systemische tekortkomingen leiden tot uiteenlopende ervaringen

- De ervaren psychosociale veiligheid binnen het samenspel varieert per persoon, rol en plek in de organisatie. Een groot deel van de betrokkenen ervaart geen structurele onveiligheid en werkt met plezier samen. Zowel onderling als met het bestuur. Tegelijkertijd laat het onderzoek ook zien dat er sprake is van stress op plekken waar intensief wordt samengewerkt met bestuurders en de politieke druk groot is. De mate van psychosociale (on)veiligheid wordt onder meer door de volgende factoren verklaard:
- De aard van het gedrag van wethouders in een hiërarchische context, waardoor de reguliere werkdruk psychologisch wordt verzwakt. Daarbij gaat het in het bijzonder om de manier waarop er wordt omgegaan met ontevredenheid, ongeduld, frustratie, teleurstelling en politieke wensen.
- Ambitie en ongeduld aan bestuurlijke zijde, in combinatie met frustratie en onmacht over het gebrek aan uitvoeringskracht van de organisatie. Dit leidt tot een continue druk op het samenspel tussen met name het college en de ambtelijke organisatie.
- Onvoldoende normering van en interventie op gedrag, zowel bestuurlijk als ambtelijk. Ook hier geldt dat er vooral óver elkaar en niet mét elkaar wordt gepraat, in plaats van in te grijpen op het moment dat het gedrag zich voordoet, of hier structureel het gesprek over te voeren.
- Een organisatie die harmonie waardeert, maar moeite heeft met het adresseren van spanningen en conflicten, en het voeren van 'het ongemakkelijke gesprek'.
- Het jarenlang ontbreken van aandacht voor gedrag en sociale veiligheid, waardoor risico's onvoldoende zijn onderkend en beheerst. Het thema veiligheid is daarmee te veel afhankelijk geworden van de beleving van individuele personen en de kwaliteit van leidinggevers, en onvoldoende systemisch geborgd.

Een vermindering van de veiligheid heeft effect op het gehele samenspel. Men wordt voorzichtiger, stelt zich defensief op, brengt dilemma's niet of later naar voren, of beweegt mee terwijl er inhoudelijk twijfels leven. Daarmee draagt verminderde veiligheid bij aan precies die patronen die het samenspel onder druk zetten. Dit betekent ook dat psychosociale veiligheid niet los te zien is van het samenspel, en vice versa.

Gemeentelijke Herindeling Convenant Zuid Limburg, (Oktober 2026)

Heerlen 29 oktober 2026

Namens de Gemeenteraad van de Stad: Heerlen, teken ik als voorzitter van de raad het voorlichtende initiatief voorstel om te komen tot de nieuwe Gemeente Zuiderstrand,

Naam voluit.....

Zoals besproken tijdens gezamenlijke Raadsvergadering op Donderdag 1 oktober 2026, te Maastricht

Kiezen voor één (1) Grote Stad, is de enige manier voor Zuid-Limburg, om het groene Heuvelland te behouden,

Ervan uitgaande dat alle betrokken aanwezige gemeentes op 1 oktober het toen la mondelinge toezeggingen in de tussentijd of alsnog haar mondelingen toezeggingen overeind hebben of alsnog overeind houden en bereid zijn hun mondelingen toezegging met deze convenant inclusief alle hier genoemde besproken punten en afwegingen dor alle hier genoemde gemeentes unaniem formeel is bekrachtigd.

Het betreft de huidige 17 gemeentes: Maastricht, Heerlen, Sittard-Geleen, Stein, Beek, Meersen, Beekdaelen, Valkenburg a de Geul, Eijsden-Margraten, Gulpen-Wittern, Vaals, Simpelveld, Voerendaal, Kerkrade, Landgraaf, Brunssum, Echt-Susteren,

Als alsnog zou blijken dat één gemeenteraad twijfelt, dan moeten ze aan de gemeente die het initiatief heeft genomen om een gemeentelijke herindeling met de hier genoemde gemeentes tot slagen te brengen, uiterlijk donderdag 29 september 2026 schriftelijk bij de initiatief gemeente Kenbaar Maken.

Wij gaan akkoord dat de nieuwe gemeente die naam Zuiderstad heet,

Wij gaan akkoord met het voorstel om het Rotterdams model te hanteren, waarbij de Wijken de huidige naam van bijv. hun stad Heerlen allertijden behouden,

Waarbij de Wijkraad samen met de gemeenteraad gekozen wordt

Wij gaan akkoord met het voorstel om het Rotterdams model te hanteren,

Waarbij de dorpen de huidige naam van bijv. hun dorp Bocholtz allertijden behoud,

Waarbij de Wijkraad samen met de gemeenteraad gekozen wordt, bovendien een Wijk Hub of Dorp-Hub heeft waarin ook dagelijks ambtenaren aanwezig zijn, voor vragen en het aanbieden en bespreken van bijv. bouwvergunningen aanvragen Paspoorten en Rijbewijzen, WMO vragen terecht kan,

Wij gaan akkoord met het voorstel om het Rotterdams model te hanteren, waarbij een wethouder aangewezen wordt als vaste wethouder van een of meerdere wijken of dorpen, die hij of zij ook regelmatig bezoekt

Wij gaan akkoord dat van justitie, de toezegging komt dat om de veiligheid van de burgers te waarborgen een duidelijk uitbreiding van Politiecapaciteit voor de politie en Brandweer

Namens de gemeenteraad, de Burgmeester gemeente Heerlen:

Datum.....

Handtekening

Handtekening van de CvdK