synarchis







Subsidie- en Accommodatiebeleid 2026 – 2031

Gemeente Vught

1 oktober 2025

Samenvatting

Inleiding en context

De gemeente Vught beschikt over een breed en gevarieerd aanbod aan accommodaties en verstrekt jaarlijks circa € 5,4 miljoen aan subsidies. De gemeente beschikt nog niet over een maatschappelijk accommodatiebeleid en heeft een subsidiebeleid dat herijkt dient te worden. In 2021 is de “startnotitie subsidie- en accommodatiebeleid” opgesteld met kaders en uitgangspunten voor de ontwikkeling van maatschappelijk accommodatiebeleid en de herijking van subsidiebeleid in samenhang. Deze kaders en uitgangspunten zijn uitgewerkt in het voorliggende beleidsplan.

Hiermee is een samenhangend en transparant beleid geformuleerd voor de wijze waarop wordt omgegaan met vraagstukken die betrekking hebben op maatschappelijke accommodaties en subsidies. Het beleid sluit aan bij de doelstellingen uit het coalitieakkoord *Een nieuwe start*, de overige van toepassing zijnde beleidsdocumenten van de gemeente Vught en de relevante lokale en landelijke ontwikkelingen. Bij het ontwikkelen van het beleidsplan is sprake geweest van een brede participatie van subsidieontvangers, exploitanten en gebruikers van maatschappelijke accommodaties en andere stakeholders..

Uitgangspunten accommodatiebeleid

Het ontwikkelde accommodatiebeleid is opgebouwd uit vier onderdelen. Op basis van de bevindingen uit de uitgevoerde inventarisatie en analyse en in samenspraak tussen de gemeente en de maatschappelijke organisaties zijn deze onderdelen uitgewerkt. Per onderdeel wordt deze uitwerking hier op hoofdlijnen weergegeven.

1. Optimalisatie van de vraag – aanbodverhouding

Het huidige aanbod van binnensportaccommodaties verhoudt zich overwegend goed tot de vraag. Knelpunten doen zich slechts incidenteel voor. Bij toekomstige capaciteitsvraagstukken voor de binnensport is de onderwijsbehoefte leidend, de wensen en behoeften van sportverenigingen worden daarna bij de afwegingen betrokken. Geclusterde multifunctionele voorzieningen zoals een sporthal genieten dan de voorkeur boven twee of drie losse gymzalen. Voor de buitensport zijn er in beperkte mate knelpunten geconstateerd. Voor afwegingen met betrekking tot de buitensportcapaciteit worden de normen van sportbonden als richtlijn gehanteerd. Oplossingen voor eventuele capaciteitstekorten worden in eerste instantie gezocht bij accommodaties van verenigingen in dezelfde kern. Het huidige aanbod van multifunctionele accommodaties vormt een goede basis voor de toekomst. Aandachtpunt is met name de opslagruimte.

Bij toekomstige verzoeken voor gemeentelijke ondersteuning bij maatschappelijke accommodatievraagstukken hanteert de gemeente een afwegingskader waarin maatschappelijk rendement, multifunctionaliteit en (financiële) toekomstbestendigheid centraal staan. Het gebruik van de accommodaties dient bij te dragen aan de realisatie van gemeentelijke inhoudelijke beleidsdoelstellingen. Uitgangspunt is multifunctioneel en divers/inclusief gebruik van maatschappelijke accommodaties. Combinaties van activiteiten die onderlinge samenhang vertonen en synergievoordelen opleveren heeft de voorkeur.

2. Clustering en spreiding

De gemeente Vught beschikt over een breed en gevarieerd aanbod aan maatschappelijke accommodaties met een goede spreiding over de kernen. Ook in de toekomstige situatie dient iedere kern minimaal te beschikken over een brede welzijnsvoorziening (met in ieder geval de focus op de doelgroepen jongeren en senioren) en een binnensportaccommodatie.

Er is verder sprake van een fijnmazig netwerk van ontmoetingsplekken (wijk- en dorpspunten). Voorzieningen met een kern-overstijgend karakter zijn gesitueerd in de kern waar de behoefte het grootst is. Clustering van voorzieningen wordt nagestreefd waar dit efficiëntie en samenwerking bevordert zonder dat sprake is van een (onacceptabel) verlies van identiteit of gebruiksintensiteit van de oorspronkelijke voorzieningen.

3. Exploitatie, eigendom en financiële afspraken

De maatschappelijke accommodaties worden vrijwel allemaal geëxploiteerd door maatschappelijke organisaties. Uitzondering vormen de binnensportaccommodaties waar sprake is van een gemeentelijke exploitatie. Uitgangspunt is continuering van deze situatie waarbij er sprake dient te zijn van realistische verwachtingen met betrekking tot de belastbaarheid van vrijwilligers. De gemeente wil met de inrichting van een helpdesk tegemoet komen aan de bij maatschappelijke organisaties aanwezige behoefte aan ondersteuning en facilitering vanuit de gemeentelijke organisatie.

Er wordt maatschappelijk tarievenbeleid ontwikkeld voor de beschikbaarstelling van maatschappelijke accommodaties aan maatschappelijke gebruikers. Binnen dit beleid wordt duidelijkheid gecreëerd over de hoogte van de maatschappelijke tarieven, de organisaties waarvoor dit tarief geldt en de accommodaties die deze tarieven dienen te hanteren. Bij het ontwikkelen van het maatschappelijke tarievenbeleid wordt een directe relatie gelegd met het herijkte subsidiebeleid. Ook worden nieuwe overeenkomsten opgesteld tussen de gemeente en de exploitanten van de maatschappelijke accommodaties. Aan de overeenkomsten worden waar van toepassing realistische financiële bijdragen verbonden waarbij een directe relatie wordt gelegd met (onder meer) de door de exploitanten te hanteren maatschappelijke tarieven, de aard en omvang van de opdracht en een goede balans tussen de inzet van vrijwilligers en professionele medewerkers.

De maatschappelijke accommodaties zijn in de meeste gevallen in eigendom van de gemeente Vught maar ook is een substantieel deel van het accommodatiebestand in eigendom van derden. De bestaande eigendomssituatie wordt in principe gehandhaafd. De gemeente draagt zorg voor Meerjaren Onderhoudsplanningen voor de accommodaties die in gemeentelijk eigendom zijn, neemt de corresponderende budgetten op in de begroting en stelt richtlijnen op voor de uitvoering van het onderhoud. Er wordt daarbij ingezet op het minder persoonsafhankelijk maken van het accommodatiebeheer. Voor de accommodaties die geen gemeentelijk eigendom zijn maar wel een maatschappelijke functie hebben kunnen onderhoudsbudgetten beschikbaar worden gesteld in de vorm van subsidies. De besteding van deze middelen door de exploitant wordt vanuit de gemeente gemonitord.

4. Duurzaamheid en toegankelijkheid

In 2030 dienen alle gemeentelijke gebouwen energieneutraal te zijn. Maatregelen worden zoveel mogelijk gecombineerd met gepland onderhoud. Nieuwe accommodaties worden zoveel mogelijk multifunctioneel en flexibel inzetbaar en voldoen aan eisen van toegankelijkheid. Het beleid op dit gebied is verder vastgelegd in verschillende gemeentelijke beleidsdocumenten. Vanzelfsprekend wordt hier vanuit het accommodatiebeleid bij aangesloten. Voor niet-gemeentelijke accommodaties ontwikkelt de gemeente instrumenten om toegankelijkheid en verduurzaming te faciliteren.

Subsidiebeleid

Het subsidiebeleid wordt herijkt met als kerndoel een rechtmatige, doeltreffende en doelmatige verstrekking van middelen. Op basis van de bestaande beleidsuitgangspunten en op basis van de input vanuit de ambtelijke projectgroep en de maatschappelijke organisaties worden de volgende kaders voorgesteld.

Gesubsidieerde activiteiten en voorzieningen zijn in het belang van alle inwoners van Vught.

Het subsidiebeleid richt zich in eerste instantie op Vughtse organisaties die zich inzetten voor de inwoners van Vught.

De gemeente subsidieert activiteiten die aansluiten bij gemeentelijke beleidsdoelen.

Het subsidiebeleid legt de spelregels vast, de inhoudelijke beleidsdoelen worden per beleidsdomein door de raad vastgesteld.

Meerjarige subsidieafspraken

Waar mogelijk worden zo veel mogelijk meerjarige subsidieafspraken gemaakt op basis van de vastgestelde beleidskaders. Daarbij blijft aandacht voor de actualiteit. Binnen de meerjarige beleidskaders is de wijze van verantwoording zoveel mogelijk eenduidig, maar wel afhankelijk van de hoogte van de subsidie, de complexiteit van de dienstverlening en/of de activiteiten en de gestelde beleidsdoelen.

Financiën

Subsidies worden verstrekt voor activiteiten. Als de activiteiten niet uitgevoerd worden, kan het college de subsidie terugvorderen. Als activiteiten uitgevoerd zijn en er budget overblijft, dan kan dit gereserveerd worden in een egalisatiereserve. Subsidies worden conform de Kadernota in principe geïndexeerd.

Procedures

Aanvragen voor subsidies worden beoordeeld op doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid. Een toe- of afwijzing van een subsidie wordt inhoudelijk toegelicht door de gemeente. De gemeente is daarnaast transparant wie allemaal een subsidie ontvangen via het subsidieregister. Zowel voor de aanvragen als voor de verantwoording wordt zoveel mogelijk gewerkt met gestandaardiseerde formats. De wijze van verantwoording van subsidies sluit aan op de hoogte van de subsidie, waarbij beperkte subsidie (< € 5.000) direct worden vastgesteld, subsidies tot € 50.000 inhoudelijk verantwoord worden en subsidies > € 50.000 inhoudelijk en financieel verantwoord worden. Incidentele subsidies tot € 50.000 worden vastgesteld door het college. De gemeente communiceert proactief richting maatschappelijke organisaties over subsidiemogelijkheden of nieuwe subsidies.

Rol van de gemeente en transparantie over kosten

De gemeente Vught ontwikkelt de formats voor de aanvragen en de verantwoording. De gemeente Vught ondersteunt daarnaast subsidieaanvragers waar mogelijk bij de aanvragen. Daarnaast inventariseert de gemeente Vught waar van toepassing wat de kosten zijn voor subsidieontvangers (belastingen, leges) en wordt de kostprijs van maatschappelijke accommodaties in beeld gebracht.

Samenhang en implementatie

Het subsidie- en accommodatiebeleid zijn nauw verweven. Maatschappelijke accommodaties vormen de fysieke basis, subsidies de financiële stimulans. Gezamenlijk dragen zij bij aan de realisatie van de maatschappelijke doelstellingen van de gemeente Vught. Bij het formuleren van de uitgangspunten met betrekking tot accommodatiebeleid en subsidiebeleid is in alle gevallen zorggedragen voor waarborging van de samenhang. In het beleidsplan is ook een separate beschouwing opgenomen met betrekking tot deze samenhang die zich in sterke mate voordoet bij afwegingen over bijdragen aan maatschappelijke initiatieven voor nieuwe accommodaties, het invoeren van een maatschappelijk tarievenbeleid en het bepalen van passende gemeentelijke bijdragen in de exploitatie van maatschappelijke accommodaties. Voor de implementatie van het subsidie- en accommodatiebeleid is een stappenplan voor het vervolg (vanaf 2026) uitgewerkt.

Inhoudsopgave

Samenvatting 2

1. Inleiding 6
1.1 Aanleiding en context 6
1.2 De beleidsontwikkeling 6
1.3 Het doorlopen proces en de participatie 6
1.4 Leeswijzer 7

2. De huidige situatie 8
2.1 Afbakening 8
2.2 Spreiding 9
2.3 Bezettingsanalyse 9

3. Input voor het te ontwikkelen beleid 13
3.1 Contouren van het beleid 13
3.2 Landelijke trends en ontwikkelingen 14
3.3 Lokale situatie en ontwikkelingen 15
3.4 Beleidsmatige input 16
3.5 Participatie 17

4. Uitgangspunten accommodatiebeleid 20
4.1 Onderdeel 1: De vraag-aanbodverhouding wordt geoptimaliseerd 20
4.2 Onderdeel 2: Clustering waar mogelijk, spreiding waar nodig 21
4.3 Onderdeel 3: Optimaliseren exploitatie en eigendom met transparante financiële afspraken 22
4.4 Onderdeel 4: De ambitie is een zo duurzaam en toegankelijk mogelijk accommodatiebestand 24

5. Uitgangspunten subsidiebeleid 25
5.1 Belangrijkste bevindingen uit de inventarisatie 25
5.2 Kerndoel subsidies 25
5.3 Uitgangspunten voor het subsidiebeleid 26
5.4 Kaders voor het subsidiebeleid 26
5.5 Uitwerking 28

6. Samenhang en implementatie 29
6.1 Samenhang subsidie- en accommodatiebeleid 29
6.2 Implementatie van het beleid 30

Bijlage 1 Accommodaties binnen beleidsscope 32

Bijlage 2 Situering van de accommodaties 34

Bijlage 3 Bezetting binnen- en buitensportaccommodaties 38

Bijlage 4 Relevante bepalingen flankerend beleid 41

1. Inleiding

1.1 Aanleiding en context

De gemeente Vught beschikt op dit moment nog niet over een beleid voor de wijze waarop wordt omgegaan met maatschappelijke accommodaties. Dit blijkt door diverse intern en extern geconsulteerde partijen als een gemis te worden ervaren. Zo is er slechts beperkt zicht op de vraag-aanbod verhouding, is er sprake van onduidelijkheid over de verdeling van taken en verantwoordelijkheden en is er met name ook een gebrek aan transparantie over de geldstromen rond de maatschappelijke accommodaties. Bij deze geldstromen gaat het met name om subsidies, exploitatiebijdragen, onderhoudskosten en investeringen. Het bestaande subsidiebeleid is in basis voldoende om subsidies te verstrekken, maar moet geoptimaliseerd worden. Om deze reden is er voor gekozen om maatschappelijk accommodatiebeleid te ontwikkelen dat dient te leiden tot een transparante en beleidsmatige omgang met het maatschappelijke vastgoed binnen de gemeente Vught. Daarnaast moet het bestaande subsidiebeleid herijkt worden.

De gemeente Vught heeft in het coalitieakkoord “Een nieuwe start” haar visie verwoord op de wijze waarop zij voor de periode 2021-2026 haar maatschappelijke (beleids)doelstellingen wenst te realiseren. Hierbij wordt met name ingegaan op de instrumenten subsidiebeleid en maatschappelijk accommodatiebeleid die hieraan in samenhang een belangrijke bijdrage kunnen leveren. In de tweede helft van 2022 is een startnotitie ontwikkeld voor het subsidie- en accommodatiebeleid. De ontwikkeling van deze startnotitie heeft op interactieve wijze plaatsgevonden waarbij zowel subsidieontvangers als exploitanten van (eigen of gemeentelijke) maatschappelijke accommodaties door middel van interviews en inloopavonden zijn geconsulteerd.

De startnotitie beschrijft de kaders en uitgangspunten voor de verdere uitwerking van het subsidie- en accommodatiebeleid. In november 2022 is de startnotitie ter opinievorming aan de raadscommissie aangeboden. Hierbij is afgesproken dat vanaf 2023, met de startnotitie als richtlijn, de ontwikkeling van het accommodatiebeleid en de herijking van het subsidiebeleid plaats zullen vinden. De voorliggende beleidsnotitie vormt de weerslag van deze ontwikkeling.

1.2 De beleidsontwikkeling

De gemeente wil komen tot een samenhangend maatschappelijk accommodatiebeleid dat aansluit op het herijkte subsidiebeleid. Daarbij is het gewenst om inzicht te verwerven in het huidige aanbod van accommodaties en de behoeften en om heldere uitgangspunten te formuleren voor toekomstig beleid. Er is expliciet gekozen voor een transparant en integraal proces, waarin maatschappelijke accommodaties en subsidies niet worden beschouwd als doel maar als middel om beleidsdoelstellingen op het gebied van onder andere welzijn, sport en cultuur te realiseren.

Deze beleidsnotitie beschrijft de kaders en uitgangspunten van het subsidie- en accommodatiebeleid. In een vervolgtraject worden op basis hiervan een uitvoeringsprogramma voor het beleid met betrekking tot de maatschappelijke accommodaties (inclusief financiële doorrekening), een subsidieverordening en subsidieregelingen opgesteld.

1.3 Het doorlopen proces en de participatie

De gemeente Vught staat voor een zorgvuldige participatie met haar inwoners en haar maatschappelijke partners. Zeker bij beleidsontwikkelingen wordt dit van groot belang geacht.

Participatie 2021

In 2021 is een eerste analyse gemaakt van de status van het subsidiebeleid en het accommodatiebeleid. Daarbij is deskresearch gedaan naar bestaande beleidsstukken, subsidieregelingen en subsidieprocedures en zijn gesprekken gevoerd met ambtelijke en bestuurlijke vertegenwoordigers van de gemeente Vught en met ongeveer 50 maatschappelijke organisaties, waaronder beheerders van maatschappelijke accommodaties en organisaties die een gemeentelijke subsidie ontvangen. Verder heeft destijds een aantal inloopavonden plaatsgevonden.

De resultaten uit de gesprekken en de bijeenkomsten in 2021 – 2022 zijn bij de beleidsontwikkeling in 2025 vanzelfsprekend gebruikt. Er is echter ook geconstateerd dat de wereld de afgelopen jaren is veranderd en dat actualisatie van de bevindingen

uit 2021 – 2022 en een inventarisatie van nieuwe inzichten en ideeën noodzakelijk zijn. Bij de invulling van de participatie in 2025 is deze constatering dan ook leidend geweest.

Participatie 2025

Ambtelijke en bestuurlijke afstemming

Voor het accommodatiebeleid en de herijking van het subsidiebeleid is een gemeentelijke projectgroep opgericht voor de begeleiding, waarbij uitgesplitst naar accommodatiebeleid en subsidiebeleid geadviseerd is. De projectgroep kende een brede samenstelling vanuit de disciplines Sport, Cultuur, Welzijn, Subsidies (beleid en uitvoering), Armoedebeleid, Financiën en Control, Juridische Zaken en Vastgoed. Met vrijwel alle beleidsadviseurs zijn ook individuele gesprekken gevoerd.

Bestuurlijk is afgestemd met de portefeuillehouder accommodatiebeleid. Later zijn ook de portefeuillehouders Woningbouwontwikkeling en Sport betrokken en geconsulteerd tijdens het proces.

Externe bijeenkomsten

Voor het accommodatiebeleid zijn vertegenwoordigers van exploitanten en gebruikers van de maatschappelijke accommodaties uitgenodigd voor twee sessies: een informatieve startbijeenkomst en een interactieve vervolgbijeenkomst. De twee bijeenkomsten zijn georganiseerd in zowel de kernen Vught en Helvoirt in mei en juni 2025. Deze bijeenkomsten zijn allebei goed bezocht waardoor waardevolle input is verzameld voor de beleidsontwikkeling. Organisaties die verhinderd waren voor de bijeenkomsten, konden per e-mail input leveren.

Voor de herijking van het subsidiebeleid is in juni 2025 één bijeenkomst georganiseerd voor alle ontvangers van een gemeentelijke subsidie. De bijeenkomst is drukbezocht en heeft eveneens geleid tot waardevolle input. Ook hier konden organisaties die verhinderd waren per e-mail input leveren.

Eind september 2025 heeft richting alle maatschappelijke organisaties die betrokken zijn bij het accommodatie- of subsidiebeleid een plenaire terugkoppeling plaatsgevonden. Tijdens de terugkoppeling zijn de resultaten teruggekoppeld, is aangegeven hoe de input van de organisaties verwerkt is in het beleidsdocument. En als input niet verwerkt is, waarom dit niet gebeurd is. Een verslag van deze bijeenkomst is als oplegnotitie bij het raadsvoorstel voor de vaststelling van het subsidie- en accommodatiebeleid toegevoegd.

Individuele gesprekken

Er zijn in mei en juni 2025 individuele gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van vijf grote multifunctionele maatschappelijke accommodaties in de gemeente Vught (DePetrus, HelvoirThuis, De Rode Rik, D'n Inbreng en Jeugd- en Jongerencentrum Elzenburg) en de uitvoeringsorganisatie voor het sportbeleid Stichting MOVE.

Informatie richting gemeenteraad

Raadsleden zijn uitgenodigd om als toehoorder aanwezig te zijn bij alle bijeenkomsten (accommodatiebeleid en subsidiebeleid). Ook voor de plenaire terugkoppeling eind september zijn de raadsleden uitgenodigd.

1.4 Leeswijzer

Deze beleidsnota heeft een compact en overzichtelijk karakter. Na dit inleidende hoofdstuk komen in de achtereenvolgende hoofdstukken een aantal onderwerpen aan de orde:

- Een schets van de huidige situatie, met een inventarisatie van de maatschappelijke accommodaties en het subsidiebeleid (hoofdstuk 2).
- De uitgevoerde omgevingsanalyse op de onderdelen trends en ontwikkelingen en contouren (hoofdstuk 3).
- Het beleidskader en de beleidsuitgangspunten voor het nieuw ontwikkelde accommodatiebeleid (hoofdstuk 4).
- De beleidskaders en uitgangspunten voor het herijkte subsidiebeleid (hoofdstuk 5).
- De verbinding tussen het accommodatiebeleid en het subsidiebeleid en een vooruitblik op de implementatie- en transitieopgave waar de gemeente en de stakeholders voor staan (hoofdstuk 6).

2. De huidige situatie

In dit hoofdstuk worden de scope van accommodaties waarop het maatschappelijk accommodatiebeleid betrekking heeft afgebakend (paragraaf 2.1) en wordt de bestaande situatie met betrekking tot de maatschappelijke accommodaties en het vigerende subsidiebeleid beschreven (paragraaf 2.2). In paragraaf 2.4 wordt kort ingegaan op de spreiding van de maatschappelijke accommodatie over de gemeente Vught en de afzonderlijke kernen. Voor de maatschappelijke accommodaties waarvoor dit relevantie heeft wordt in paragraaf 2.4 een bezettingsanalyse uitgevoerd.

2.1 Afbakening

Accommodatiebeleid

De definitie voor de scope van het accommodatiebestand waarop het maatschappelijk accommodatiebeleid betrekking heeft, is als volgt:

Het maatschappelijke accommodatiebeleid heeft betrekking op accommodaties waarin maatschappelijke activiteiten plaatsvinden èn waarbij sprake is van een financiële relatie tussen de gemeente Vught en de exploitant/hoofdhuurder van de betreffende accommodatie.

Dit betekent derhalve dat de eigendomssituatie zoals die van toepassing is op een bepaalde accommodatie *niet* bepalend is of een accommodatie onder het maatschappelijk accommodatiebeleid valt. Indien een gemeente bij een accommodatie het groot onderhoud uitvoert (bijvoorbeeld vanuit haar eigenaarsrol) wordt dit gerekend als “financiële bijdrage” waarmee de accommodatie, op voorwaarde dat er ook maatschappelijk activiteiten in plaats vinden, een plek krijgt binnen het maatschappelijk accommodatiebeleid. Het beleid heeft met name betrekking op sportaccommodaties, wijk- en dorpspunten, sociaal-culturele centra en (multifunctionele) welzijnsaccommodaties, De onderwijsaccommodaties maken geen onderdeel uit van het maatschappelijke accommodatiebeleid. Hiervoor is binnen de gemeente Vught separaat beleid ontwikkeld door middel van het Integraal Huisvestingsplan onderwijs en opvang.

Op basis van de hiervoor beschreven definitie is door de gemeente een lijst opgesteld van accommodaties waarop het maatschappelijke accommodatiebeleid betrekking heeft (bijlage 1). Er is derhalve sprake van een groot aantal maatschappelijke accommodaties. Dit zijn met name binnensportaccommodaties, buitensportaccommodaties, brede welzijnsaccommodaties, wijk- en dorpspunten en accommodaties zoals scoutinggebouwen en welzijnsaccommodaties met een specifieke bestemming (bijvoorbeeld gilden, muziek of museum). Uiteraard vinden er ook maatschappelijke activiteiten plaats in accommodaties die buiten het bereik van het maatschappelijk accommodatiebeleid vallen en in de openbare ruimte.

Subsidiebeleid

Subsidies zijn ondersteunend aan het gemeentelijk beleid. Uit het subsidieregister[1] komt naar voren dat in 2025 ongeveer € 5,4 miljoen aan subsidies zijn toegekend. Het subsidieregister is openbaar toegankelijk waarmee transparant is hoeveel subsidie jaarlijks verstrekt wordt aan initiatieven. Er is een groot aantal subsidieontvangers (meer dan 140 in 2025) en een grote diversiteit. Het merendeel van de subsidies wordt verstrekt aan maatschappelijke organisaties (accommodaties en instellingen) op het gebied van cultuur, jeugd, sport en welzijn. Een deel van de subsidies heeft betrekking op volksgezondheid, educatie, minima of klimaatadaptatie/verduurzaming en in enkele gevallen worden ook aan natuurlijke personen subsidies verstrekt.

Op dit moment zijn er in de praktijk de volgende subsidieregelingen: de budgetsubsidie (ongeveer € 4,2 miljoen), de budgetbasissubsidie (€ 825.000), de stimuleringssubsidie (€ 380.000) en de projectsubsidie (ongeveer € 15.000). Verder zijn er incidentele subsidies (tot € 20.000,- mandaat raad aan college). De grootste subsidiebedragen worden via een budgetsubsidie verstrekt, de kleinere bedragen via projectsubsidies of stimuleringssubsidies.

[1] https://vught.nl/toegekende-subsidies#section-1074

2.2 Spreiding

In bijlage 2 is op een aantal plattegronden de situering van de accommodaties binnen de gemeente Vught en binnen de afzonderlijke kernen weergegeven. Op basis van deze plattegronden kan worden geconcludeerd dat sprake van een ruim en gevarieerd aanbod dat op een goede wijze is verspreid over de gemeente. Logischerwijs bevindt het grootste deel van de accommodaties zich in de grootste kern Vught. Ook de kleinste kern Cromvoirt beschikt evenwel over een dorpshuis, een binnensportaccommodatie, een scouting en een accommodatie voor orkest/koor.

2.3 Bezettingsanalyse

De gemeente Vught speelt slechts een beperkte rol bij de verhuur en de beschikbaarstelling van de maatschappelijke accommodaties waarop het accommodatiebeleid betrekking heeft. De gemeente verzorgt feitelijk uitsluitend de verhuur van de binnensportaccommodaties. Dit gebeurt door middel van het Aqqo-systeem dat informatie bevat over de bezetting van de verschillende (sport)accommodaties. In het Aqqo-systeem is ook informatie beschikbaar over de verhuur van de multifunctionele ruimten van jeugd- en jongerencentrum Elzenburg. Daarnaast rapporteert Elzenburg in de tussenrapportage en het jaarverslag over de bezettingsgraad en de huurders. Elzenburg levert daarnaast gedetailleerde informatie aan als de gemeente daarom vraagt. Voor de accommodaties die in gemeentelijk eigendom zijn en waarvan de verhuur niet plaats vindt binnen het Aqqo-systeem is geen zicht op het gebruik. Ook voor de accommodaties die niet in gemeentelijk eigendom zijn, heeft de gemeente geen inzicht in het gebruik en de bezetting van de verschillende verhuurbare ruimten. In de subparagrafen wordt een beknopte bezettingsanalyse gepresenteerd voor achtereenvolgens de binnensportaccommodaties (sporthallen, sportzalen en gymzalen), de buitensportaccommodaties en de multifunctionele welzijnsaccommodaties.

2.3.1 Binnensport

De gemeente Vught beschikt over één sporthal, drie sportzalen en vier gymzalen. In bijlage 3 is een toelichting opgenomen van de verschillende type binnensportvoorzieningen, de wijze waarop de bezetting van binnen- en buitensportvoorzieningen berekend wordt en een tabelmatige presentatie van de resultaten van de capaciteitsanalyse.

De capaciteitsanalyse voor de binnensport laat zien dat de bezetting op de verschillende tijdsblokken in de meeste gevallen niet hoog is. Dit met uitzondering van de Martinihal in de wintermaanden (het hoogseizoen). Belangrijke conclusie is dat er voldoende capaciteit is voor bewegingsonderwijs: het aanbieden van bewegingsonderwijs is een wettelijke verplichting. Opvallend is dat de gemeente Vught slechts beschikt over één volwaardige sporthal. Op een inwonersaantal van ongeveer 33.000 is dit beperkt (als globale vuistregel wordt wel één sporthal per 12.500 tot 17.500 inwoners gehanteerd). Er zijn echter geen signalen dat hierdoor sprake is van grote knelpunten bij de binnensportverenigingen (dit is ook expliciet door MOVE, die veel contacten hebben met de verenigingen, bevestigd). Wel wijkt MOP voor zaalhockey (dat uitsluitend plaats vindt tijdens de wintermaanden) uit naar sporthallen buiten de gemeente Vught. Vermoedelijk zijn zaalsporten in Vught minder populair dan buitensporten (ten opzichte van het landelijk gemiddelde).

2.3.2 Buitensport

De gemeente Vught beschikt over drie voetbalverenigingen op drie afzonderlijke sportcomplexen. Daarnaast zijn er een hockeyvereniging met een eigen sportcomplex, vier tennisverenigingen (met ieder een eigen sportcomplex) en een atletiek- en gymnastiekvereniging. In deze paragraaf wordt de capaciteitsanalyse gepresenteerd voor de buitensporten voetbal, hockey en tennis. In bijlage 3 is een toelichting opgenomen van de wijze van berekening van de capaciteit en het gebruik van de buitensporten voetbal, hockey en tennis. De overige buitensport beschikken over specifieke accommodaties waarvoor het niet mogelijk is om een capaciteitsanalyse uit te voeren.

Voetbal

In de volgende tabellen is de verhouding tussen beschikbare capaciteit en behoefte aan wedstrijd- en trainingsvelden voetbal opgenomen.

wedstrijdcapaciteit	beschikbare capaciteit			behoefte	saldo	
	velden		uren per week	uren per week	uren per week	velden
	kunstgras	natuurgras				
Real Lunet	1,00	1,00	15,00	4,25	10,75	1,43
VV Helvoirt	1,00	1,00	15,00	9,62	5,38	0,72
Zwaluw VFC	3,00	4,00	52,50	52,07	0,43	0,06
totaal gemeente	**5,00**	**6,00**	**82,50**	**65,94**	**16,56**	2,21

Toelichting:

- Uit bovenstaande tabel blijkt dat de verenigingen over voldoende capaciteit beschikken om hun wedstrijden te spelen. Gemeentebreed is sprake van een overcapaciteit van ruim 2 wedstrijdvelden.
- Met name Real Lunet zit ruim in haar jasje met een overcapaciteit van 1,43 wedstrijdveld.
- Zwaluw VFC heeft volgens de richtlijn precies genoeg capaciteit voor het spelen van haar wedstrijden. Op het moment dat de vereniging gaat groeien, zou met efficiënter plannen van wedstrijden extra capaciteit gecreëerd kunnen worden. De vereniging beschikt over 3 verlichte kunstgrasvelden waarop wedstrijden langer door gepland kunnen worden.

trainingscapaciteit	beschikbare capaciteit			behoefte	saldo
	velden		uren per jaar	uren per jaar	uren per jaar
	kunstgras	natuurgras			
Real Lunet	1,00	0,50	1.230	413	817
VV Helvoirt	1,25	1,00	1.800	919	881
Zwaluw VFC	3,00	0,00	2.160	2.890	-730
totaal gemeente	**5,25**	**1,50**	**5.190**	**4.222**	968

Toelichting:

- Zoals de bovenstaande tabel laat zien beschikken Real Lunet en VV Helvoirt beiden over ruim voldoende trainingscapaciteit.
- Zwaluw VFC kampt met een tekort van 730 uur per jaar op basis van de richtlijn. In de praktijk zal dit tekort iets lager liggen vanwege het feit dat de vereniging wordt gezien als zaterdagvereniging omdat minder dan 20% van de teams op zondag speelt. Desalniettemin laat de website van de vereniging zien dat er ook op vrijdag wordt getraind. Als deze avond wordt meegenomen in de capaciteitsberekening dan neemt de beschikbare trainingscapaciteit toe met 480 uur per jaar. Daarmee is nog steeds sprake van een tekort van 250 trainingsuren per jaar, oftewel 6,25 uur per week.

Tenslotte dient met betrekking tot Zwaluw VFC te worden opgemerkt dat de cricketafdeling van MOP op momenten gebruik maakt van twee velden van de voetbalvereniging. Dit zorgt voor een grotere druk op de beschikbare capaciteit in relatie tot de behoefte vanuit de voetbalvereniging.

Hockey

In de volgende tabel is de capaciteitsanalyse van hockeyvereniging MOP uitgewerkt.

aanbod velden	richtlijn
- waterveld	1,0
- semi-waterveld	2,0
- zandveld	1,0
totaal	**4,0**
normteams per veld	9,0
normteams drukste speeldag	37,3
veldbehoefte	4,14
saldo	-0,14

KNHB actueel	
60% thuisspelend	22,4
speelronden/veld	
- zand	7,0
- (semi-)water	6,0
capaciteit	25
saldo	2,65

Toelichting:

- Op basis van de richtlijn heeft MOP een tekort van 0,14 veld. De richtlijn heeft als uitgangspunt dat bij een tekort groter dan 0,25 behoefte is aan een extra veld. Dit is bij MOP niet het geval.
- Ook de praktische tool laat zien dat MOP met het huidige aantal teams over voldoende capaciteit beschikt. Bij groei van de vereniging kunnen wel knelpunten gaan ontstaan.

Tennis

De ledenaantallen voor de verenigingen in Vught zijn afkomstig van de website van de tennisbond (KNLTB). Dat leidt op basis van richtlijnen die de KNLTB hanteert tot de volgende verhouding tussen beschikbare banen en behoefte aan tennisbanen (op basis van de ledenaantallen).

vereniging	aantal banen	aantal spelende leden	baanbehoefte	saldo
TV Woburnpark	6	160	1,78	4,22
TV Helvoirt	7	344	3,82	3,18
TV Bergenshuizen	8	1.317	14,63	-6,63
TV Wolfsbosch	11	1.112	12,36	-1,36
totaal gemeente	**32**	**2.933**	**32,59**	**-0,59**

Toelichting:

- Voor tennis dienen de richtlijnen voor capaciteitsanalyses met de nodige terughoudendheid te worden gehanteerd. De behoefte is sterk afhankelijk van het karakter van de betreffende vereniging. In bovenstaande berekening is als uitgangspunt gehanteerd dat de banen zowel overdag als in de avond worden gebruikt.
- Bovenstaande tabel laat zien dat er op basis van de richtlijnen sprake is van een overall tekort aan banen binnen de gemeente Vught. Volgens de richtlijn is bij TV Woburnpark en TV Helvoirt sprake van ruim voldoende capaciteit en is bij de andere twee verenigingen sprake van een rekenkundig tekort[2].
- Omdat niet met zekerheid te zeggen is of van de juiste ledenaantallen gebruik gemaakt wordt, is niet duidelijk of de overcapaciteit in de praktijk ook geldt. Ook is niet bekend of de verenigingen die volgens de richtlijn een tekort aan banen hebben in de praktijk ook daadwerkelijk een tekort ervaren.
- Vooralsnog bestaat voor padel geen separate richtlijn.

2.3.3 Multifunctionele welzijnsaccommodaties

De multifunctionele welzijnsaccommodaties worden niet door de gemeente Vught geëxploiteerd en/of verhuurd. De gemeente heeft daardoor voor de meeste van deze accommodaties geen gedetailleerd inzicht in het gebruik en de bezetting[3]. Er zijn gesprekken gevoerd met de exploitanten van de grotere welzijnsaccommodaties (zie ook paragraaf 3.4.3) en door hen zijn overzichten van het gebruik verstrekt. Deze overzichten hebben vooral een indicatief karakter van het gebruik. In de individuele gesprekken is in algemene zin aangegeven dat er sprake was van een “goed gebruik”, maar dat er geen sprake was van capaciteitstekort. Wel werd in een aantal gevallen aandacht gevraagd voor het gebrek aan opslagruimte. Er is geen gedetailleerd zicht op het gebruik van de wijk- en dorpspunten, wel is informatie op hoofdlijnen beschikbaar.

Ontwikkelingen

Ten tijde van het opstellen van deze beleidsnotitie was sprake van twee ontwikkelingen die invloed kunnen hebben op de verhouding tussen de benodigde en de beschikbare capaciteit binnen multifunctionele welzijnsaccommodaties.

- Cultureel Centrum De Speeldoos: in juli 2025 is de gemeenteraad akkoord gegaan met een voorstel om De Speeldoos over te nemen en te investeren in herontwikkeling van de locatie of renovatie van het huidige gebouw. Daarnaast neemt de gemeente de exploitatie over. Daarmee is de continuïteit van de huisvesting van een groot aantal maatschappelijke organisaties gewaarborgd, zowel voor de korte termijn als voor de langere termijn.

[2] De mogelijkheid is aanwezig dat de banen waar TV Woburnpark momenteel gebruik van maakt vervallen. Indien dit daadwerkelijk het geval is zal dit resulteren in een overall normatief tekort van tennisbanen in de gemeente Vught.

[3] Voor Elzenburg is wel informatie beschikbaar over de bezetting en de huurders (waarover gerapporteerd wordt in tussenrapportage en het jaarverslag).

- De huur van Welzijn Vught in DePetrus is per 1 april 2026 opgezegd. Welzijn Vught zoekt vervangende huisvesting voor kantoorruimten, spreekruimten en een vergaderzaal op een locatie binnen de gemeente Vught. Daarbij moet sprake zijn van verbinding met andere maatschappelijke organisaties. Deze huisvesting is op dit moment nog niet gevonden.

3. Input voor het te ontwikkelen beleid

In dit hoofdstuk wordt de context geschetst waarbinnen deze beleidsnota is uitgewerkt. Het gaat hierbij om de belangrijkste beleidsdoelstellingen en uitgangspunten vanuit de beleidskaders van de gemeente Vught (paragraaf 3.1), om relevante landelijke trends en ontwikkelingen die van invloed zijn op (het gebruik van) de maatschappelijke accommodaties (paragraaf 3.2) en om lokale ontwikkelingen, waaronder demografie (paragraaf 3.3). Daarnaast is in paragraaf 3.4 de input uit de participatietrajecten (bijeenkomsten en gesprekken met maatschappelijke organisaties en ambtenaren) verwerkt.

3.1 Contouren van het beleid

Accommodaties en subsidies worden gezien als middelen om maatschappelijke doelen te bereiken, zoals inclusie, gezondheid, leefbaarheid, duurzaamheid en participatie. Subsidies worden doelgericht ingezet om maatschappelijke impact te vergroten, terwijl accommodaties fungeren als fysieke plekken waar dit beleid tot uitvoering komt. In het coalitieakkoord 2021-2026 is vastgelegd dat er nieuw accommodatiebeleid wordt ontwikkeld dat mensen uitnodigt tot ontmoeting, samenwerking en actieve deelname aan sport, cultuur en het verenigingsleven. Het te herijken subsidiebeleid sluit hier op aan en wordt ingezet als sturingsinstrument voor de maatschappelijke ambities.

Binnen het accommodatiebeleid ligt de nadruk op het doelmatig gebruik van gebouwen. Accommodaties moeten zoveel mogelijk gedeeld worden door verschillende doelgroepen. Hoewel de gemeente in veel gevallen eigenaar blijft van de gebouwen, ligt de verantwoordelijkheid voor het gebruik en de resultaten vaak bij ondernemende organisaties. Daarbij wordt uitgegaan van transparantie, een gelijke behandeling van gebruikers en duidelijke prestatieafspraken. Verder wordt gestreefd naar multifunctionele inzet van accommodaties. Denk hierbij aan wijkpunten, buurthuizen, jeugdcentra en sportlocaties die verschillende functies kunnen vervullen. De spreiding van deze voorzieningen over de verschillende kernen en wijken is belangrijk om bereikbaarheid en sociale samenhang in de gemeente te waarborgen.

Toegankelijkheid en inclusie zijn kernwaarden. Nieuwe en gerenoveerde accommodaties moeten toegankelijk zijn voor iedereen, ook voor mensen met een beperking. Gebouwen moeten uitnodigend zijn voor iedereen. Daarnaast wordt veel waarde gehecht aan duurzaamheid (energieneutraal in 2030). Renovatie en nieuwbouw moeten voldoen aan energiezuinige en klimaatbestendige normen en duurzame maatregelen worden zoveel mogelijk gecombineerd met gepland onderhoud. Voor religieus erfgoed, zoals kerken, is ruimte voor herbestemming, zolang dit op een omkeerbare en cultuurhistorisch verantwoorde manier gebeurt. Als deze gebouwen maatschappelijke functies gaan vervullen – bijvoorbeeld op het gebied van cultuur, educatie of ontmoeting – kan de gemeente ondersteuning bieden in de vorm van subsidies.

Subsidies staan niet op zichzelf, maar zijn verbonden met sociale, ruimtelijke en economische beleidsambities. Ze worden gebruikt om innovatie te stimuleren, samenwerking te versterken en maatschappelijke impact te vergroten. Daarbij hanteert de gemeente toetsingskaders per beleidsdomein, onder meer gezondheid, jeugd, sport, cultuur, participatie en duurzaamheid. Bij de beoordeling van subsidieaanvragen kijkt de gemeente niet alleen naar inhoud, maar ook naar de maatschappelijke opbrengst, de betrokkenheid van inwoners, de mate van samenwerking en de bereikbaarheid van het initiatief. De participatieladder is een belangrijk instrument hierbij: hoe actiever inwoners betrokken zijn, hoe hoger de waardering bij de beoordeling. Naast eigen middelen maakt de gemeente ook gebruik van landelijke en Europese subsidies, zoals de SPUK-regeling, klimaatfondsen en de SIM-subsidie. Deze externe gelden maken het mogelijk om projecten met maatschappelijke waarde en zichtbare impact te realiseren, bijvoorbeeld op het gebied van sport, gezondheid en duurzaamheid.

Verschillende beleidsvelden hebben invloed op het subsidie- en accommodatiebeleid:

- Binnen het sportbeleid (2024 – 2029) investeert de gemeente uitsluitend in sportvoorzieningen die veilig, passend en goed bereikbaar zijn. Subsidies voor sportverenigingen worden toegekend op basis van onder meer ledenaantallen, inzet van vrijwilligers en geleverde prestaties. Ook wordt het delen van buitensportlocaties met andere partijen, zoals scholen, actief aangemoedigd.
- In het gezondheidsbeleid "Iedereen gezond" wordt een gezonde leefstijl gestimuleerd via subsidies en een gebiedsgerichte aanpak. Accommodaties spelen hierin een rol als ontmoetingsplek en locatie voor beweging en participatie. Subsidies zijn beschikbaar voor preventie en initiatieven gericht op kwetsbare groepen.

- De gemeente ondersteunt culturele organisaties door middel van maatschappelijke huurprijzen en projectsubsidies (cultuurbeleid 2020 – 2023). Accommodaties dragen bij aan de toegankelijkheid en spreiding van culturele activiteiten. Initiatieven voor jeugd, samenwerking of het behoud van erfgoed krijgen hierbij voorrang.
- Het jeugdbeleid (2023 – 2027) richt zich op veilige en toegankelijke accommodaties voor jongeren, zoals jongerencentra en Jongeren Ontmoetingsplaatsen (de JOP's). Hier worden subsidies ingezet voor preventie, talentontwikkeling en samenwerking met maatschappelijke partners.
- De lokale sociale agenda (2023 – 2026) benadrukt het belang van fysieke plekken voor ontmoeting, ondersteuning en participatie. Initiatieven die bijdragen aan inclusie, positieve gezondheid en netwerkversterking komen in aanmerking voor subsidie.
- Binnen het woonbeleid (2021 – 2025) zijn kleinschalige woonvormen zoals hofjes of woonzorglocaties belangrijk, vooral voor ouderen en kwetsbare doelgroepen. De gemeente stimuleert het hergebruik van bestaand maatschappelijk vastgoed en biedt indien nodig subsidie.
- Binnen het klimaat- en energiebeleid, dat loopt tot 2030, wordt stevig geïnvesteerd in het verduurzamen van accommodaties. Gemeentelijke middelen en klimaatfondsen worden ingezet voor projecten die maatschappelijke waarde hebben én direct zichtbaar resultaat opleveren.
- Het recentelijk ontwikkelde Integraal Huisvestingsplan Onderwijs en Opvang heeft voor wat betreft de benodigde ruimte voor het bewegingsonderwijs raakvlakken met het subsidie- en accommodatiebeleid, ondanks het feit dat de onderwijsaccommodaties buiten de scope van dit beleid vallen.

In bijlage 4 is een uitgebreide samenvatting opgenomen van de uitgangspunten uit de verschillende beleidsdocumenten.

3.2 Landelijke trends en ontwikkelingen

De belangrijkste landelijke trends, ontwikkelingen en maatschappelijke uitdagingen die van invloed kunnen zijn op het accommodatie- en subsidiebeleid zijn als volgt.

Sociaal-maatschappelijke en sociaaleconomische trends

Demografische veranderingen, zoals vergrijzing en migratie, beïnvloeden sportdeelname én het gebruik van maatschappelijke accommodaties zoals gemeenschapshuizen. De kloof tussen hoog- en laagopgeleiden groeit, net als kansenongelijkheid. Gezondheidsproblemen, financiële barrières en gebrek aan toegang blijven drempels voor kwetsbare groepen, waaronder mensen met een beperking. Tegelijk neemt de mobiliteit van mensen toe, wat betekent dat men bereid is om verder te reizen voor vrijetijdsbesteding – al geldt dit minder voor senioren en mensen met een beperking.

Vrijetijdsbesteding is meer versnipperd dan vroeger. Mensen ondernemen meer activiteiten in kortere tijd, vaak oppervlakkiger en minder structureel. Dit heeft invloed op het gebruik van maatschappelijke accommodaties. De 'zapcultuur' en de opkomst van internet zorgen voor toenemende concurrentie tussen vormen van ontspanning. Collectieve vrijetijdsbesteding heeft het moeilijker; individuele en informele vormen van sport en ontmoeting nemen toe. Dit sluit aan op bijvoorbeeld de groei van bewegen in de openbare ruimte (ten opzichte van georganiseerde sport), zoals wandelen en hardlopen.

Vrijwilligers zijn cruciaal voor verenigingen en maatschappelijke accommodaties. Door individualisering, vergrijzing en afnemende beschikbaarheid van vrije tijd staat de inzet van vrijwilligers onder druk. De motivatie voor vrijwilligerswerk verschuift van plichtsbesef naar persoonlijke interesse. In regio's met sterke sociale cohesie blijft het vrijwilligerswerk redelijk stabiel, maar ook daar is een afname te verwachten. Tegelijk biedt het zogeheten 'nieuw collectivisme' kansen: mensen zoeken opnieuw verbinding in kleine groepen en organisaties waar ze zich thuis voelen.

Door het beleid van langdurig zelfstandig wonen (Wmo, WLZ) groeit de behoefte aan voorzieningen in de wijk. Dit legt extra druk op informele netwerken en mantelzorg en zorgt voor extra druk op vrijwilligersinzet, waardoor vrijwilligers mogelijk keuzes moeten maken.

Economie, arbeid en ruimtegebruik

De overheidsfinanciën staan onder druk, onder andere door inflatie, energiekosten en vergrijzing. Gemeenten moeten daardoor steeds kritischer kijken naar investeringen en het aanbod en de exploitatie van onder meer maatschappelijke accommodaties.

Tegelijk is er door de toename van deeltijdbanen en flexwerk meer spreiding in vrijetijdsbesteding, wat leidt tot een voorkeur voor flexibiliteit en individuele activiteiten. De arbeidsmarkt blijft krap en de werkdruk stijgt. Dit leidt tot meer ziekteverzuim, meer aandacht voor mentale gezondheid en het belang van bewegen. Technologie biedt kansen voor nieuw sportaanbod, maar vereist flexibiliteit van aanbieders.

Ontwikkelingen op het gebied van maatschappelijke accommodaties

Er zijn in Nederland ongeveer 25.000 sportaccommodaties en duizenden gemeenschapshuizen en andersoortige welzijnsaccommodaties. De kwaliteitseisen van gebruikers stijgen. Er is behoefte aan kwalitatief goede voorzieningen, een breed aanbod en professionele dienstverlening. Tegelijk blijft het onderhoud van verouderde accommodaties een aandachtspunt. Clustering van functies in accommodaties is een belangrijke trend. Sportvoorzieningen, welzijnsruimten en ontmoetingsplekken worden steeds vaker gecombineerd. Denk aan een sportkantine die overdag wordt ingezet voor sociale activiteiten. Multifunctionaliteit verhoogt het gebruiksrendement, verlaagt de kosten en vergroot de aantrekkelijkheid. Nadelen zijn wel dat de bereikbaarheid kan afnemen en autogebruik toeneemt. De afname van bushaltes en dienstregelingen — vooral in landelijke gebieden — bemoeilijkt dit verder.

Het onderscheid tussen publieke en private accommodaties vervaagt. Door commerciële functies toe te voegen, kunnen maatschappelijke voorzieningen financieel worden versterkt. Wel moet de balans tussen commerciële en maatschappelijke belangen bewaakt blijven. Woningcorporaties spelen een wisselende rol in gemeenten. Door de focus op kerntaken trekken zij zich soms terug uit maatschappelijke ontwikkelingen, maar er zijn signalen van hernieuwde betrokkenheid bij buurten en kwetsbare doelgroepen.

Ruimtelijke en beleidsmatige aandacht

Ecologische ontwikkelingen, zoals klimaatverandering, vragen om duurzamere accommodaties en meer ruimte voor groen en bewegen. Door ruimtegebrek en toenemende eisen aan kwaliteit is clustering en multifunctionaliteit essentieel. Welzijn, cultuur, sport en bewegen krijgen dankzij de Omgevingswet (2024) meer prioriteit bij ruimtelijke beslissingen. Vitaliteit, leefbaarheid en sociale cohesie worden belangrijker, hetgeen onder meer tot uitdrukking komt in instrumenten als het GALA en het Sportakkoord II.

3.3 Lokale situatie en ontwikkelingen

Demografische ontwikkeling

De gemeente Vught heeft in 2024 ongeveer 32.350 inwoners, verdeeld over de kernen Vught, Cromvoirt en Helvoirt. De kern Vught is de grootste kern, waar ook de meeste voorzieningen aanwezig zijn.

De gemeente Vught verwacht een gelijkmatige bevolkingsgroei in de komende decennia: 1.050 extra woningen in de periode tussen 2020 – 2030 (Woonvisie 2021 – 2025). Dat leidt vermoedelijk tot een groei van ongeveer 2.500 inwoners, tot 34.500 inwoners. Daarnaast is de ambitie uitgesproken om extra woningen te realiseren, tot in totaal 2.000 woningen, ook om te kunnen voorzien in de regionale vraag naar woonruimte.

De gemeente Vught vergrijst sneller dan het landelijk gemiddelde. Het aantal niet-westerse migranten ligt met 5,1% lager dan het landelijk gemiddelde van 14,4%.

Sociaaleconomische kenmerken van Vught

Uit de gegevens van verschillende kennisinstellingen (waaronder het CBS, het RIVM en het Kenniscentrum sport en bewegen) komt een aantal aspecten naar voren:

- Het aantal hoogopgeleiden in Vught (44,7%) is fors hoger dan het landelijk gemiddelde (36,6%).
- Ook het gemiddeld besteedbaar inkomen ligt in Vught met € 64.000 fors hoger dan het landelijk gemiddelde (€ 49.400).

Vitaliteit en (sociale) gezondheid

Meer dan landelijk gemiddeld ervaren de inwoners van de gemeente Vught een goede gezondheid (74,3% ten opzichte van landelijk 70,0%). In Vught is er minder sprake van overgewicht onder de inwoners dan het landelijk gemiddelde en wordt minder stress ervaren dan het landelijk gemiddelde. Voor een deel hangt dit vermoedelijk samen met het sport- en beweeggedrag. Er wordt volgens de beweegrichtlijn meer bewogen dan landelijk (49,6% versus 47,5%), het aantal wekelijkse sporters ligt met 61,2% hoger dan het landelijk gemiddelde (53,6%) en er zijn meer mensen lid van een vereniging (35% versus 24%). Ook het percentage (gevoel van) eenzaamheid ligt in Vught lager dan het Nederlands gemiddelde.

3.4 Beleidsmatige input

Accommodatiebeleid

Er is bij de gemeente Vughtbehoefte aan transparante beleidsuitgangspunten voor accommodatiebeleid. Daarnaast blijft maatwerk wenselijk, waarbij eventueel uitlegbaar afgeweken kan worden van de beleidsuitgangspunten. De belangrijkste thema's voor de beleidsuitgangspunten zijn ambtelijk gezien de volgende:

- Zorgen dat maatschappelijke accommodaties op een goede wijze in stand kunnen worden gehouden, ongeacht of deze eigendom zijn van de gemeente of van een exploiterende stichting of vereniging. Ook externe eigenaren (exploitanten, hoofdgebruikers) vragen de gemeente geregeld om bijdragen in het onderhoud van hun accommodatie.
- Stimuleren van efficiënt en multifunctioneel gebruik en zorgen voor een goede afstemming tussen de vraag naar en het aanbod van maatschappelijke accommodaties. Daarbij kunnen ook accommodaties worden ingezet die buiten de scope van het maatschappelijk accommodatiebeleid vallen, zoals kerken, horeca, onderwijsgebouwen en zorglocaties.
- Creëren van (meer) duidelijkheid over het hanteren van maatschappelijke tarieven door exploitanten van maatschappelijke accommodaties. Het gaat dan om het moeten hanteren van deze tarieven (op basis van afspraken met de gemeente) en voor welke organisaties deze tarieven eventueel van toepassing zijn. Daarnaast moeten relaties gelegd worden tussen maatschappelijke tarieven en de financiële gemeentelijke bijdrage in de exploitatie.
- Formuleren van realistische verwachtingen voor vrijwillige inzet in relatie tot de inzet van professionele krachten. De indruk bestaat dat de grenzen van het mogelijkheden/belastbaarheid van het maatschappelijk initiatief in een aantal gevallen bijna bereikt worden of inmiddels bereikt zijn.
- De gemeente wil maatschappelijke organisaties zoals stichtingen nadrukkelijker adviseren en ondersteunen. Dit kan bijvoorbeeld via kennissessies (gezamenlijke bijeenkomsten, trainingen), de uitrol van het gemeentelijke online boekingssysteem (nu vooral ingezet voor de binnensportaccommodaties), het faciliteren van gezamenlijke contracten (bijvoorbeeld schoonmaak) en versterking van het beheer van de accommodaties.

Subsidiebeleid

Het huidige subsidiebeleid en de bestaande regelingen worden als voldoende beschouwd voor het ordentelijk doorlopen van het subsidieproces. Wel zijn er ambtelijk en bestuurlijk wensen om het beleid te herijken, zodat het beleid (ook ambtelijk) eenvoudiger toepasbaar, doelmatiger en rechtmatiger wordt. Er wordt onder meer geconstateerd dat dezelfde subsidieregelingen momenteel op verschillende manieren kunnen worden geïnterpreteerd en dat geregeld afgeweken wordt van de bestaande regelingen, ook via incidentele subsidies. De belangrijkste verbeterpunten zijn als volgt.

- De bestaande regelingen blijken op dit moment onvoldoende in elkaars verlengde te liggen. De budgetbasisregeling is organisch ontstaan, heeft geen grond binnen het bestaande beleid en kent daardoor onvoldoende en onduidelijke kaders. Er is behoefte aan een scherpere definitie per regeling en waar mogelijk een vereenvoudiging van het aantal regelingen en de toepassing van de regelingen.
- Er is behoefte aan uniformiteit en duidelijke toetsingscriteria, mede in het kader van rechtmatigheid en doelmatigheid.
- De huidige processen rond aanvragen zijn niet gebruiksvriendelijk. Door de ingewikkelde procedures haken aanvragers (vooral kleinere organisaties) nu af. Er is behoefte aan standaard formats voor zowel aanvragen als verantwoording zodat uniformiteit, eenvoud en snelheid ontstaat voor zowel de subsidieaanvrager als voor de behandelaar binnen de gemeente.
- Voor de verantwoording is eveneens behoefte aan vereenvoudiging van processen. Momenteel is de verantwoording niet altijd proportioneel: voor kleinere subsidies is soms een uitgebreide verantwoording nodig, terwijl grotere bedragen (onder meer bij stimuleringssubsidies) minder intensief verantwoord hoeven te worden. Bij de verantwoordingsprocessen is daarom ook behoefte aan een standaardformat en drempelbedragen wanneer een intensievere verantwoording vereist is.

- Er is op dit moment te weinig vastgelegd over mandatering van besluiten op aanvragen voor subsidie en aanvragen tot vaststelling. Veel aanvragen verlopen nu via het college, waardoor overbelasting en vertraging van de afwikkeling ontstaat. Daarnaast worden tijdslijnen voor aanvragers daarmee onnodig lang.
- De aanvraagmomenten en de beoordeling kan meer afgestemd worden op de praktijk (bijvoorbeeld het indienen van aanvragen als er nog ruimte is in budgetten en niet als de budgetten al definitief zijn vastgesteld).

3.5 Participatie

3.5.1 Input vanuit de participatiebijeenkomsten

Tijdens de vier bijeenkomsten over accommodatiebeleid in de kernen Vught en Helvoirt en de bijeenkomst over subsidiebeleid in de kern Vught is input geleverd voor het accommodatiebeleid en het subsidiebeleid. Tijdens deze bijeenkomsten kwam een helder beeld naar voren over wat er leeft in de gemeente Vught. Tijdens de sessies en via de mail is door de maatschappelijke organisaties aangegeven dat gewaardeerd wordt dat gezocht wordt naar samenhang tussen het accommodatie- en subsidiebeleid. Daarnaast is tijdens de sessies waardering uitgesproken over de mogelijkheden voor participatie gedurende het proces, de ruimte voor feedback en de open en transparante aanpak.

Hieronder zijn de belangrijkste aspecten uit de bijeenkomsten weergegeven, inclusief een korte toelichting.

Accommodatiebeleid

1. Duidelijkheid gewenst over beleid, rollen en verwachtingen.

Een terugkerend geluid is de behoefte aan helderheid en duidelijkheid. Veel betrokkenen weten niet precies waar ze aan toe zijn: wat houdt het gemeentelijke accommodatiebeleid nu écht in? Wat valt er onder verantwoordelijkheid van de gemeente en wat niet?

2. Samenhang tussen subsidiebeleid en accommodatiebeleid

Er heerst bezorgdheid over de verhouding tussen subsidies en accommodaties. Organisaties vrezen dat eventuele bezuinigingen op accommodatiekosten ook gevolgen hebben voor subsidierelaties, of dat organisaties met een 'eigen accommodatie' bevoordeeld of juist benadeeld worden. Ook is er onduidelijkheid hoe bestaande historische afspraken (zoals "bruidsschatten") doorwerken in het huidige beleid. Dit vraagt om een transparant kader waarin duidelijk is hoe beide subsidiebeleid en accommodatiebeleid zich tot elkaar verhouden. Hierbij wordt ook aandacht gevraagd voor de relatie tussen eventueel verplicht te hanteren maatschappelijke tarieven en de exploitatiebijdrage.

3. Waardering voor en realistische belastbaarheid van vrijwilligers

Het belang van vrijwilligers wordt breed onderschreven, maar er is behoefte om die waardering ook zichtbaar en concreet te maken. Kleinere clubs of initiatieven vragen nadrukkelijk om gemeentelijke hulp bij organisatie, fondsenwerving en verduurzaming – taken die zij vaak niet zelfstandig aankunnen. Daarnaast wordt aandacht gevraagd voor het feit dat het in toenemende mate problematisch is om voldoende vrijwilligers te committeren. Daarnaast wordt afgevraagd of het realistisch is om te verwachten dat de complexer wordende exploitatie van (grotere) accommodaties grotendeels aan vrijwilligers kan worden overgelaten.

4. Onderhoud, vernieuwing en verduurzaming.

Maatschappelijke organisaties willen vernieuwen of verduurzamen, maar weten niet altijd hoe zij dit moeten bekostigen. Verduurzaming wordt belangrijk gevonden, maar het moet wel betaalbaar blijven. Eigenaren van een eigen maatschappelijke accommodatie zijn niet (voldoende) in staat om te reserveren voor groter eigenaarsonderhoud of investeringen in duurzaamheid. Dit is anders dan bij accommodaties die eigendom zijn van de gemeente: daar draagt de gemeente de kosten voor groot onderhoud en (vervangings)investeringen.

5. Toekomstgericht denken: multifunctioneel gebruik

Verschillende organisaties geven aan dat zij meer willen delen, maar wel onder heldere randvoorwaarden. Denk aan het beter benutten van gebouwen via multifunctioneel gebruik, samenwerking tussen clubs, of een gezamenlijke exploitatie.

6. *Gemeente als regisseur én partner*

Maatschappelijke organisaties hebben de wens dat de gemeente (meer) begeleidt en ondersteunt en optreedt als regisseur. Daarnaast is er de behoefte aan een vaste, aanspreekbare contactpersoon die weet wat er speelt in het veld. "Faciliteren, meedenken, maar ook eerlijk zijn als iets niet kan".

7. *Accommodaties als ontmoetingsplek – investeren in sociale functie*

De geconsulteerde organisaties zien maatschappelijke accommodaties als veel meer dan gebouwen. Ze vormen plekken voor ontmoeting, verbondenheid, jeugdwerk en maatschappelijke ondersteuning. Goed beleid draagt bij aan sociale cohesie en werkt preventief, bijvoorbeeld tegen jeugdproblematiek of vereenzaming. Betrokkenen zoeken vooral naar een werkbaar, eerlijk en toekomstbestendig kader waar zij op kunnen bouwen. Het gaat om ruimte om te groeien, maar ook om vertrouwen, erkenning en een duidelijk pad voorwaarts.

Subsidiebeleid

In het kader van het subsidiebeleid wordt het open en prettige contact met de ambtelijke afdelingen gewaardeerd, net als de communicatie. Wat betreft het huidige subsidiebeleid wordt door veel maatschappelijke organisaties geconstateerd dat aanvragen, besluitvorming en verantwoording van subsidies redelijk tot goed in verhouding staan tot aangevraagde subsidiebedragen. Die proportionaliteit wordt ook voor de toekomstige situatie gewenst. Verder is door de maatschappelijke organisaties tijdens de bijeenkomst vooral ingegaan op de aspecten die verbeterd kunnen worden in het herijkte subsidiebeleid. De belangrijkste aandachtspunten zijn daarbij als volgt:

1. *Procedure (aanvraag en verantwoording)*

- Vereenvoudiging door standaardisatie van aanvragen (en eventueel verantwoording): gebruik van formats, waar mogelijk gebruik van standaardteksten uit eerdere aanvragen en/of het hanteren van dezelfde aanvraag bij een herhalende en gelijke subsidieaanvraag.
- De mogelijkheid om per organisatie meerdere subsidies per jaar te kunnen aanvragen. Daarbij wordt door een aantal organisaties specifieke aandacht gevraagd voor het toepassen van éénmalige subsidies, als opstart c.q. extra impuls voor nieuwe initiatieven.
- Hanteren van meerjarige kaders, waarbinnen de subsidie (flexibel) ingezet kan worden op specifieke thema's of doelgroepen. Het hanteren van meerjarige kaders wordt belangrijker geacht dan het toewijzen van een meerjarige subsidie. Binnen de meerjarige kaders kunnen subsidies nog steeds jaarlijks worden toegewezen en vastgesteld.
- Aanpassen van het moment van aanvragen, bijvoorbeeld in relatie tot de vaststelling van subsidiebudgetten.
- Transparantie over toewijzingen van subsidies: waarom krijgt het ene initiatief subsidie en een vergelijkbaar initiatief niet? Daarnaast is er ook behoefte Dat geldt specifiek ook voor subsidiemogelijkheden voor organisaties (bijvoorbeeld sportverenigingen) die accommodaties in eigendom hebben (in het kader van bijvoorbeeld duurzaamheid) in relatie tot vergelijkbare organisaties waar de gemeente eigenaar is van de accommodatie.

2. *Financieel*

- Een duidelijke relatie en toelichting op de toegewezen subsidie in relatie tot de aangevraagde subsidie (transparantie hoe de subsidie is opgebouwd).
- (Continuering) van een jaarlijkse indexering van subsidies. Een deel van de maatschappelijke organisaties wil daarbij graag een koppeling van de indexering naar CAO-ontwikkelingen en boven trendmatige kostenstijgingen (bijvoorbeeld energiekosten).
- Mogelijkheden om een deel van de jaarlijkse subsidie te reserveren.
- Een koppeling maken tussen de huur van (maatschappelijke) accommodaties en subsidies, waarbij de huur van accommodaties laag gehouden moet worden (maatschappelijke huur).

3. *Beleidsinhoudelijk / rol van de gemeente*

- Maatschappelijke organisaties vragen om enige flexibiliteit en maatwerk bij het nastreven van inhoudelijke beleidsdoelen. De subsidies zouden binnen de beleidskaders, in overleg met de beleidsafdeling, flexibel ingezet moeten kunnen worden (maatwerk) op verschillende beleidsdoelen of doelgroepen.
- Sommige maatschappelijke organisaties hebben behoefte aan een duidelijk aanspreekpunt, met name tijdens het proces.
- Er is behoefte aan proactieve communicatie vanuit de gemeente richting maatschappelijke organisaties over (nieuwe) subsidiemogelijkheden, een overzicht van andere fondsen waar subsidies aangevraagd kunnen worden en (eventueel) ondersteuning bij het benaderen van andere subsidiemogelijkheden.

3.5.2 Resultaten individuele gesprekken belangrijke stakeholders

Met vertegenwoordigers van vijf prominente multifunctionele welzijnsaccommodaties (DePetrus, HelvoirThuis, De Rode Rik, D'n Inbreng en Jeugd- en Jongerencentrum Elzenburg) zijn gesprekken gevoerd over de exploitatie van de accommodatie waarvoor zij verantwoordelijk zijn. The Battle Axe gaf aan geen behoefte te hebben aan een gesprek. Met Stichting MOVE zijn twee gesprekken gevoerd, over het nieuwe accommodatiebeleid en over de herijking van het subsidiebeleid, mede vanuit het perspectief van de sportorganisaties die ondersteund worden door MOVE.

De belangrijkste bevindingen uit deze gesprekken zijn:

- Exploitanten van een aantal accommodaties geven aan dat bij de start van de exploitatie aangenomen werd dat sprake zou zijn van (vrijwel) volledige vrijwillige inzet. Dit blijkt in de praktijk (in toenemende mate) niet realistisch. In een aantal gevallen zijn betaalde krachten aangesteld. Dat heeft geleid tot hogere kosten en daardoor is spanning ontstaan tussen de financiële exploitatie en de oorspronkelijk vastgestelde gemeentelijke exploitatiebijdrage of subsidie.
- Er is in meerdere gevallen geen sprake van een actuele overeenkomst tussen de gemeente Vught en de exploitant. Waar daar wel sprake van is, is niet altijd duidelijk wat exact de voorwaarden zijn waaronder de exploitatie dient plaats te vinden. En is er onduidelijkheid over de exacte taakverdeling tussen de gemeente Vught en de exploitant. In een aantal gevallen wordt aandacht gevraagd voor de mogelijkheid om commerciële activiteiten en evenementen te organiseren. Tenslotte wordt in een aantal gevallen aangegeven dat er onduidelijkheid is over de functie van de wijk- en dorpspunten.
- Specifiek wordt aandacht gevraagd voor het maatschappelijk tarievenbeleid van de gemeente Vught en hoe hier exact mee dient te worden omgegaan bij de verhuur van ruimten. Er bestaat ook onduidelijkheid over de vraag of gesubsidieerde organisatie verplicht zijn ruimte af te nemen bij de maatschappelijke accommodaties of dat zij ook ruimten binnen andere accommodaties mogen huren.
- Er is geen sprake van een grootschalig ruimtetekort. Wel zijn er soms knelpunten rond de beschikbaarheid van ruimten, vooral op hoog courante tijdstippen. Er wordt door een aantal exploitanten een gebrek aan opslagruimte ervaren.
- Er doen zich diverse knelpunten voor op het gebied van het (groot) onderhoud van de accommodaties. Waar de gemeente als eigenaar verantwoordelijk is voor het eigenaarsonderhoud wordt door een aantal exploitanten aangegeven dat het regelmatig lang duurt voordat onderhoud wordt uitgevoerd. Daarnaast lijken de gemeentelijke onderhoudsbudgetten ontoereikend. Waar de exploitant eigenaar is van de accommodatie blijkt het niet goed mogelijk te zijn om voldoende middelen te reserveren voor het ordentelijk uitvoeren van het eigenaarsonderhoud en het doorvoeren van wenselijke maatregelen op het gebied van duurzaamheid en toegankelijkheid.
- De exploitanten en MOVE zijn allemaal positief over de persoonlijke contacten met vertegenwoordigers van de gemeente. Wel wordt aangegeven dat het vaak niet eenvoudig is om de weg binnen de gemeentelijke organisatie te vinden. Ook zou het op prijs worden gesteld als de gemeente op een meer proactieve wijze invulling zou geven aan een adviserende rol en informatieverstrekking op het gebied van alles wat speelt rondom de maatschappelijke accommodaties.
- Stichting MOVE is tevreden met de budgetregeling die er nu bestaat, de wijze van verantwoording en met de wijze waarop beleidsdoelstellingen en subsidie geëvalueerd en herijkt worden. Aandachtspunten zijn het ontwikkelen van meerjaren beleidsdoelstellingen, het sturen op een meerjarige subsidie en het uitdagen van verenigingen om ook op een meerjaren perspectief mee te denken. MOVE is tevreden over de inhoudelijke samenwerking met de gemeente Vught met de rol die zij momenteel hebben, onder meer als adviseur voor de binnensportaccommodaties. Zij geven aan dat zij ambiëren om meer gebruik te gaan maken van de binnensportaccommodaties voor eigen activiteiten; dit komt nu nog onvoldoende tot stand, onder meer vanwege de tarieven voor zaalhuur.

4. Uitgangspunten accommodatiebeleid

Per onderwerp uit de startnotitie (2022) wordt in dit hoofdstuk voor het accommodatiebeleid een overzicht gegeven van de belangrijkste bevindingen uit de uitgevoerde inventarisatie, de analyses en de gesprekken en bijeenkomsten die hebben plaats gevonden. Vervolgens worden per onderwerp op basis van deze bevindingen en analyses de beleidsuitgangspunten weergegeven.

Achtereenvolgens komen de volgende onderwerpen aan de orde:

1. *De vraag-aanbod verhouding van accommodaties wordt geoptimaliseerd (paragraaf 4.1).*
2. *Uitgangspunt is clustering waar mogelijk, spreiding waar nodig (paragraaf 4.2).*
3. *De bestaande situatie m.b.t. exploitatie en eigendom wordt geoptimaliseerd en er komen transparante (financiële) afspraken voor beheer en exploitatie (paragraaf 4.3).*
4. *De ambitie is een zo duurzaam en toegankelijk mogelijk accommodatiebestand (paragraaf 4.4)..*

4.1 Onderdeel 1: De vraag-aanbodverhouding wordt geoptimaliseerd

<u>Belangrijkste bevindingen uit inventarisatie en analyse:</u>

- De bezetting van de binnensportaccommodaties op de verschillende tijdsblokken is in de meeste gevallen niet hoog, met uitzondering van de Martinihal in het hoogseizoen. Er is voldoende ruimte voor bewegingsonderwijs (dit is een wettelijke verplichting). Opvallend is dat Vught over slechts één volwaardige sporthal beschikt. Op een inwonersaantal van ongeveer 33.000 is dit beperkt (globale vuistregel: 1 sporthal per 12.500 tot 17.500 inwoners). Er zijn echter geen signalen dat hierdoor sprake is van grote knelpunten (dit is ook expliciet aan MOVE gevraagd). Wel wijkt MOP voor zaalhockey in de wintermaanden uit naar sporthallen buiten de gemeente Vught.
- De capaciteitsanalyses voor de buitensport laten geen grote knelpunten zien. Bij voetbalvereniging Zwaluw VFC is sprake van een beperkt tekort aan trainingscapaciteit (zij hebben een verzoek aan de gemeente gericht voor een extra veld). Twee tennisverenigingen lijken relatief krap in het aantal banen te zitten (TV Bergenshuizen en TV Wolfsbosch hebben een ledenstop). Voor tennis dienen capaciteitsanalyses echter met de nodige terughoudendheid te worden gehanteerd[4]. De behoefte is sterk afhankelijk van het karakter van de betreffende vereniging. Voor padelbanen (TV Bergenshuizen beschikt over 8 padelbanen) bestaat vooralsnog geen normatieve richtlijn. MOP heeft een verzoek ingediend voor een eigen cricketveld waar zij nu gebruik maken van twee voetbalvelden van Zwaluw VFC.
- De multifunctionele accommodaties worden niet door de gemeente Vught geëxploiteerd en/of verhuurd. De gemeente heeft geen gedetailleerd inzicht in het gebruik en de bezetting. Er zijn gesprekken gevoerd met de exploitanten van de grotere welzijnsaccommodaties en door hen zijn indicatieve overzichten van het gebruik verstrekt. In de gesprekken werd in algemene zin aangegeven dat er sprake was van een “goed gebruik” maar dat er geen sprake was van capaciteitstekort. Wel werd in een aantal gevallen aandacht gevraagd voor het gebrek aan opslagruimte. Er is geen zicht op het gebruik van de wijk- en dorpspunten. Belangrijk aandachtspunt is de herhuisvesting van Welzijn Vught.
- In het speel-, beweeg- en sportbeleid 2024 – 2029 is onder meer opgenomen dat de gemeente streeft naar een goede mix van kleine (gym)zalen en grote binnensportaccommodaties. Daarnaast is uitgangspunt dat nieuwbouw of uitbreiding van binnensportaccommodaties in eerste instantie wordt overwogen op basis van behoefte vanuit het onderwijs en vervolgens op basis van sportdeelname van inwoners en behoefte van sportverenigingen. Buitensportaccommodaties worden toegewezen aan de hoofdgebruikers waarbij de oproep wordt gedaan tot openstelling voor scholen. Vanuit diverse beleidsdocumenten wordt aandacht besteed aan de ambitie om accommodaties goed te benutten, zodat sprake is zijn van een multifunctioneel en inclusief karakter.
- Het college wil met het accommodatiebeleid de inhoudelijke samenwerking tussen aanbieders stimuleren, waarbij het delen van faciliteiten wordt bevorderd, net zoals het gebruik door meerdere doelgroepen. Er wordt verwacht dat mensen met een beperking actief worden betrokken bij (her)inrichting van accommodaties.
- Er wordt door buitensportverenigingen aandacht gevraagd voor mogelijkheden om de clubaccommodaties multifunctioneler te gebruiken. Hierdoor kan de accommodatie beter worden benut en het kan ook voor de vereniging (financiële) voordelen opleveren. De vraag is wel of verenigingen daadwerkelijk in staat zijn om dit meer diverse gebruik te faciliteren.

[4] De mogelijkheid is aanwezig dat de banen waar TV Woburnpark momenteel gebruik van maakt vervallen. Indien dit daadwerkelijk het geval is zal dit resulteren in een overall normatief tekort van tennisbanen in de gemeente Vught.

- De visie op preventief jeugdbeleid Vught 2023–2027 benadrukt het belang van toegankelijke, veilige en aantrekkelijke jeugdaccommodaties als onderdeel van een sterke basis voor jongeren. Accommodaties zoals jongerencentra, JOP's en sport- en ontmoetingsplekken spelen een cruciale rol in ontmoeting, talentontwikkeling, signalering en preventie. De gemeente investeert in samenwerking rond deze voorzieningen om vroegtijdige ondersteuning en betrokkenheid van jongeren te bevorderen.

Beleid:

- Indien bij een voetbalvereniging sprake is van een normatief capaciteitstekort op basis van de richtlijnen van de KNVB, dan wordt eerst gekeken naar capaciteitsoverschotten bij een andere voetbalvereniging in dezelfde kern. Op het moment dat sprake is van een tekort aan veldcapaciteit dat niet bij een andere vereniging kan worden opgelost, wordt op basis van een te ontwikkelen afwegingskader beoordeeld op welke wijze het capaciteitstekort kan worden opgelost. De gemeente speelt in principe geen actieve rol bij een eventuele uitbreiding van de capaciteit van tennisverenigingen en de hockeyvereniging omdat deze verenigingen zijn geprivatiseerd, tenzij zich specifieke ontwikkelingen voordoen die een gemeentelijke bemoeienis wenselijk maken.
- Het huidige aanbod aan binnensportaccommodaties is op dit moment voldoende. De ontwikkeling van de zaalruimte voor bewegingsonderwijs is primair leidend bij eventuele toekomstige uitbreiding van de binnensportcapaciteit. Vervolgens worden de wensen en behoeften van verenigingen betrokken bij de wijze waarop invulling wordt gegeven aan de capaciteitsuitbreiding. Op het moment dat in de toekomst sprake is van uitbreiding van de binnensportcapaciteit wordt de mogelijkheid onderzocht om een tweede multifunctionele sporthal te realiseren in plaats van losse gymzalen.
- Het huidige aanbod aan multifunctionele welzijnsaccommodaties vormt een goede basis voor de toekomst. Onderzoek vindt waar nodig plaats naar het verbeteren van de gebruiksmogelijkheden door gerichte aanpassingen in de accommodaties. Aandachtspunt hierbij is de opslagcapaciteit.
- Bij de afwegingen rond verzoeken voor gemeentelijke ondersteuning bij realisatie van nieuwe accommodaties of aanpassing van bestaande accommodaties (los van capaciteitsuitbreiding) zijn de volgende criteria van toepassing. In de uitwerkingsfase wordt een concrete beslisboom ontwikkeld:
  - Het gebruik van de accommodatie dient aantoonbaar bij te dragen aan de realisatie van gemeentelijke doelstellingen op de diverse inhoudelijke beleidsterreinen en is aanvullend op reeds bestaand aanbod.
  - Er wordt aangetoond dat er sprake is van een structurele vraag voor een langere periode en (hiermee) een voldoende gebruiksintensiteit en maatschappelijk rendement.
  - De realisatie kan niet kostendekkend of vanuit natuurlijke marktwerking worden gerealiseerd.
  - Er is sprake van een goed onderbouwde inhoudelijke en financiële businesscase waaruit blijkt dat de accommodatie voor een langere termijn met de gevraagde financiële middelen kan worden geëxploiteerd.
  - Er is sprake van (voldoende) multifunctionaliteit/inclusiviteit en samenwerking tussen gebruikers.
- Uitgangspunt is multifunctioneel en divers/inclusief gebruik van de sport- en welzijnsaccommodaties (binnen de bestemming en de vigerende regelgeving). De gemeentelijke kunstgrasvelden worden om niet beschikbaar gesteld voor gebruik door onderwijs, kinderopvang en andersoortig maatschappelijk gebruik. Het gebruik van de kunstgrasvelden door de buitenschoolse opvang is inbegrepen bij de huurprijs die door de hoofdgebruiker voor de accommodatie bij de BSO in rekening wordt gebracht voor het gebruik van de clubaccommodatie. Nieuw te realiseren accommodaties zijn naast multifunctioneel ook flexibel aan te passen aan de eisen/wensen van toekomstige gebruik. Clustering van activiteiten die onderlinge samenhang vertonen en synergievoordelen opleveren heeft de voorkeur.

4.2 Onderdeel 2: Clustering waar mogelijk, spreiding waar nodig

Belangrijkste bevindingen uit inventarisatie en analyse:

- De maatschappelijke accommodaties binnen de gemeente Vught zijn goed gespreid.
- Accommodaties en publieke ruimten worden bewust benut om ontmoeting, sociale cohesie en participatie te bevorderen. Er wordt gebiedsgericht gewerkt, met maatwerk per wijk of kern en met betrokkenheid van inwoners (Nota gezondheid 2023 – 2026).
- De gemeente streeft naar toegankelijke, levendige accommodaties in elke kern (omgevingsvisie 2023). Ontmoetingsaccommodaties moeten gespreid moeten worden over de kernen en de wijken, liefst nabij voorzieningen (woonvisie 2021 – 2025).

- Vanuit de bijeenkomsten met stakeholders blijkt veel onduidelijkheid over wijk- en dorpspunten. Het is onduidelijk voor hen wat het beleid hierop is (met name de functie die de punten hebben, de afstand tot de inwoners, de accommodatie, exploitatie en financiering).
- Accommodaties zijn de pijlers van een sterke sociale infrastructuur (Lokale Sociale Agenda Vught 2023 – 2026). Wijk- en dorpspunten, ontmoetingsplekken en toegankelijke voorzieningen vormen de basis voor ontmoeting, participatie en preventie. Het nieuwe accommodatiebeleid moet deze visie ondersteunen, met nadruk op nabijheid, inclusiviteit en het versterken van netwerken in de wijken. Het nieuwe accommodatiebeleid moet de uitgangspunten van de LSA volgen, zoals inclusie, preventie en positieve gezondheid. De gemeente streeft naar toegankelijke woningen nabij voorzieningen zoals zorg, ontmoeting en dagelijkse boodschappen. Ook deze voorzieningen moeten toegankelijk, herkenbaar en vindbaar zijn voor alle inwoners.

Beleid:

- In 2023 / 2024 is een impuls aan de wijk- en dorpspunten gegeven. Met een onderzoek is in kaart gebracht wat de wijk- en dorpspunten doen, van wie ze zijn et cetera. Op basis van het onderzoek is een advies uitgebracht en overgenomen door de gemeente. Dat heeft geleid tot een subsidieregeling. Eind 2025 wordt de impuls geëvalueerd.
- Iedere kern van de gemeente Vught moet in ieder geval beschikken over een binnensportaccommodatie en een brede welzijnsvoorziening (met in ieder geval focus op de doelgroepen jongeren en senioren). Er is verder sprake van een fijnmaziger netwerk van ontmoetingsplekken (wijk- en dorpspunten). Voorzieningen met een kern overstijgend karakter zijn gesitueerd in de kern waar de behoefte het grootst is.
- Er wordt onderzoek uitgevoerd naar de mogelijkheden om bepaalde gelijksoortige voorzieningen te clusteren waardoor efficiënter gebruik van ruimten wordt gerealiseerd. Het gaat dan om voorzieningen waarbij de clustering naar verwachting niet zal leiden tot een afname van het gebruik en waarbij geen sprake is van een (onacceptabel) verlies van identiteit, als voorzieningen geclusterd worden.

4.3 Onderdeel 3: Optimaliseren exploitatie en eigendom met transparante financiële afspraken

Belangrijkste bevindingen uit inventarisatie en analyse:

- In de startnotitie is bepaald dat er geen uniforme of overkoepelende beheersvorm voor de maatschappelijke accommodaties wordt ontwikkeld en dat er geen sprake is van vervreemding of het aantrekken van vastgoed door de gemeente. Wel wordt per accommodatie bepaald of sprake is van continuïteitsrisico's en op welke wijze de exploitatie kan worden geoptimaliseerd. Voor De Speeldoos is bijvoorbeeld onlangs besloten tot aanschaf van de accommodatie.
- In het coalitieakkoord is het volgende opgenomen:
  - Indien accommodaties worden geëxploiteerd door derden dan wordt verwacht dat exploitanten ondernemend werken, waarbij resultaten worden gerealiseerd en gestreefd wordt naar optimaal gebruik.
  - De exploitatie van accommodaties richt zich op de maatschappelijke meerwaarde en doelmatigheid, met als doel levendige gemeentelijke accommodaties te realiseren die uitnodigen tot ontmoeting, ontspanning en ontwikkeling (dit is ook opgenomen in de woonvisie).
- Vanuit verschillende grote accommodaties wordt aangegeven dat in de haalbaarheidsfase uit is gegaan van een exploitatie met (vrijwel) uitsluitend vrijwilligers. In de praktijk blijkt dit niet (meer) mogelijk. In een aantal gevallen heeft een professionaliseringsslag plaatsgevonden. De exploitatiebijdrage verhoudt zich onvoldoende tot de kosten die die professionalisering met zich meebrengt. De gemeente exploiteert alleen de binnensportaccommodaties zelf. Verder is sprake van exploitatie door stichtingen en verenigingen.
- Tijdens de bijeenkomsten en gesprekken kwam een sterke behoefte aan kennisdeling en ondersteuning door de gemeente vanuit een soort helpdesk naar voren. De organisaties waarderen het goede contact met de vertegenwoordigers van de gemeente, maar weten niet in alle gevallen bij welke afdeling/medewerker men moet aankloppen.
- Er is op diverse plaatsen onvrede over de uitvoering van het eigenaarsonderhoud door de gemeente. Het duurt lang voordat werkzaamheden worden uitgevoerd en de indruk bestaat dat de budgetten niet toereikend zijn. Er wordt gesuggereerd om de exploitant tot bepaalde bedragen te mandateren het onderhoud uit te laten voeren (voor rekening van de gemeente).
- Op enkele uitzonderingen na zijn er geen (of geen actuele) overeenkomsten tussen de gemeente en de exploitanten van de accommodatie.
- Het tarievenvraagstuk kwam veel naar voren in de bijeenkomsten en de gesprekken. Daarbij ging het er bijvoorbeeld om:

- Voor welke gebruikers gelden maatschappelijke tarieven?
- In welke accommodaties moeten maatschappelijke tarieven worden gehanteerd?
- Staan exploitatiebijdragen in verhouding tot de maatschappelijke tarieven?
- Is er een relatie tussen subsidies die organisaties ontvangen en de tarieven die zij betalen?
- Zijn organisaties die subsidie ontvangen verplicht gebruik te maken van ruimte in maatschappelijke accommodaties?

- De gemeente ondersteunt culturele organisaties door het bieden van betaalbare en toegankelijke accommodaties (cultuurnota 2020 – 2023). Voor gemeentelijke accommodaties gelden maatschappelijke huurprijzen, de gemeente verwacht dat ook andere accommodaties die hanteren.
- Exploitanten van “eigen accommodaties” geven aan dat zij onvoldoende mogelijkheden hebben om te reserveren voor onderhoud en duurzaamheidsmaatregelen. Dit geldt zowel voor een aantal geprivatiseerde sportaccommodaties als voor de multifunctionele welzijnsaccommodaties waarvan de exploitant het eigendom heeft.
- In de startnotitie is opgenomen dat de structuur van toerekening van de kosten aan de exploitanten voor alle gemeentelijke gebouwen gelijk wordt getrokken. Waar andere constructies gelden, maar waar de accommodatie wel in stand gehouden moeten worden voor maatschappelijke activiteiten, wordt maatwerk geleverd via subsidies. Het is daarbij de ambitie om zoveel mogelijk op activiteitenniveau te subsidiëren.

<u>Beleid:</u>

- De exploitatie van bestaande en nieuwe maatschappelijke accommodaties gebeurt zoveel mogelijk door het maatschappelijke initiatief. Daarbij zijn er realistische verwachtingen rond de (maximale) belastbaarheid van vrijwilligers. De binnensportaccommodaties zijn eigendom van de gemeente en worden door de gemeente geëxploiteerd.
- De bestaande eigendomssituatie voor de maatschappelijke accommodaties wordt gehandhaafd. Er wordt niet ingezet op (het onderzoeken van mogelijkheden voor) vervreemden of aankopen van maatschappelijk vastgoed door de gemeente. Als er een dringende reden voor is, dan kan hiervan worden afgeweken. Bij de realisatie van nieuwe maatschappelijke accommodaties zal de gemeente het eigendom behouden.
- Er worden nieuwe overeenkomsten opgesteld tussen de gemeente en de exploitanten van de maatschappelijke accommodaties waarin duidelijke afspraken worden gemaakt over de randvoorwaarden waarbinnen de exploitatie plaats vindt en de wederzijdse taken en verantwoordelijkheden. Waar mogelijk worden bestaande overeenkomsten aangepast. Aan de overeenkomsten worden passende exploitatiebijdragen gekoppeld. Hierbij wordt de relatie gelegd met te hanteren maatschappelijke tarieven en de balans tussen de inzet van vrijwillige en betaalde medewerkers.
- De gemeente ontwikkelt maatschappelijk tarievenbeleid voor alle maatschappelijke accommodaties. Hiermee wordt duidelijkheid gecreëerd over de hoogte van de tarieven (in relatie tot aard en omvang van de ruimte met wellicht onderscheid tussen permanente en niet-permanente verhuur) en de organisaties waarvoor het maatschappelijk tarief geldt. Voor andere huurders worden commerciële tarieven gehanteerd. Bij het tarievenbeleid wordt aangesloten bij het subsidiebeleid c.q. het bepalen van de financiële vergoeding die wordt verstrekt aan exploitanten om het rondpompen van geld zoveel mogelijk te voorkomen.
- Voor de accommodaties die geen gemeentelijk eigendom zijn maar wel een vergelijkbare maatschappelijke functie hebben, kunnen onderhoudsbudgetten beschikbaar worden gesteld in de vorm van subsidies of een exploitatievergoeding. Deze onderhoudsbudgetten worden gebaseerd op MJOP’s die door de eigenaar worden opgesteld en door de gemeente geaccordeerd. De rechtmatigheid van de uitgaven voor onderhoud wordt via een te ontwikkelen systeem gemonitord.
- De gemeente stelt MJOP’s op voor de gemeentelijke accommodaties en zorgt voor de corresponderende budgetten. Er worden duidelijke richtlijnen opgesteld voor de wijze waarop het onderhoud wordt uitgevoerd en de wijze en termijnen waarop verzoeken van exploitanten worden behandeld. Er wordt ingezet op versterking en het minder persoonsafhankelijk maken van het accommodatiebeheer. Verder uitwerking hiervan vindt plaats in het te ontwikkelen vastgoedbeleid. De mogelijkheid om exploitanten tot een drempelbedrag te mandateren om opdracht te verstrekken voor het (voor rekening van de gemeente) laten uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden wordt hierbij onderzocht.
- De gemeente pakt haar rol op als adviseur en kenniscentrum voor maatschappelijke organisaties op het gebied van beheer en exploitatie van maatschappelijke accommodaties. Er komt een helpdesk voor beantwoording van vragen, de gemeente wordt ‘makelaar’ om de contacten tussen de exploitanten te versterken, de gemeente past een online boekingssysteem toe, zodat de gebruiksmogelijkheden van accommodaties voor inwoners zichtbaar worden.

4.4 Onderdeel 4: De ambitie is een zo duurzaam en toegankelijk mogelijk accommodatiebestand

Belangrijkste bevindingen uit inventarisatie en analyse:

- Accommodaties moeten multifunctioneel en duurzaam worden ingepast in de omgeving (Omgevingsvisie 2023). Herontwikkeling of toevoeging van accommodaties moet altijd passen bij het dorpse karakter, groen en de ruimtelijke identiteit.
- De gemeente stimuleert het hergebruik van vastgoed en streeft naar nieuwbouw van woningen in combinatie met voorzieningen (Woonvisie 2021 – 2025).
- De Nota Energie en Klimaat Vught 2022–2030 stelt dat gemeentelijke accommodaties een belangrijke rol spelen in de verduurzamingsopgave. Alle gemeentelijke gebouwen moeten in 2030 gezamenlijk nul-op-de-meter zijn en nieuwbouw of renovatie moet voldoen aan de Trias Energetica en klimaat adaptieve bouwnormen. De gemeente neemt hierin een voorbeeldrol. Bij (her)ontwikkeling van voorzieningen wordt rekening gehouden met energie-efficiëntie, klimaatadaptatie, biodiversiteit, waterbeheer en slim combineren met andere infrastructurele werkzaamheden. Zo wordt accommodatiebeleid actief verbonden aan de klimaat- en energiedoelstellingen van Vught. Duurzaamheidsmaatregelen in accommodaties worden idealiter gecombineerd met gepland onderhoud of herontwikkeling.
- In de startnotitie uit 2022 staat opgenomen dat over de kosten en opbrengsten van verduurzaming afspraken worden gemaakt met de exploitant of gebruiker. Bij oudere gebouwen die (op termijn) aan vervanging toe zijn, worden proportionele maatregelen genomen. De primaire verantwoordelijkheid ligt bij de eigenaar.

Beleid:

- Het beleid op dit gebied is vastgelegd in verschillende gemeentelijke beleidsdocumenten zoals de Nota Energie en Klimaat Vught 2022 – 2030 en in mindere mate de Omgevingsvisie 2023 en de Woonvisie 2021 – 2025. Het maatschappelijke accommodatiebeleid sluit aan bij de beleidsuitgangspunten uit deze documenten.
- De gemeente ontwikkelt een instrumentarium om de toegankelijkheid van niet-gemeentelijke maatschappelijke accommodaties te verbeteren en deze accommodaties te verduurzamen. Hiermee biedt de gemeente faciliteiten als de exploitanten onvoldoende middelen hebben om deze specifieke investeringen te dragen.

5. Uitgangspunten subsidiebeleid

Om te komen tot de uitgangspunten is gebruik gemaakt van de bevindingen uit de uitgevoerde inventarisatie, de analyses en de gesprekken en bijeenkomsten die hebben plaats gevonden. Achtereenvolgens wordt uitwerking gegeven aan het kerndoel van de subsidies (paragraaf 5.1), de uitgangspunten voor het subsidiebeleid (paragraaf 5.2), de kaders voor het subsidiebeleid (paragraaf 5.3) en de uitwerking van het subsidiebeleid (paragraaf 5.4).

5.1 Belangrijkste bevindingen uit de inventarisatie

In deze paragraaf worden de belangrijkste bevindingen met betrekking tot het onderwerp subsidies uit de vorige hoofdstukken samengevat weergegeven. Deze bevindingen vormen input voor het formuleren van het kerndoel, de uitgangspunten en de kaders voor het herijkte subsidiebeleid zoals weergegeven in de vervolgparagrafen van dit hoofdstuk.

Het huidige subsidiebeleid en de bestaande regelingen worden als voldoende beschouwd voor het ordentelijk doorlopen van het subsidieproces. Wel zijn er ambtelijke en bestuurlijke wensen om het beleid te herijken, zodat het beleid (ook ambtelijk) eenvoudiger toepasbaar, doelmatiger en rechtmatiger wordt. Ook de subsidieontvangers zien verbeterpunten. Daarmee is sprake van een herijking van het beleid. De belangrijkste verbeterpunten zijn als volgt:

- Er is behoefte aan uniformiteit en duidelijke toetsingscriteria, mede in het kader van rechtmatigheid en doelmatigheid.
- Daarnaast is er behoefte aan standaardisatie van aanvragen en verantwoording, onder meer door het gebruik van formats.
- Aanvraagmomenten en de beoordeling van subsidies kunnen meer worden afgestemd op de praktijk.
- Subsidieaanvragers pleiten voor het hanteren van meerjarige kaders, waarbij de subsidie ingezet kan worden op specifieke thema's en doelgroepen (flexibiliteit en maatwerk bij het nastreven van inhoudelijke beleidsdoelen, in overleg met de gemeente).
- Een koppeling tussen subsidies en huur van maatschappelijke accommodaties.
- Besluitvorming over aanvragen en vaststelling zou omwille van de doorlooptijd meer gemandateerd kunnen worden.
- Transparantie over subsidies (toelichting op toewijzing of afwijzing van subsidies).
- Subsidieaanvragers vragen om de mogelijkheid om meerdere subsidies per jaar te kunnen aanvragen (bijvoorbeeld ook éénmalige subsidies als extra impuls) en mogelijkheden voor alle organisaties om bijvoorbeeld duurzaamheidssubsidies aan te vragen.
- Subsidieaanvragers vragen om (continuering van) een jaarlijkse indexering van subsidies en mogelijkheden om een deel van de jaarlijkse subsidie te reserveren.
- De subsidieaanvragers waarderen de contacten met de gemeente Vught. In sommige gevallen wordt specifiek gevraagd om een aanspreekpunt (met name op het gebied van vastgoed). Daarnaast wordt gevraagd om (proactieve) communicatie over en ondersteuning bij (nieuwe) financieringsmogelijkheden, ook buiten de gemeente.

5.2 Kerndoel subsidies

"Het zijn de inwoners zelf en maatschappelijke organisaties die samen zorgen voor een goede basis. Inwoners vormen zelf verenigingen en kerkgemeenschappen, verlenen mantelzorg en vrijwillige inzet, bieden plekken om elkaar te ontmoeten, of bieden burenhulp. Scholen, huisartsen, wijkpunten, welzijnswerk, ze zijn nabij en houden, samen met de gemeente, het totaal in de gaten."

De gemeente verstrekt subsidies om bij te dragen aan de hierboven genoemde basis. Met subsidies kunnen gedrag en activiteiten die wenselijk zijn bevorderd worden, maar die zonder subsidies niet tot stand zouden komen.

Het kerndoel van het gemeentelijke subsidiebeleid is om rechtmatig, doeltreffend en doelmatig subsidies te verstrekken aan inwoners en organisaties.

- Rechtmatig zodat inwoners en organisaties weten waar zij aan toe zijn en willekeur voorkomen wordt.
- Doeltreffend om samen met inwoners en organisaties gestelde (beleidsmatige) doelen te behalen die bijdragen aan de (sociale) basis.
- Doelmatig om dat op een efficiënte manier te doen met zo min mogelijk administratieve rompslomp voor de aanvragers en de gemeentelijke organisatie

In het subsidiebeleid worden de kaders en de uitgangspunten vastgelegd die toegepast worden. Het subsidiebeleid legt dus niet vast welke beleidsmatige doelen gerealiseerd moeten worden, maar faciliteert het bereiken van deze doelen. De raad bepaalt in de verschillende beleidsdocumenten voor welk doel zij middelen beschikbaar stelt, het subsidiebeleid zorgt voor de juiste verdeling van de middelen.

5.3 Uitgangspunten voor het subsidiebeleid

De opgaven in de samenleving en de behoeften van de inwoners veranderen. Dat vraagt om een heroriëntatie van de rol van de gemeente. De veranderende maatschappelijke opgaves zijn en worden vastgelegd in beleidsstukken, net als de rol van de gemeente en de middelen voor de maatschappelijke opgaven.

In 2021 is al geconstateerd dat het bestaande subsidiebeleid in basis voldoende is om subsidies te verstrekken, maar dat het proces geoptimaliseerd kan worden. Daarmee is er de wens om het subsidiebeleid te herijken en het beleid beter af te stemmen op maatschappelijke doelen. Het beleid kan doelmatiger, rechtmatiger en meer uniform worden.

In de startnotitie (2022) zijn de volgende vijf uitgangspunten voor de herijking van het subsidiebeleid opgenomen.

1. Het subsidieproces wordt verder geoptimaliseerd.
2. Het herijkte subsidiebeleid stuurt op maatschappelijke doelen.
3. De subsidieregelingen zijn afgestemd op het sturen op maatschappelijke doelen.
4. Een subsidieaanvraag wordt in financiële samenhang beoordeeld.
5. Een subsidieaanvraag wordt getoetst op een aantal concrete criteria.

5.4 Kaders voor het subsidiebeleid

Op basis van de uitgangspunten en op basis van de input vanuit de ambtelijke projectgroep en de bijeenkomst met subsidieontvangers worden de volgende kaders voorgesteld. Bij het accommodatiebeleid zijn de uitgangspunten uit de startnotitie uitgewerkt in beleidskaders. De uitgangspunten in de startnotitie voor het subsidiebeleid zijn procesmatig van aard. Daarnaast is sprake van een herijking van het bestaande subsidiebeleid. Bij de uitwerking in beleidskaders is daarom gekozen voor thema's die aansluiten op inhoudelijk beleid en voor overkoepelende thema's die door de maatschappelijke organisaties zijn genoemd.

Gesubsidieerde activiteiten en voorzieningen zijn in het belang van alle inwoners van Vught

Met het subsidiebeleid en de regelingen richt de gemeente zich in eerste instantie op Vughtse organisaties die zich inzetten voor alle Vughtse inwoners. In de Lokale Inclusie Agenda (LIA) is door de raad de voorwaarde opgenomen dat indien de gemeente een bijdrage levert in de vorm van een subsidie deze activiteit of voorziening voor iedereen toegankelijk is, tenzij dit een onredelijke investering vraagt van de organisatie. Er zijn derhalve geen extra regels of voorwaarden: toegankelijkheid voor iedereen is het uitgangspunt.

Organisaties die niet statutair in Vught gevestigd zijn (bijvoorbeeld regionale of landelijke instellingen), kunnen op grond van de algemene subsidieverordening in aanmerking komen voor subsidiëring indien hun activiteiten in Vught plaatsvinden, de activiteiten zich (voor een groot deel) richten op de Vughtse inwoners en de activiteiten niet al door een Vughtse instelling worden uitgevoerd. Voor regionale activiteiten gericht op maatschappelijk kwetsbare groepen uit Vught kan eveneens subsidie worden aangevraagd, als de activiteiten niet al door een Vughtse organisatie worden aangeboden en uitgevoerd. Denk daarbij bijvoorbeeld aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur (verzorgingsgebied 's-Hertogenbosch en Vught) of gehandicaptensport.

De gemeente subsidieert activiteiten die aansluiten bij gemeentelijke beleidsdoelen

Subsidies die verstrekt worden, moeten bijdragen aan door de raad vastgesteld beleid. De raad stelt per beleidsterrein vast welke doelen de gemeente wil bereiken en welke middelen beschikbaar zijn om deze doelen te bereiken. Aan de hand van subsidieregelingen worden de middelen toegekend aan partners die bijdragen aan deze doelstellingen. Bij het verstrekken van de subsidie moet voor de aanvrager ook duidelijk zijn wat deze doelen zijn. De beleidsdoelen worden daarom zo concreet en

SMART mogelijk geformuleerd in het beleid en de daarop aansluitende regelingen. De beleidskaders zijn op deze wijze verankerd in de subsidieregelingen.

Meerjarige subsidieafspraken

Waar mogelijk worden zo veel mogelijk meerjarige subsidieafspraken gemaakt op basis van de door het college vastgestelde beleidskaders. Daarbij blijft aandacht voor de actualiteit. De beleidsdoelstellingen worden vastgelegd in door de raad vastgestelde beleidsdocumenten. Op basis van die beleidsdoelstellingen worden meerjarige kaders opgesteld voor aanvragers van subsidies.

Binnen de meerjarige beleidskaders is de wijze van verantwoording zoveel mogelijk eenduidig (opbouw van de verantwoording), maar wel afhankelijk van de hoogte van de subsidie, de complexiteit van de dienstverlening en/of de activiteiten en de gestelde beleidsdoelen (zie ook de procedures voor verantwoording).

Financiën

- Er wordt subsidie verleend voor activiteiten. Wanneer activiteiten (deels) niet uitgevoerd worden, dan kan het college de onverschuldigd betaalde subsidie terugvorderen. Als de activiteiten wel zijn uitgevoerd maar er subsidie over is, kan deze op wettelijke gronden niet teruggevorderd worden. Bij grotere subsidies (meer dan € 50.000,00) kan in de beschikking de verplichting worden opgenomen een egalisatiereserve te vormen. Organisaties die lagere bedragen ontvangen kunnen hier zelf om vragen bij het college. Het doel van een egalisatiereserve is om bij overschotten te reserveren en bij tekorten eerst de reserve aan te spreken.
- Er is in principe sprake van indexering van structurele (meerjaren) subsidies op basis van de vastgestelde Kadernota. Hiervan kan worden afgeweken naar aanleiding van de besluitvorming van de gemeenteraad van Vught over de begroting.
- De gemeente zorgt voor een motivatie over de hoogte van de toegewezen subsidie of bij de afwijzing van een subsidie, conform de Awb.

De procedures voor de aanvraag en verantwoording passen bij de subsidie

- Aanvragen worden ambtelijk primair op doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid beoordeeld (uniformiteit). Die beoordeling gebeurt per traject op dezelfde wijze. Dat vergt ook eenduidige scholing voor alle beleidsadviseurs. Hier wordt een model voor ontwikkeld.
- Met het oog op de doelmatigheid van de subsidies worden de aanvraag en verantwoording van subsidies zo eenvoudig, duidelijk en controleerbaar mogelijk ingericht (bijvoorbeeld: niet elk jaar dezelfde verantwoording hoeven afgeven als het jaar daarvoor). Rechtmatig zodat inwoners en organisaties weten waar zij aan toe zijn en willekeur voorkomen wordt.
- Aanvragen worden gedaan aan de hand van transparante en duidelijke (vooraf ingevulde) formats, waar mogelijk ingevuld vanuit eerder ingediende aanvragen (bij herhalende subsidies). Het moment van aanvragen wordt gestandaardiseerd en voor elke subsidievorm hetzelfde.
- De wijze van verantwoording van subsidies sluit aan op de hoogte van de subsidie.
  - Beperkte subsidies (tot € 5.000) worden direct vastgesteld.
  - Substantiëlere subsidies (€ 5.000 - € 50.000) kennen een inhoudelijke verantwoording. In voorkomende gevallen kan bij hogere subsidies in deze bandbreedte (maatwerk) gekozen worden voor een milde vorm van financiële verantwoording.
  - Grote subsidies (> € 50.000) worden zowel financieel en inhoudelijk verantwoord.
- Structurele subsidies worden zoveel mogelijk in meerjaren perspectief (binnen de financiële kaders en conform de subsidie uitgangspunten) toegekend en vastgesteld door de betreffende beleidsafdeling. Incidentele subsidies (tot maximaal € 50.000 worden voor besluitvorming voorgelegd aan het college, waarbij per jaar een financieel plafond gehanteerd wordt voor incidentele subsidies. Incidentele subsidies hoger dan € 50.000 worden ook ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.
- In het kader van de stedenband met Oraniënburg wordt de mogelijkheid tot subsidieverlening uitgewerkt in de subsidieregelingen. Tot aan de inwerkingtreding daarvan valt de subsidie onder de incidentele subsidies.
- De gemeente is transparant in welke organisaties een gemeentelijke subsidie ontvangen en hoe hoog die subsidie is. Subsidies worden in ieder geval opgenomen in het subsidieregister (https://vught.nl/toegekendesubsidies).

- Proactieve communicatie vanuit de gemeente over subsidiemogelijkheden of nieuwe subsidies. Daarbij dient te worden opgemerkt dat de budgetbasissubsidie verdwijnt en wordt ondergebracht bij stimuleringssubsidies. Er worden passende subsidieregelingen opgesteld.

Waar mogelijk ondersteunt de gemeente de subsidieaanvragers bij de aanvragen en/of de verantwoording, wordt informatie verstrekt over de subsidiemogelijkheden en eventueel externe subsidiemogelijkheden of particuliere fondsen.

Rol van de gemeente

De gemeente maakt standaard formats voor aanvragen, waarbij informatie van eerdere jaren gebruikt kan worden voor nieuwe aanvragen. Voor de inhoudelijke verantwoording van subsidies tussen € 5.000 en € 50.000 wordt eveneens een format opgesteld. De formats moeten leiden tot meer eenduidigheid en eenvoud. Voor eventuele vragen over de aanvraag en de verantwoording is in eerste instantie ondersteuning vanuit de projectmedewerker subsidies van de gemeente Vught beschikbaar. Voor complexere subsidieaanvragen en voor budgetsubsidies vindt de inhoudelijke afstemming plaats met de beleidsafdelingen.

Transparantie van (overige) kosten van gesubsidieerde organisaties

De gemeente Vught inventariseert, waar van toepassing, kosten voor gesubsidieerde organisaties (zoals gemeentelijke belastingen, huurkosten) en maakt deze kosten inzichtelijk. Dat geldt voor belastingen en leges, maar ook voor huurkosten. Waar mogelijk maakt de gemeente Vught daarbij ook inzichtelijk wat de kostprijs is van maatschappelijke accommodaties. Als gesubsidieerde organisaties gebruik maken van maatschappelijke accommodaties en hiervoor maatschappelijke tarieven gehanteerd worden, dan is inzichtelijk wat de huisvestingslasten zijn voor gesubsidieerde instellingen, welke (eventuele) subsidies met die huisvestingslasten gemoeid zijn en welke subsidies gebruikt worden voor het activiteitenaanbod van de gesubsidieerde instellingen.

5.5 Uitwerking

De kaders voor het subsidiebeleid worden uitgewerkt in de Algemene Subsidieverordening (ASV). Daarin wordt ingegaan op aanvraag en de aanvraagtermijnen, de weigering(sgronden), de verplichtingen van de subsidieontvanger, de verantwoording, vaststelling van subsidies en overige bepalingen. De nieuwe ASV wordt samen met dit beleidsplan ter besluitvorming voorgelegd. De ASV wordt vanaf 2026 verder uitgewerkt in subsidieregelingen waar de verschillende subsidies binnen vallen. Gelijktijdig met de uitwerking van de subsidieregelingen wordt een artikelsgewijze toelichting op de ASV opgesteld waarbij de VNG verordening als basis wordt gebruik, aangevuld met lokale artikelen.

Waar de bestaande regelingen niet toepasbaar zijn, kan een incidentele subsidie worden toegekend. In concrete gevallen kan het college bepalingen van de ASV van toepassing verklaren. Bij de beschikking van incidentele subsidies is de subsidieverlening derhalve te reguleren met verplichtingen.

6. Samenhang en implementatie

6.1 Samenhang subsidie- en accommodatiebeleid

Accommodaties en subsidies (maar ook exploitatiebijdragen) zijn instrumenten om gemeentelijke beleidsdoelen te realiseren. Het accommodatiebeleid geeft aan hoe de gemeente de huisvesting van activiteiten van maatschappelijke organisaties wil faciliteren. Dat kan bijvoorbeeld door als gemeente zelf (maatschappelijke) accommodatieruimte beschikbaar te stellen of door een subsidie of exploitatiebijdrage te verstrekken aan derden die accommodaties aanbieden ten behoeve van maatschappelijke activiteiten. Daarnaast maken subsidies en/of het hanteren van maatschappelijke tarieven voor het gebruik van ruimten in maatschappelijke accommodaties het voor organisaties mogelijk om gebruik te kunnen maken van een accommodatie voor het kunnen aanbieden van hun activiteiten. Er is dus sprake van een sterke samenhang tussen subsidie- en accommodatiebeleid.

Bij de implementatie en uitvoering van het subsidie- en accommodatiebeleid (zie ook paragraaf 6.2) dient dan ook voortdurend de samenhang tussen de wijze waarop wordt omgegaan met de maatschappelijke accommodaties en het inzetten van het subsidie-instrument te worden bewaakt en de integraliteit van het beleid te worden gewaarborgd. Deze samenhang is op diverse plekken in hoofdstuk 4 en 5 al benoemd. In deze paragraaf wordt hier explicieter op ingegaan.

De integraliteit van beleid dient met name (maar zeker niet uitsluitend) te worden gewaarborgd op de volgende vier aspecten:

<u>Subsidieregelingen sluiten aan bij beleidsdoelstellingen van het maatschappelijk accommodatiebeleid</u>

Subsidieregelingen dienen eraan bij te dragen dat inhoudelijke doelstellingen vanuit sectoraal beleid kunnen worden gerealiseerd. Ook dienen subsidieregelingen op een goede wijze aan te sluiten op de doelstellingen van het maatschappelijk accommodatiebeleid. De vraag dient hierbij wel te worden beantwoord of het verstrekken van financiële middelen ten behoeve van de exploitatie en het beheer van maatschappelijke accommodaties plaats vindt door middel van een subsidie(regeling) of dat een exploitatiebijdrage of dienstverleningsvergoeding hiervoor een meer geëigend middel is. Bepalende factoren bij deze afweging zijn met name de duur van de overeenkomst tussen gemeente en exploitant en fiscale aspecten en is derhalve situatieafhankelijk.

<u>Bijdragen voor nieuwe initiatieven</u>

Er wordt een afwegingskader ontwikkeld voor de wijze waarop wordt omgegaan met verzoeken om initiatieven voor nieuwe accommodaties of functionele aanpassingen van bestaande accommodaties te faciliteren. Indien uit deze afweging wordt geconcludeerd dat de gemeente een financiële bijdrage voor een dergelijk initiatief wenst te verstrekken dient er een subsidieregeling te zijn waarbinnen dit mogelijk is.

<u>Maatschappelijk tarievenbeleid</u>

De ontwikkeling van een maatschappelijk tarievenbeleid wordt ter hand genomen. Binnen dit maatschappelijk tarievenbeleid moet duidelijkheid gecreëerd worden over:

- De hoogte van de maatschappelijke tarieven in relatie tot de aard en omvang van de beschikbaar te stellen ruimte/voorziening.
- De maatschappelijke accommodaties waar de maatschappelijke tarieven gehanteerd dienen te worden.
- De maatschappelijke organisaties waarvoor de maatschappelijke tarieven van toepassing zijn..

Bij de ontwikkeling van het maatschappelijk tarievenbeleid dient uitdrukkelijk de relatie te worden gelegd met:

- De subsidies die maatschappelijke organisaties waarvoor het maatschappelijk tarief van toepassing is ontvangen. Er is sprake van een directe relatie tussen de hoogte van de maatschappelijke tarieven en de hoogte van deze subsidie. Het kan aanbeveling verdienen om de maatschappelijke tarieven op een zodanig niveau vast te stellen dat er geen subsidie voor de huisvesting van hun activiteiten verstrekt hoeft te worden aan de gebruikers waarvoor dit tarief van toepassing is. Hiermee wordt het “rondpompen van geld” voorkomen en is uitsluitend sprake van subsidiëring van de activiteiten die de gebruikers van de maatschappelijke accommodaties aanbieden (er is geen sprake van een “huisvestingscomponent” in de subsidie). Aan de subsidieverstrekking aan een maatschappelijke organisatie die huisvesting nodig heeft voor haar activiteiten en niet beschikt over een eigen accommodatie dient de voorwaarde te worden verbonden dat zij gebruik maken

van ruimte in een door de gemeente aangewezen accommodatie. Voorwaarde hierbij is uiteraard dat er binnen die accommodatie een voor de betreffende activiteit geschikte ruimte beschikbaar is.
- De financiële bijdrage die de exploitant van een maatschappelijke accommodatie ontvangt waar de maatschappelijke tarieven dienen te worden gehanteerd. De maatschappelijke tarieven zijn niet kostendekkend voor de exploitant wat een negatief effect heeft op het exploitatieresultaat en zal leiden tot een (toenemende) behoefte aan een financiële bijdrage in de exploitatie.

Enerzijds de maatschappelijke tarieven en anderzijds de subsidie aan gebruikers en de financiële vergoeding die exploitanten van maatschappelijke accommodaties ontvangen zijn derhalve communicerende vaten. Bij de verdere uitwerking van het tarievenbeleid, de subsidieregelingen en het maken van passende financiële afspraken met de exploitanten van maatschappelijke accommodaties is het derhalve noodzakelijk om de integraliteit en samenhang te waarborgen.

Passende financiële bijdragen aan exploitanten van maatschappelijke accommodaties

In het kader van het maatschappelijke accommodatiebeleid worden nieuwe overeenkomsten opgesteld tussen de gemeente Vught en de exploitanten van de multifunctionele maatschappelijke accommodaties. In de overeenkomsten dienen de doelstellingen van het maatschappelijk accommodatiebeleid en het overige inhoudelijke sectorale beleid een plek te krijgen. Ook worden afspraken gemaakt over bijvoorbeeld het hanteren van (maatschappelijke) tarieven en de uitgangspunten voor de ingebruikgeving van de accommodatie. Aan deze nieuwe overeenkomsten zullen ook nieuwe exploitatiebijdragen en/of subsidies zijn verbonden. Deze verstrekte financiële middelen dienen onder meer te worden gerechtvaardigd vanuit de gemeentelijke doelstellingen zoals onder meer geformuleerd in het kader van het subsidie- en accommodatiebeleid.

Uitgangspunt in het nieuwe accommodatiebeleid is dat er bij het leveren van een financiële bijdrage in de exploitatie van maatschappelijke accommodaties sprake zal zijn van het principe “gelijke monniken, gelijke kappen”, ongeacht of een accommodatie in eigendom is van de gemeente Vught of van een derde (bijvoorbeeld de exploitant). Bij het bepalen van een eventuele financiële bijdrage is het wel van belang om alle hiervoor relevante aspecten inzichtelijk te maken. Daarbij gaat het bijvoorbeeld om:
- De exploitatiemogelijkheden van de betreffende accommodatie (maatschappelijk en commercieel) en de mate waarin een exploitant/ondernemer zelf voldoende financiële middelen kan vrijmaken voor de exploitatie en investeringen.
- De uitgangspunten en randvoorwaarden zoals beschreven in de nieuwe overeenkomst tussen gemeente en exploitant
- De wijze waarop het onderhoud is belegd en de kosten die de exploitant hiervoor eventueel dient te maken.
- De wijze waarop verduurzaming en het zorgdragen voor de toegankelijkheid van de accommodatie is belegd.
- De huur die de exploitant eventueel betaalt aan de eigenaar van de accommodatie.
- Eventuele andere kosten die de exploitant heeft (retributie recht van opstal, canon recht van erfpacht, OZB, etc.).

De invoering van nieuw accommodatiebeleid kan financiële consequenties hebben. Wat de omvang is van de financiële consequenties dient in het vervolgtraject inzichtelijk te worden gemaakt. Er kan sprake zijn van een kostenverhogend effect op de structureel beschikbaar gestelde middelen. Het beleid is er namelijk op gericht om de basis voor de maatschappelijke accommodaties op orde te brengen en zorg te dragen voor een toekomstbestendige situatie, ook vanuit financieel perspectief. Door realistische exploitatiebijdragen of subsidies te verstrekken wordt voorkomen dat organisaties in een later stadium bij de gemeente aankloppen voor aanvullende structurele (exploitatie-) of incidentele (investerings-) bijdragen. Dit laatste is in de bestaande situatie regelmatig het geval waardoor de gemeente steeds individuele afwegingen moet maken over het al dan niet verstrekken van additionele financiële middelen. Het mogelijke initiële kostenverhogende effect van het nieuwe beleid zal naar verwachting dan ook leiden tot kostenbesparingen met betrekking tot incidentele bijdragen op de langere termijn. Bij deze werkwijze past ook een goed monitoringssysteem. Hiermee dient te worden gewaarborgd dat bijvoorbeeld de voor onderhoud bestemde beschikbaar gestelde middelen door de exploitant ook daadwerkelijk worden aangewend voor de uitvoering van of reservering voor onderhoud.

6.2 Implementatie van het beleid

Deze beleidsnotitie beschrijft de kaders en uitgangspunten van het subsidie- en accommodatiebeleid. In een vervolgtraject worden op basis hiervan een uitvoeringsprogramma voor het accommodatiebeleid, een subsidieverordening en subsidieregelingen opgesteld. .

De conclusie is gerechtvaardigd dat Vught over een rijk, gevarieerd en in belangrijke mate passend aanbod van maatschappelijke accommodaties beschikt waarin sprake is van een gevarieerd gebruik en een grote betrokkenheid van het vrijwillige initiatief met betrekking tot het beheer en de exploitatie. Ook is geconstateerd dat er behoefte is aan meer beleid en (op onderdelen) eenduidigheid met betrekking tot de wijze waarop wordt omgegaan met (besluiten over) maatschappelijke accommodaties en subsidies. Daarin voorzien de beleidsuitgangspunten zoals geformuleerd in hoofdstuk 4 en 5 van dit beleidsplan.

Deze beleidsuitgangspunten dienen de komende periode te worden geïmplementeerd waardoor de komende jaren een transitie plaatsvindt van de huidige situatie naar de gewenste situatie zoals beschreven in dit beleidsplan. Deels betreft dit de ontwikkeling van flankerend beleid op deelaspecten zoals gebouwbeheer, tarievenbeleid en sturing op en ondersteuning van het beheer en de exploitatie van maatschappelijke accommodaties vanuit de gemeentelijke organisatie. Deels betreft dit een transitie die voor een aantal individuele maatschappelijke accommodaties dient plaats te vinden.

In de volgende tabel zijn de belangrijkste vervolgstappen weergegeven in het kader van de implementatie van het accommodatie- en subsidiebeleid voor de gemeente Vught.

Vervolgacties implementatie Accommodatie- en Subsidiebeleid		
Nr	**Wat**	**Wanneer (afronding)**
1.	Concretiseren afwegingskader aanpassingen capaciteit buitensport	Eind 2025
2.	Afronden en vaststellen nieuwe algemene subsidieverordening	Eind 2025
3.	Ontwikkelen beslisboom voor gemeentelijke ondersteuning bij nieuwe accommodaties	Begin 2026
4.	Onderzoek naar clusterinsgmogelijkheden gelijksoorige voorzieningen	Begin 2026
5.	Opstellen MJOP's maatschappelijke accommodaties en uitvoeringsplan onderhoud	Begin 2026
6.	Onderzoek naar specifieke knelpunten huisvesting (zoals opslagruimte)	Begin 2026
7.	Ontwikkelen en vaststellen nieuwe subsidieregelingen en toelichting op ASV	Medio 2026
8.	Uitwerken evaluatie beleid wijk- en dorpspunten	Medio 2026
9.	Ontwikkelen monitoringssysteem besteding subsidies voor onderhoud, verduurzaming en het verbeteren van de toegankelijkheid voor maatschappelijke accommodaties in eigendom van derden	Eind 2026
10.	Inrichten gemeentelijke helpdesk maatschappelijke accommodaties	Eind 2026
11.	Ontwikkeling maatschappelijke tarieven beleid	Eind 2026
12.	Invoeren maatschappelijke tarieven en opstellen en afsluiten nieuw overeenkomsten met exploitanten van maatschappelijke accommodaties inclusief financiële afspraken	Medio 2027

Zoals in de vorige paragraaf is aangegeven zijn de (financiële) consequenties van de transitie van het subsidie- en accommodatiebeleid op dit moment nog niet duidelijk. In 2026 moet duidelijk worden wat de financiële implicaties zijn van het nieuwe accommodatiebeleid en de herijking van het subsidiebeleid. Het nieuwe subsidiebeleid wordt geacht in 2027 in te gaan. Om tot een adequate transitie te komen, wordt voorgesteld om 2027 en 2028, indien noodzakelijk, als overgangsjaren te hanteren. Subsidieontvangers krijgen op die manier twee jaar de tijd hun bedrijfsvoering te wijzigen als er minder of meer subsidies toegekend worden als gevolg van het gewijzigde beleid.

Bijlage 1 Accommodaties binnen beleidsscope

Sociaal culturele centra en multifunctionele (welzijns-) accommodaties
JJC Elzenburg
SCC Lunetten
HelvoirThuis
D'n Inbreng

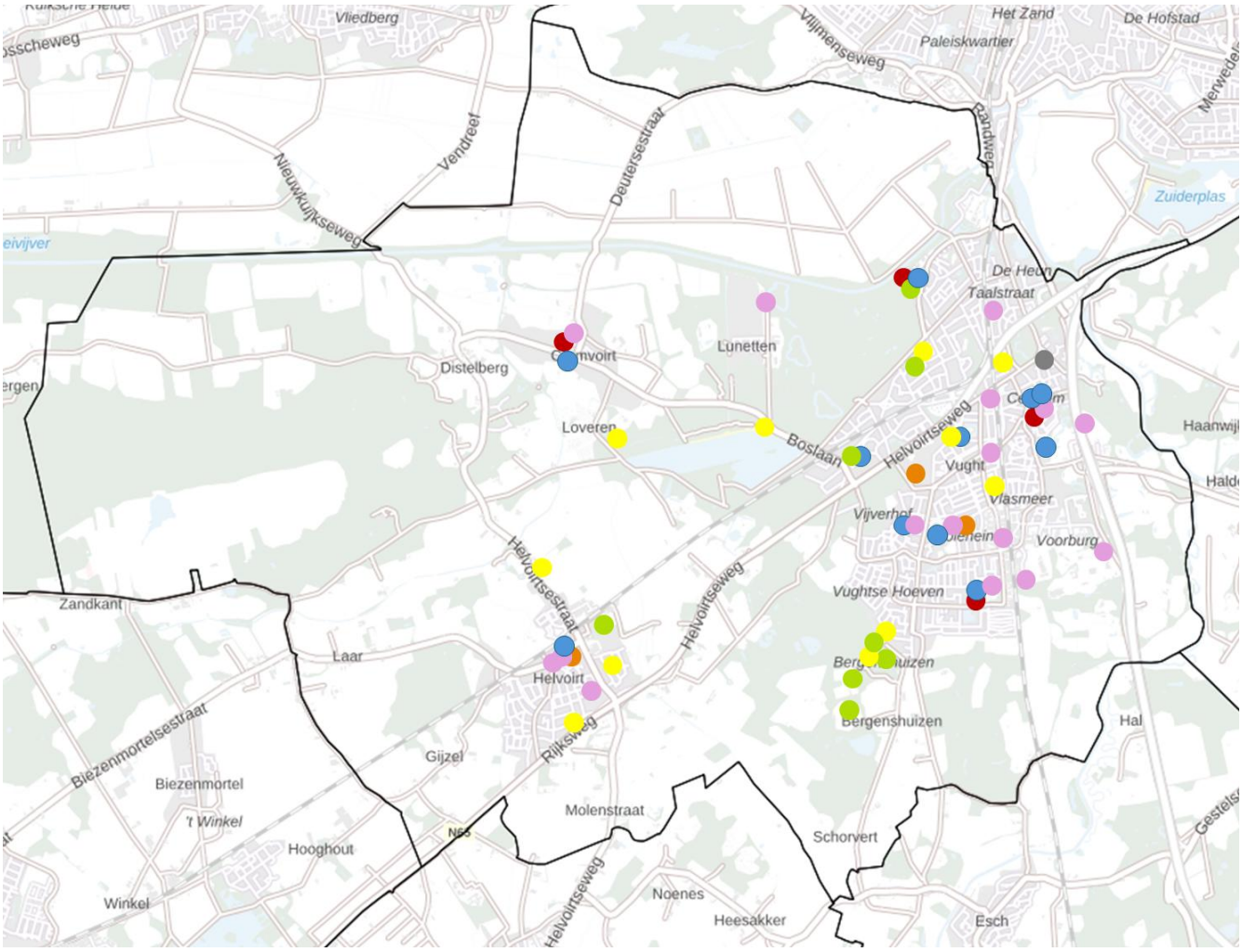
Sportaccommodaties (zowel binnen- als buitensport) in eigendom van gemeente
Sporthal HelvoirThuis
Sporthal Elzenburg
Sporthal Martinihal
Gymzaal Vught Noord
Gymzaal Hertog van Brabant
Gymzaal Cromvoirt
Gymzaal de Springplank
Prins Hendrik
Real Lunet
Het gebouw van de voormalige Postduivenvereniging Helvoirt (momenteel in gebruik door een basisschool)
VV Helvoirt
Zwaluw VFC
Tafeltennisvereniging JCV Vught
Hondensportschool Vught
Rijvereniging Sint- Joris, onderhuur aan een hondenclub
Handboogschutterij de Dageraad

Wijk- en dorpspunten
De Rode Rik
Sportclub Prins Hendrik
Visio de Vlasborch
Vughterstede - Huize Elizabeth
Vughterstede - Woonzorgcentrum Theresia
DePetrus
Tennisvereniging Wobornpark
HelvoirThuis
JCV Vught
The Battle Axe
Wij Omarmen – onlangs verhuisd naar de Petrakerk

Accommodaties in eigendom van derden waar maatschappelijke activiteiten plaatsvinden én een financiële relatie mee is
De Speeldoos
De Petrus
Reinier van Arkel – Stenen Hut
The Battle Axe
Vincentiushuis Ketting 20 (Voedselbank zit bij Vincentius)
Scheve Schup (Haanwijk)
Nationaal Monument Kamp Vught
De Noot St. lambertusstraat 60a (Cromvoirts orkest en St. Lambertuskoor)
De Notenkraker (harmonie kunst Adelt)
Ons Home (Belangenvereniging senioren Vught)
Clubgebouw de Bindplaats (IJsclub, Dommelbaarzen, watersportvereniging IJzeren Man)
Sportcentrum Ouwerkerk (duikvereniging Ouwerkerk)
Vughtse Gilden (Gilde St. Barbara en St. Sebastiaan Vught & St. Catarina)
Stichting Jeep, Jeugdkring Vught Zuid
Scouting Prins Willem van Oranje
Stichting Scouting Vught Noord
MOP (hockey, golf)
Vughterstede
Tennisvereniging Helvoirt
Jeugd Aktief Stek
Gebouw oude gymzaal Molenvenseweg 62 (carnavalsvereniging Dommelboarzen)
Tennis en padel Bergenshuizen
Jeugdnatuurwacht
Tennisvereniging Wolfsbosch
Jeu des boules vereniging Helvoirt
Manege de Hoogakker

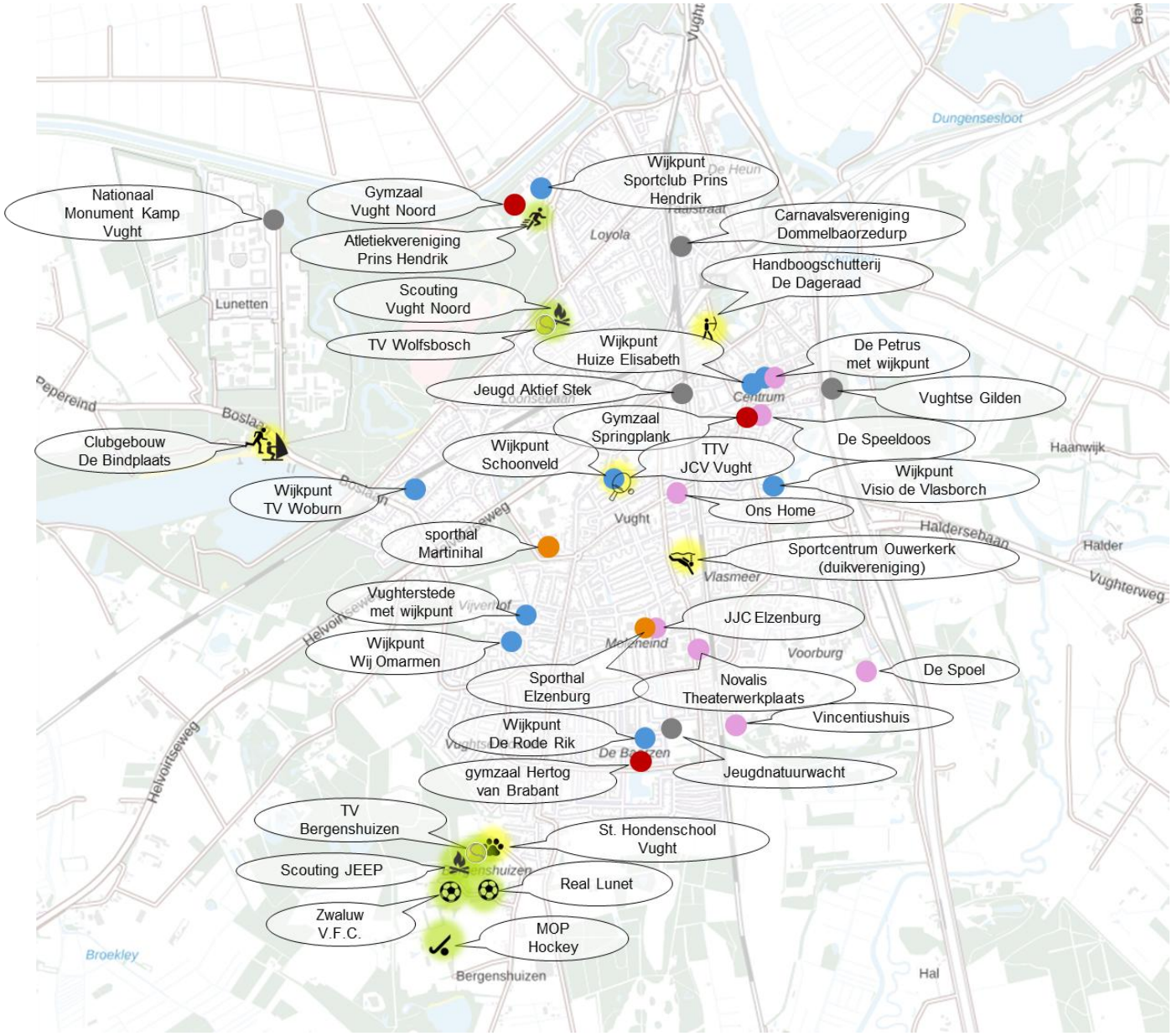
Bijlage 2 Situering van de accommodaties

Accommodaties gemeente Vught totaal



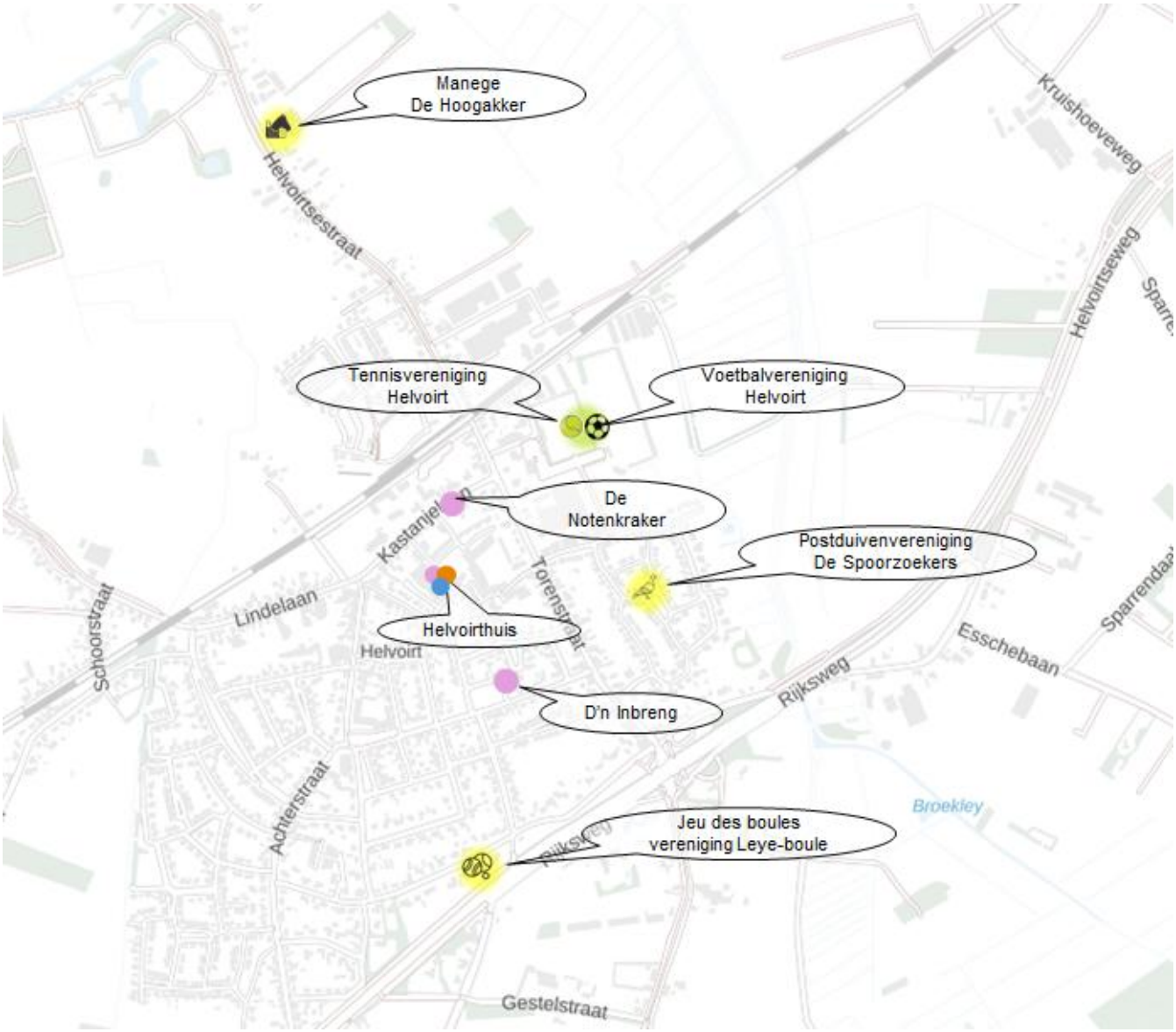
- gymzaal
- sporthal
- buitensport
- sport overig
- sociaal cultureel / welzijn
- wijk- en dorpspunt
- overig

Accommodaties kern Vugt



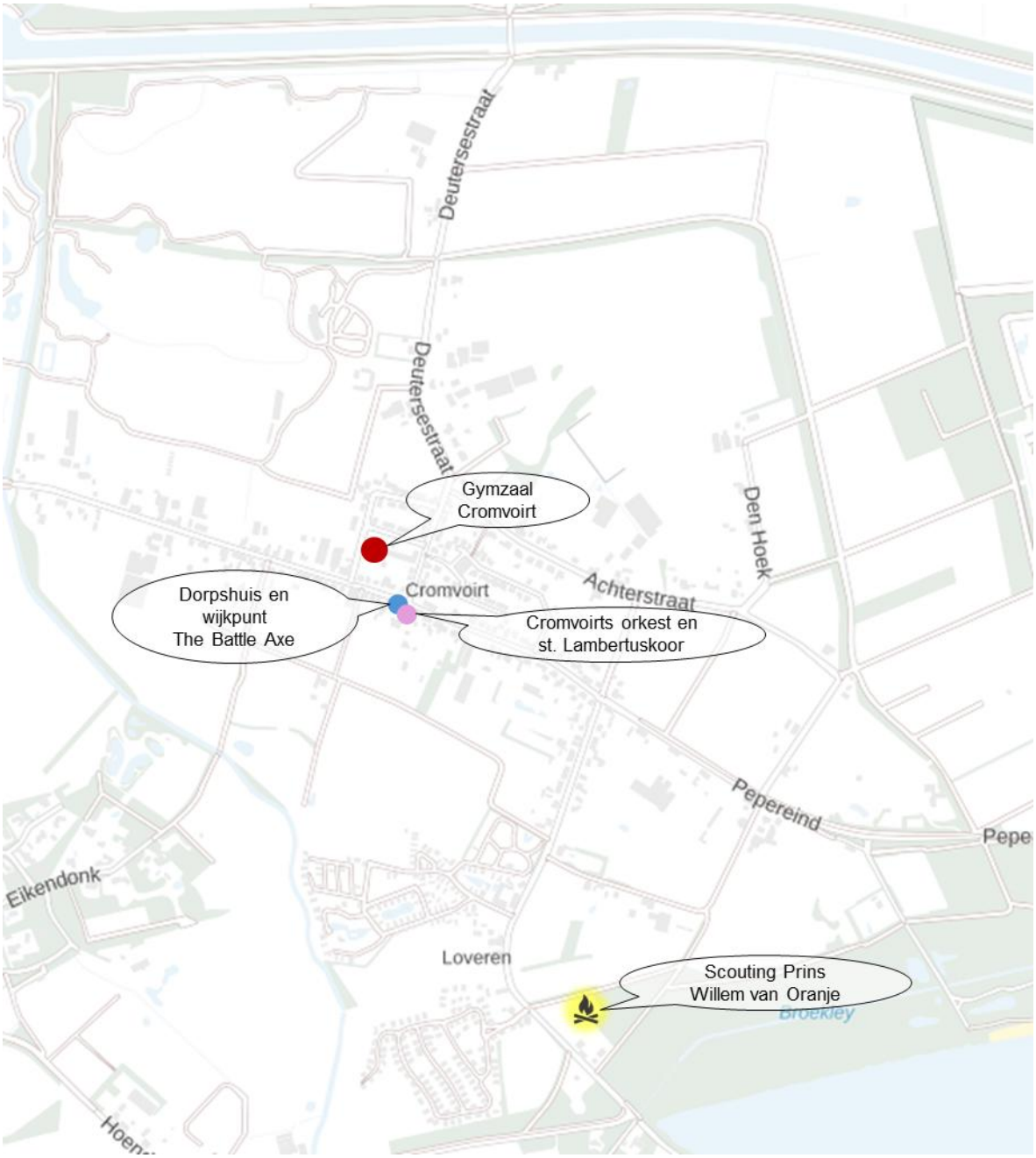
- gymzaal
- sporthal
- sociaal cultureel / welzijn
- wijkpunt
- buitensport
- sport overig
- voetbal
- tennis
- tennis
- hockey
- hondensport
- ijsclub
- watersport
- duikvereniging
- scouting
- overig

Accommodaties kern Helvoirt



- sporthal
- sociaal cultureel / welzijn
- wijkpunt
- buitensport
- sport overig
- voetbal
- tennis
- jeu de boules
- manege
- postduiven

Accommodaties kern Cromvoirt



- gymzaal
- sociaal cultureel / welzijn
- wijkpunt
- sport overig
- scouting

Bijlage 3 Bezetting binnen- en buitensportaccommodaties

Binnensport

Type binnensportaccommodaties

Een sporthal is een accommodatie waarin een zogenaamd combinatieveld is uitgelijnd. Een combinatieveld is geschikt voor wedstrijden zaalvoetbal, zaalhockey, zaalkorfbal en zaalhandbal. Een sporthal is (vaak via scheidingswanden) te verdelen in drie zaaldelen waarbij in ieder compartiment afzonderlijk bewegingsonderwijs kan worden aangeboden. Een sportzaal is een kleinere binnensportaccommodatie die vaak te verdelen is in twee zaaldelen die ieder geschikt zijn voor bewegingsonderwijs. In een gymzaal kan gelijktijdig één les bewegingsonderwijs worden verzorgd.

De gemeente Vught beschikt over één sporthal, drie sportzalen en vier gymzalen. In bijlage 3 is een toelichting opgenomen van de verschillende type binnensportvoorzieningen en van de wijze waarop de bezetting van binnen- en buitensportvoorzieningen berekend wordt. In onderstaande tabellen is de bezetting van de binnensportaccommodaties in Vught weergegeven (hoogseizoen en laagseizoen).

Hoogseizoen						
Binnensportaccommodatie (uren)		**maandag-vrijdag**			**zaterdag**	**zondag**
		08:30-15:30	**15:30-18:00**	**18:00-23:00**	**09:00-21:00**	**09:00-21:00**
Martinihal	Sporthal	22,83	10,50	17,17	7,17	8,67
Sportzaal Elzenburg	Sportzaal	16,50	9,75	14,00	6,25	0,00
Sportzaal HelvoirtHuis	Sportzaal	11,00	5,25	8,75	0,00	0,00
Sportzaal Vught Noord	Sportzaal	24,00	3,50	10,00	3,50	0,00
Gymzaal Springplank	Gymzaal	19,00	5,00	3,00	0,00	0,00
Gymzaal Martinihal	Gymzaal	25,00	0,00	4,00	0,00	0,00
Gymzaal Hertog van Brabant	Gymzaal	18,50	3,00	4,00	0,00	0,00
Gymzaal Cromvoirt	Gymzaal	4,00	0,00	2,00	0,00	0,00

Hoogseizoen						
Binnensportaccommodatie (bezetting)		**maandag-vrijdag**			**zaterdag**	**zondag**
		08:30-15:30	**15:30-18:00**	**18:00-23:00**	**09:00-21:00**	**09:00-21:00**
Martinihal	Sporthal	65%	84%	69%	60%	72%
Sportzaal Elzenburg	Sportzaal	47%	78%	56%	52%	0%
Sportzaal HelvoirtHuis	Sportzaal	31%	42%	35%	0%	0%
Sportzaal Vught Noord	Sportzaal	69%	28%	40%	29%	0%
Gymzaal Springplank	Gymzaal	54%	40%	12%	0%	0%
Gymzaal Martinihal	Gymzaal	71%	0%	16%	0%	0%
Gymzaal Hertog van Brabant	Gymzaal	53%	24%	16%	0%	0%
Gymzaal Cromvoirt	Gymzaal	11%	0%	8%	0%	0%

Laagseizoen						
Binnensportaccommodatie (uren)		**maandag-vrijdag**			**zaterdag**	**zondag**
		08:30-15:30	**15:30-18:00**	**18:00-23:00**	**09:00-21:00**	**09:00-21:00**
Martinihal	Sporthal	17,83	0,50	10,83	0,00	0,00
Sportzaal Elzenburg	Sportzaal	22,75	6,00	17,50	5,00	0,00
Sportzaal HelvoirtHuis	Sportzaal	6,75	0,50	6,75	0,00	0,00
Sportzaal Vught Noord	Sportzaal	23,75	5,00	7,25	3,50	0,00
Gymzaal Springplank	Gymzaal	16,00	5,00	3,00	1,50	0,00
Gymzaal Martinihal	Gymzaal	19,50	1,00	4,50	0,00	0,00
Gymzaal Hertog van Brabant	Gymzaal	18,00	3,00	3,00	0,00	0,00
Gymzaal Cromvoirt	Gymzaal	4,00	0,00	2,00	0,00	0,00

Laagseizoen						
Binnensportaccommodatie (bezetting)		**maandag-vrijdag**			**zaterdag**	**zondag**
		08:30-15:30	**15:30-18:00**	**18:00-23:00**	**09:00-21:00**	**09:00-21:00**
Martinihal	Sporthal	51%	4%	43%	0%	0%
Sportzaal Elzenburg	Sportzaal	65%	48%	70%	42%	0%
Sportzaal HelvoirtHuis	Sportzaal	19%	4%	27%	0%	0%
Sportzaal Vught Noord	Sportzaal	68%	40%	29%	29%	0%
Nuborgh College Lambert Frankens 1	Gymzaal	46%	40%	12%	13%	0%
Gymzaal Martinihal	Gymzaal	56%	8%	18%	0%	0%
Gymzaal Hertog van Brabant	Gymzaal	51%	24%	12%	0%	0%
Gymzaal Cromvoirt	Gymzaal	11%	0%	8%	0%	0%

Berekening van de bezetting

Op basis van twee representatieve weken in het jaar (december en april) is het gebruik van deze binnensportaccommodaties in de gemeente Vught inzichtelijk gemaakt. De week in december geeft een goed beeld van de bezetting in het winterseizoen (hoogseizoen) en de week in april van het zomerseizoen (laagseizoen). Belangrijkste uitgangspunten bij de analyse van de bezetting van de accommodaties zijn:

- De bezetting is gebaseerd op het werkelijke gebruik in de geanalyseerde weken. Het gebruik tijdens werkdagen is in zeer belangrijke mate constant, het weekendgebruik fluctueert relatief sterk.
- Naast het structureel gebruik worden de binnensportaccommodaties ook incidenteel gebruikt voor toernooien en evenementen. Deze incidentele activiteiten zijn niet in de bezettingsschema's opgenomen.

Voor een beoordeling van de bezetting is de volgende dagindeling gehanteerd:

- Voor doordeweekse dagen (maandag – vrijdag):
  - 08:30-15:30 uur met name onderwijs (maximale bezetting van 7 uur).
  - 15:30-18:00 uur naschools/ sport (max. bezetting van 2½ uur).
  - 18:00-23:00 uur sportverenigingen (maximale bezetting van 5 uur).
- Voor zaterdagen en zondagen:
  - 08.30-18.00 uur bezetting overdag (maximale bezetting 9½ uur).
  - 18.00-23.00 uur bezetting avond (maximale bezetting 5 uur).

De bezettingsgraden zijn berekend door de gebruiksuren per week te delen door het maximaal aantal beschikbare uren. Voor de bezetting van de accommodaties met meerdere zaaldelen is gerekend met zaaldeeluren. Dit betekent dat één uur gebruik van één zaaldeel (1/3 zaal) voor 0,33 klokuur wordt meegeteld. De in de volgende overzichten gehanteerde kleuren staan daarbij voor de volgende, op landelijke referenties gebaseerde, waarderingen:

- Groen staat voor een goede bezetting (65% of meer);
- Oranje staat voor een redelijke bezetting (41%-65%);
- Rood staat voor een minimale tot beperkte bezetting (40% of minder).

Buitensport

Voetbal – richtlijnen wedstrijdcapaciteit

De richtlijn van de KNVB (Koninklijke Nederlandse Voetbalbond) gaat voor de benodigde veldcapaciteit voor wedstrijden uit van een capaciteit van 7,5 uur op de zaterdag, 6,5 uur op de zondag en 4 uur op de vrijdag. Voor elke spelcategorie is een bruto speeltijd bepaald. Op basis hiervan wordt het benodigd aantal velden per wedstrijddag berekend. Hierbij wordt ervan uitgegaan dat 50% van de teams 'thuis' speelt. De benodigde capaciteit op de drukste speeldag is bepalend voor de behoefte. In de regel is dit de zaterdag, wat ook geldt voor de verenigingen in Vught.

Kanttekening bij deze richtlijn ten opzichte van veel andere buitensporten is dat een speelcapaciteit van een voetbalveld van 7,5 uur een vrij conservatief uitgangspunt betreft. Op velden met verlichting kan prima langer worden doorgespeeld. Op het moment dat sprake is van een capaciteitstekort kan door efficiënter plannen van wedstrijden extra capaciteit gecreëerd worden. De tijdsduur voor het plannen van de wedstrijden op de zaterdag voor verlichte kunstgrasvelden kan worden verruimd van 7,5 uur (van 9:00-16.30 uur) naar 9,5 uur (van 8:30-18.00 uur). Een eindtijd van 16.30 uur leidt tot een onevenredig hoge benodigde veldcapaciteit, temeer omdat veel voetbalverenigingen de afgelopen jaren zijn overgegaan naar (uitsluitend) wedstrijden op zaterdag. De KNVB staat op zaterdag planning van wedstrijden tot 19.30 uur toe, dus de aanpassing levert in praktisch opzicht geen knelpunt op. Randvoorwaarde is dat sprake is van kunstgrasvelden aangezien die minder te lijden hebben onder een intensiever gebruik dan natuurgrasvelden en dat de wedstrijdvelden beschikken over veldverlichting, omdat het in een deel van het jaar voor 18.00 uur donker is.

Voetbal – richtlijnen trainingscapaciteit

De richtlijn van de KNVB voor de benodigde capaciteit voor trainingen gaat uit van 2 trainingen van 80 minuten per team per week en 40 trainingsweken per jaar en gelijktijdig gebruik van velden door 2 normteams. Verder wordt uitgegaan van een planning van de trainingen van maximaal 22 uur per week: 4 uur op de maandag, dinsdag, donderdag en vrijdag (18.00-22.00 uur) en 6 uur op de woensdag (16.00-22.00 uur). Bij verenigingen die minder dan 20% van de wedstrijden op de zondag spelen wordt de vrijdag niet meegerekend bij het bepalen van de benodigde trainingscapaciteit en daalt het aantal trainingsuren per week naar 18. Dit geldt in Vught alleen voor Zwaluw VFC, de andere 2 verenigingen worden gezien als zondagsvereniging.

Voor het bepalen van de benodigde trainingscapaciteit is tot slot het veldtype van belang. Gerekend wordt met een maximale bespeelbaarheid van een natuurgrastrainingsveld van 700 uur per jaar, wat neerkomt op 17,5 uur per week. Een kunstgrasveld kan in principe onbeperkt worden ingezet. Het aantal uren per week waarop de verenigingen trainingen plannen bepaalt derhalve de maximale capaciteit. Op basis van de richtlijn van de KNVB is dit 18 uur per week bij een zaterdagvereniging en 22 uur bij een zondagvereniging, wat neerkomt op respectievelijk 720 en 880 uur per jaar. Omdat de richtlijn gebaseerd is op veel factoren dient de uitkomst te worden gezien als een indicatieve trainingsbehoefte.

Hockey – richtlijnen

De KNHB (Koninklijke Nederlandse Hockeybond) hanteert als richtlijn een aantal van 9 normteams per veld per speeldag. Daarnaast bestaat er een 'tool' voor het inplannen van wedstrijden voor verenigingen. Dit is weliswaar geen richtlijn, maar de tool staat wel dichter bij de praktijk. Er wordt daarbij namelijk uitgegaan van een bepaald aantal speelronden per speeldag. Voor velden die moeten worden besproeid (waterkunstgrasvelden en semi-waterkunstgrasvelden) geldt een capaciteit van 6 speelronden per dag, waarbij de bruto speeltijd per speelronde 110 minuten bedraagt. Voor zandkunstgrasvelden is dat 7 speelronden per dag en 95 minuten per speelronde. Dit betekent dat wedstrijden worden ingepland van 8.30 tot circa 19.30 uur. Bij dit alles wordt uiteraard rekening gehouden met het aantal wedstrijden, dat gelijktijdig op een veld kan worden gespeeld. Voor trainingscapaciteit zijn geen aparte richtlijnen. In de praktijk geldt: bij (on)voldoende wedstrijdcapaciteit is er (on)voldoende trainingscapaciteit.

Tennis – richtlijnen

De KNLTB (Koninklijke Nederlandse Lawn Tennisbond) hanteert een richtlijn voor het aantal leden per tennisbaan. Zij gaat uit van 50 tot 70 spelers per baan. Op banen met verlichting geldt een richtlijn van 70 tot 90 spelers per baan. Omdat alle tennisbanen van de verenigingen in Vught over verlichting beschikken, is uitgegaan van 90 leden per baan. Op korte termijn wordt deze richtlijn volgens de KNLTB mogelijk bijgesteld naar 65 tot 75 leden per baan. Vooralsnog bestaat voor padel geen separate richtlijn.

Bijlage 4 Relevante bepalingen flankerend beleid

Flankerend beleid i.r.t. Accommodatiebeleid

Beleidskaders accommodatiebeleid: de contouren

De uitgangspunten van het gemeentelijk beleid dat een relatie heeft met het te ontwikkelen maatschappelijk accommodatiebeleid leid zijn vastgelegd in diverse beleidsdocumenten. Vanuit deze uitgangspunten die zijn vastgelegd in het gerelateerde beleid zijn de uitgangpunten met betrekking tot maatschappelijk accommodatiebeleid uitgewerkt. Deze reeds vastgelegde uitgangspunten dienen als basis en onderbouwing voor toekomstig te nemen besluiten op het gebied van accommodatievraagstukken.

Coalitieakkoord en uitvoeringsprogramma 2021-2026

De gemeente Vught wil een **nieuw accommodatiebeleid** ontwikkelen dat uitnodigt tot ontmoeting, participatie en samenwerking binnen sport, cultuur en verenigingsleven. Accommodaties moeten doelmatig worden gebruikt, breed toegankelijk zijn en gedeeld worden door meerdere doelgroepen. De gemeente blijft vaak eigenaar van de gebouwen, maar laat de exploitatie over aan ondernemende partijen met resultaatverantwoordelijkheid. Prestatieafspraken, transparantie en gelijke behandeling van gebruikers staan daarbij centraal.

- Er wordt een nieuw integraal accommodatiebeleid opgesteld, nauw verbonden met subsidiebeleid. Uitgangspunt in dit nieuwe beleid is dat er harmonisatie en transparantie van uitgangspunten komt, waarbij er wordt gestreefd naar een gelijke behandeling voor iedere organisatie.
- Het doel van dit nieuwe beleid is het stimuleren van inhoudelijke samenwerking tussen aanbieders, waarbij het delen van faciliteiten wordt bevorderd, net zoals gebruik door meerdere doelgroepen.
- Indien accommodaties geëxploiteerd worden door derden dan wordt verwacht dat exploitanten ondernemend werken, waarbij resultaten worden gerealiseerd en gestreefd wordt naar optimaal gebruik.
- De exploitatie van accommodaties richt zich op maatschappelijke meerwaarde en doelmatigheid, met als doel levendige gemeentelijke accommodaties te realiseren die uitnodigingen tot ontmoeting, ontspanning en ontwikkeling

Speel- beweeg- en sportbeleid 2024 - 2029

Het speel-, beweeg- en sportbeleid Vught zet in op een beweegvriendelijke leefomgeving met passende, veilige en bereikbare voorzieningen voor alle inwoners. De gemeente stimuleert samenwerking tussen sportaanbieders, ondersteunt verenigingen en legt de focus op variatie, inclusie en toegankelijkheid. Accommodatiegebruik wordt efficiënter en toekomstgericht georganiseerd via heldere beleidskaders, beheerplannen en digitale systemen.

- De gemeente streeft naar een goede mix van kleine (gym) zalen en grote binnensportaccommodaties.
- Nieuwbouw of uitbreiding van binnensportaccommodaties wordt uitsluitend overwogen op basis van sportdeelname van inwoners, behoefte van sportverenigingen en een afwegingskader.
- Buitensportaccommodaties worden toegewezen aan hoofdgebruikers, waarbij de oproep wordt gedaan tot openstelling voor andere gebruikers zoals scholen.
- De gemeente investeert alleen in sport gerelateerde voorzieningen.
- In het te realiseren accommodatiebeleid wordt beheer geregeld, en beheersplannen en MJOP's opgesteld voor sportvoorzieningen.

Nota gezondheid "iedereen gezond" 2023 - 2026

De gezondheidsnota 'Iedereen Gezond 2023–2026' zet in op een integrale aanpak voor een gezonde leefstijl en leefomgeving, met speciale aandacht voor kwetsbare groepen, beweging, mentale gezondheid en vitaliteit. Gezondheid wordt breed benaderd als fysieke, mentale en sociale veerkracht, met sterke verbindingen naar ruimtelijke inrichting en voorzieningen. Accommodaties en openbare ruimte spelen hierin een actieve rol als plekken voor ontmoeting, beweging en participatie.

- Accommodaties en publieke ruimte worden bewust benut om ontmoeting, sociale cohesie en participatie te bevorderen. Er wordt gebiedsgericht gewerkt, met maatwerk per wijk of kern en met betrokkenheid van inwoners.
- Accommodatiebeleid maakt deel uit van een integrale visie op gezondheid, waarbij samenwerking met sport, welzijn, onderwijs en ruimtelijke ordening essentieel is.

Participatiebeleid “samen Vught maken” 2024

Het participatiebeleid ‘Samen Vught maken’ benadrukt dat bij ontwikkelingen in de fysieke leefomgeving, zoals accommodaties, vroegtijdige, transparante en inclusieve participatie essentieel is. Via duidelijke kaders, participatietreden en stakeholderanalyse wordt gestuurd op passende betrokkenheid van inwoners bij accommodatiebeleid.

- Bij beleidsontwikkelingen wordt met een belangen – invloedmatrix bepaald wie betrokken moet zijn en op welk niveau.
- Accommodatieprojecten moeten voldoen aan de structuur: van mee weten tot meebeslissen, afhankelijk van de impact.

Economisch en recreatief beleid 2023 - 2032

De gemeente Vught zet in op kwalitatieve, passende recreatieve accommodaties die bijdragen aan toerisme, economische vitaliteit en langere verblijfsduur van bezoekers. Accommodatieontwikkeling wordt gekoppeld aan thema’s als natuur en erfgoed, met nadruk op samenwerking en goede bereikbaarheid. Verloedering wordt voorkomen, en de gemeente faciliteert op actieve wijze initiatieven vanuit ondernemers.

- De gemeente faciliteert kwalitatief goede recreatieparken en andere overnachtingslocaties, mits passend bij de identiteit van Vught, waarbij verloedering actief wordt tegen gegaan.
- Accommodaties maken deel uit van de bredere “recreatieve verhaallijn” (natuur, cultuur en geschiedenis) .
- De gemeente stimuleert samenwerking tussen accommodaties, erfgoed, horeca en recreatieve ondernemers.
- Bewegwijzering, goede toegankelijkheid en digitale vindbaarheid van accommodaties is essentieel.

Kerkenvisie 2023

De Kerkenvisie Vught 2023 biedt handvatten voor de toekomst van kerkgebouwen, met nadruk op zorgvuldig hergebruik bij leegstand. Gemeentelijk beleid richt zich op behoud van ruimtelijke beleving, reversibele aanpassingen en participatie van bewoners. Daarmee levert het visie- en toetsingskaders die direct relevant zijn voor het bredere accommodatiebeleid.

- Uitgangspunt bij herbestemming van kerken is het behouden van de ruimtelijke beleving van het kerkgebouw, evenals het behouden van ruimte voor gebed (ook in een nieuwe functie).
- Ingrepen dienen zoveel als mogelijk reversibel te zijn, en uitgevoerd met respect voor cultuurhistorische waarden. Leer van eerdere voorbeelden, zowel positief als negatief.

Omgevingsvisie 2023

De Omgevingsvisie zet in op een gezonde, inclusieve en toekomstbestendige leefomgeving waarin voorzieningen zoals sportvelden, wijkcentra en ontmoetingsplekken goed aansluiten bij de behoeften per dorp. Accommodaties moeten bijdragen aan ontmoeting, beweging en erfgoedbehoud en duurzaam worden ontwikkeld of hergebruikt. Zo vormt slim ruimtegebruik een kern van het accommodatiebeleid.

- Accommodaties moeten multifunctioneel en duurzaam ingepast worden in de omgeving.
- De gemeente streeft er naar om toegankelijke, levendige accommodaties in elke kern te realiseren.
- Herontwikkeling of toevoeging van accommodatie moet altijd passen bij het dorpse karakter, groen en de ruimtelijke identiteit.

Lokale inclusie agenda 2022 – 2026

De Lokale Inclusie Agenda Vught 2022–2026 zet in op een toegankelijke, inclusieve samenleving waarin iedereen, met of zonder beperking, volwaardig kan meedoen. Voor accommodatiebeleid betekent dit dat gebouwen en openbare ruimtes drempelloos, bruikbaar en samen met ervaringsdeskundigen ingericht moeten worden.

- Uitgangspunt bij renovatie en nieuwbouw is: inclusief ontwerpen voor iedereen.
- Er wordt verwacht dat mensen met een beperking actief worden betrokken bij (her)inrichting en beoordeling van accommodaties en voorzieningen.

Woonvisie 2021 – 2025 Groei met Vughtse kwaliteit

De Woonvisie Vught 2021–2025 richt zich op het creëren van een gevarieerd woningaanbod dat aansluit bij de behoeften van verschillende doelgroepen, met bijzondere aandacht voor ouderen en mensen met een zorgvraag. Accommodatiebeleid speelt hierin een sleutelrol via de ontwikkeling van toegankelijke, geclusterde woonvormen (zoals hofjes en woonzorglocaties) en het

slim hergebruiken van maatschappelijk vastgoed. De gemeente wil daarnaast woonvoorzieningen combineren met ontmoeting, zorg en welzijn, verspreid over kernen en wijken, om leefbaarheid, inclusie en doorstroming te bevorderen.

- Accommodaties zoals hofjes en wijkpunten, moeten bijdragen aan ontmoeting, mantelzorg en welzijn.
- De gemeente stimuleert het hergebruik van maatschappelijk vastgoed (zoals zorggebouwen en grote woningen) voor woonfuncties en streeft naar woningbouw in combinatie met voorzieningen.
- Zorg- en ontmoetingsaccommodaties moeten gespreid over de kernen en wijken aanwezig zijn, liefst nabij voorzieningen. Toegankelijkheid en participatie zijn randvoorwaardelijk voor ontwikkeling en (her)inrichting.

Cultuurnota 2020 – 2023

De Cultuurnota Vught 2020–2023 benadrukt dat accommodaties een essentiële rol spelen in het mogelijk maken en versterken van het culturele leven. De gemeente ondersteunt culturele organisaties via maatschappelijke huurprijzen en stimuleert het gebruik van diverse binnen- en buitenlocaties voor culturele activiteiten. Spreiding van voorzieningen, behoud van erfgoedlocaties en kunst in de openbare ruimte zijn belangrijke pijlers in het accommodatiebeleid binnen het bredere culturele kader.

- Huisvesting als faciliterend uitgangspunt: De gemeente ondersteunt culturele organisaties door het bieden van betaalbare en toegankelijke accommodaties. Voor eigen accommodaties hanteert de gemeente maatschappelijke huurprijzen, en verwacht dat ook van anderen.
- Spreiding en benutting van locaties: naast bekende locaties (zoals DePetrus, Elzenburg en Fort Isabella) worden ook buitenruimtes zoals het Reeburgpark en park Voorburg actief benut.

Visie op preventief jeugdbeleid 2023 – 2027

De Visie op preventief jeugdbeleid Vught 2023–2027 benadrukt het belang van toegankelijke, veilige en aantrekkelijke jeugdaccommodaties als onderdeel van een sterke basis voor jongeren. Accommodaties zoals jongerencentra, JOP's en sport- en ontmoetingsplekken spelen een cruciale rol in ontmoeting, talentontwikkeling, signalering en preventie. De gemeente investeert in samenwerking rond deze voorzieningen om vroegtijdige ondersteuning en betrokkenheid van jongeren te bevorderen.

- Accommodaties zoals jeugd- en jongerencentra worden ondersteund en doorontwikkeld.
- De gemeente stimuleert de ontwikkeling van jongeren ontmoetingsplekken (JOP's).
- Accommodaties worden gezien als vindplaats voor signalering, begeleiding en preventie.

Lokale sociale agenda 2023 – 2026

De Lokale Sociale Agenda Vught 2023–2026 onderstreept het belang van accommodaties als pijlers van een sterke sociale infrastructuur. Wijkpunten, ontmoetingsplekken en toegankelijke voorzieningen vormen de basis voor ontmoeting, participatie en preventie. Het nieuwe accommodatiebeleid moet deze visie ondersteunen, met nadruk op nabijheid, inclusiviteit en het versterken van netwerken in de wijken.

- Het nieuwe accommodatiebeleid moet de uitgangspunten van de LSA volgen, zoals inclusie, preventie en positieve gezondheid. Fysieke plekken voor ontmoeting, ook informeel, worden door de gemeente gestimuleerd
- De gemeente streeft naar toegankelijke woningen nabij voorzieningen zoals zorg, ontmoeting en dagelijkse boodschappen. Ook deze voorzieningen moeten toegankelijk, herkenbaar en vindbaar zijn voor alle inwoners

Nota Energie en Klimaat 2022 – 2030

De nota stelt dat gemeentelijke accommodaties een belangrijke rol spelen in de verduurzamingsopgave. Alle gemeentelijke gebouwen moeten in 2030 gezamenlijk nul-op-de-meter zijn en nieuwbouw of renovatie moet voldoen aan de Trias Energetica en klimaat adaptieve bouwnormen. Bij (her)ontwikkeling van voorzieningen wordt rekening gehouden met energie-efficiëntie, klimaatadaptatie, biodiversiteit en slim combineren met andere infrastructurele werkzaamheden. Zo wordt accommodatiebeleid actief verbonden aan de klimaat- en energiedoelstellingen van Vught.

- De gemeente neemt een voorbeeldrol en verduurzaamt haar eigen gebouwen, waaronder sport- en maatschappelijke accommodaties. Het doel is dat alle gemeentelijke gebouwen in 2030 bij elkaar genomen nul-op-de-meter zijn.
- Bij nieuwbouw en renovatie wordt gestreefd naar energiezuinigheid, hernieuwbare warmte en toepassing van de Trias Energetica (eerste besparen, dan duurzaam opwekken, dan efficiënt fossiel).

- Bij (her)ontwikkeling van accommodaties wordt rekening gehouden met klimaatadaptatie, biodiversiteit en waterbeheer. De gemeente hanteert klimaat adaptieve bouwnormen, ook toepasbaar op voorzieningen en publieke gebouwen.
- Duurzaamheidsmaatregelen in accommodaties worden idealiter gecombineerd met gepland onderhoud of herontwikkeling.

Beleidskaders rond subsidiebeleid

Beleidskaders subsidiebeleid: de contouren

De uitgangspunten van het gemeentelijk beleid gericht op subsidies zijn vastgelegd in diverse beleidsdocumenten. Vanuit deze uitgangspunten die zijn vastgelegd in het gerelateerde beleid zijn de uitgangpunten met betrekking tot het subsidiebeleid uitgewerkt. Deze reeds vastgelegde uitgangspunten dienen als basis en onderbouwing voor toekomstig te nemen besluiten op het gebied van subsidievraagstukken.

Coalitieakkoord en uitvoeringsprogramma 2021-2026

De gemeente Vught ziet subsidies als een belangrijk middel om het sociale en culturele leven te versterken. Verenigingen worden gewaardeerd als onmisbare plekken voor ontmoeting, ontspanning en gemeenschapszin. Daarom blijft de gemeente hen actief ondersteunen met subsidies.

Daarnaast wordt subsidiebeleid in Vught bewust ingezet als sturingsmiddel. De gemeente verwacht van exploitanten van gemeentelijke accommodaties dat zij maatschappelijk rendement leveren en hun gebouwen optimaal benutten. Als de afgesproken resultaten uitblijven, wordt er tijdig bijgestuurd. Tegelijkertijd geldt:

- er komt geen subsidie voor professionele cultuurprogrammering (bijvoorbeeld bij De Speeldoos);
- de gemeente onderzoekt actief of beleidsvoornemens passen binnen landelijke of Europese subsidieregelingen;
- regionale samenwerking en een gerichte lobby moeten helpen om subsidiekansen beter te benutten.

Speel- beweeg- en sportbeleid 2024 - 2029

Binnen het nieuwe beleid van de gemeente Vught neemt subsidie een duidelijke ondersteunende rol in om sport, bewegen en spelen voor alle inwoners toegankelijk te maken. De gemeente kiest ervoor om een faciliterende rol te spelen, waarbij maatschappelijke organisaties zoals sportverenigingen en buurtsportcoaches worden geholpen bij het aanbieden van een passend en gevarieerd aanbod.

Een belangrijk onderdeel van deze ondersteuning is het verstrekken van **stimuleringssubsidies aan sportverenigingen**. Deze worden toegekend op basis van het aantal leden dat de vereniging jaarlijks aanlevert. De gemeente benadrukt echter dat zij geen verenigingen financieel in stand houdt als er onvoldoende draagvlak is vanuit leden of vrijwilligers: draagvlak en eigen inzet zijn voorwaardelijk voor ondersteuning.

Naast structurele subsidies wordt er ingezet op het versterken van verenigingen en vrijwilligers. Denk hierbij aan trainingen, procesbegeleiding en ondersteuning rond thema's als sociale veiligheid, inclusie, vrijwilligersbeleid en ledenbinding. Deze ondersteuning wordt mede vormgegeven door de buurtsportcoaches van MOVE Vught.

Om financiële drempels voor inwoners weg te nemen, is er extra aandacht voor **financiële inclusie**. Via regelingen zoals het Jeugd- en Volwassenenfonds Sport & Cultuur, de Regeling Meedoen van Wegwijs+ en initiatieven zoals de Sportspullenweggeefbeurs wordt ervoor gezorgd dat iedereen – ongeacht inkomen – kan deelnemen aan sport- en beweegactiviteiten.

De uitvoering van het subsidiebeleid is deels mogelijk door landelijke middelen. Zo ontvangt de gemeente rijksbijdragen via de **Brede SPUK-regeling**, waarmee onder andere de inzet van buurtsportcoaches gefinancierd wordt. Daarnaast is in de begroting voor 2024 een structureel subsidiebedrag opgenomen, maar wordt ook opgemerkt dat aanvullende middelen nodig kunnen zijn voor onderhoud en vervanging van sport- en speelvoorzieningen. Deze extra budgetbehoefte zal worden verwerkt in komende begrotingsdocumenten zoals de Burap en Kadernota.

Tot slot werkt de gemeente vanuit een integraal perspectief. Subsidies worden niet los gezien van andere beleidsvelden, maar zijn verbonden met doelstellingen op het gebied van gezondheid, armoedebestrijding, inclusie, onderwijs en sociaal beleid. Dit zorgt voor een brede inzet van sport en bewegen als middel voor maatschappelijke ontwikkeling.

Nota gezondheid “iedereen gezond” 2023 – 2026

De gezondheidsnota legt de nadruk op het bevorderen van positieve gezondheid door een integrale aanpak van leefstijl en leefomgeving. De gemeente wil gezondheidsverschillen verkleinen, gezondheid versterken in de wijk en investeren in preventie, met bijzondere aandacht voor kwetsbare groepen zoals mensen met een lage sociaaleconomische status, jongeren en ouderen.

Voor subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan een gezonde, inclusieve leefomgeving, het bevorderen van een gezonde leefstijl (zoals voeding, bewegen, niet-roken), mentale gezondheid en vitaliteit in aanmerking kunnen komen voor ondersteuning. Er is nadrukkelijk ruimte voor samenwerking met maatschappelijke partners, inwoners en ervaringsdeskundigen. Projecten die gebiedsgericht werken, inzetten op preventie en collectieve gezondheidseffecten realiseren, sluiten goed aan bij het beleid.

De gemeente stuurt via uitvoeringsplannen en jaarlijkse monitoring en vraagt van gesubsidieerde initiatieven om concreet bij te dragen aan gezondheidsdoelen, maatschappelijke impact zichtbaar te maken en bewoners actief te betrekken. Daarmee fungeert de nota als inhoudelijk kader voor inhoudelijke toetsing en prioritering van subsidieaanvragen binnen het sociaal en ruimtelijk domein.

Participatiebeleid “samen Vught maken” 2024

De gemeente Vught ziet participatie als een essentieel onderdeel van beleid en uitvoering, zowel in het fysieke als sociale domein. Het beleid zet in op vroegtijdige, toegankelijke en inclusieve betrokkenheid van stakeholders — waaronder inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties — bij gemeentelijke processen. Participatie wordt benaderd als maatwerk, afhankelijk van onderwerp, fase, impact en beschikbare middelen.

Voor subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die participatief tot stand komen en bijdragen aan brede betrokkenheid, beter aansluiten bij gemeentelijke uitgangspunten. De gemeente hanteert een participatieladder (de “Tredes van Mee”), waarbij een hoger niveau van betrokkenheid (zoals meedoen of meebeslissen) positief kan bijdragen aan de beoordeling. Inclusiviteit is een belangrijk criterium: projecten moeten rekening houden met laaggeletterdheid, toegankelijkheid en representativiteit van doelgroepen.

Daarnaast hecht de gemeente waarde aan transparantie, terugkoppeling en een zorgvuldige procesaanpak. Projecten met een goed doordacht participatieplan, gedragen keuzes en samenwerking met sleutelpartijen sluiten naadloos aan bij dit beleid. Het participatiekader vormt daarmee een inhoudelijke toetssteen voor subsidieaanvragen die maatschappelijke meerwaarde willen realiseren.

Economisch en recreatief beleid 2023 - 2032

De gemeente Vught wil samen met ondernemers werken aan een toekomstbestendige lokale economie. Het economisch en recreatief beleid richt zich op het versterken van vier gebieden: recreatie, winkelgebieden, bedrijventerreinen en het buitengebied. De uitvoering is vastgelegd in een concreet actieplan (2023–2026) en wordt ondersteund door bedrijvenaccountmanagement en gebiedsgericht overleg.

Voor subsidiebeleid betekent dit dat projecten die voortkomen uit samenwerking tussen ondernemers, ondernemerscollectieven en de gemeente goed aansluiten bij het beleid. De gemeente waardeert initiatieven die inspelen op gebieds-specifieke behoeften en die passen binnen de gezamenlijke economische visie. Daarbij is er ruimte voor maatwerk en ondersteuning vanuit het gemeentelijk netwerk.

Projecten die bijdragen aan verduurzaming, circulaire economie, toekomstbestendige bedrijvigheid of het verbeteren van het vestigingsklimaat hebben extra meerwaarde. De gemeente speelt daarnaast een actieve rol in het verbinden van ondernemers met regionale en landelijke subsidieregelingen.

Ook in de recreatieve sector ligt de focus op samenwerking, zichtbaarheid en het verlengen van het verblijf van bezoekers. Initiatieven die bijdragen aan thematische routes, promotie of sectorbrede samenwerking komen in aanmerking voor ondersteuning.

Tot slot hecht de gemeente aan meetbaarheid en transparantie. Resultaten worden jaarlijks gemonitord en besproken in overleg met ondernemers. Zo ontstaat een lerende aanpak waarin subsidiabele projecten bijdragen aan een sterkere, veerkrachtige lokale economie.

Kerkenvisie 2023

De Kerkenvisie gemeente Vught 2023 biedt een strategisch kader voor het behoud, gebruik en herbestemming van religieus erfgoed. Het document is tot stand gekomen in overleg met kerkeigenaren, erfgoedorganisaties en lokale partners, en benadrukt het belang van samenwerking en maatschappelijk draagvlak. Voor subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die vanuit samenwerking en overleg ontstaan, goed aansluiten bij het gemeentelijk beleid.

Een belangrijk onderdeel van de visie is het toekomstbestendig maken van kerkgebouwen die hun oorspronkelijke functie verliezen. De gemeente vraagt in dat kader om zorgvuldige voorbereiding, waaronder haalbaarheidsonderzoeken, omgevingsdialoog en aandacht voor cultuurhistorische waarden. Subsidies kunnen hier worden ingezet om herbestemming mogelijk te maken, mits er zorgvuldig wordt omgegaan met de identiteit en ruimtelijke beleving van het gebouw.

Ook verduurzaming speelt een grote rol. Voor monumentale kerkgebouwen en kloosters worden energiebesparende maatregelen gestimuleerd, waarbij maatwerk en afstemming met erfgoedinstanties vereist zijn. Gemeente en rijk bieden ondersteuning via bestaande regelingen, zoals de instandhoudingssubsidies (SIM).

Initiatieven die religieus erfgoed een bredere maatschappelijke functie geven – bijvoorbeeld door openstelling voor cultuur, educatie of ontmoeting – sluiten goed aan op de uitgangspunten van het beleid. Tot slot wordt van subsidieaanvragen verwacht dat ze bijdragen aan zorgvuldig ontworpen, lokaal gedragen en toekomstgerichte oplossingen voor het behoud van Vughts religieus erfgoed.

Omgevingsvisie 2023

De omgevingsvisie schetst hoe Vught zich tot 2040 wil ontwikkelen tot een gezonde, veilige en inclusieve leefomgeving. De gemeente zet in op klimaatadaptatie, duurzame energie, biodiversiteit, wonen voor alle doelgroepen, versterking van dorpskernen en multifunctioneel gebruik van het buitengebied. Daarbij speelt samenwerking met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners een centrale rol.

Voor subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan deze doelstellingen — zoals vergroening, herinrichting van de openbare ruimte, duurzame energieopwekking, sociale woningbouw, sport, cultuur, inclusiviteit of recreatie — goed aansluiten bij het gemeentelijk beleid. Projecten die klimaatbestendig zijn, gezondheid bevorderen of maatschappelijk draagvlak hebben, kunnen in aanmerking komen voor ondersteuning. Daarnaast wordt waarde gehecht aan behoud en hergebruik van cultureel en historisch waardevolle gebouwen, mits passend in de ruimtelijke en duurzame koers van de gemeente.

De omgevingsvisie biedt daarmee een inhoudelijk toetsingskader voor subsidies die bijdragen aan een toekomstbestendige, leefbare en verbonden gemeente.

Lokale inclusie agenda 2022 – 2026

De Lokale Inclusie Agenda (LIA) is gebaseerd op het VN-verdrag inzake de rechten van mensen met een handicap en heeft als doel dat iedereen in Vught kan meedoen op een manier die past bij zijn of haar situatie. De gemeente richt zich op het

verbeteren van inclusie binnen werk, leren/ontwikkelen en vrije tijd. Ook communicatie, toegankelijkheid, mobiliteit en bewustwording zijn belangrijke randvoorwaarden.

Voor het subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan een inclusieve samenleving – denk aan toegankelijke sport- of cultuuractiviteiten, ondersteuning van mensen met een beperking bij werk of scholing, of projecten gericht op bewustwording – goed aansluiten bij deze agenda. De gemeente stimuleert maatwerk en vraagt aandacht voor minder zichtbare beperkingen. Subsidies kunnen ingezet worden om drempels te verlagen, ontmoeting te bevorderen en om bestaande voorzieningen beter bereikbaar en toegankelijk te maken.

De uitvoeringsagenda van de LIA wordt gekoppeld aan concrete acties en periodiek herzien. Dit biedt aanknopingspunten om subsidies doelgericht in te zetten op basis van maatschappelijke impact en de behoefte van inwoners met een beperking. Samenwerking met ervaringsdeskundigen en maatschappelijke organisaties wordt hierbij als essentieel gezien.

Woonvisie 2021 – 2025 Groei met Vughtse kwaliteit

De woonvisie van de gemeente Vught richt zich op een gevarieerd en kwalitatief woningaanbod dat aansluit bij de behoeften van verschillende doelgroepen, met bijzondere aandacht voor starters, ouderen, mensen met een zorgvraag en andere kwetsbare groepen. De gemeente zet actief in op woningbouw, betaalbaarheid, toegankelijkheid en leefbare wijken, met oog voor sociale samenhang en duurzaamheid.

Voor subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan betaalbaar en toegankelijk wonen, aanpassing van woningen voor ouderen of mensen met een beperking, of innovatieve woonvormen zoals geclusterd wonen, in aanmerking kunnen komen voor ondersteuning. Ook projecten die bijdragen aan de spreiding van kwetsbare groepen over wijken, aan mantelzorgwoningen of aan wooninitiatieven met maatschappelijke meerwaarde sluiten goed aan bij het beleid.

De gemeente wil actief samenwerken met corporaties, zorgorganisaties en bewonersinitiatieven en staat open voor collectieve of experimentele woonvormen. Subsidies kunnen hierbij worden ingezet als stimulerend instrument om maatschappelijke woonopgaven mogelijk te maken, vooral waar deze financieel minder rendabel zijn maar sociaal wel van grote waarde.

Cultuurnota 2020 – 2023

De cultuurnota van de gemeente Vught benadrukt het belang van een divers, toegankelijk en gedragen cultureel aanbod, waarbij inwoners en culturele organisaties de motor zijn. De gemeente kiest een faciliterende rol en ondersteunt het culturele veld vooral via subsidies, maatschappelijke huisvesting en netwerkvorming.

Voor het subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan inclusie, samenwerking, jeugdparticipatie, erfgoed en verbinding met maatschappelijke opgaven (zoals gezondheid en eenzaamheid) in aanmerking komen voor ondersteuning. De gemeente stimuleert met name activiteiten die drempels verlagen voor deelname aan cultuur, samenwerking tussen organisaties versterken of jongeren betrekken bij kunst en cultuur.

Subsidies worden ingezet als bijdrage in de kosten van activiteiten, incidenteel voor huisvesting en om organisaties toekomstbestendig te maken. Samenwerking, maatschappelijke meerwaarde en aansluiting bij gemeentelijke doelen (zoals de Lokale Inclusie Agenda of het sociaal domein) gelden als belangrijke overwegingen bij subsidieverlening.

Om financiële drempels voor inwoners weg te nemen, is er extra aandacht voor financiële inclusie. Via regelingen zoals het Jeugd- en Volwassenenfonds Sport & Cultuur, de Regeling Meedoen van Wegwijs+ wordt ervoor gezorgd dat iedereen – ongeacht inkomen – kan deelnemen aan sport- en beweegactiviteiten. De uitvoering van het cultuur en subsidiebeleid is deels mogelijk door landelijke middelen. Zo ontvangt de gemeente rijksbijdragen via de Brede SPUK-regeling en de subsidieregeling CmK4, waarmee onder andere de inzet van cultuurcoaches en het bevorderen van cultuureducatie in het basisonderwijs, gefinancierd wordt. Subsidies worden niet los gezien van andere beleidsvelden, maar zijn verbonden met doelstellingen op het gebied van gezondheid, armoedebestrijding, inclusie, onderwijs en sociaal beleid. Dit zorgt voor een brede inzet van cultuur als ‘middel’ voor maatschappelijke ontwikkeling.

Visie op preventief jeugdbeleid 2023 – 2027

De gemeente Vught richt zich in haar jeugdbeleid op preventie, vroegsignalering en het bieden van perspectief aan alle jeugdigen van -9 maanden tot 27 jaar. Het beleid bouwt aan een sterke basis waarin onderwijs, ouders, verenigingen, jongerenwerk en zorgpartners samenwerken aan een gezonde, veilige en kansrijke leefomgeving voor jongeren.

Voor het subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan het versterken van deze basis en inspelen op thema's als middelengebruik, mentale gezondheid, sociaal gedrag en ouderbetrokkenheid in aanmerking kunnen komen voor ondersteuning. De gemeente integreert de uitgangspunten van het jeugdbeleid in haar opdracht- en subsidierelaties vanaf 2024 en verwacht van partners dat zij zich richten op laagdrempelige, preventieve en collectieve ondersteuning – met extra aandacht voor kwetsbare jongeren.

Subsidies worden gericht ingezet op het vergroten van bereik, bekendheid van aanbod, vroegsignalering, samenwerking tussen partners en het voorkomen van zwaardere zorg. Daarbij is er ruimte voor pilots, versterking van netwerken en het realiseren van ontmoetingsplekken. Monitoring en effectmeting vinden plaats via bestaande overleggen en partners worden hierop beoordeeld. De visie fungeert daarmee als inhoudelijk kader voor structurele en incidentele subsidieverlening op jeugdgebied.

Lokale sociale agenda 2023 – 2026

De Lokale Sociale Agenda (LSA) vormt het overkoepelend beleidskader voor het sociaal domein in Vught. De gemeente zet in op een inclusieve samenleving, waarin iedereen mee kan doen en ondersteuning krijgt waar nodig. Centraal staan thema's als bestaanszekerheid, ontmoeting en het versterken van sociale netwerken, preventie, en hulp voor wie dat het hardst nodig heeft.

Voor subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan een sterke sociale infrastructuur — zoals buurtgerichte activiteiten, ondersteuning van vrijwilligers en mantelzorgers, en het bevorderen van gezondheid en welzijn — goed passen binnen het beleid. Subsidies worden ingezet om sociale samenhang te versterken, laagdrempelige ontmoeting mogelijk te maken, preventief te werken en ondersteuning te bieden aan kwetsbare groepen.

De gemeente wil nadrukkelijk aansluiten bij het concept van positieve gezondheid, maatwerk stimuleren, en ruimte bieden aan innovatieve of experimentele werkwijzen. Daarnaast komt er nieuw subsidie- en accommodatiebeleid waarin de uitgangspunten van de LSA leidend zijn. Bij opdrachtverlening aan gesubsidieerde organisaties (zoals welzijnswerk, cultuur, sport, bibliotheek) wordt deze visie verder vertaald in doelen en werkwijze.

De gemeente ziet zichzelf als actieve partner in het 'ecosysteem' van maatschappelijke inzet, en gebruikt subsidies als instrument om dit netwerk te voeden, versterken en in balans te houden. Participatie en samenwerking met inwoners en maatschappelijke partijen zijn hierbij essentieel.

Nota Energie en klimaat 2022 – 2030

De gemeente Vught zet in op een planmatige, integrale aanpak van energie- en klimaatopgaven tot 2030, met een doorkijk naar 2050. Belangrijke thema's zijn grootschalige en kleinschalige energieopwekking (zon en wind), warmtetransitie, klimaatadaptatie en energiebesparing. De gemeente kiest een actieve, regisserende rol en werkt samen met bewonersorganisaties en andere lokale partijen.

Voor het subsidiebeleid betekent dit dat initiatieven die bijdragen aan energiebesparing, duurzame energieopwekking, aardgasvrij wonen of klimaat adaptieve maatregelen op particulier of collectief niveau, kunnen rekenen op ondersteuning. Daarbij wordt ook ingezet op het stimuleren van lokaal eigendom en samenwerking binnen energieprojecten, bijvoorbeeld via een op te richten energie-entiteit of klimaatfonds.

De gemeente onderzoekt de vorming van een bestemmingsreserve om middelen meerjarig beschikbaar te stellen voor uitvoering van projecten. Daarnaast wordt gewerkt aan een klimaatfonds, gefinancierd uit eventuele opbrengsten van wind- en zonprojecten, waarmee projecten zoals de warmtetransitie versneld kunnen worden. Projecten met maatschappelijke meerwaarde, betrokkenheid van inwoners en zichtbare resultaten sluiten het beste aan bij dit beleid.

synarchis



Beleidsontwikkeling



Beheer & exploitatie



Huisvestingsadvies



Projectmanagement

Kade 52 • 3371 EP Hardinxveld-Giessendam • 0184 616 544 • info@synarchis.nl www.synarchis.nl