

Ontwerpbegroting 2027

April 2026

Samen naar een
afvalloze maatschappij



Woord vooraf

Voor u ligt de begroting van de Gemeenschappelijke regeling Cure (GR Cure) voor 2027. De GR Cure verzorgt sinds 1 januari 2014 het afvalbeheer voor de gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard.

De begroting betreft de werkzaamheden die GR Cure uitvoert in opdracht van de drie gemeenten. Cure Uitvoeringsdienst B.V., de 100% dochter van de GR Cure, omvat de personele kosten van het merendeel van het personeel. In voorliggende begroting van de GR zijn ook de begrote cijfers van deze B.V. opgenomen.

Voorzitter van de Gemeenschappelijke regeling Cure

April 2026

Inhoud

Woord vooraf	2
Managementsamenvatting	5
1. Algemeen	9
1.1 Taken Cure in relatie tot gemeentelijke programma's	9
1.2 Uitgangspunten begroting	10
2. Programma en producten	14
2.1 Wat willen we bereiken?	14
2.1.1 Reflectie zienswijzen ontwerpbegroting 2026	14
2.2 Beleid en nieuwe ontwikkelingen	15
2.3 Bestaande service	18
2.4 Kosten	19
2.4.1 <i>Begroting 2027 Programma GR Cure</i>	20
2.4.2 <i>Inzicht (niet) beïnvloedbare mutaties begroting 2027 t.o.v. begroting 2026</i>	21
2.4.3 <i>Begroting 2027 Producten GR Cure</i>	28
2.4.4 <i>Toelichting prognose 2025 naar begroting 2027</i>	29
3. BBV-paragrafen	32
3.1 Weerstandvermogen en risicobeheersing	32
3.2 Onderhoud kapitaalgoederen	35
3.3 Financiering	35
3.4 Bedrijfsvoering	36
3.4.1 <i>Personeel en organisatie</i>	36
3.4.2 <i>Veiligheids-, gezondheids-, milieu- en kwaliteitszorg (SHEQ)</i>	40
3.4.3 <i>Administratieve organisatie</i>	40
3.4.4 <i>ICT</i>	41
3.4.5 <i>Inkoop en aanbesteding</i>	41
3.4.6 <i>Communicatie</i>	41
3.4.7 <i>Rechtmatigheidsverantwoording</i>	42
3.5 Verbonden partijen	42
3.6 Openbaarheidsparagraaf op grond van de Wet Open Overheid	42
4. Projecten	43
4.1 Gemeentelijke afvalplannen	43
4.1.1 <i>Eindhoven</i>	43
4.1.2 <i>Geldrop-Mierlo</i>	45
4.1.3 <i>Valkenswaard</i>	46
4.2 Projecten Cure algemeen	47
5. Duurzaamheidsresultaten	49
6. Afvalverwerking	51
Bijlage I – Specificatie per gemeente	54
Gemeente Eindhoven per kostensoort	54
Gemeente Eindhoven per product	57
Gemeente Eindhoven – duurzaamheidsresultaten	58
Gemeente Geldrop-Mierlo per kostensoort	59

Gemeente Geldrop-Mierlo per product	63
Gemeente Geldrop-Mierlo - duurzaamheidsresultaten	64
Gemeente Valkenswaard per kostensoort	65
Gemeente Valkenswaard per product	68
Gemeente Valkenswaard - duurzaamheidsresultaten	69
Niet-Cure gemeenten per kostensoort	70
Niet-Cure gemeenten per product	71
Bijlage II - Investerings en kapitaallasten	72
Specificatie investeringen 2027	73
Kapitaallasten	75
Specificatie investeringen 2028 t/m 2030	75
Bijlage III - Financiering	76
Langlopende leningen	76
Bijlage IV - Reserves en voorzieningen	78
Bijlage V - EMU-saldo	79
Bijlage VI - Overzicht interne en externe wet- en regelgeving	80
Bijlage VII - Meerjarenramingen	81
Meerjarenraming exploitatie afvalbeheer	81
Meerjarenraming investeringen	82
Colofon	84

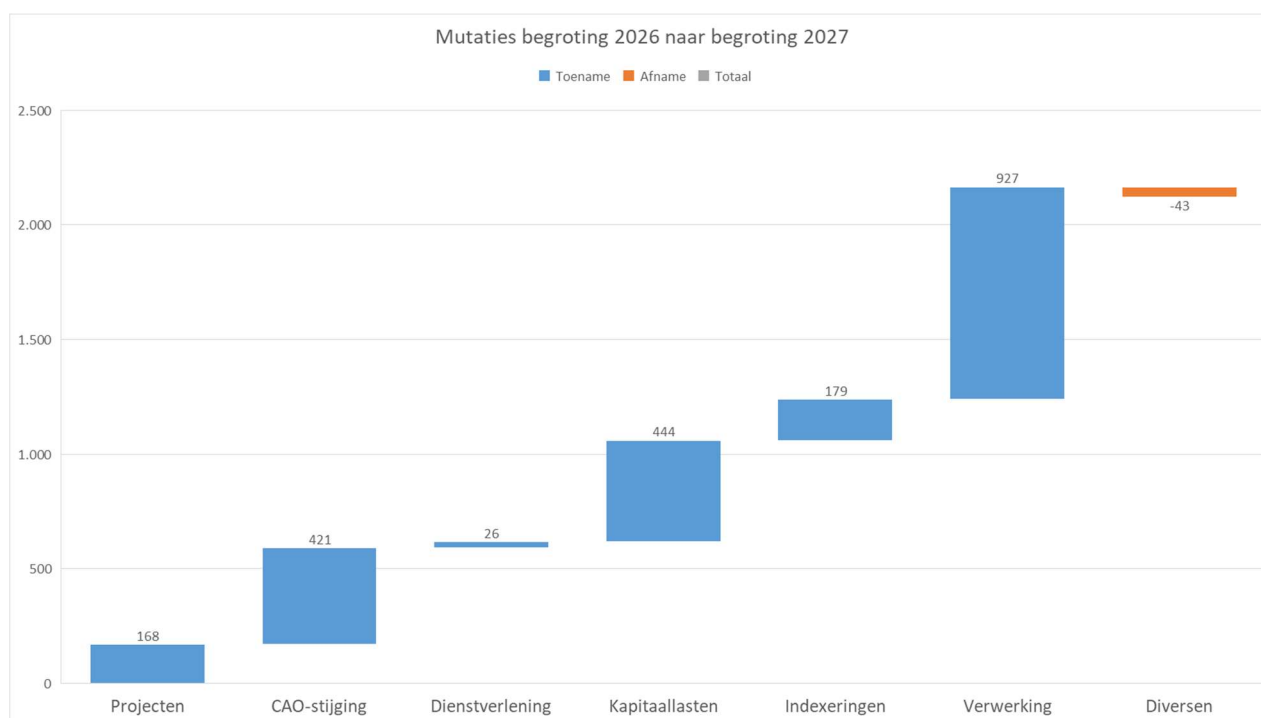
Managementsamenvatting

De begroting voor 2027 is tot stand gekomen door zorgvuldige ramingen van actuele hoeveelheden, kostenontwikkelingen en trendanalyses. Ons takenpakket is beknopt weergegeven in paragraaf 2.3.

De begroting 2027 is met €2.122.000 (stijging van 5,8%) toegenomen ten opzichte van de begroting 2026. Dit door onder andere een verwachte stijging van de verbrandingsbelasting, introductie van de CO₂-heffing, oplevering van de nieuwe milieustraat aan de Lodewijkstraat in Eindhoven, CAO-indexeringen en overige indexeringen. GFE uit de hoogbouw wordt in 2027 (beperkt) uitgerold. In overeenstemming met de gemeenten zijn projecten gedefinieerd en zijn projectkosten geraamd.

Onze dienstverlening wordt in Geldrop-Mierlo en Valkenswaard uitgebreid met de inzet van een afvalcoach. Enkele efficiencylagen in de dienstverlening zijn opgenomen in deze begroting zoals het stopzetten van de zakkenroute in het centrum van Eindhoven, aanpassing van de inzamelfrequentie voor de papier-inzameling en de inzameling van luiers in Geldrop-Mierlo. Dat laatste gaan we zelf doen in plaats van inhuren. Nieuw in de begroting is het plaatsen van ondergrondse papiercontainers in Geldrop-Mierlo.

Hieronder volgt een vergelijking van de begroting 2027 met de begroting 2026.



Mutaties begroting 2027 versus begroting 2026 (x€1.000)		Cure	Eindhoven	Geldrop-Mierlo	Valkenswaard	Overige gemeenten
Beïnvloedbaar, incidenteel	Aanpassing project- / advieskosten	169	60	40	70	-1
		169	60	40	70	-1
Niet-beïnvloedbaar, incidenteel	Incidenteel onderhoud milieustraten*	70	70	0	0	0
	Aanpassing dienstverlening (incidenteel)*	20	0	20	0	0
		90	70	20	0	0
Beïnvloedbaar, structureel	Inzet afvalcoach*	111	0	70	40	0
		111	0	70	40	0
Niet-beïnvloedbaar, structureel	CAO-stijging	421	300	67	52	1
	Aanpassing dienstverlening (structureel)*	-176	-127	11	-60	0
	Kapitaallasten (verduurzaming / huisvesting)	444	338	37	53	15
	Prijsindexeringen	179	130	26	22	1
	Verwerkingskosten	927	787	122	17	0
	Diversen	-43	-31	-8	12	-16
		1.752	1.398	256	97	1
		2.122	1.528	386	207	0

*in watervalgrafiek opgenomen onder 'dienstverlening' (25)

Beïnvloedbaar; incidenteel +€169.000

- Stijging van de projectkosten naar €419.000. Er was voor de begroting 2026 een bedrag van €250.000 geraamd. De uitsplitsing per gemeente is als volgt:

	Begroting 2026	Begroting 2027
Eindhoven	€ 100.000	€ 246.570
Geldrop-Mierlo	€ -	€ 60.000
Valkenswaard	€ 7.000	€ 92.490
Cure	€ 143.000	€ 20.000
Totaal	€ 250.000	€ 419.060

De betreffen hoofdzakelijk de (beperkte) uitrol voor GFE uit de hoogbouw in Eindhoven en Valkenswaard. In bedrag voor Geldrop-Mierlo betreffen voorbereidingskosten voor GFE uit de laagbouw.

Niet-beïnvloedbaar; incidenteel +€90.000

- Enkele stortvakken op de milieustraat in Acht zullen duurzaam gerepareerd moeten worden.
- Op verzoek van de gemeente Geldrop-Mierlo zullen we in 2027 ca. 45 ondergrondse papiercontainers plaatsen. We verwachten dat 2027 een 'overgangsjaar' wordt waarbij er nog veel los papier wordt aangeboden bij verzamellocaties. In 2027 is hier nog een extra inzamelroute voor gepland. In 2028 zou deze extra inzamelroute stopgezet moeten worden. De structurele besparing op de manuren wordt verwacht na 2027, omdat kraanwagens bezet worden door 1,0 fte en zij- en achterladers door 2,0 / 3,0 fte.

Beïnvloedbaar, structureel €+111.000

In overleg met Geldrop-Mierlo en Valkenswaard wordt een derde afvalcoach toegevoegd aan het team van afvalcoaches. Zij kunnen onder andere directer met de inwoners communiceren over afval en afvalbeleidsregels. De kosten voor de afvalcoach zijn 50-50% verdeeld over Geldrop-Mierlo en Valkenswaard. Voor de gemeente Geldrop-Mierlo is rekening gehouden met de inzet van een GRIP-wagen voor 20 dagen per jaar.

Niet-beïnvloedbaar, structureel €+1.752.000

- Voor de CAO TLN wordt een indexering ingeschat van 3,0% per 1/1/2027;
 - Voor de CAO Gemeenten wordt een indexering ingeschat van 3,0% per 1/1/2027
 - We hebben de opdracht gekregen om te onderzoeken waar kosten gereduceerd kunnen worden in de bestaande dienstverlening. Dit leidt tot een afname van kosten, onder andere door:
 - Afname van de zakkenroute in het centrum van Eindhoven;
 - Aanpassing van inzamelfrequentie papier-inzameling in Geldrop-Mierlo;
 - Afname van de 'ganco'route in Valkenswaard;
 - Verdere afschaling van het personeel (beheer) op de milieustraten van Eindhoven;
 - Optimaliseren van de wasroutes ten behoeve van onder- en bovengrondse containers. Voor deze dienst verwachten we geen capaciteit meer te hoeven inhuren;
 - Luiers worden ingezameld in eigen beheer in plaats van met inhuur van derden (geldt voor Geldrop-Mierlo)
 - Kostenverhogende dienstverlening: levering van PBD-zakken ten behoeve van de PBD-inzameling in Geldrop-Mierlo. Er wordt rekening gehouden met een toename van het aantal benodigde PBD-zakken;
 - Starten met de uitrol van de inzameling van GFE in de hoogbouw in Geldrop-Mierlo;
 - De kapitaallasten stijgen in 2027 met name door de oplevering van de nieuwe milieustraat aan de Lodewijkstraat in Eindhoven. De verwachte opleverdatum is 1/1/2027;
 - De kapitaallasten door verduurzaming van het wagenpark waren al onderdeel van de begroting 2026. De uitbreidingen die nog gaan plaatsvinden in 2026/2027 leiden tot hogere kapitaallasten, maar dit zorgt er ook voor dat de onderhouds-, reparatie- en brandstofkosten afnemen;
 - Voor kostencomponenten waar onvoldoende zicht is op de verwachte indexering is voor 2027 rekening gehouden met een indexering van 3,5%.
 - De verwerkingskosten zullen in de komende jaren sterk stijgen door:
 - Stijging van de verbrandingsbelasting van €41,69/ton (begroting 2026) naar €57,20/ton.
 - Stijging van de CO₂-heffing van €1,37/ton (begroting 2026) naar €5,00/ton.
 - Opbrengst voor papier wordt geraamd op €75/ton. Dit was in begroting 2026 €80/ton
- In paragraaf 2.4.2 en hoofdstuk 6 wordt voor de diverse afvalstromen dieper ingegaan op de ontwikkeling van de verwerkingskosten;
- Een UPV-vergoeding voor textiel van €100/ton. Dit is positief ten opzichte van begroting 2026;
 - De uitvoering van de afvalbeleidsplannen van Eindhoven en Valkenswaard leiden in beide gemeenten tot een verbetering van het scheidingsgedrag. Dit mede door het project rechtmatigheid (o.a. herchippen van mini-containers en weren van bedrijfsafval) in

Eindhoven en het nascheiden van PBD in Eindhoven en Valkenswaard. De resultaten van het GFE uit de hoogbouw zijn nog beperkt meegenomen, omdat nog niet duidelijk is wat de impact is van deze toekomstige dienstverlening. Door deze ontwikkelingen daalt de hoeveelheid restafval. Hiermee kunnen de sterk stijgende verwerkingskosten deels gedrukt worden.

- Onder diversen valt onder andere:
 - Meer aandacht voor toekomstbestendige communicatie (zie blz 15/16)
 - Verhoogde advieskosten in verband met de periodieke evaluatie van de GR
 - Aandacht voor het opleiden van nieuw en het behoud van huidig personeel
 - Verlaagd onderhoud op ondergrondse papiercontainers in Eindhoven door vertraging in de plaatsingen

Verdeeld naar de Cure-gemeenten ziet de totale stijging ten opzichte van begroting 2026 er als volgt uit:

Gemeente Eindhoven	€ 1.528.000	+5,6%, zie pag. 54 t/m 58 voor een toelichting
Gemeente Geldrop-Mierlo	€ 386.000	+8,3%, zie pag. 59 t/m 64 voor een toelichting
Gemeente Valkenswaard	€ 208.000	+4,9%, zie pag. 65 t/m 69 voor een toelichting

1. Algemeen

1.1 Taken Cure in relatie tot gemeentelijke programma's

De gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard hebben de afvalbeheertaken, zoals bedoeld in de artikelen 10.21 en 10.22 van de Wet Milieubeheer (inzameling van huishoudelijk afval), in de Gemeenschappelijke regeling Cure (Cure) ondergebracht. Deze regeling is op 30 januari 2013 in werking getreden en de organisatie is sinds 1 januari 2014 operationeel. Per 1 juli 2024 is de Gr-regeling geactualiseerd aan de hand van de gewijzigde (landelijke) wetgeving hieromtrent. In onderstaande tabel staat waar de bijdrage aan Cure in de verschillende programma's uit de programmabegrotingen van de deelnemende gemeenten staat.

Gemeente	Programma	Onderdeel
Eindhoven	1 Klimaat en weer	7.3 Milieu, Afval
Geldrop-Mierlo	4 Toekomstbestendig Geldrop-Mierlo	Afval
Valkenswaard	5 Samen in dienst van Valkenswaard	Milieu

We hebben als doel het door middel van een openbaar lichaam behartigen van de belangen van - en het tot stand brengen van een samenwerking tussen - de aan de regeling deelnemende gemeenten. Dit op het gebied van het beheer van huishoudelijke afvalstoffen afkomstig uit de deelnemende gemeenten en de daarmee samenhangende taken. Een en ander met inachtneming van de Wet Milieubeheer en van het door de overheid gevoerde afvalstoffenbeleid.

We kunnen daarnaast van één of meer deelnemende gemeenten en in samenhang daarmee van andere gemeenten en organisaties, opdrachten aannemen om belangen te behartigen.

Het lichaam heeft tot uitvoerende taak conform Artikel 4 Gr Cure:

- de zorg van de inzameling, het vervoer en de eventuele opslag van afvalstoffen, een en ander als bedoeld in de artikelen 10.21, lid 1 en 10.22, lid 1 van de Wet milieubeheer, met inachtneming van nadere regelgeving en besluitvorming van de betrokken gemeenten gebaseerd op desbetreffende wettelijke bepalingen;
- de zorg voor het beheer van huishoudelijk afvalstoffen, als bedoeld in titel 10.4 van de Wet milieubeheer voor zover deze aan de gemeente is opgedragen;
- het vermarkten van afvalstoffen;
- klachtenafhandeling over meldingen betreffende afvalinzameling en het beheer van huishoudelijke afvalstoffen;
- gevraagd en ongevraagd advisering inzake afvalbeleid, afvalinzameling en afvalverwerking aan de gemeenten;
- fungeren als kenniscentrum op het terrein van afval, gericht op het optimaal vermarkten van afval en het bevorderen dat afval weer als grondstof kan worden ingezet;

- afstemming en optimalisering van het afvalbeleid van de deelnemende gemeenten;
- ontwikkeling van projecten inzake afvalinzameling, afvalbeheer en het afvalbeleid van de deelnemende gemeenten;
- volledige registratie en administratieve verwerking inzake afvalbeheer.

We verzorgen onze eigen ondersteuning van de bedrijfsvoering (financiën, personeel en organisatie, ICT, inkoop en administratie).

We ontzorgen de deelnemende gemeenten op het vlak van afvalbeheer. De gemeenten blijven zelf verantwoordelijk voor het vaststellen van het afvalbeleid, de afvalstoffenverordening en de handhaving daarvan, en ook voor het opleggen en innen van de afvalstoffenheffing en de reinigingsrechten.

De begroting is opgesteld volgens de regels van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). De inhoudelijke kaders voor de begroting zijn:

- de genoemde programma's van de meerjarige programmabegrotingen van de gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard;
- de milieubeleidsplannen of afvalstoffenplannen van de gemeenten (en de doorwerking daarin van het vigerende landelijke afvalbeheerplan: LAP).

1.2 Uitgangspunten begroting

Voor de opstelling van de begroting zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- De vastgestelde begroting 2026;
- De prognose 2025;
- Overeengekomen dienstoverzichten (productenboek) 2026/2027 (inclusief projecten) van de verschillende deelnemende gemeenten. Gesprekken hierover hebben plaatsgevonden in Q4 2025. Actuele (toekomstige) beleidswijzigingen in de Cure-gemeenten zijn onderdeel van deze begroting;
- Overeengekomen projectenlijst Cure 2026/2027 met haar deelnemende gemeenten. Daarin is geen rekening gehouden met het eventueel verkrijgen van subsidies;
- Raming productieve uren op basis van bottom-up opbouw per gemeente, per type inzameling, per fractie;
- Raming improductieve uren op basis van normberekeningen per FTE. Rekening houdend met ziekte, verlof, opleiding en overige improductieve uren;
- Indexatie van loonkosten volgens de cao TLN (+4,0% per 1-1-2026, + geraamde 3,0% per 1-1-2027);
- Voor CAO gemeenten is rekening gehouden met een indexering van 1,85% per 1/10/2025 1,25% per 1/1/2026 en een geschatte indexering van 1,60% per 1/1/2027;

- Een groei van inwoneraantallen en huishoudens volgens onderstaande tabellen. (Bron: 'De bevolkings- en woningbehoefteprognose - Noord-Brabant'.)

Inwoners					
	2025	2026	2027	% mut'26	% mut'27
Eindhoven	253.350	257.590	261.500	1,67%	1,52%
Geldrop-Mierlo	40.990	41.245	41.490	0,62%	0,59%
Valkenswaard	31.735	31.825	31.890	0,28%	0,20%

Huishoudens					
	2025	2026	2027	% mut'26	% mut'27
Eindhoven	132.855	135.430	137.825	1,94%	1,77%
Geldrop-Mierlo	18.630	18.760	18.900	0,70%	0,75%
Valkenswaard	14.885	14.940	14.995	0,37%	0,37%

De afvalvolumes zijn, naast de impact van beleidsaanpassingen, volgens deze mutaties opgehoogd. Hierbij dient in ogenschouw genomen te worden dat dit ook leidt tot een hogere opbrengst afvalstoffenheffing in de begrotingen van de gemeenten;

- Een te bereiken efficiencybesparing op de ureninzet in de inzamelroutes. Dit door optimalisatie of stopzetten van inzamelroutes;
- Continue aandacht voor de ontwikkeling van het ziekteverzuim; Voor het directe personeel is het ziekteverzuimpercentage geraamd op 8,5% (zie blz 38);
- Het intern opleiden van eigen personeel tot chauffeur met als doel een uitbreiding van het aantal chauffeurs met een Cure arbeidscontract. Uitbreiding van het aantal FTE van direct personeel wordt geraamd op 10,0 FTE in 2026 en 4,0 FTE in 2027. Hierbij wordt rekening gehouden met een percentage uitstroom. Uitbreiding leidt tot minder inhuur van uitzendkrachten. Deze uitzendkrachten zijn geen chauffeurs en daarmee dus goedkoper. Meer chauffeurs zorgt voor grote stabiliteit en daarmee hogere kwaliteit en zekerheid van de continuïteit van de dienstverlening. We blijven wel werken met een flexibele schil om schommeling in de capaciteit tegen de laagst mogelijke kosten te kunnen opvangen. Nieuwe medewerkers betreft geen uitbreiding van uren, maar is een verschuiving van ingehuurd beladers naar chauffeurs in loondienst;
- De aankomende opvolging van oa de Secretaris-Directeur, HR manager en Hoofd Kennis & Advies;
- Het verduurzamen van het wagenpark door aanschaf van emissieloze voertuigen en noodzakelijke laadcapaciteit;
- Onderhoudskosten voor nieuwe emissieloze voertuigen volgens onderhoudscontracten van huidige E-trucks en conventionele trucks;
- Voor de tractie-gerelateerde tarieven voor variabele onderhoud, reparaties, banden is gerekend met een toename met 3,5% in 2026 en 2027 (volgens de NEA-indexering binnenlands wegvervoer). De geschatte NEA-indexering 2026 heeft een bandbreedte tussen 3,5% en 4,8%;

- Voor brandstoffen houden we rekening met een literprijs van € 1,55; een mutatie ten opzichte van begroting 2026 van 4,0%. Voor de prijs van elektra wordt rekening gehouden met € 0,25 / kWh; een mutatie ten opzichte van begroting 2026 van 4,0%. De energieprijs is conform berichtgeving vanuit een partner van ons op het gebied van energietransitie.
- De vrachtwagenheffing wordt per 1 juli 2026 in Nederland ingevoerd. Op basis van verwachte aantal km's op snel- en provinciale wegen en verwachte heffing van €0,0389 / km wordt de heffing berekend. Daar tegenover staan de vrijstelling van de motorrijtuigenbelasting en het niet meer noodzakelijk aanschaffen van eurovignetten;
- Een in boekjaar 2025 ingevoerde aanpassing van het startmoment van afschrijving; de afschrijvingstermijn start op 1 januari van het volgende boekjaar;
- Voor kosten van onderhoud, service en elektronica worden de bestaande contracten van leveranciers gehanteerd;
- De tarieven volgens verwerkingscontracten voor zover bekend; anders toename ten opzichte van prijspeil realisatie 2025 met 3,5% in 2026 en 3,5% in 2027;
- Verwachte inzamelvergoedingen voor het na- en brongescheiden PBD-afval op basis van geraamde kwaliteit;
- De diverse lastensoorten zijn individueel beoordeeld en begroot voor het te verwachten prijspeil. Bij onbekendheid van het prijspeil is voor 2026 en 2027 geïndexeerd conform berichtgeving gemeente Eindhoven met 3,5%;
- Rentepercentages conform onderstaande berichtgeving BNG:

Looptijd	Rentepercentages
6 jaar	2,80%
8 jaar	2,95%
10 jaar	3,05%
12 jaar	3,20%
25 jaar	3,70%
- De rente Schatkist per 02-12-2025 is 1,9%. Het opgenomen rentepercentage in begroting 2027 is 1,9%; Saldo van de Schatkist is geraamd op het gemiddelde saldo over 2025;
- De verdeling van lasten van de gemeenschappelijke regeling Cure over de gemeenten is gekoppeld aan het dienstenpakket dat per gemeente wordt afgenomen (artikel 30 lid 3 van de Gemeenschappelijke regeling). Lasten die niet direct zijn toe te wijzen aan gemeenten worden verdeeld op basis van de inzet van directe mensuren per deelnemende gemeente;
- Investerings onroerend goed:
 - o Een geplande opleverdatum van de vernieuwde milieustraat Lodewijkstraat in Eindhoven voor € 7,742 mln exclusief KCA-depot en overige bedrijfsinventarissen (investeringsbedrag is gelijk aan begroting 2026) per 1-1-2027. Kapitaallasten zijn per 1/1/2027 berekend;

- Vernieuwing van de milieustraat Valkenswaard gepland op 1-7-2027. Het investeringsbedrag is verhoogd van €2,0 mln naar €3,2 mln. Het investeringsbedrag is gebaseerd op een vernieuwing op de huidige locatie. Dus geen extra investeringen voor terreinen.
- Uitbreiding van een aantal in pandige kantoren in het huidige hoofdkantoor in Acht;
- Opname van een actuele projectenbegroting 2026-2027 waarin projecten zijn gedefinieerd vanuit de gemeentelijke afvalbeleidsplannen en ons Strategisch Meerjarenplan;
- Ontwikkelingen van afvalvolumes door de uitvoering van afvalbeleidsplannen;
- Introductie van een CO₂-heffing op fijn/grof restafval van €5,00 / ton (conform berichtgeving MidWaste);
- Introductie van de UPV-vergoeding voor matrassen van €100 / ton;
- In deze begroting is geen rekening gehouden met een eventuele korting op de verwerking van GFT op het moment dat het afval aan de gewenste kwaliteitseisen voldoet.

De lasten en baten van de begroting van Cure bevatten slechts een deel van de gemeentelijke begrotingen. Andere afvalgerelateerde baten en lasten (buiten de begroting van Cure) zijn onder andere:

- bijdragen van het voormalige SRE/Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (thans MRE/Metropool Regio Eindhoven) inzake de Regeling Verwijdering Calamiteuze Stoffen (RVCS);
- bijdragen voor het medegebruik van milieustraten;
- poorttarieven bij milieustraten;
- heffing van een tweede mini-container restafval in de gemeente Eindhoven (€120 p/140ltr; €140 p/240ltr; er staan ongeveer 5.000 tweede mini-containers in het veld);
- individuele vergoeding voor het ophalen van grof huisvuil;
- afspraken met woningbouwcorporaties over specifieke inzameling van afvalstromen;
- kapitaallasten die niet zijn opgenomen in de begroting van Cure zoals civiele werkzaamheden bij nieuwe containerlocaties;
- het gemeentelijk sociaal minimabeleid (kwijscheldingen en verminderingen);
- aan afval gerelateerd beheer van openbare ruimte (onder meer beheer zwerfafval);
- bepaling, vaststelling en inning afvalstoffenheffingen en reinigingsheffingen;
- lasten en baten in relatie tot het BTW-compensatiefonds (BCF);
- opbrengsten uit opgelegde beschikkingen in verband met plaatsen van bijzet in Eindhoven.

2. Programma en producten

2.1 Wat willen we bereiken?

Zoals in ons Strategisch Meerjarenplan is verwoord, willen we de komende jaren focussen op de verwezenlijking van de doelstellingen die de gemeenten zich hebben gesteld.

Hieruit zijn ambities gedestilleerd die voor ons van belang zijn:

1. We ondersteunen en ontzorgen de gemeenten met advies en uitvoering om de gemeentelijke doelstellingen te realiseren
2. De service van onze dienstverlening is hoog en gegarandeerd. Dat wat de gemeenten van ons vragen voeren we feilloos uit
3. We bieden de medewerkers een stabiele baan en een veilige, inspirerende en prettige werkomgeving

We hebben in 2025 een aantal van onze doelstellingen kunnen realiseren. Als monitor om onze kwaliteit voortdurend te kunnen toetsen is de kwaliteits-KPI “First time right voor alle activiteiten” opgesteld en in gebruik genomen. Deze moet hoger zijn dan 99,5%. Ook de CO₂-monitor is gemaakt en wordt voortdurende gebruikt om de prestatie op dat vlak te kunnen volgen. Verder zijn er samen met de beleidsambtenaren van de gemeenten in Valkenswaard en Geldrop-Mierlo nieuwe afvalbeleidsplannen ontwikkeld die geënt zijn op verdere stimulatie van het recyclen van afval. Voor een deel zijn die al geïmplementeerd. In Eindhoven is een groot deel van het afvalbeleidsplan al gerealiseerd. Ook hier is een verdere ontwikkeling gestart om specifiek GFE uit het restafval te halen om dit hoogwaardig te kunnen recyclen. Een deel van deze plannen hebben hun invloed op de begroting 2027.

Al deze acties staan in dienst van de ambities “duurzaamheid” en “kwaliteit”. De derde pijler “zorg en welzijn van ons personeel” is ook een voortdurende aandachtspunt dat ingevuld wordt door een uitgebreid pakket aan maatregelen en mogelijkheden om ons personeel een veilige en prettige werksfeer te bieden.

2.1.1 Reflectie zienswijzen ontwerpbegroting 2026

Zoals te doen gebruikelijk is de ontwerpbegroting Cure 2026 naar de drie gemeenteraden gestuurd met het verzoek om het geven van een zienswijze op deze ontwerpbegroting. Alle drie raden verzoeken om de kosten terug te dringen teneinde de lasten voor de inwoners zoveel als mogelijk is te beperken. Ook verzoeken de raden om hen periodiek te informeren over de voortgang van diverse projecten en over de financiële voortgang.

Voor wat betreft de kostenstijgingen geldt dat wij voortdurend op zoek zijn naar mogelijkheden om deze kosten zo laag mogelijk te houden. Daarbij geldt als voorwaarde dat dit niet ten koste mag gaan van de afgesproken dienstverlening. Over de voortgang van de diverse projecten en de financiële voortgang worden de raden periodiek geïnformeerd via een eerste en tweede voortgangsrapportage en via de jaarrekening.

De gemeente Valkenswaard heeft daarnaast ook aandacht gevraagd voor de leefbaarheid en het straatbeeld in verband met vuilnis dat steeds vaker naast ondergrondse containers wordt geplaatst. Wij zijn het eens met de raad dat de leefbaarheid en het straatbeeld, voor zover dit betrekking heeft op bijplaatsingen, een gedeelde verantwoordelijkheid betreft. Het is onze verantwoordelijkheid dat de basis op orde is: dat wil zeggen dat de door ons ter beschikking gestelde inzamelmiddelen naar behoren functioneren, ze tijdig geleegd worden en er afdoende is gecommuniceerd. Het ruimen van bijplaatsingen en handhaving behoren echter niet tot ons takenpakket in de gemeente Valkenswaard. Uiteraard kan hierin worden voorzien indien de gemeente dit wenst.

2.2 Beleid en nieuwe ontwikkelingen

De ontwikkelingen worden in deze paragraaf gerelateerd aan de 9 ontwikkelpunten uit het ons strategisch meerjarenplan:

- Focus op kwaliteit en service
- Communicatie doorontwikkelen
- Taken en verantwoordelijkheden van GR Cure verduidelijken
- Personeelsbeleid verder ontwikkelen
- ICT-beleid formuleren
- Plannen over schaalgrootte
- Kostenbeheersing van de dienstverlening
- Kritisch prestatie-indicatoren (KPI's) opstellen
- Algehele verduurzaming

Focus op kwaliteit en service

Hiervoor hebben we de KPI "First time right" geïntroduceerd. Ook zijn we sinds enkele jaren overgegaan tot het zelf opleiden van personeel. Door de ondersteuning van mentor-chauffeurs heeft dit als bijkomende voordeel dat alle nieuwe chauffeurs niet alleen het chauffeursvak krijgen aangeleerd, maar ook heel nadrukkelijk onze kwaliteitsstandaard krijgen aangeleerd.

Communicatie door ontwikkelen

We gaan de communicatie naar een volgend niveau brengen. Door de inzet van afvalcoaches in Geldrop-Mierlo en Valkenswaard in 2027 zullen we beschikken over een team aan afvalcoaches die in de drie gemeenten worden ingezet. Zij kunnen de communicatie over afval en afvalbeleidsregels bij mensen thuisbrengen. Dit is een grote meerwaarde in de communicatie rondom afval. Verder

gaan we inzetten op communicatie met beeld en film. Hiermee willen we de steeds groter wordende taalproblemen elimineren in de communicatie.

Taken en verantwoordelijkheden van GR Cure verduidelijken

Om dit te realiseren hebben we in 2025 een “Productenboek” geïntroduceerd. Het productenboek is een verdere detaillering van de matrix die jaarlijks onderdeel is van de begroting. Doel van het productenboek is 2-ledig:

- Voorafgaand aan het opstellen van de begroting zorgen gemeenten er samen met ons voor dat het productenboek up-to-date is. Hierdoor is exact duidelijk welke diensten tegen welke kwaliteitscondities door ons in het betreffende begrotingsjaar uitgevoerd gaan worden. Hier wordt de begroting op gebaseerd.
- Omdat in het productenboek de kwaliteitscriteria staan beschreven is het direct ook het handboek voor de uitvoering hoe te handelen op straat. Maar er kunnen er ook andere afspraken in worden opgenomen. Hierdoor weet ook iedereen binnen onze organisatie wat er van ons wordt verwacht in het betreffende begrotingsjaar.

Personeelsbeleid verder ontwikkelen

Dit wordt toegelicht in paragraaf 3.4.1

ICT-beleid formuleren

Het strategisch informatiebeveiligings- en privacybeleid is al geformuleerd en vastgesteld.

In Q4 2026 zullen de cloud-applicaties Ximmio en Checks in gebruik worden genomen, waarmee we de laatste in gebruik zijnde on premise-applicatie vervangen. De te vervangen applicatie is end of life, maakt ons te afhankelijk van derden voor het beheer, en biedt te weinig mogelijkheden om onze processen te optimaliseren en verder te digitaliseren. De komst van de nieuwe software biedt ook meer mogelijkheden voor uitgebreide data-analyses.

Plannen over schaalgrootte

Er is een beslisboom door het dagelijks bestuur vastgesteld die ervoor moet zorgen dat bij interesse van regiogemeenten in deelname in de Gr Cure er gestructureerde overleggen kunnen plaatsvinden die mogelijk kunnen leiden tot meer. Verder staan we open voor samenwerkingsmogelijkheden met Blink (Afvalbeheer regio Helmond) op het vlak van ondersteunende activiteiten zoals inkoop, ICT, SHEQ, compliance aan AVG en archiefwet, enz.

Kostenbeheersing van dienstverlening

Dit is een voortdurende zorg. . De introductie van de kwaliteits-KPI en -monitor en het productenboek zijn al toegelicht. Kostenbeheersing heeft voortdurend onze focus , hetgeen zich laat zien in initiatieven als route-optimalisatie, voorstellen rondom milieustraten, nascheiding PBD in Eindhoven en Valkenswaard, wijziging luierinzameling in Geldrop-Mierlo, 2-ploegendiensten kraanvoertuigen en waswagen, enz.

Kritisch prestatie-indicatoren (Kpi's) opstellen

Dit is intern al sinds jaar en dag een vaste norm als het gaat om uren, kosten, gewichten, ledigingen per dag, enz. Extern wordt hier het productenboek voor ingezet en de kwaliteits-KPI 'first time right'.

Algehele verduurzaming

In 2025 hebben we een onderzoek laten doen naar verdere verduurzaming van de locatie Achtseweg Noord 45, om te zien of we met meer zonnepanelen en accucontainers goedkopere stroom kunnen genereren voor het opladen van onze voertuigen en op die manier stroom kunnen vrijspelen om het achterterrein beter te kunnen exploiteren.

2.3 Bestaande service

Soort	Activiteit	Frequentie	EHV	GM	VLK
Algemeen	Beheer afvalketen	Dagelijks	x	x	x
	Vermarkten van alle afvalstromen	Dagelijks	x	x	x
fHRA: fijn huishoudelijk restafval	Legen minicontainers restafval	1 x per 2 weken	x		x
		1 x per 4 weken		x	
	Inzamelen zakken restafval	1 x per week	x		
	Legen verzamelcontainers restafval	2 x per week / 1 x per week	x		x
	Legen ondergrondse containers restafval	Volmelding	x	x	x
GHRA: grof huishoudelijk restafval	Inzamelen Big Bags / grof huishoudelijk afval	Afroep	x		
	Inzamelen los aangeboden grof huishoudelijk afval	Afroep	x	x	
GFT: groente-, fruit- en tuinafval + etensresten	Legen minicontainers gft	1 x per 2 weken	x	x	x
	Legen minicontainers gft (wintermaanden)	1 x per 4 weken	x	x	x
PBD: plastic verpakkingen, blik en drankkartons	Inzamelen van zakken PBD	1 x per 2 weken		x	
OPK: oud papier en karton	Inzamelen los aangeboden oud papier en karton bij hoogbouw waar geen OG staat	1 x per 2 weken	x	x	x
	Inzamelen los aangeboden oud papier en karton binnenstad	1 x per week	x		
	Legen minicontainers oud papier en karton	1 x per 2 weken			↓
		1 x per 4 weken	x		x
	Legen verzamelcontainers oud papier en karton in pandig	1 x per week	x	x	
	Legen verzamelcontainers oud papier en karton bovengronds	2 x per week	x		
	Legen verzamelcontainers oud papier en karton ondergronds	2 x per week	x	x	x
Glas: verpakkingsglas	Legen bovengrondse en ondergrondse glascontainers	1 x per week	x	x	x
Textiel	Inzameling textiel bovengronds	1 x per week	x	x	x
	Inzameling textiel ondergronds		x	x	x
KGA	Legen chemoboxen	Afroep	x	x	x
Kerstbomen	Organiseren en inzamelen van kerstbomen d.m.v. standplaatsen	Jaarlijks	x		
Milieustraat	Beheer milieustraten	Dagelijks	x	x	x
	Transport afvalstromen milieustraten	Dagelijks	x	x	x
Klantenservice	Aannemen en intern verwerken van burgermeldingen	Dagelijks	x	x	x
Containerbeheer	Beheren, repareren, uitzetten en innemen van alle containers	Dagelijks	x	x	x
	Regie op plaatsen ondergrondse containers	Projectgewijs	x	x	x
	Mechanisch onderhoud boven en ondergrondse containers	Dagelijks	x	x	x
Diftar	Registreren van ledigingen en klaarzetten voor facturatie	Dagelijks	x	x	
Zwerfvuil	Opruimen bijgeplaatst afval ("bijzet") directe omgeving verzamelcontainers	Bij lediging container	x	x	x
	Opruimen bijzet hotspotlijst	Dagelijks / weekend	x		

Legenda		
x	x	wordt geheel 2026 uitgevoerd
↓	↓	vervalt in de loop van 2026
x	x	wordt in de loop van 2026 ingevoerd

De dienstverlening die is weergegeven in bovenstaande matrix wordt gedetailleerd uitgewerkt in ons Productenboek en vormt een onderdeel van de begroting.

2.4 Kosten

Deze toelichting op de begroting 2027 bevat diverse analyses:

- Vergelijking tussen de begroting 2026 en de begroting 2027 uitgesplitst in de programma's (afval, overhead en projecten); zie paragraaf 2.4.1.
- Vergelijking tussen de begroting 2026 en de begroting 2027 uitgesplitst in beïnvloedbaar / niet-beïnvloedbaar en incidenteel / structureel; zie paragraaf 2.4.2.
De managementsamenvatting bevat een beknopte toelichting op deze vergelijking.
- Vergelijking tussen de begroting 2026 en de begroting 2027 uitgesplitst in de producten en per afvalstroom; zie paragraaf 2.4.3.
- Vergelijking tussen de prognose 2025 en de begroting 2027 uitgesplitst in de producten en per afvalstroom; zie paragraaf 2.4.4.

2.4.1 Begroting 2027 Programma GR Cure

In deze paragraaf staan de lasten weergegeven van de programma's op het vlak van afvalbeheer voor de Gemeenschappelijke regeling per deelnemende gemeente voor het boekjaar 2026/2027. De programmabegroting is gebaseerd op de uitgangspunten die in paragraaf 1.2 zijn genoemd.

De gemeenten Best, Veldhoven en Waalre (de niet-Cure gemeenten) hebben ons gevraagd het onderhoud, keuren en wassen van ondergrondse containers voor hen te doen. De verwachting is dat we dit ook gaan doen voor het jaar 2027. Voor deze gemeenten zijn, net als in voorgaande begrotingen, kosten opgenomen en eenzelfde bedrag aan omzet, zodat het saldo voor deze gemeenten nihil is. De niet-Cure gemeenten dragen bij aan de dekking van onze overheadkosten en de Cure-gemeenten lopen nadrukkelijk geen risico's.

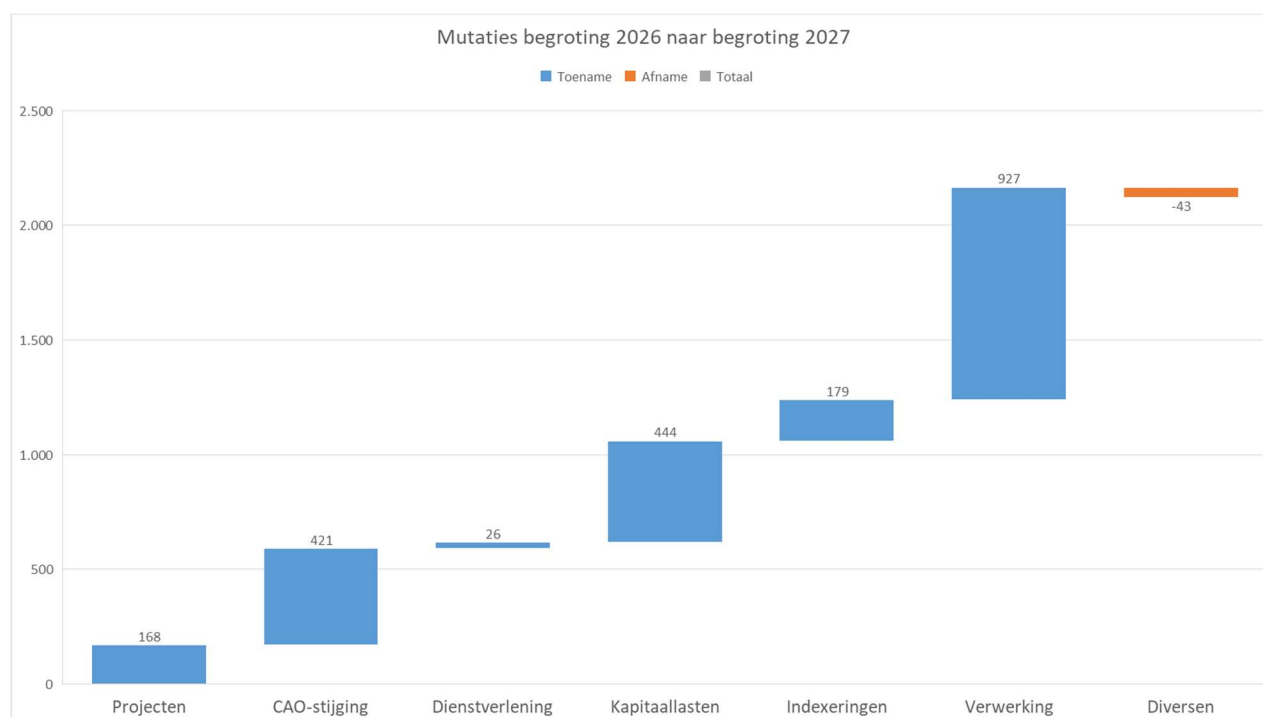
Onderstaande tabel geeft de totale lasten en baten van Cure per deelnemende gemeente.

Omschrijving Programma	Begroting 2026			Begroting 2027		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Afval	3.270	32.649	-29.379	3.242	34.321	-31.079
Overhead	0	6.632	-6.632	0	6.856	-6.856
Projecten	0	250	-250	0	419	-419
Financiële resultaat programma's	3.270	39.531	-36.261	3.242	41.596	-38.354
Onvoorzien	0	396	-396	0	426	-426
VPB	0	3	-3	0	3	-3
Gerealiseerd totaalsaldo 2026 voor bijdragen	3.270	39.931	-36.661	3.242	42.025	-38.782
Bijdrage Eindhoven	27.719	0	27.719	29.247	0	29.247
Bijdrage Geldrop-Mierlo	4.668	0	4.668	5.054	0	5.054
Bijdrage Valkenswaard	4.274	0	4.274	4.481	0	4.481
Bijdrage niet-Cure gemeenten	0	0	0	0	0	0
Saldo na bijdrage gemeenten	39.931	39.931	0	42.025	42.025	0

2.4.2 Inzicht (niet) beïnvloedbare mutaties begroting 2027 t.o.v. begroting 2026

GR Cure (totaal) Uitgesplitst naar programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Vershil begroting 2027 vs. begroting 2026
Programma Afval				
Direct personeel	9.786	9.924	10.229	306
Tractie	4.455	4.897	4.834	-62
Inzamelmiddelen	2.831	3.612	3.674	62
Verwerking	7.745	9.573	10.592	1.019
Diensten derden	-5	73	-67	-140
Overige directe kosten	1.576	1.608	2.277	669
Projecten	176	107	399	292
Omzet buiten begroting	-354	-307	-460	-153
Totaal programma Afval	26.210	29.485	31.478	1.992
Programma Overhead				
Indirect personeel	3.160	3.664	3.571	-94
Overige indirecte kosten	2.547	2.620	2.861	241
Projecten	718	491	444	-47
Totaal programma Overhead	6.425	6.776	6.876	100
Saldo lasten - baten	32.635	36.261	38.354	2.093
Onvoorzien		396	426	29
Buitengewone lasten				
Venootschapsbelasting	4	3	3	0
Bijdrage gemeenten	32.639	36.661	38.782	2.122

De mutaties per kostensoort zijn elk ontstaan vanuit zowel incidentele als structurele effecten. De mutaties zijn in onderstaande watervalgrafiek omgezet naar deze effecten.



Mutaties begroting 2027 versus begroting 2026 (x€1.000)		Cure	Eindhoven	Geldrop-Mierlo	Valkenswaard	Overige gemeenten
Beïnvloedbaar, incidenteel	Aanpassing project- / advieskosten	169	60	40	70	-1
		169	60	40	70	-1
Niet-beïnvloedbaar, incidenteel	Incidenteel onderhoud milieustraten*	70	70	0	0	0
	Aanpassing dienstverlening (incidenteel)*	20	0	20	0	0
		90	70	20	0	0
Beïnvloedbaar, structureel	Inzet afvalcoach*	111	0	70	40	0
		111	0	70	40	0
Niet-beïnvloedbaar, structureel	CAO-stijging	421	300	67	52	1
	Aanpassing dienstverlening (structureel)*	-176	-127	11	-60	0
	Kapitaallasten (verduurzaming / huisvesting)	444	338	37	53	15
	Prijsindexeringen	179	130	26	22	1
	Verwerkingskosten	927	787	122	17	0
	Diversen	-43	-31	-8	12	-16
		1.752	1.398	256	97	1
		2.122	1.528	386	207	0

*in watervalgrafiek opgenomen onder 'dienstverlening' (-40)

+€ 169.000 Aanpassing project- en advieskosten (beïnvloedbaar; incidenteel)

Projecten voortkomend uit vastgestelde beleids- en uitvoeringsplannen van de gemeenten en ons strategisch meerjarenplan zijn begroot voor het boekjaar 2027. Het budget van €419.000 zijn enkel de verwachte out-of-pocket kosten zoals inkoop en inhuur ten behoeve van projecten. In onderstaande tabel een overzicht van de begrote out-of-pocket kosten.

	Begroting 2026	Begroting 2027	Vershil
Eindhoven	€ 100.000	€ 246.570	€ 146.570
Geldrop-Mierlo	€ -	€ 60.000	€ 60.000
Valkenswaard	€ 7.000	€ 92.490	€ 85.490
Cure	€ 143.000	€ 20.000	€ -123.000
Totaal	€ 250.000	€ 419.060	€ 169.060

Van de totale begrote kosten van €516.000 is €225.000 opgenomen voor de (beperkte) uitrol 'GFE Hoogbouw' in zowel Eindhoven als Valkenswaard. Voor Geldrop-Mierlo is €60.000 opgenomen voor de voorbereiding voor 'GFE laagbouw'.

+€70.000 Incidenteel onderhoud milieustraten (niet-beïnvloedbaar, incidenteel)

Enkele stortvakken op de milieustraat in Acht zullen duurzaam gerepareerd worden.

+€20.000 Aanpassing dienstverlening (niet-beïnvloedbaar, incidenteel)

Op verzoek van de gemeente Geldrop-Mierlo zullen we in 2027 ca. 45 ondergrondse papiercontainers plaatsen. We verwachten dat 2027 een 'overgangsjaar' wordt waarbij er nog veel los papier wordt aangeboden bij verzamellocaties. In 2027 is hier nog een extra inzamelroute voor gepland. In 2028 zou deze extra inzamelroute stopgezet moeten worden. De structurele besparing op de manuren wordt verwacht na 2027, omdat kraanwagens bezet worden door 1,0 fte en zij- en achterladers door 2,0 / 3,0 fte.

+€111.000 Inzet afvalcoach (beïnvloedbaar, structureel)

In overleg met Geldrop-Mierlo en Valkenswaard wordt een derde afvalcoach toegevoegd aan het team van afvalcoaches. Zij kunnen onder andere directer met de inwoners communiceren over afval en afvalbeleidsregels. De kosten voor de afvalcoach zijn 50-50% verdeeld over Geldrop-Mierlo en

Valkenswaard. Voor de gemeente Geldrop-Mierlo is rekening gehouden met de inzet van een GRIP-wagen voor 20 dagen per jaar.

+€421.000 CAO-stijging (niet-beïnvloedbaar, structureel)

Voor de CAO TLN wordt een indexering ingeschat van 3,0% per 1/1/2027. Voor de CAO Gemeenten wordt een indexering ingeschat van 1,6% per 1/1/2027.

Directe manuuartarief 2026/2027

Het directe manuuartarief stijgt door een CAO-indexering en een verschuiving van indirect naar direct personeel (afdeling 'werkvoorbereiding') van €47,10 (B'26) naar €49,29 (B'27) / uur. Cure verwacht in het jaar 2026 nog uit te breiden met 10 FTE. Daarbij wordt er ook rekening gehouden met een percentage uitstroom. Door deze uitbreiding zullen de kosten voor opleidingen en de opleidingsuren toenemen. In 2027 wordt een uitbreiding verwacht van 4,0 FTE.

-€176.000 Aanpassing dienstverlening (niet-beïnvloedbaar, structureel)

Aanpassing van dienstverlening is een continu proces binnen Cure. Het resultaat komt voort uit het optimaliseren of stopzetten van de huidige dienstverlening. Dit als gevolg van gemeentelijke besluitvorming of interne optimalisaties vanuit Cure. De belangrijkste aanpassingen zijn:

1. Afname zakkenroute in het centrum van Eindhoven (-€31.000)
2. Aanpassing frequentie papier-inzameling Geldrop-Mierlo en inzet van zijladers per 1/6/2027 (-€37.000)
3. Stopzetten van de ganco-route door het plaatsen van ondergrondse containers in Valkenswaard (-€34.000)
4. Verdere afschaling van uren beheer op milieustraten in Eindhoven (-€66.000)
5. Toename benodigde levering PBD-zakken (+€38.000)
6. De luier-inzameling in gemeente Geldrop-Mierlo wordt opgenomen in bestaande restroutes (-€85.000)
7. Optimalisatie inzet waswagen ten behoeve van wasrondes (-€43.000)
8. Uitrol GFE hoogbouw in Geldrop-Mierlo (+€82.000)

+€444.000 Kapitaallasten verduurzaming / huisvesting / containers (niet-beïnvloedbaar, structureel)

De stijging van de kapitaallasten wordt met name veroorzaakt door de oplevering van de milieustraat Lodewijkstraat. Deze oplevering staat gepland op 1/1/2027. Vanaf deze datum worden er ook kapitaallasten berekend. In de begroting 2026 is nog geen rekening gehouden met kapitaallasten. Dit betreft een bedrag van €462.000.

Cure gaat in 2027 nog eens in 5 elektrische voertuigen investeren. 4 vervangingen (3 E-zijladers en 1 E-achterlader) en 1 uitbreiding (elektrisch voertuig ten behoeve van handhavingswerkzaamheden).

Onderstaand het beeld van het aantal verwachte investeringen in de begroting 2026 en 2027.

	B'26	B'27	Vershil
Zijladers	6	9	3
Achterladers	0	1	1
Kraanwagens	2	2	0
Haakwagens	0	0	0
CMS	2	2	0
Diversen	1	2	1

Deze nieuwe investeringen leiden tot een stijging van de kapitaallasten. Doordat oude conventionele voertuigen worden vervangen zullen het onderhoud en reparatie verder afnemen. Dit geldt ook voor de brandstofkosten, omdat de stroomtarieven financieel aantrekkelijker zijn dan de huidige dieselprijs. Gesaldeerd verwachten we hier een daling van - €49.000.

De stijging van kapitaallasten voor ondergrondse containers is €31.000. In Eindhoven vindt een verschuiving plaats van kosten omdat de planning voor het plaatsen van papiercontainers is bijgesteld. In Geldrop-Mierlo en Valkenswaard staat in 2026 en 2027 het plaatsen van nieuwe ondergrondse containers op de planning. In bijlage I zijn de toelichtingen per gemeente opgenomen.

+€179.000 Prijsindexeringen (niet beïnvloedbaar; structureel)

Er is rekening gehouden met bestaande onderhouds- en servicecontracten voor onder andere de voertuigen en de inzamelmiddelen. Voor de variabele kosten wordt de NEA-indexering binnenlands wegvervoer gehanteerd. De geschatte indexering 2026 geeft een bandbreedte tussen 3,5% en 4,8%. Voor de kostencomponenten waar onvoldoende zicht is op de verwachte indexering is rekening gehouden in de begroting 2027 met een indexering per 1/1/2026 van 3,5% en per 1/1/2027 van 3,5%.

+€927.000 Verwerkingskosten (niet beïnvloedbaar; structureel)

Het resultaat op verwerking kunnen we in drie aspecten toelichten:

1. Reguliere verwerking inclusief transport, overslag, sortering en belastingen (+€1.018.000)

(x €1000)	Totaal	Volume verschil	Prijs verschil
Restafval	-688	159	-847
GFT	66	181	-116
PBD	-28	20	-49
Papier	-80	-41	-38
Glas	-50	-70	20
Textiel	108	-2	111
Milieustraat	-345	-262	-83
Totaal	-1018	-15	-1003

Uit bovenstaande tabel blijkt dat het resultaat op verwerking voor een groot gedeelte wordt veroorzaakt door de prijs van het restafval. In bijlage I wordt per gemeente zo'n zelfde tabel verder toegelicht.

Restafval

Afname van de hoeveelheid; toename van de prijs;

Een stijging van het tarief van €111,25 naar €128,82 / ton. Dit is inclusief de inzamelvergoeding voor nascheiding voor Eindhoven en Valkenswaard. De benoemde tarieven zijn inclusief verbrandingsbelasting en CO₂-heffing. Door stijging van beiden stijgt het tarief.

Voor Geldrop-Mierlo stijgt het tarief van €118,90 naar €137,16 / ton op basis van bronscheiding. De inzamelvergoeding van brongescheiden PBD is onderdeel van afvalstroom 'PBD'.

GFT

Afname van de hoeveelheid; toename van de prijs;

Daling van de hoeveelheid afval op basis van ontwikkelingen 2025. Door de droogte is het gewicht van GFT in 2025 afgenomen. Deze ontwikkeling is deels meegenomen in de begroting 2027.

Het tarief stijgt van €97,28 naar €102,50 / ton. Hierbij is geen rekening gehouden met een eventuele korting op het verwerkingstarief als de noodzakelijke kwaliteit behaald wordt. De benoemde tarieven zijn inclusief transport, overslag en verbrandingsbelasting.

PBD

Toename van de hoeveelheid; afname van de prijs (vergoeding);

Resultaat PBD heeft enkel betrekking op Geldrop-Mierlo in verband met bronscheiding. Het prijsverschil is €49.000 negatief in verband met lagere inzamelvergoeding (van €271,50 naar €235,46 / ton), omdat we verwachten dat de kwaliteit van het PBD-afval afneemt.

Papier

Afname van de hoeveelheid; afname van de prijs (vergoeding);

De hoeveelheid papier neemt jaarlijks af, onder andere door digitalisering. De prijs van papier wordt geraamd op €75,- / ton opbrengst. Deze was €80,- / ton.

Glas

Afname van de hoeveelheid; toename van de prijs (vergoeding);

De hoeveelheid glas is in 2025 afgenomen. Hier was de laatste jaren ook al sprake van. In de begroting 2027 houden we hier ook rekening mee.

Textiel

Toename van de hoeveelheid; toename van de prijs;

De prijs van textiel is in 2024 sterk gekelderd tot een kostenpost. In 2025 zien we de prijs weer stijgen naar een neutraal tarief. In de begroting 2027 houden we rekening met een neutraal tarief voor textiel.

Milieustraten

1. Toename van de hoeveelheid; toename van de prijs;

Het volume op de milieustraten is moeilijk te voorspellen. Wij houden dan ook enkel rekening met de verwachte bevolkingsgroei in de komende 2 jaar. Tot op heden zijn mogelijke aanpassingen van poorttarieven voor de inwoners nog niet bekend. Dit kan impact hebben op de hoeveelheid bezoekers en dus ook de hoeveelheid aangeleverd afval.

In hoofdstuk 6 wordt dieper ingegaan op de ontwikkelingen binnen de afvalverwerking van enkele afvalstromen.

2. Uitkeren van vergoeding textiel aan deelnemende verenigingen / scholen (+€49.000)

We gaan de komende periode meer verenigingen / scholen betrekken bij het inzamelen van textiel. De vergoedingen (nu €0,22 / ton) worden door ons uitgekeerd aan deze instanties. Dit betreft dus een kostenpost op de begroting. Door de verwachte toename van deelnemers verwachten we hier dus ook een kostenstijging.

3. Introductie van de UPV-vergoeding voor inzameling van textiel (-€140.000)

De verwachting is dat we per boekjaar 2025 een UPV-vergoeding ontvangen. Met deze nieuwe UPV-vergoeding maakt het producenten en importeurs verantwoordelijk voor de inzameling, sortering en recycling van de textielproducten.

-€43.000 Diversen (niet beïnvloedbaar; structureel)

De diverse kosten vanuit onze bedrijfsvoering stijgen met €48.000. In deze kosten zitten onder andere:

Ontwikkeling die leiden tot kostenverhoging:

1. Verhoogde aandacht voor opleidingen;
2. Advieskosten ten behoeve van de periodieke evaluatie (4-jarig) van de GR en duurzaamheid;
3. Vernieuwde en toekomstbestendige communicatie

Ontwikkelingen die leiden tot kostenverlaging:

4. Organisatieontwikkeling > vervanging van ingehuurd kantoorpersoneel door kantoorpersoneel in vaste dienst;

Er vindt ook een verschuiving plaats van de allocatie van overheadkosten. De verdeling vindt plaats op basis van begrote directe manuren. Door diverse optimalisaties of nieuwe dienstverlening is de verhouding van de directe manuren aangepast. Hierdoor vindt er een verschuiving plaats van met name Eindhoven naar Geldrop-Mierlo.

	B'27		B'26	
	Uren	%	Uren	%
Eindhoven	146.310	70,1%	149.443	70,9%
Geldrop-Mierlo	35.537	17,0%	33.845	16,1%
Valkenswaard	25.478	12,2%	25.964	12,3%
Overigen	1.402	0,7%	1.445	0,7%
Totaal	208.727	100,0%	210.697	100,0%

In bijlage I wordt dit per gemeente toegelicht.

De kosten voor de inzet van de afvalcoach en de GRIP-wagen worden in Geldrop-Mierlo gefinancierd vanuit het gemeentelijk budget 'duurzaamheid'. Cure heeft deze kosten dus ook als opbrengst opgenomen in deze begroting.

Verdeeld naar de Cure-gemeenten ziet de totale stijging ten opzichte van begroting 2026 er als volgt uit:

Gemeente Eindhoven	€ 1.528.000	+5,5%, zie pag. 54 t/m 58 voor een toelichting
Gemeente Geldrop-Mierlo	€ 386.000	+8,3%, zie pag. 59 t/m 64 voor een toelichting
Gemeente Valkenswaard	€ 208.000	+4,9%, zie pag. 65 t/m 69 voor een toelichting

2.4.3 Begroting 2027 Producten GR Cure

Algemeen

De productbegroting geeft inzicht in de verschillende soorten afvalstromen binnen de Gemeenschappelijke regeling Cure.

GR Cure (totaal) Uitgesplitst per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Verschil begroting 2027 vs. Begroting 2026
1. HVOD	17.359	19.530	20.228	698
a) Restafval	12.570	14.083	14.686	603
b) Bijzet	494	504	533	29
c) Grof huisvuil	150	160	161	1
d) GFT	4.144	4.783	4.848	65
2. Papier	2.892	3.974	4.093	118
Lasten	3.924	4.671	4.709	38
Baten	-1.032	-697	-616	80
3. Kunststof / PMD	221	-633	-616	17
Lasten	615	597	651	54
Baten	-394	-1.230	-1.267	-37
4. Luiers	71	85	6	-78
5. Glas	167	93	101	8
Lasten	522	462	420	-42
Baten	-355	-369	-319	50
6. Textiel	307	551	364	-187
Lasten	634	889	1.007	118
Baten	-327	-338	-642	-305
7. Milieustraten	8.341	9.374	10.419	1.045
Lasten	9.054	10.000	11.188	1.188
Baten	-714	-626	-769	-143
8. Containerbeheer	1.683	1.838	1.893	55
9. Klantenservice	1.125	1.075	1.311	236
10. Overige	823	680	1.014	334
11. Omzet buiten begroting	-354	-307	-460	-153
Saldo lasten - baten	32.635	36.261	38.354	2.093
Onvoorzien		396	426	29
Buitengewone lasten				
Vennootschapsbelasting	4	3	3	0
Bijdrage gemeenten	32.639	36.661	38.782	2.122

2.4.4 Toelichting prognose 2025 naar begroting 2027

De totale verwachte stijging tussen de prognose 2025 en begroting 2027 is €6.144.000.

GR Cure (totaal) Uitgesplitst naar programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2027	Vershil begroting 2027 vs. Prognose 2025
Programma Afval			
Direct personeel	9.786	10.229	443
Tractie	4.455	4.834	379
Inzamelmiddelen	2.831	3.674	843
Verwerking	7.745	10.592	2.846
Diensten derden	-5	-67	-62
Overige directe kosten	1.576	2.277	701
Projecten	176	399	223
Omzet buiten begroting	-354	-460	-106
Totaal programma Afval	26.210	31.478	5.267
Programma Overhead			
Indirect personeel	3.160	3.571	411
Overige indirecte kosten	2.547	2.861	314
Projecten	718	444	-274
Totaal programma Overhead	6.425	6.876	451
Saldo lasten - baten	32.635	38.354	5.719
Onvoorzien		426	426
Buitengewone lasten			
Vennootschapsbelasting	4	3	-1
Bijdrage gemeenten	32.639	38.782	6.144

De belangrijkste oorzaken worden per kostensoort toegelicht:

Direct personeel; stijging €443.000

Prijs resultaat door oa CAO-indexering +€668.000

Efficiency-resultaat door oa

- Afname containerdistributies
- Papierinzameling met verzamellocaties
- Efficiency Klantenservice -€225.000

Tractiekosten; stijging €379.000

Verduurzaming van het wagenpark; verwachting is dat er 15 conventionele voertuigen vervangen worden door elektrische voertuigen.

Inzamelmiddelen; stijging €843.000

Vervangen van geheel afgeschreven containers door nieuwe containers en uitbreiding van het aantal papier(pers)containers in Eindhoven en Geldrop-Mierlo. Ook in Valkenswaard wordt het

aantal verzamelcontainers uitgebreid. Naast stijging van kapitaallasten leidt dit ook tot een toename van exploitatiekosten.

Verwerking; stijging €2.846.000

De belangrijkste mutaties worden hieronder toegelicht.

(x €1000)	Totaal	Volume verschil	Prijs verschil
Restafval	-891	275	-1166
GFT	-516	-388	-129
PBD	-43	5	-49
Papier	-342	-145	-197
Glas	-21	-21	0
Textiel	61	-9	70
Milieustraat	-786	-215	-571
Totaal	-2539	-498	-2041

Restafval

- Afname hoeveelheid restafval
- Stijging verbrandingsbelasting en CO₂-heffing

GFT-afval

- Stijging hoeveelheid GFT-afval ten opzichte van 2025. De hoeveelheid GFT-afval in 2025 is deels incidenteel laag door het relatief droge (lichtere) tuinafval

Papier

- Daling hoeveelheid papier (ontwikkeling)
- Daling papieropbrengst

Milieustraat

- Stijging verwerkingsprijzen diverse afvalstromen
- Stijging volume door bevolkingsgroei
- Overige verschillen betreffen nagekomen resultaten in 2025.

Diensten derden; daling -€62.000

- Stopzetten van inhuur ten behoeve van luierinzameling per 2026
- Introductie van de UPV vergoeding voor textiel

Overige directe kosten; stijging €701.000

- Oplevering van de nieuwe milieustraat aan de Lodewijkstraat per 1/1/2027
- Incidenteel onderhoud aan milieustraat in Acht

Projecten; stijging €223.000

Stijging van de projectenkosten conform de projectenlijst Cure. Met name kosten voor de uitrol van GFE hoogbouw in Eindhoven en Valkenswaard en de voorbereiding voor GFE laagbouw in Geldrop-Mierlo.=409-1

Omzet buiten begroting; daling €106.000

Inzet van de afvalcoach en GRIP-wagen worden in de gemeente Geldrop-Mierlo gefinancierd vanuit gemeentelijke budget 'duurzaamheid'.

Indirect personeel; stijging €411.000

CAO-indexering	+€280.000
Uitbreiding met de functie van instructeur	+€ 70.000
Uitbreiding met 0,3 fte personeelsfunctionaris	+€ 30.000
Diversen	+€31.000

Overige indirecte kosten; stijging €314.000

Stijging kapitaallasten €55.000

Stijging huisvestingskosten door indexeringen en huur extra m2 achterterrein €90.000

Stijging advieskosten (€100.000) door:

- Inhuur ten behoeve van 4 jaarlijkse evaluatie van de GR
- Diverse juridische kosten

Indexeringen €69.000

Projecten; daling €274.000

Daling van de projectenkosten conform de projectenlijst Cure. Dit betreffen de projecten die voortkomen uit het Strategisch meerjarenplan van Cure. Minder geraamde out-of-pocket kosten en uren kantoorpersoneel.

Post onvoorzien / buitengewone lasten / vennootschapsbelasting; stijging €425.000

In de realisatie van 2025 is de post onvoorzien, doordat Cure een positief resultaat behaald heeft, niet gebruikt. In begrotingen houden we altijd rekening met onvoorziene kosten naar rato van de exploitatiebegroting.

3. BBV-paragrafen

In deze begroting van de Gemeenschappelijke regeling Cure zijn enkele van de paragrafen die worden genoemd in het BBV relevant. Het gaat om:

- weerstandsvermogen en risicobeheersing;
- onderhoud kapitaalgoederen;
- financiering;
- bedrijfsvoering;
- verbonden partijen;
- Openbaarheid

3.1 Weerstandvermogen en risicobeheersing

De Gemeenschappelijke regeling Cure heeft geen weerstandscapaciteit opgebouwd. De systematiek van kostprijsbegroting staat dit niet toe. Mogelijke schade en risico's van materieel belang kunnen niet binnen de eigen weerstandscapaciteit worden opgevangen. Jaarlijks wordt er afgerekend met de deelnemende gemeenten. Eventuele risico's zijn voor rekening van de gemeenten.

In januari 2016 heeft het Algemeen Bestuur van Cure ingestemd om vanaf 2017 een post onvoorzien in de begroting op te nemen om autonome externe ontwikkelingen, die invloed hebben op het resultaat van de GR Cure in toekomst op te vangen, zoals:

- onvoorziene bovenmatige uitval van personeel en/of voertuigen;
- bovenmatige schade aan voertuigen en/of onvoorziene inhuur van voertuigen;
- wijziging in brandstofkosten;
- prijsschommelingen in de verwerkingstarieven;

De post onvoorzien zou een begrotingswijziging als gevolg van een wijziging in de autonome ontwikkeling kunnen voorkomen. Het aanspreken van het budget in de post onvoorzien kan uitsluitend met goedkeuring van het Dagelijks Bestuur van Cure. De hoogte van de post onvoorzien is in 2027 € 426.000. T.o.v. begroting 2026 is deze post iets gestegen.

De netto schuldquote stijgt in 2026/2027 in verband met een groot aantal investeringen en de benodigde financieringen daarvoor.

Kengetallen	Realisatie 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Raming 2029	Raming 2030
Netto schuldquote	93%	126%	131%	116%	105%	93%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	93%	126%	131%	116%	105%	93%
Solvabiliteitsratio	3%	1%	1%	1%	1%	1%
Structurele exploitatieruimte	3%	1%	1%	1%	1%	1%
Grondexploitatie	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Belastingcapaciteit	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Algemene risico's

De werkzaamheden die door ons worden uitgevoerd kenmerken zich door een intensieve deelname aan het verkeer. Onze mensen en voertuigen lopen dagelijks risico betrokken te worden bij een ongeval. Het risico dat een van de medewerkers betrokken raakt bij een verkeersongeval is financieel afgedekt met diverse verzekeringen. Onderstaand volgt een summier overzicht van onze huidige verzekeringen:

Brand

We hebben heeft een brandverzekering voor al onze panden en inventarissen in eigendom. Het eigen risico is € 5.000 per gebeurtenis. Eens per 3 jaar vindt taxatie plaats voor het verzekerd bedrag inventarissen, voor gebouwen is dat eens per 6 jaar. De verzekerde bedragen worden jaarlijks geïndexeerd.

Materieel

Elk motorrijtuig is verzekerd conform de WAM eisen. Voor de vrachtwagens gelden de volgende verzekerde bedragen: €2.500.000 voor materiele schade en €6.500.000 voor letselschade.

Ook voor het zelfrijdende werkmaterieel (graafmachines en heftrucks) is WAM dekking afgesloten.

Aansprakelijkheid voor bedrijven (AVB)

We hebben een algemene aansprakelijkheidsverzekering voor bedrijven met een verzekerd bedrag van € 5.000.000 per aanspraak en € 10.000.000 per verzekeringsjaar. Verzekerd is de schade door aansprakelijkheid als gevolg van verwijtbaar handelen of nalaten van ons of onze werknemers. Tevens is verzekerd onze aansprakelijkheid ten opzichte van onze werknemers.

Persoonlijke ongevallen

We hebben ten behoeve van onze werknemers (incl. bhv'ers), tijdelijk personeel en uitzendkrachten een collectieve ongevallenverzekering. Op deze verzekering is een eenmalige uitkering verzekerd indien de verzekerde als gevolg van een hem/haar overkomen ongeval komt te overlijden of geheel of gedeeltelijk blijvend invalide wordt. Vast personeel heeft een dekking van 7 dagen per week en 24 uur per etmaal. Tijdelijk personeel en uitzendkrachten zijn verzekerd tijdens de werkzaamheden en de route van en naar het werk.

Milieutechnisch

Voor saneringskosten van eigen locaties als gevolg van een emissie, is een milieu aansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een bedrag van € 5.000.000 per aanspraak en € 10.000.000 per verzekeringsjaar. Het eigen risico bedrag €10.000.

Schade aan derden die wordt veroorzaakt als gevolg van bijvoorbeeld het weglekken van olie of chemisch afval tijdens transport is onder de polis van de voertuigen verzekerd.

Wegas-verzekering

Een aanvullende verzekering die de schadevergoedingsplicht van ons als werkgever dekt bij ongevallen tijdens verkeersdeelname gedurende werktijd. Er is tevens dekking voor woon-werkverkeer en werk gerelateerde activiteiten. Het verzekerd bedrag is €2.500.000 per gebeurtenis. Het eigen risico is nihil.

Aansprakelijkheid bestuurders

We hebben ten behoeve van de bestuurders van Cure Uitvoeringsdienst B.V. een aansprakelijkheidsverzekering voor Bestuurders en Commissarissen afgesloten ter bescherming van aanspraken in het privévermogen. Het verzekerd bedrag is € 5.000.000 per aanspraak en per verzekeringsjaar.

Cyber

Er is een Cyberverzekering afgesloten met een verzekerd bedrag van € 1.000.000 per incident en per jaar. Naast eigen schade als gevolg van een cyberincident is ook de aansprakelijkheid verzekerd voor bijv. datalekken. Het eigen risico is € 5.000 per event en voor bedrijfsschade geldt een wachttijd van 8 uur.

We voeren op periodieke basis overleg met onze verzekeringsadviseur over diverse verzekeringsaangelegenheden met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten en bezittingen. Mede op basis van deze besprekingen wordt het risicobeheer en verzekeringsbeleid vastgesteld.

Specifieke risico's

Belasting op milieugrondslag c.q. verbrandingsbelasting en CO₂-heffing

De verwachting is dat de verbrandingsbelasting de komende jaren verder gaat stijgen. Ook wordt verwacht dat de CO₂-heffing geïntroduceerd gaat worden. Het demissionair kabinet heeft op Prinsjesdag (dd sept 2025) besloten tot een landelijke fiscale maatregel van 567mln als extra verbrandingsbelasting ('zgn. plastic taks') bij afvalverwerking. Hoewel nog onduidelijk is wat de exacte impact van deze maatregel gaat zijn, moet rekening worden gehouden met aanzienlijk oplopende verwerkingskosten in de komende jaren. Op dit moment weten we nog niet wat de daadwerkelijke tarieven gaan worden voor 2026 en 2027. De verwachte prijsontwikkeling is opgenomen in hoofdstuk 6.

Verwerkingstarieven

De tarieven voor met name kunststof, papier, textiel en de milieustraatstromen hout en bouw & sloop kunnen in de praktijk significant afwijken van hetgeen in begroting 2027 is opgenomen. Dit kan een groot risico met zich meebrengen, zelfs groter dan waarmee in de post onvoorzien rekening is gehouden.

3.2 Onderhoud kapitaalgoederen

Op grond van de BBV gaat deze paragraaf in op het onderhoudsbeleid en de financiële consequenties daarvan. Het investeringsplan voor GR Cure staat in Bijlage II.

Voor het onderhoud van kapitaalgoederen is geen voorziening gevormd voor het begrotingsjaar 2027. Onderhoud wordt in 2027 ten laste van het begrotingsjaar 2027 geboekt.

De grond van locatie Acht in Eindhoven wordt door ons gepacht en wij hebben de gebouwen daarop in eigendom. Verder huren we de gebouwen en de gronden van de milieustraten in Geldrop-Mierlo en Valkenswaard en de gronden van milieustraten Lodewijkstraat in Eindhoven. Het onroerend goed op de milieustraten in Eindhoven en voor een deel de milieustraat in Geldrop-Mierlo is (per 1 januari 2014 c.q. 1 augustus 2016) ons eigendom.

Bij aanschaf van nieuwe voertuigen wordt meteen een onderhoudscontract afgesloten. Het werken volgens dit 'Total Cost of Ownership'-principe blijkt voor ons het meest efficiënt te werken.

3.3 Financiering

Als samenwerkingsverband van de gemeenten Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard zijn we in de gelegenheid om de kapitaalbehoefte te dekken met leningen bij de Bank Nederlandse Gemeenten.

De komende jaren wordt de Treasury verder ontwikkeld in overleg met de deelnemende gemeenten. Begrotingstechnisch wordt binnen de gegeven procuratie en binnen de geldende regelgeving met betrekking tot leningen een passende financiering voorzien van zowel bedrijfsvoering als investeringen. De verwachting is dat het saldo kredieten ultimo 2027 € 53.570.147 bedraagt. Dit is in bijlage III verder gespecificeerd.

Schatkistbankieren

Door wijziging van de Wet Financiering Decentrale Overheden (FIDO) in verband met het rentedragend aanhouden van liquide middelen in 's Rijks schatkist, zijn alle decentrale overheden verplicht om hun overtollige (liquide) middelen aan te houden in de schatkist. Dagelijks wordt het gehele banksaldo automatisch afgeroomd ten gunste van de rekening bij het Agentschap van de Generale Thesaurie (Ministerie van Financiën). Bijlage V geeft inzicht in het EMU-saldo.

3.4 Bedrijfsvoering

Met bedrijfsvoering bedoelen we hier het adviseren en ondersteunen van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur op het gebied van middelenbeheer:

- personeel en organisatie;
- veiligheids-, gezondheids-, milieu- en kwaliteitszorg (SHEQ);
- administratieve organisatie;
- ICT
- inkoop en aanbesteding;
- communicatie;
- verbonden partijen;
- wet open overheid

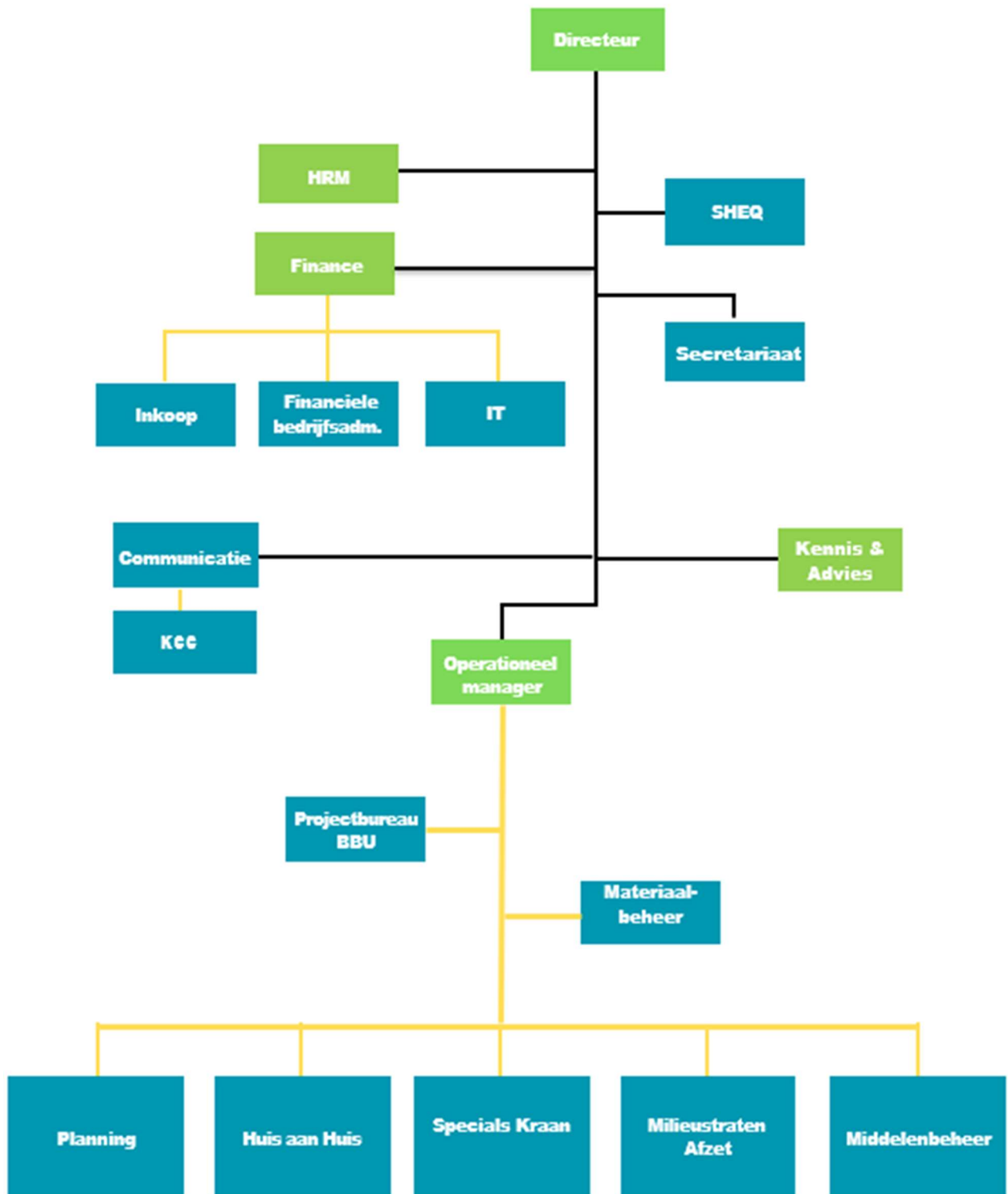
Door middel van middelenbeheer optimaliseren we de ondersteuning van de primaire werkprocessen (inzameling, beheer milieustraten, transport, vermarkten, advisering, monitoring en rapportage). De ondersteuning bedrijfsvoering draagt onder andere bij aan:

- een efficiënt werkende afvalbeheerorganisatie Cure;
- een gestructureerde planning en beheersing van de dienstverlening voor de burgers en aan de deelnemende gemeenten;
- goed werkgeverschap;
- beleidsadvisingen aan gemeenten;
- integraal afvalmanagement;
- het realiseren van diverse projecten ter optimalisatie van de Cure-processen of vanuit rechtstreekse opdrachten van gemeenten;
- operationele en duurzaamheidsrapportages aan gemeenten.

3.4.1 Personeel en organisatie

De directeur is secretaris van het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur van Cure. De directeur is eindverantwoordelijk leidinggevende voor de gehele organisatie. Hij is tevens bestuurder van de B.V. en bestuurder in de zin van de Wet op de ondernemingsraden voor de gehele uitvoeringsorganisatie.

Het organogram van de uitvoeringsorganisatie Cure die onder aansturing van het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur van de gemeenschappelijke regeling valt, is op hoofdlijnen als volgt:



Personeelszorg

Het personeelsbeleid is een verantwoordelijkheid van de secretaris-directeur in afstemming met de manager HRM van de B.V. Het beleid is gericht op veiligheid, gezondheid en ontwikkeling van de medewerkers. Doelstelling is om het ziekteverzuim in een neerwaartse trend te krijgen, voor 2026 en 2027 wordt gestreefd naar een verzuimpercentage van 7% over het totale personeel. Het verzuimpercentage voor direct personeel is geraamd op 8,5%.

Het vitaliteitsplan krijgt veel aandacht en wordt steeds uitgebreid met nieuwe items.

In 2026-2027 staan de volgende zaken op het programma:

- Weerbaarheid

Er wordt een **cursus agressiebeheer** opgestart om onze mensen te leren op een professionele manier het hoofd te bieden aan situaties waarbij agressie de overhand dreigt te nemen.

- Hulpverlening

21% van de Nederlandse bevolking heeft een verslaving (zoals alcohol, drugs, medicijnen, gokken, etc.).

Om onze medewerkers hiertegen te beschermen (preventief) of hen hulp te bieden als er sprake is van een verslaving, starten wij in januari 2026 een samenwerking op met **ADM-support**. Zij zijn gespecialiseerd in dit thema.

- Budgetcoach

De samenwerking met een budgetcoach wordt opgestart. Dit om onze mensen preventief te beschermen tegen financiële misstanden of om hen hulp te bieden om hun financiën weer op orde te krijgen.

- Ontwikkeling

Training Nederlandse taal: onze medewerkers die de Nederlandse taal niet machtig zijn gaan wij helpen dit te veranderen, zodat zij zich verstaanbaar kunnen maken en begrijpen wat er gezegd wordt. Dit bevordert het gevoel van betrokkenheid en het zelfvertrouwen, het kunnen communiceren met collega's en voorkomt misverstanden.

- Duurzame inzetbaarheid

Preventief medisch onderzoek (PMO)

Het is belangrijk dat onze medewerkers gezond zijn en blijven. Het PMO is een strategische investering die vroegtijdige gezondheidsrisico's tegengaat, ziekteverzuim vermindert en de productiviteit verhoogt. Belangrijk voor zowel onze medewerkers als de organisatie en past derhalve uitstekend binnen ons duurzaam inzetbaarheidsprogramma PMO om zo zoveel mogelijk medewerkers te laten deelnemen.

Personeelsomvang

Onze personele omvang zal zich de komende jaren geleidelijk verder ontwikkelen. De bezetting voor 2027 is begroot op een gemiddelde van 109,38 fte voor direct uitvoerend personeel en op 32,01 fte voor indirect personeel.

Het aantal fte voor direct uitvoerend is inclusief 12.61 fte inhuur voor flexibiliteit in de taakuitvoering en inclusief 6,76 fte aan tijdelijke contracten voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Het aantal fte indirect is inclusief 0,65 fte inhuur voor flexibiliteit in de taakuitvoering.

Bij natuurlijk verloop van vast personeel maken we een zorgvuldige afweging van de benodigde hoeveelheid en kwaliteit van vervanging. Onze toekomst staat in het teken van ontwikkeling en verandering en hiermee wordt voor alle functies binnen de organisatie al bij de aanname van nieuw personeel rekening gehouden.

De samenwerking met onze nieuwe businesspartner voor de inhuur van flexkrachten gaat goed en zal, zoals het er nu uitziet, zeker tot en met 2026 worden doorgezet. Het inzetten van uitzendkrachten in 2025 is sterk afgenomen. De voornaamste redenen hiervoor zijn dat de interne opleiding veel chauffeurs rijbewijs C oplevert en het afschalen op de milieustraten. Aangezien we betalen volgens de inlenersbeloning stijgen ook de kosten van de uitzendkrachten mee met o.a. CAO-verhogingen beroepsgoederenvervoer. In 2026 wordt de nieuwe wet uitzendkrachten van kracht. Dit gaat een kostenstijgend verhaal worden omdat de uitzendkrachten vanaf deze datum gelijkwaardig beloond moeten worden. Dit geldt niet alleen voor het salaris (wij deden dit al via het inlenerbeloningsprincipe) maar ook voor alle andere arbeidsvoorwaardelijke zaken, inclusief het pensioen. Wij zijn nu samen met onze businesspartner druk aan het berekenen wat dit voor onze organisatie gaat betekenen.

Social Return

We lopen voorop in sociaal verantwoord ondernemen. We doen er alles aan om in de drie gemeenten waarin zij werkzaam is, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een faire kans te geven op een betaalde baan. Mensen uit de diverse doelgroepen worden in loondienst aangenomen en krijgen in een tijdsbestek van drie jaar de tijd en ruimte om zich (verder) te ontwikkelen. We geven hen extra aandacht door de inzet van een jobcoach, het leren wennen aan een vast ritme en het werken met collega's en een leidinggevende. In de periode dat ze bij ons zijn worden zij opgeleid om vervolgens uit te kunnen stromen in een reguliere betaalde baan. Daarnaast worden er in de demontagehal in Geldrop-Mierlo ook mensen via Senzer ingezet. Deze mensen worden dagelijks door onze jobcoaches begeleid.

De verantwoordelijke voor deze mensen heeft frequent overleg met de mensen vanuit Senzer om zo een goede verstandhouding te hebben, aandacht voor deze mensen centraal te stellen en de medewerkers te helpen bij hun ontwikkeling.

3.4.2 Veiligheids-, gezondheids-, milieu- en kwaliteitszorg (SHEQ)

Algemeen

Waar we invloed hebben, zorgen we voor de veiligheid, gezondheid en welzijn voor alle vaste en tijdelijke medewerkers, voor het milieu en de omgeving en voor de kwaliteit van de dienstverlening. Het proces SHEQ (Safety, Health, Environment & Quality) speelt daarin een belangrijke rol in het beheer en de registratie daarvan.

Managementsysteem en continue verbeteringen

We zijn zelfstandig gecertificeerd op internationaal erkende ISO-normen voor kwaliteit-, milieu- en arbozorg. We hebben daartoe een SHEQ-beleidsverklaring en missie, visie en strategisch plan opgesteld waaraan we alle activiteiten en ontwikkelingen regelmatig toetsen. Voor de uitvoering van dit beleid en verplichtingen vanuit de normen en de relevante wet- en regelgeving, kennen we een managementsysteem dat elk jaar geaudit wordt door een geaccrediteerde certificeringsinstelling (KIWA).

Het continu verbeteren van de processen en prestaties en (daarmee) het behouden van de certificering op de normen ISO9001, ISO14001 en ISO45001 is een belangrijk doel.

In 2026-2027 zullen toolboxes (informatie over veiligheid) ook digitaal aangeboden worden aan alle medewerkers. Bij elke toegezonden toolbox dienen de medewerkers vragen hierover te beantwoorden, om zo per persoon te kunnen controleren of de informatie is overgekomen.

Naar aanleiding van de nieuwbouw van de 2 milieustraten Lodewijkstraat en Valkenswaard en de verouderde Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RI&E) van milieustraat Geldrop-Mierlo zal een extern bedrijf een daarop aangepaste Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RI&E) opstellen. Dit is een belangrijke stap om de veiligheid en gezondheid van de werknemers te waarborgen. , Voor de milieustraat Acht en de huis-aan-huis-inzameling en het hoofdkantoor zal het opstellen van een RI&E op een later tijdstip gedaan worden. Daarnaast zal een plan worden opgesteld voor een gestructureerde samenwerking met een kringloopwinkel met alle milieustraten. Ook op de milieustraat Lodewijkstraat zal dit voor de samenwerking met het circulair centrum moeten gebeuren. Dit is uitgesteld totdat de zoutloods verplaatst is.

3.4.3 Administratieve organisatie

We hebben een eigen Financiële Verordening, Controleverordening en Verordening Onderzoeken Doelmatigheid en Doeltreffendheid Bestuur die de administratieve organisatie regelen. Samen met de Gemeenschappelijke regeling worden hierin onder meer de interne controle en de transparantie voor de deelnemende gemeenten geregeld, inclusief de verantwoording over de wijze van bedrijfsvoering.

Voorgenoemde verordeningen zijn onderdeel van het normenkader (de inventarisatie van de voor de accountantscontrole relevante regelgeving en de intern af te geven rechtmatigheidsverantwoording door het dagelijks bestuur).

Het dagelijks bestuur van Cure is en blijft verantwoordelijk voor de rechtmatigheid. Zij legt deze verantwoording expliciet in het jaarverslag af aan het algemeen bestuur.

We hebben onze eigen rapportages en controles en synchroniseert onze planning voor begroting en rapportages met de planning & control-cycli van de deelnemende gemeenten.

3.4.4 ICT

We zetten in op verdere digitalisering en datagestuurd werken. Dit vereist een overgang in 2026 en 2027 naar een grotendeels nieuw applicatielandschap, dat de mogelijkheden biedt om flexibel en zoveel mogelijk papierloos te opereren.

3.4.5 Inkoop en aanbesteding

We zijn actief op de markt van inkoop van materieel (voertuigen en containers) en op de markt van inkoop van afvalverwerking. We zijn een aanbestedende dienst met eigen Algemene inkoopvoorwaarden. We opereren binnen de Europese aanbestedingsrichtlijn 2014 en de Aanbestedingswet van 2012. Voor verschillende onderdelen maken we gebruik van de inkoopkracht van de coöperatie Midwaste.

3.4.6 Communicatie

We hebben de verantwoordelijkheid inwoners in Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard te informeren over afvalinzameling en -scheiding. Hiervoor zetten we verschillende communicatiekanalen in zoals de website, afvalapp, de digitale afvalkalender, bewonersbrieven en advertenties. Nieuw binnen de communicatiemix zijn breed inzetbare middelen zoals animaties en video's over uiteenlopende onderwerpen binnen ons domein.

De rol van Afvalcoach krijgt steeds meer vorm. Zij zijn nu snel schakelende communicatiemedewerkers die op microniveau een (kleinschalige) campagne uit kunnen rollen. Ook zetten we de Afvalcoaches steeds meer in op evenementen om daar met een stand te staan. Om kennis te delen, maar ook op te halen. Zo weten wij steeds beter wat er speelt. Daarnaast ontwikkelen en actualiseren de afvalcoaches middelen zoals een afvalwijzer maar ook een afvalquiz om (op een leuke manier) kennis over afvalscheiding te testen. Vanaf 2027 zullen de Afvalcoaches ook actief worden in Geldrop-Mierlo en Valkenswaard.

Gedurende 2026 verwachten we een nieuwe website en de nieuwe Cure Afval App uit te rollen. Deze is in 2027 geheel geïmplementeerd. Deze geüpgrade communicatiemiddelen kunnen niet alleen meer informatie delen, maar ook ophalen. Met deze (anonieme) data kunnen wij beter op een kleiner niveau kijken en maatwerk leveren per gebied. Verder moderniseren we klassieke middelen zoals brieven, door ze te voorzien van (uniek) QR-codes. Zij geven ons inzicht in hoeveel mensen de brief scannen. Maar ook welke taal de telefoon van de scanner staat. Om op deze manier nog meer maatwerk te kunnen leveren door te leren over demografische gegevens per gebied.

3.4.7 Rechtmatigheidsverantwoording

Het dagelijks bestuur legt verantwoording af over de rechtmatigheid van de financiële beheershandelingen in het begrotingsjaar. Dit betekent dat alle uitgaven, verplichtingen en ontvangsten zijn getoetst aan de geldende wet- en regelgeving, de door het algemeen bestuur vastgestelde begroting. De rechtmatigheidsverantwoording is gebaseerd op drie hoofdcriteria:

- Voorwaardencriterium; financiële handelingen voldoen aan externe en interne regelgeving;
- Begrotingscriterium; laten en baten binnen de door het algemeen bestuur vastgestelde kaders;
- Misbruik- en oneigenlijk gebruikcriterium; er zijn maatregelen getroffen om misbruik en oneigenlijk gebruik van regelingen te voorkomen.

Afwijkingen boven de verantwoordingsgrens (conform Artikel 8 lid 2 en 3 van de financiële verordening GR Cure) van de totale lasten worden afzonderlijk toegelicht.

3.5 Verbonden partijen

Cure Uitvoeringsdienst B.V.

We hebben als verbonden partij de 100% dochter Cure Uitvoeringsdienst B.V. gevestigd te Eindhoven. Deze B.V. die sinds 1 januari 2014 operationeel is, omvat personele kosten en berekent deze tegen kostprijs door aan de GR Cure. De B.V. heeft buiten een beperkt aandelenkapitaal (€ 100,-) geen eigen vermogen.

3.6 Openbaarheidsparagraaf op grond van de Wet Open Overheid

De Wet open overheid (Woo) is 1 mei 2022 in werking getreden. Met deze nieuwe wet is een belangrijke stap gezet naar een opener overheid. De Woo vergroot voor iedereen de toegang tot overheidsinformatie, bevordert de actieve openbaarmaking en actualiseert de regels voor openheid en openbaarheid.

We publiceren de vergaderstukken van het algemeen bestuur op onze website (www.cure-afvalbeheer.nl).

De aansluiting met Decentrale Regelgeving en Officiële Publicaties (DROP) is in 2024 gerealiseerd. De verordeningen en overige relevante stukken worden op de voorgeschreven wijze openbaar gemaakt.

4. Projecten

Projecten 2026-2027	2026				2027			
	EHV	GM	VLK	Cure	EHV	GM	VLK	Cure
Containerisering Papier (wijkcontainers)	x				x			
GFT Hoogbouw; (beperkte) uitrol met x-aantal huishoudens	x				x			
Ontwikkeling milieustraat Lodewijkstraat (circulair netwerk Lodewijkstraat)	x				x			
Toegangscontrole wijkcontainers (rechtmatigheid)	x				x			
Binnenstad (geen uitbreiding OC's maar ander afvalinzamelsysteem) (rechtmatigheid)	x				x			
Ontwikkelen nieuw afvalbeleidsplan		x				x		
GFT Hoogbouw; uitrol met 4.000-4.500 huisaansluitingen		x				x		
Containers restafval (ondergrondse containers)			x				x	
Containers papier (ondergrondse containers)			x				x	
Containers textiel			x				x	
Containers glas			x				x	
GFT Hoogbouw; uitrol met x-aantal huishoudens			x				x	
Luierinzameling			x				x	
Ontwikkeling milieustraat Valkenswaard			x				x	
CAC milieustraat Valkenswaard (opzetten netwerk)			x				x	
GFT-E aanbesteding (fabriek)				x				x
Implementatie afvalmanagementsysteem (incl. planningstool)				x				x
Europese aanbesteding / overgang naar nieuwe externe ICT-dienstverlener				x				x
Inrichting moderne werkplek fase 2 (migratie fileservers naar Sharepoint sites (i.s.m. Infradax)				x				x
Scope-bepaling, voorstudie en implementatie asset managementsyste(e)m(en)								x
Compliance aan BIO / NIS2 (met nieuwe dienstverlener)				x				x

4.1 Gemeentelijke afvalplannen

Zoals onder 2.2 al benoemd heeft Cure een groot aantal projecten onderhanden. De genoemde projecten per gemeente zijn opgenomen in de begroting 2027.

4.1.1 Eindhoven

- Containerisering papier (wijkcontainers)**
 Naar verwachting zal de wijkgerichte uitrol in 2026 echt van start gaan en zullen er naar verwachting 90 ondergrondse perscontainers kunnen worden geplaatst in 2026 en 90 ondergrondse perscontainers in 2027/2028.
- GFE Hoogbouw; (beperkte) uitrol met x-aantal huishoudens**
 Er is een besluit genomen om de bestaande proef op te schalen met het gescheiden inzamelen van etensresten in de hoogbouw. Deze uitbreiding vindt plaats in de wijk Meerhoven (met circa 1.500 hoogbouwaansluitingen). Door deze opschaling kan een meer representatief en onderbouwd beeld worden verkregen van de haalbaarheid en effectiviteit van de inzamelwijze binnen de stedelijk context van Eindhoven. Deze uitrol wordt uitgevoerd in samenhang met de uitrol voor de inzameling van etensresten in de

hoogbouw in de gemeente Valkenswaard. Op dit moment wordt onderzocht of een subsidietraject mogelijk is.

- Ontwikkeling milieustraat Lodewijkstraat (circulair netwerk Lodewijkstraat)

- De planning is dat de milieustraat eind 2026 volledig gereed is. De milieustraat zal een kopie worden van de effectieve milieustraat aan de Achtseweg Noord, verbeterd met de lessons learned.
- Inzake een circulair ambachtscentrum is een start gemaakt (december 2025) met het aantrekken van een kwartiermaker circulair netwerk. Zijn taak is om alle mogelijke stakeholders binnen de buiten de regio te benaderen en in kaart te brengen wat de vraag en het aanbod is als het gaat om huidige afvalproducten hoger op de R-Ladder te krijgen. Dit onderzoek gaat een plan opleveren met kansen die er zijn voor een Circulair ambacht-netwerk/-centrum. Deze informatie is bijzonder relevant als het gaat om het opzetten van een structuur, werknemers, locatie, gebouw, enz.
- Fysiek kan er pas een circulair ambachtscentrum op de voorziene plek worden gerealiseerd nadat de huidige zoutloods gaat verhuizen. Planning hier is dat dit maximaal 5 jaar zal innemen vanaf 2025.

- Toegangscontrole wijkcontainers (rechtmatigheid)

In 2026 zal een start worden gemaakt met het toepassen van toegangscontrole voor de ondergrondse restafval containers. Dit zal stapsgewijs worden ingevoerd. De hardware in de containers is up-to-date en vormt geen belemmering in de uitrol. In het project zal voornamelijk de focus komen te liggen op:

- Softwarematig aanpassen in combinatie met het nieuwe softwarepakket van Cure
 - Communicatie met de inwoners
 - Intensivering / optimalisering van bijzet ruimen
- Afhankelijk van de stappen zal dit project ook de doorloop hebben naar 2027.

- Binnenstad / Knooppunt XL (rechtmatigheid)

Er is in het afgelopen jaar een onderzoek gedaan naar de beschikbare systemen en een inventarisatie naar de voorkeuren. Het vervolgonderzoek is ook reeds in gang gezet waarin een aantal systemen zullen worden uitgewerkt voor het gebied Knoop xl. De uitkomsten zullen als basis dienen voor het te nemen besluit.

4.1.2 Geldrop-Mierlo

- Ontwikkelen nieuw afvalbeleidsplan

In Geldrop-Mierlo is de werkwijze aangepast. De gemeenteraad stelt de kadernota vast waarin is aangegeven waar de prioriteiten voor de komende jaren komen te liggen op het gebied van afvalmanagement. Het College stelt jaarlijks het uitvoeringsplan vast waarin concrete projecten zijn opgenomen die invulling geven aan de kadernota.

Voor 2026 zijn de volgende projecten benoemd. Deze projecten hebben invloed op de reguliere dienstverlening van 2027 of worden opgenomen in de projectkosten

- Inzameling oud papier en karton gaat van 4-wekelijks in plaats van 2-wekelijks
- Inzameling van luiers gaat volledig in eigen beheer uitgevoerd worden. Voor de inzameling worden 4 ondergrondse containers geplaatst op strategische plaatsen. Daarnaast blijft ook de luierinzameling op de milieustraat;
- Mogelijkheden onderzoeken om de PBD-inzameling in met name de hoogbouw te verbeteren;
- Verdere uitrol GFE Hoogbouw van 4.000 tot 4.500 huisaansluitingen

Voor 2027 staan onder andere de volgende projecten op de planning:

- Voorbereiding uitrol GFE Laagbouw; opschaling door grotere hoeveelheid huisaansluitingen
- Plaatsen van papiercontainers bij hoogbouwlocaties (circa 45 stuks)

- GFE Hoogbouw/laagbouw;

- uitrol hoogbouw met 4.000 tot 4.500 huisaansluitingen

Er is besloten tot een gefaseerde uitrol van bovengrondse GFE-cocons ten behoeve van de inzameling van GFE in de hoogbouw. De gemeente voorziet de plaatsing van circa 74 GFE-cocons, verdeeld over diverse hoogbouwlocaties binnen de gemeentegrenzen. De nadere uitwerking van de locaties en aantallen vindt plaats in afstemming met de gemeente, waarbij rekening gehouden wordt met inzamelstructuur, bereikbaarheid, gebruiksgemak voor bewoners en uitvoerbaarheid. Wij verzorgen het volledige inkooptraject, communicatie en zijn verantwoordelijk voor de organisatie en uitvoering van de uitrol van de GFE-cocons. Hiermee wordt geborgd dat de implementatie zorgvuldig, doelmatig en conform de geldende beleidskaders plaatsvindt.

- Voorbereiding uitrol laagbouw in 2027.

4.1.3 Valkenswaard

- Containers restafval en papier
Conform planning zullen alle containers in 2026 geplaatst worden en daarmee is het project begin 2027 geheel geïmplementeerd.
- Containers textiel
Het aantal bovengrondse textiel containers zal worden uitgebreid in combinatie met de inzameling met verenigingen. Het initiatief om scholen hiervoor aan te schrijven is goedgekeurd en zal in 2026-2027 worden uitgebreid
- Containers glas
Er zullen in de gemeente meer inzamelpunten voor glas worden gerealiseerd. Er zal op diverse plaatsen eerst een bovengrondse glascontainer worden geplaatst om te kijken of de locatie ook het gewenste inzamelresultaat oplevert. Mocht dit positief zijn dan zal de container gedurende 2026/2027 ondergronds worden geplaatst.
- GFE Hoogbouw; uitrol met x-aantal huisaansluitingen
Er is besloten tot uitrol met het gescheiden inzamelen van etensresten in de hoogbouw. Deze uitrol vindt plaats in de hoogbouw in Valkenswaard welke zijn aangesloten op een ondergrondse container. Momenteel loopt ook de transitie van rolcontainers naar ondergrondse containers. De proef heeft een looptijd van minimaal 1 jaar. Door deze opschaling kan een meer representatief en onderbouwd beeld worden verkregen van de haalbaarheid en effectiviteit van deze inzamelwijze binnen van Valkenswaard. Deze proef wordt uitgevoerd in samenhang met de uitrol voor de inzameling van etensresten in de hoogbouw van Meerhoven. Op dit moment zijn we nog bezig om te onderzoeken of een subsidietraject mogelijk is.
- Luier-inzameling preventie
Gemeente Valkenswaard is door een cluster van hogescholen en universiteiten gevraagd deel te nemen aan gezamenlijke inspanning om het gebruik van babyluiers te verminderen en de recycling te optimaliseren. De gemeente heeft aangegeven hiervoor een aantal uren beschikbaar te stellen (zowel van gemeente als van ons). Daarnaast staat de gemeente open voor praktische pilots om de hoeveelheid luiers te verminderen en beter te recyclen.

- Ontwikkeling milieustraat Valkenswaard

Valkenswaard is doende om een terrein aan te kopen om de huidige milieustraat te kunnen vergroten, eventueel te verplaatsen. Hiervoor zijn verschillende opties de revue gepasseerd in 2025. Op dit moment is er nog geen definitief uitsluitend over een optie. Wel is er een budget opgenomen om een bouw of verbouwing van een milieustraat in 2027 mogelijk te maken.

4.2 Projecten Cure algemeen

Deze projecten zijn onderdeel van de begroting 2027, hetzij in investeringen hetzij in voorbereidingskosten.

- GFT-E aanbesteding (achterterrein Acht)

De aanbestedingsprocedure voor de exploitatie en realisatie van een GFT-E-verwerkingsinstallatie is inmiddels afgerond. Op deze aanbesteding zijn geen inschrijvingen ontvangen. Naar aanleiding hiervan is de OZA-procedure (onderhandelingen zonder aankondiging) opgestart. Uit de gevoerde gesprekken is gebleken dat er voor ons op dit moment geen reële mogelijkheden zijn om het achterterrein conform deze opzet in te richten.

Desondanks blijft het uitgangspunt om te komen tot een passende en toekomstbestendige invulling van het achterterrein. Om die reden is een verkennende fase gestart, waarin verschillende alternatieve scenario's worden onderzocht. Daarbij wordt onder meer gekeken naar de inzet van het terrein voor op- en overslag van oud papier en karton (OPK) en/of de voorbehandeling van restafval voorafgaand aan de nascheidingsprocessen. Deze oriëntatie dient als basis voor verdere besluitvorming over de functionele invulling van het terrein.

- Afronding / optimalisatie automatiserings- en IT-gerelateerde projecten

2026 wordt een jaar waarin veel wijzigingen zullen plaatsvinden in het Cureapplicatielandschap. Deze projecten zullen ook nog impact hebben op de projectwerkzaamheden in 2027, omdat het vernieuwde landschap mogelijkheden biedt om de procesondersteuning weer verder te optimaliseren.

Zo zal in Q2 2026 het huidige logistieke systeem Afvalris en de bijbehorende interfaces worden vervangen door de modernere software van Ximmio en Checks. Tegelijkertijd zal het gebruik van RouteVision Suite worden geoptimaliseerd door de functionaliteit van de verouderde applicatie AWRS (beheer wijkcontainers) hierin op te nemen. Ook onze BI-tool QlikSense wordt overgezet naar een cloud-versie.

Met deze projecten worden grote stappen gezet in meer datagestuurd en digitaal werken. In Q1 2026 worden de laatste netwerkschijven vervangen door Sharepoint sites, waarmee

de Microsoft Moderne Werkplek in concept is ingericht en waarna het werken in Sharepoint, Teams en op OneDrives gestructureerder kan worden beheerd.

Eind 2026 wordt de huidige inrichting van het personeels- en salarissysteem vervangen door een nieuwe AFAS-configuratie.

- Implementatie van een asset management applicatie
Begroot is de voorstudie, aanbesteding en implementatie van een asset management systeem voor het beheer van voertuigen, verzamelcontainers, gebouwen en terreinen.
- (ICT-)organisatie verder ontwikkelen ten behoeve van compliance aan BIO/Nis2-wetgeving
In 2025 is aan een meerjarig traject begonnen om te voldoen aan de wettelijke eisen die aan informatiebeveiliging en privacy worden gesteld. Naast het vaststellen van een breed scala aan beleidsonderwerpen dient dit beleid ook in de volle breedte van de hele Cure-organisatie te worden ingebed. We laten ons hierin ondersteunen door onze externe ICT-dienstverlener, haar Functionaris Gegevensbescherming en een externe BIO2/NIS2-auditor.

5. Duurzaamheidsresultaten

De resultaten op duurzaamheid meten we op de twee grootste aandachtsgebieden: voertuigen en afvalverbranding.

Voertuigenvloot:

De doelstelling is om in 2030 volledig emissieloos in te zamelen. Om dit te bereiken is een verdere uitrol noodzakelijk. . Eind 2025 hadden we 15 elektrische voertuigen in gebruik. In 2026 worden 9 conventionele voertuigen te vervangen voor elektrische voertuigen. Volgens planning worden er in 2027 5 vervangen. In deze begroting plannen we om eind 2027 29 elektrische voertuigen operationeel te hebben.

Om voldoende laadcapaciteit te creëren wordt in 2026/2027 nog geïnvesteerd in 11 laadpalen op het achterterrein in Acht en willen we ook nog investeren in laadcapaciteit op de milieustraten Lodewijkstraat, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard.

Inmiddels is het verhandelen van Hernieuwbare brandstof eenheden (HBE's) door ons in 2024 gestart. Dit genereert een financieel voordeel. Naarmate de hoeveelheid elektrische voertuigen groeit zal ook het aantal HBE's uitbreiden en daarmee de opbrengsten. We willen in 2027 een voorstel doen om hergebruik van zelf opgewekte energie te intensiveren.

Afvalstromen:

Zoals aangegeven is het voor meerdere doeleinden belangrijk om zo min mogelijk afval naar de verbrandingsoven te sturen. De hoeveelheid te verbranden afval versus het gescheiden afval resulteert in een scheidingsresultaat. Daarnaast wordt de hoeveelheid te verbranden afval ook in kg/inw uitgedrukt. Vanzelfsprekend is dit resultaat mede afhankelijk van het gevoerde beleid per gemeente.

Hieronder de resultaten over de afgelopen jaren en de verwachte resultaten voor 2026/2027. Om de kg's restafval per inwoner in beeld te brengen houden we zowel rekening met het restafval vanuit de huis-aan-huis-inzameling als het restafval wat aangeleverd wordt bij milieustraten.

Verwachte hoeveelheid restafval					
Eindhoven	2023	2024	2025	B'2026	B'2027
Restafval huis-aan-huis	47.251	43.458	40.967	41.553	40.100
Restafval milieustraten	4.067	4.719	5.015	4.850	6.000
Inwoners aantal	243.730	248.780	253.350	257.590	261.500
kg/inw	211	194	181	180	176
%		8%	6%	1%	4%

Verwachte hoeveelheid restafval					
Geldrop-Mierlo	2023	2024	2025	B'2026	B'2027
Restafval huis-aan-huis	3.416	3.543	3.628	3.350	3.650
Restafval milieustraten	1.108	1.193	1.019	1.300	1.200
Inwoners aantal	40.440	40.720	40.990	41.245	41.490
kg/inw	84	87	89	81	88
%		-3%	-2%	8%	3%

Verwachte hoeveelheid restafval					
Valkenswaard	2023	2024	2025	B'2026	B'2027
Restafval huis-aan-huis	5.973	6.086	5.302	5.500	5.150
Restafval milieustraten	412	407	479	500	450
Inwoners aantal	31.525	31.635	31.735	31.825	31.890
kg/inw	189	192	167	173	161
%		-2%	13%	-3%	2%

Voor het te verbranden afval in Eindhoven verwachten we een daling t.o.v. begroting 2026. Dit wordt vooral veroorzaakt door het GFE hoogbouw (etensresten) en het dichtzetten van containers, waardoor bedrijven hun restafval niet meer kunnen storten in verzamelcontainers.

In Geldrop-Mierlo zien we de laatste jaren een stijging van het restafval per inwoner. Met het nieuwe afvalbeleidsplan wil men de hoeveelheid restafval weer terugdringen. De eerste effecten van de uitrol van GFE hoogbouw, moeten zichtbaar worden in 2027.

De eerste resultaten van het nieuwe afvalbeleidsplan van Valkenswaard zijn direct zichtbaar in 2025. De kg's restafval per inwoner zijn in 2025 sterk gedaald. Met de uitrol GFE hoogbouw verwachten we dat het restafval per inwoner verder zal dalen. In een periode van 3 jaar (2024 t/m 2027) een verwachte daling van circa 16%.

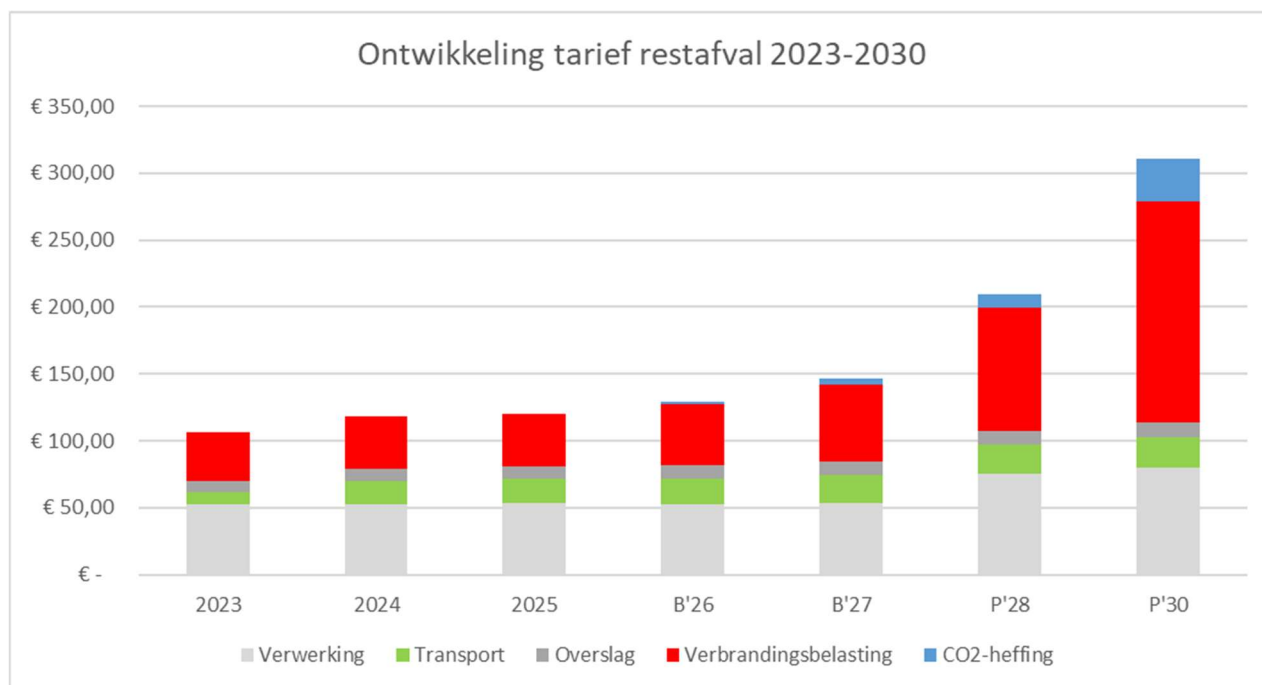
6. Afvalverwerking

De hele wereld is in transitie naar een circulaire economie omdat we meer grondstoffen verbruiken dan de aarde kan leveren. Om toch een hoog welvaartsniveau te behouden zijn we op zoek naar een manier om afval om te zetten in nieuwe grondstoffen. De weg naar een circulaire economie gaat met vallen en opstaan en kent veel onzekerheden.

Om de circulaire economie aan te jagen kan Europa en de Nederlandse overheid maatregelen nemen. Zo kunnen zij eisen dat nieuwe producten uit een bepaald percentage gerecyclede materialen bestaat of kunnen ze processen die circulariteit tegenwerken extra belasten. Daarnaast zien we ook steeds vaker dat producenten verantwoordelijk worden voor het product in de afvalfase. Hiermee gaan producenten zich ook nadrukkelijker bemoeien met een circulaire economie. De juiste maatregelen treffen is lastig omdat afval niet gebonden is aan nationale markt maar een internationale markt kent. Al deze onzekerheden betekenen dat we niet weten hoe afvalstromen de komende jaren belast gaan worden.

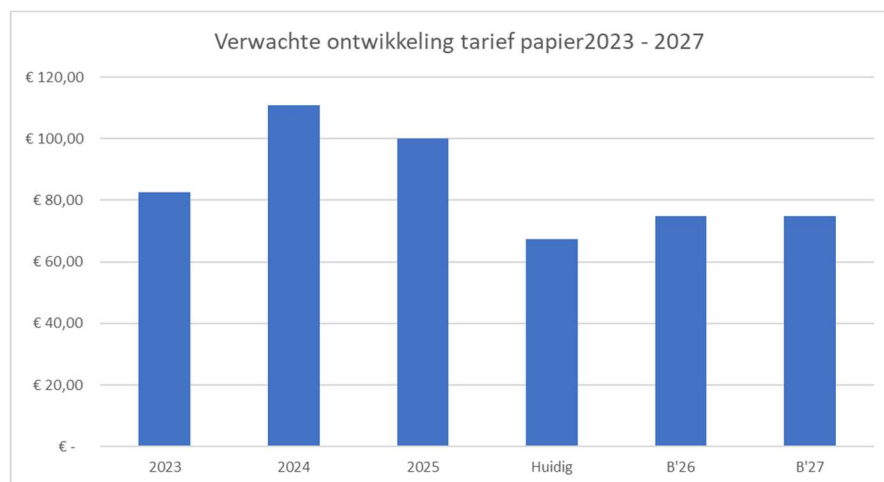
Restafval (inclusief verbrandingsbelasting)

Er zijn scenario's waar de belastingen op het verwerken van afval de komende jaren de kosten van afvalverwerking ver gaan overstijgen. In de begroting proberen we dit zo goed mogelijk in te schatten. Alleen de plastic taks kan al een stijging van de kosten betekenen van € 100,00 tot € 150,00 per ton restafval tot 2030. (zie toelichting blz 34)



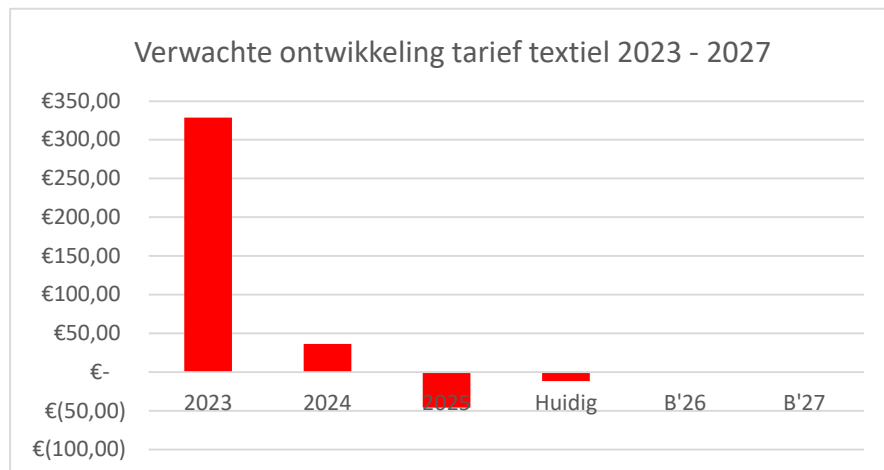
Papier en metalen

Omdat productie met name in het oosten plaatsvindt en consumptie in het westen transporteren we niet alleen producten over de wereld maar ook uit afval verkregen grondstoffen. Hierdoor variëren tarieven voor onder meer oud papier en oud ijzer per maand omdat dit een wereldmarkt is. Zo was de opbrengst voor oud papier in april 2025 nog € 120,00 per ton en is de opbrengst in december 2025 gezakt naar €67,00 per ton. In een goed half jaar tijd is de opbrengst dus bijna gehalveerd. Voor ons betekent dit tonnen minder opbrengst. Ook voor deze afvalstromen met variabele tarieven doen we ons best om alles zo goed mogelijk in te schatten.



Textiel

De kosten voor verwerking van textiel zijn in het 2^e halfjaar 2024 sterk toegenomen. De markt voor ingezameld tweedehands textiel staat onder druk, waardoor er minder inkomsten zijn. Met de nieuwe UPV-vergoeding maakt het producenten en importeurs verantwoordelijk voor de inzameling, sortering en recycling van de textielproducten. De verwachting is dat deze UPV in 2026 (?) voor het eerst wordt uitgekeerd. Deze UPV vergoeding is geen onderdeel van de ontwikkeling zoals deze in onderstaande grafiek is weergegeven. Voor 2027 houden we rekening met een nihil tarief voor textiel.



Kunststoffen

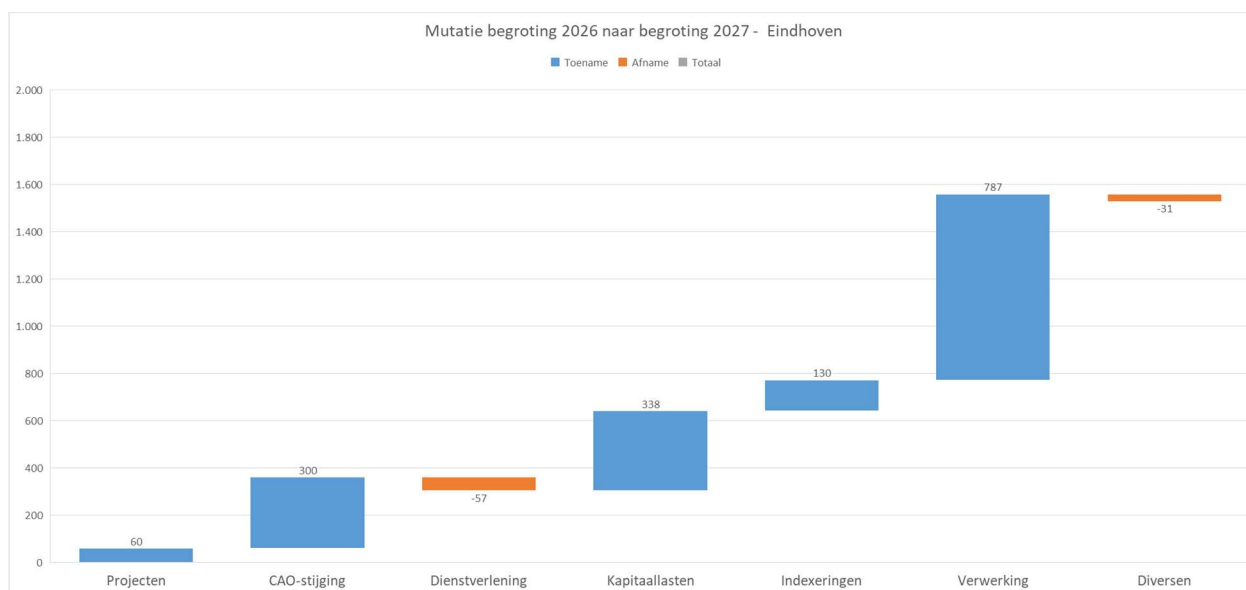
Leveranciers van virgin grondstoffen proberen de circulaire economie tegen te werken. Dit doen zij met heel lage tarieven waardoor het voor producenten goedkoper is om met virgin grondstoffen hun producten te maken dan met gerecycled materiaal. Een voorbeeld hiervan is kunststof: we zijn uitstekend in staat om kunststof te recyclen tot grondstof voor nieuwe producten. De overheid wil hier een rol in spelen door op termijn te eisen dat nieuwe kunststofproducten minimaal een bepaald percentage gerecycled materiaal moeten bevatten. Binnen Europa liggen landen niet op een lijn over de datum van invoering waardoor producenten voorlopig (uit kostenoverweging) kiezen om virgin materiaal te blijven gebruiken. Het gevolg is dat gerecycled kunststof voor heel lage tarieven op de markt worden gezet om te kunnen concurreren. Gevolg hiervan is weer dat het verwerkingstarief voor oude kunststoffen explosief stijgt. Het is inmiddels goedkoper om deze (prima te recyclen) afvalstroom te verbranden dan te recyclen.

Bijlage I – Specificatie per gemeente

Gemeente Eindhoven per kostensoort

Eindhoven Uitgesplitst naar programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Vershil B'27 v B'26	Mutatie B'27 v B'26
Programma Afval					
Direct personeel	6.979	7.039	7.170	132	0,5%
Tractie	3.300	3.600	3.503	-97	-0,3%
Inzamelmiddelen	2.278	2.995	2.923	-72	-0,3%
Verwerking	6.533	7.812	8.680	868	3,1%
Diensten derden	13	73	4	-68	-0,2%
Overige directe kosten	1.067	1.109	1.722	613	2,2%
Projecten	67	100	247	147	0,5%
Omzet buiten begroting	-121	-108	-136	-29	-0,1%
Totaal programma Afval	20.116	22.619	24.113	1.494	
Programma Overhead					
Indirect personeel	2.253	2.599	2.503	-96	-0,3%
Overige indirecte kosten	1.816	1.858	2.006	147	0,5%
Projecten	428	348	332	-16	-0,1%
Totaal programma Overhead	4.497	4.806	4.841	35	
Saldo lasten - baten	24.613	27.425	28.954	1.529	
Onvoorzien	0	292	291	-1	0,0%
Buitengewone lasten				0	0,0%
Vennootschapsbelasting	3	2	2	0	0,0%
Bijdrage Eindhoven	24.616	27.719	29.247	1.528	5,5%

De begroting voor 2027 is €4.631.000 hoger dan de prognose 2025. In de programmabegroting zijn deze verschillen al verklaard. Voor het aandeel van gemeente Eindhoven neemt begroting 2027 met €1.528.000 toe ten opzichte van begroting 2026. Dit is een **stijging met 5,5%**.



Begroting 2026	27.719	%
Projecten	60	0,2%
CAO-stijging	300	1,1%
Dienstverlening	-57	-0,2%
Kapitaallasten	338	1,2%
Indexeringen	130	0,5%
Verwerking	787	2,8%
Diversen	-31	-0,1%
Begroting 2027	29.247	5,5%

Projecten +€60.000

In onderstaande tabel staan de verwachte projecten vanuit de begroting 2026 en begroting 2027.

		B'26	B'27
EHV	Containerisering Papier (wijkcontainers)	€ 25.000	€ -
EHV	Vorbereiding bijzet Eindhoven (rechtmatigheid)	€ 50.000	
EHV	GFT Hoogbouw; (beperkte) uitrol met x-aantal huishoudens		€ 157.570
EHV	Ontwikkeling milieustraat Lodewijkstraat (circulair netwerk Lodewijkstraat)		€ -
EHV	Ontwikkeling CAC Lodewijkstraat		€ -
EHV	Toegangscontrole wijkcontainers (rechtmatigheid)	€ 15.000	€ 51.000
EHV	Binnenstad (geen uitbreiding OC's maar ander afvalinzamelsysteem) (rechtmatigheid)	€ 10.000	€ 38.000
CURE	Projecten vanuit het strategisch meerjarenplan Cure	€ 100.000	€ 14.000
		€ 200.000	€ 260.570

De (beperkte) uitrol GFT Hoogbouw zorgt voor stijging van de projectkosten.

CAO-indexeringen +€300.000

Zie onderbouwing op in paragraaf 2.4.2 op blz 23

Dienstverlening -€57.000

Deze mutaties is opgebouwd uit:

- Incidenteel onderhoud van de stortvakken op milieustraat Acht (+€70.000)
- Afname van de zakkenroute in het centrum van Eindhoven (-€31.000)
- Verdere afschaling van het beheer op de milieustraten (-€65.000)
- Optimalisatie van wasdiensten; inhuur van een waswagen is niet meer noodzakelijk is (-€31.000)

Kapitaallasten +€338.000

Toename van de kapitaallasten door het vernieuwen van de milieustraat aan de Lodewijkstraat. De bouw start begin 2026. De oplevering wordt eind 2026 verwacht (+€462.000). De hieraan verbonden kapitaallasten worden opgenomen vanaf 2027.

Afname van tractiekosten en inzamelmiddelen Door het verduurzamen van het wagenpark stijgen de kapitaallasten, maar het onderhoud van oude voertuigen en brandstofkosten (van conventionele brandstoffen naar elektra) nemen af. Het vervangen van papier(pers)containers, maar ook het vervangingsplan is uitgesteld. Dit leidt tot een afname van kapitaallasten en exploitatiekosten van het containerpark. In totaal een afname van -€124.000.

Indexeringen + €130.000

Zie onderbouwing op in paragraaf 2.4.2 op blz 24

Verwerkingskosten + €787.000

(x €1000)	Totaal	Volume verschil	Prijs verschil
Restafval	549	-142	691
GFT	-81	-162	81
PBD	0	0	0
PAlier	68	41	27
Glas	45	58	-14
Textiel	-68	4	-72
Milieustraat	354	287	67
Totaal	867	87	780

De belangrijkste mutaties zijn:

-Prijsverschil op restafval door verhoging van de verbrandingsbelasting en CO₂-heffing (+€691.000)

-Volumeverschil op GFT-afval door verwachte afname van het GFT-afval. We houden er rekening mee dat het GFT-afval daalt ten opzichte van de begroting 2026. Dit door oa de steeds langer durende droogte. Deze ontwikkeling uit 2025 is ook meegenomen in de begroting 2027.

-Volumeverschil op milieustraten door stijging van grof- en fijn restafval op de milieustraten in verband met nascheiding (+€165.000) en stijging door bevolkingsgroei (+€122.000)

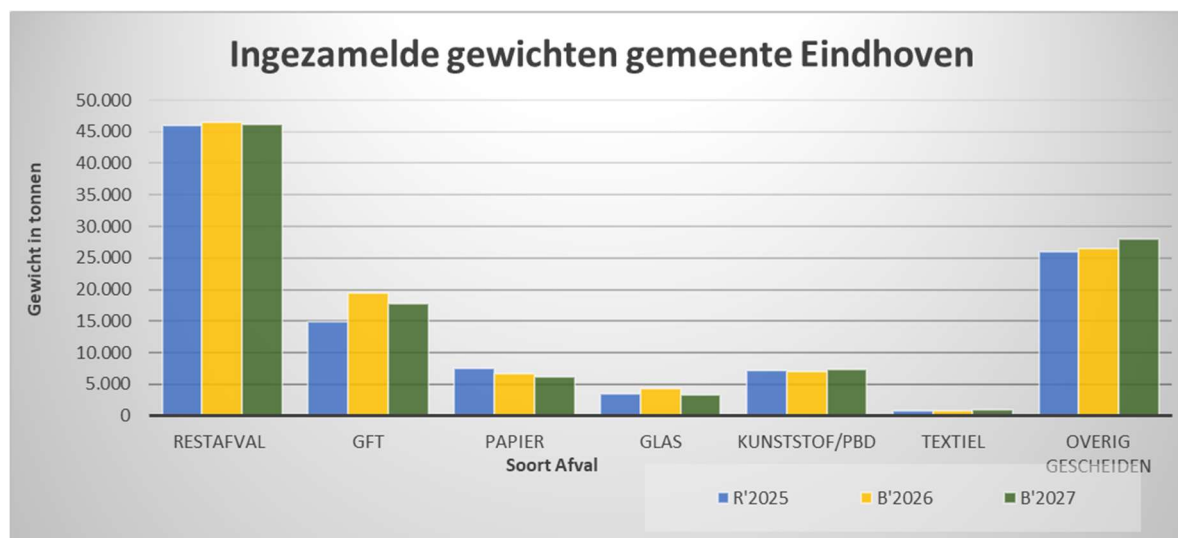
Verwachte UPV-vergoeding voor textiel voor €100 / ton. In totaal een verwachte opbrengst van - €83.000. Diverse verwerking +€3.000.

Diversen - €31.000

Gemeente Eindhoven per product

Eindhoven	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Uitgesplitst per product / soort afval			
Bedragen x € 1.000			
1. HVOD	13.830	15.547	16.116
a) Restafval	10.329	11.552	12.157
b) Bijzet	486	493	526
c) Grof huisvuil	139	155	158
d) GFT	2.876	3.347	3.277
2. Papier	2.079	2.900	2.956
Lasten	2.806	3.395	3.383
Baten	-727	-495	-427
3. Kunststof / PMD	-16	-780	-844
Lasten	0		
Baten	-16	-780	-844
4. Luiers			
5. Glas	163	78	100
Lasten	405	344	321
Baten	-243	-266	-221
6. Textiel	195	398	218
Lasten	448	606	631
Baten	-252	-209	-413
7. Milieustraten	5.693	6.385	7.309
Lasten	6.220	6.867	7.886
Baten	-527	-482	-577
8. Containerbeheer	1.316	1.433	1.431
9. Klantenservice	962	920	994
10. Overige	511	653	810
11. Omzet buiten begroting	-121	-108	-136
Saldo lasten - baten	24.613	27.425	28.954
Onvoorzien	0	292	291
Buitengewone lasten		0	0
Vennootschapsbelasting	3	2	2
Bijdrage Eindhoven	24.616	27.719	29.247

Gemeente Eindhoven – duurzaamheidsresultaten



Ingezameld afval in tonnen Eindhoven	R'2025	B'2026	B'2027	Vershil B'27 tov B'26
Restafval	45.982	46.403	46.100	-303
GFT	14.820	19.412	17.750	-1.662
Papier	7.416	6.700	6.150	-550
Glas	3.506	4.264	3.325	-939
Kunststof/PBD	7.234	6.990	7.280	290
Textiel	742	850	900	50
Overig gescheiden	26.055	26.440	27.926	1.486
Totaal	105.755	111.059	109.431	-1.628

Inwoners	253.350	257.590	261.500
KG's restafval / inwoner	181,5	180,1	176,3

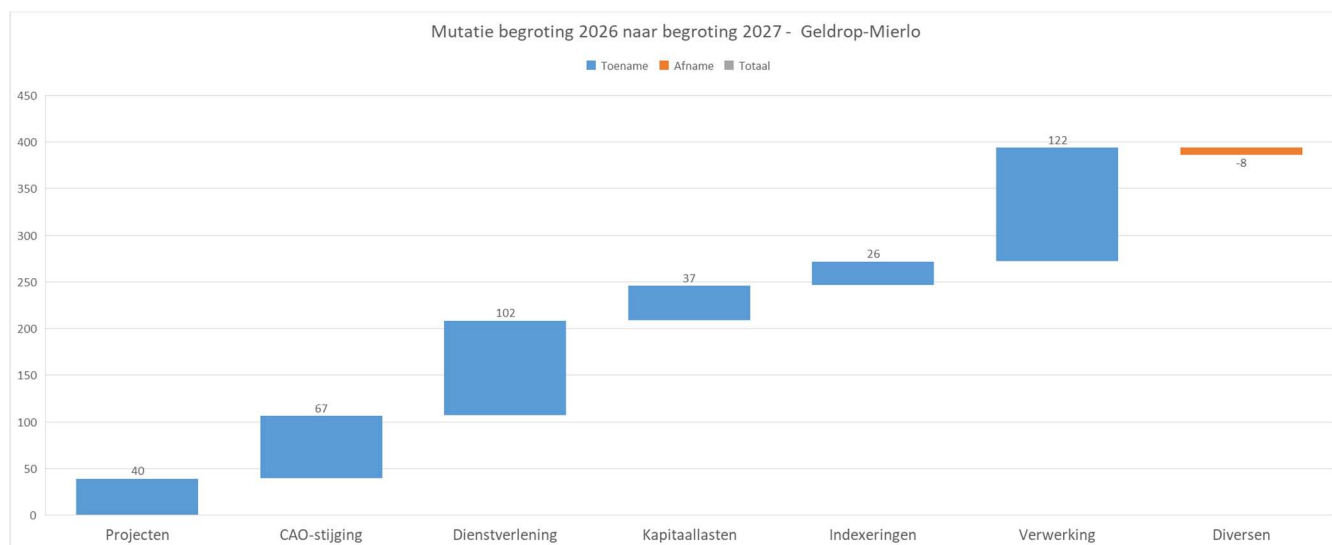
De hoeveelheid afval voor Eindhoven is naar beneden bijgesteld ten opzichte van de begroting 2026. Er is rekening gehouden met de ontwikkeling van de hoeveelheid GFT-afval in 2025. Ook zien we dat het papier en glas de afgelopen jaren steeds meer afneemt.

De hoeveelheid restafval stabiliseert zich ondanks een toename van het aantal inwoners. Hierdoor daalt het aantal kg's restafval naar 176,3 kg / inwoner.

Gemeente Geldrop-Mierlo per kostensoort

Geldrop - Mierlo Uitgesplitst naar programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Vershil B'27 v B'26	Mutatie B'27 v B'26
Programma Afval					
Direct personeel	1.599	1.594	1.742	148	3,2%
Tractie	564	639	661	23	0,5%
Inzamelmiddelen	322	350	465	114	2,4%
Verwerking	307	622	757	134	2,9%
Diensten derden	-31	-1	-85	-83	-1,8%
Overige directe kosten	383	324	333	9	0,2%
Projecten	0	0	60	60	1,3%
Omzet buiten begroting	-32	-15	-125	-110	-2,4%
Totaal programma Afval	3.112	3.514	3.807	293	
Programma Overhead					
Indirect personeel	516	589	608	19	0,4%
Overige indirecte kosten	416	421	487	66	1,4%
Projecten	98	79	70	-9	-0,2%
Totaal programma Overhead	1.030	1.088	1.165	77	
Saldo lasten - baten	4.143	4.603	4.972	370	
Onvoorzien	0	65	82	17	0,4%
Buitengewone lasten				0	0,0%
Vennootschapsbelasting	1	1	1	0	0,0%
Bijdrage Geldrop - Mierlo	4.143	4.668	5.054	386	8,3%

De begroting voor 2027 is €911.000 hoger dan de prognose 2025. Voor het aandeel van gemeente Geldrop-Mierlo neemt begroting 2027 met €386.000 toe ten opzichte van begroting 2026. Dit is een **stijging met 8,3%**.



Begroting 2026	4.668	%
Projecten	40	0,8%
CAO-stijging	67	1,4%
Dienstverlening	102	2,2%
Kapitaallasten	37	0,8%
Indexeringen	26	0,6%
Verwerking	122	2,6%
Diversen	-8	-0,2%
Begroting 2027	5.054	8,3%

Projecten +€40.000

In onderstaande tabel staan de verwachte projecten vanuit de begroting 2026 en begroting 2027.

		B'26	B'27
GEL	GFT Hoogbouw; uitrol met 4.000-4.500 huisaansluitingen		€ 60.000
CURE	Projecten vanuit het strategisch meerjarenplan Cure	€ 23.023	€ 3.360
		€ 23.023	€ 63.360

Er is projectbudget opgenomen voor de voorbereidingskosten ten behoeve van GFE laagbouw voor €60.000.

CAO-indexeringen +€67.000

Zie onderbouwing op in paragraaf 2.4.2 op blz 23

Dienstverlening +€102.000

Deze mutaties is opgebouwd uit:

- Nieuw: inzet van 0,5 fte afvalcoach per 1/1/2027 (+€40.000)
- Nieuw: inzet van GRIP-wagen; 20 dagen per jaar (+€30.000)
- Uitrol GFE op hoogbouwlocaties (+€82.000)

- Door het plaatsen van papier verzamelcontainers in 2027 is de verwachting dat er in 2027 zowel inzamel- als kraanroutes gereden gaan worden. Cure houdt hierbij rekening met een overgangperiode (incidenteel in 2027). Totale kosten worden geraamd op +€20.000
- Op basis van de basisbehoefte van PBD-zakken in 2025 zijn kosten geraamd voor 2027. Totale stijging van +€38.000 ten opzichte van de begroting 2026.
- Beheersuren op de milieustraat naar boven bijgesteld op basis van de gerealiseerde uren 2025 (+€7.000).
- Aanpassing van frequentie papierinzameling van 1x/2wk naar 1x/4wk (-€30.000)
- Overname van de luier-inzameling in de restroutes. Daarom wordt de inzameling door een derde partij stopgezet. Een afname van -€85.000

Kapitaallasten +€37.000

Stijging van de exploitatiekosten door het plaatsen van papier(pers)containers. Dit betreft zowel de kapitaallasten als onderhoudscontracten.

Indexeringen + €26.000

Zie onderbouwing op in paragraaf 2.4.2 op blz 24

Verwerkingskosten + €122.000

(x €1000)	Totaal	Volume verschil	Prijs verschil
Restafval	102	36	67
GFT	17	0	17
PBD	28	-20	49
PAlier	8	0	8
Glas	2	5	-3
Textiel	-23	-3	-20
Milieustraat	-1	-10	10
Totaal	134	7	127

De belangrijkste mutaties zijn:

-Prijsverschil op restafval door verhoging van de verbrandingsbelasting en CO₂-heffing (+€67.000). Het volume van restafval stijgt ten opzichte van de begroting 2026. De laatste drie jaar is de hoeveelheid restafval gestegen. Deze ontwikkeling is ook opgenomen in de begroting 2027 (+€36.000)

-Prijsverschil op PBD door een afname van de inzamelvergoeding. Cure verwacht dat de inzamelvergoeding voor brongescheiden PBD-afval daalt van €271 naar €235 / ton. Dit omdat de benodigde kwaliteit van het PBD-afval niet wordt behaald (+€49.000)

Verwachte UPV-vergoeding voor textiel voor €100 / ton. In totaal een verwachte opbrengst van - €27.000. We verwachten een toename van het aantal deelnemende verenigingen / scholen voor de textielinzameling. Hierdoor verwachten we een stijging van de uit te keren vergoedingen van +€15.000.

Diversen - €8.000

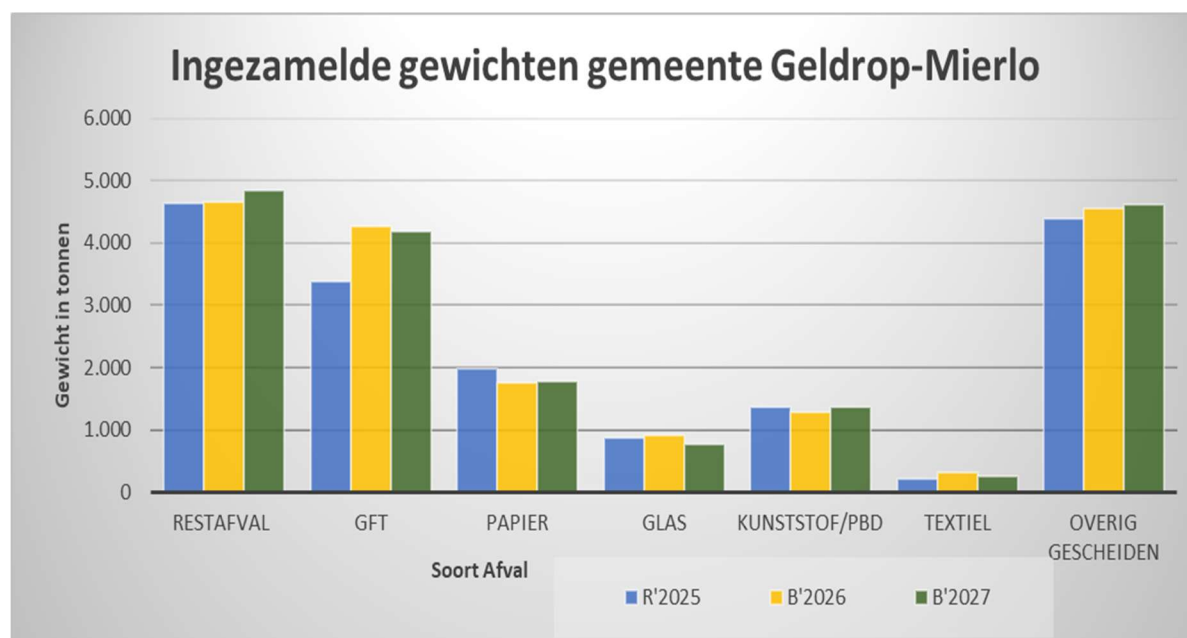
De overheadkosten worden verdeeld naar rato van directe manuren. In de begroting op basis van de begrote directe manuren. Voor Eindhoven en Valkenswaard verwacht Cure een daling van de directe manuren. Geldrop-Mierlo een stijging door inzet van een afvalcoach en incidentele extra inzameluren ten behoeve van de papier-inzameling. Het percentage productieve uren van Geldrop-Mierlo ten opzichte van de productieve uren totaal Cure stijgt hierdoor van 16,1% naar 17,0%. De totale overheadkosten zijn begroot op €6.876.000. Dus een stijging van $(16,8\% - / - 16,1\%) \times €6.876.000 = +€62.000$. Daling van de rentebaten van schatkistbankieren door daling van de rente (+€5.000)

De inzet van de afvalcoach en de GRIP-wagen worden in gemeente Geldrop-Mierlo gefinancierd vanuit gemeentelijk budget 'duurzaamheid'. In de exploitatiebegroting van Cure een extra opbrengst van -€75.000.

Gemeente Geldrop-Mierlo per product

Uitgesplitst per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
1. HVOD	1.393	1.504	1.726
a) Restafval	809	836	935
b) Bijzet	0	5	2
c) Grof huisvuil	11	5	3
d) GFT	573	659	786
2. Papier	469	599	650
Lasten	662	730	774
Baten	-193	-132	-124
3. Kunststof / PMD	235	251	333
Lasten	614	597	651
Baten	-379	-346	-318
4. Luiers	71	85	6
5. Glas	-1	7	-1
Lasten	59	61	50
Baten	-60	-54	-51
6. Textiel	64	82	67
Lasten	141	156	181
Baten	-77	-74	-115
7. Milieustraten	1.723	1.869	1.927
Lasten	1.859	1.976	2.060
Baten	-136	-106	-133
8. Containerbeheer	89	133	127
9. Klantenservice	82	77	169
10. Overige	51	12	94
11. Omzet buiten begroting	-32	-15	-125
Saldo lasten - baten	4.143	4.603	4.972
Onvoorzien	0	65	82
Buitengewone lasten		0	0
Vennootschapsbelasting	1	1	1
Bijdrage Geldrop - Mierlo	4.143	4.668	5.054

Gemeente Geldrop-Mierlo - duurzaamheidsresultaten



Ingezameld afval in tonnen Geldrop-Mierlo	R' 2025	B' 2026	B' 2027	Vershil B'27 tov B' 26
Restafval	4.647	4.650	4.850	200
GFT	3.384	4.275	4.175	-100
Papier	1.985	1.760	1.765	5
Glas	860	901	770	-131
Kunststof/PBD	1.358	1.281	1.356	75
Textiel	220	300	250	-50
Overig gescheiden	4.393	4.545	4.625	80
Totaal	16.847	17.712	17.791	79

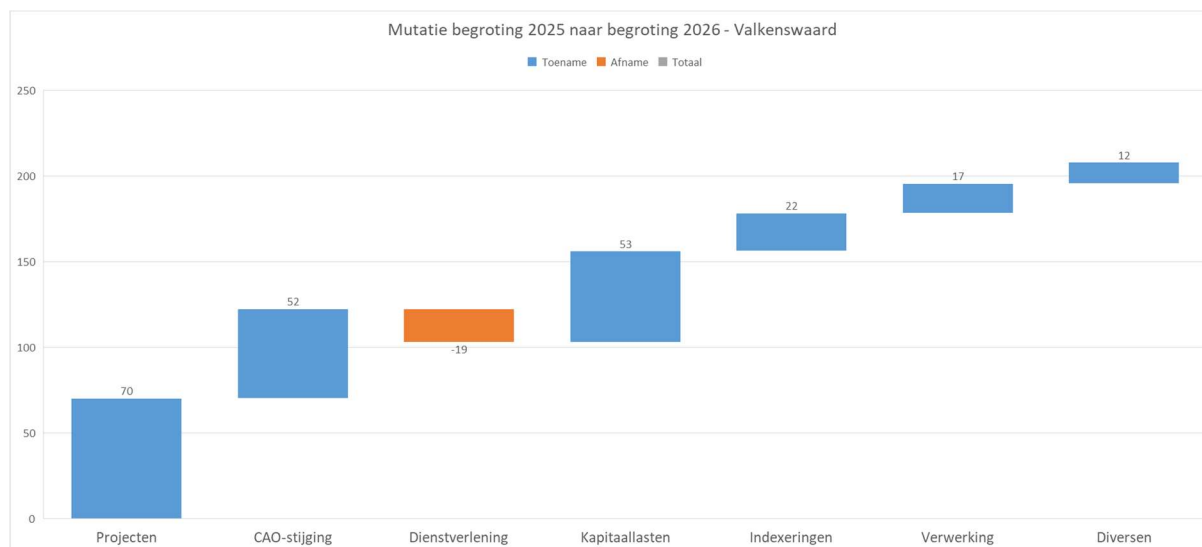
Inwoners	40.990	41.245	41.490
KG's restafval / inwoner	113,4	112,7	116,9

De hoeveelheid afval voor Geldrop-Mierlo stijgt naar rato van de toename van het aantal inwoners. Daarbij houden we rekening met een daling van glas en gft ten opzichte van begroting 2026. Het restafval neemt de afgelopen jaren weer toe. Cure verwacht dat de hoeveelheid restafval in 2026 hoger zal zijn dan de begrote 4.650 ton (lees: 4.950 ton). In 2027 zou de hoeveelheid restafval weer gaan dalen door de nodige aanpassingen binnen het afvalbeleid van de gemeente.

Gemeente Valkenswaard per kostensoort

Valkenswaard Uitgesplitst naar programma / kostensoort Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Vershil B'27 v B'26	Mutatie B'27 v B'26
Programma Afval					
Direct personeel	1.141	1.223	1.249	26	0,6%
Tractie	547	614	609	-5	-0,1%
Inzamelmiddelen	195	258	281	23	0,5%
Verwerking	901	1.138	1.155	16	0,4%
Diensten derden	13	1	13	12	0,3%
Overige directe kosten	126	175	222	47	1,1%
Projecten	110	7	92	85	2,0%
Omzet buiten begroting	-9	-18	-18	0	0,0%
Totaal programma Afval	3.024	3.398	3.603	204	
Programma Overhead					
Indirect personeel	368	452	436	-16	-0,4%
Overige indirecte kosten	297	323	349	26	0,6%
Projecten	190	60	40	-21	-0,5%
Totaal programma Overhead	855	835	825	-10	
Saldo lasten - baten	3.879	4.233	4.427	194	
Onvoorzien	0	40	53	13	0,3%
Buitengewone lasten			0	0	0,0%
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0,0%
Bijdrage Valkenswaard	3.880	4.274	4.481	208	4,9%

De begroting voor 2027 is €602.000 hoger dan de prognose 2025. Voor het aandeel van gemeente Valkenswaard neemt begroting 2027 met €208.000 toe ten opzichte van begroting 2026. Dit is een **stijging met 4,9%**.



Begroting 2026	4.274	%
Projecten	70	1,6%
CAO-stijging	52	1,2%
Dienstverlening	-19	-0,5%
Kapitaallasten	53	1,2%
Indexeringen	22	0,5%
Verwerking	17	0,4%
Diversen	12	0,3%
Begroting 2027	4.482	4,9%

Projecten +€70.000

In onderstaande tabel staan de verwachte projecten vanuit de begroting 2026 en begroting 2027.

		B'26	B'27
VLK	Containers restafval (ondergrondse containers)	€ 7.000	€ -
VLK	GFT Hoogbouw; (beperkte) uitrol met x-aantal huishoudens	€ -	€ 67.530
VLK	CAC milieustraat Valkenswaardv (opzetten netwerk)	€ -	€ 24.960
CURE	Projecten vanuit het strategisch meerjarenplan Cure	€ 17.589	€ 2.480
		€ 24.589	€ 94.970

CAO-indexeringen +€52.000

Zie onderbouwing op in paragraaf 2.4.2 op blz 23

Dienstverlening -€19.000

Deze mutaties is opgebouwd uit:

- Nieuw: inzet van 0,5 fte afvalcoach per 1/1/2027 (+€40.000)
- Afname van de ganco-routes door plaatsen verzamelcontainers (-€34.000)
- Afschaling beheersuren op de milieustraat op basis van ontwikkelingen in 2025 (-€8.000)

- Afname van manuren papierinzameling in verband met inzameling door zijladers ipv achterladers (-€17.000)

Kapitaallasten +€53.000

Stijging van de rentelasten door verhoging van het verwachte investeringskrediet voor het vernieuwen van de milieustraat Valkenswaard van €2.000.000 naar €3.200.000. In totaal +€35.000. Valkenswaard gaat in 2025/2026 rest-, glas- en papiercontainers plaatsen. Dit leidt tot een toename van kapitaallasten van €28.000. Dit is inclusief toename van onderhoudscontracten.

Indexeringen +€22.000

Zie onderbouwing op in paragraaf 2.4.2 op blz 24

Verwerkingskosten +€17.000

(x €1000)	Totaal	Volume verschil	Prijs verschil
Restafval	37	-53	89
GFT	-2	-19	18
PBD	0	0	0
PAlier	4	0	4
Glas	3	6	-3
Textiel	-18	2	-19
Milieustraat	-8	-15	7
Totaal	16	-80	96

De belangrijkste mutaties zijn:

-Prijsverschil op restafval door verhoging van de verbrandingsbelasting en CO₂-heffing (+€89.000). Door het nieuwe afvalbeleid daalt de hoeveelheid restafval. Dit leidt tot een afname van -€53.000.

Verwachte UPV-vergoeding voor textiel voor €100 / ton. In totaal een verwachte opbrengst van - €30.000. We verwachten een toename van het aantal deelnemende verenigingen / scholen voor de textielinzameling. Hierdoor verwachten we een stijging van de uit te keren vergoedingen van +€31.000.

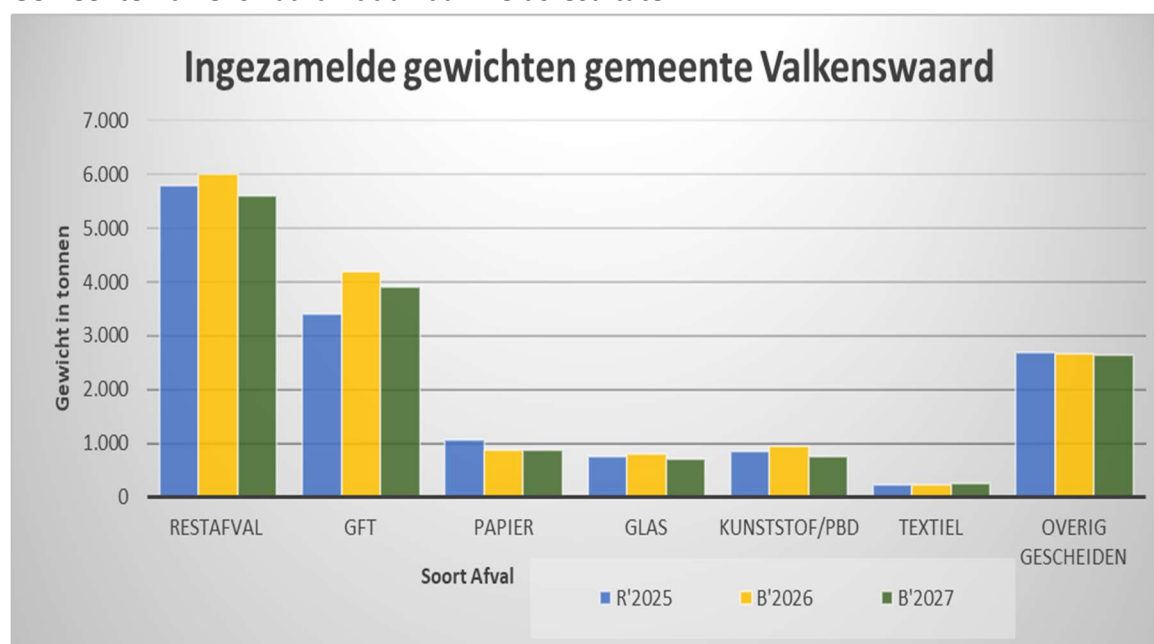
Diversen +€12.000

De overheadkosten worden verdeeld naar rato van directe manuren. In de begroting op basis van de begrote directe manuren. Voor Eindhoven en Valkenswaard verwacht Cure een daling van de directe manuren. Door de sterke daling voor Eindhoven stijgt het percentage productieve uren van Valkenswaard ten opzichte van de productieve uren totaal Cure van 12,3% naar 12,4% De totale overheadkosten zijn begroot op €6.876.000. Dus een stijging van $(12,4\% - 12,3\%) \times €6.876.000 = +€7.000$. Daling van de rentebaten van schatkistbankieren door daling van de rente (+€5.000).

Gemeente Valkenswaard per product

Valkenswaard Uitgesplitst per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
1. HVOD	2.112	2.479	2.386
a) Restafval	1.408	1.696	1.595
b) Bijzet	8	6	6
c) Grof huisvuil	0	0	0
d) GFT	695	777	785
2. Papier	345	476	486
Lasten	456	545	552
Baten	-111	-70	-66
3. Kunststof / PMD	1	-103	-105
Lasten	1	0	
Baten	0	-104	-105
4. Luiers	0	0	0
5. Glas	6	8	3
Lasten	58	58	49
Baten	-52	-49	-46
6. Textiel	47	72	80
Lasten	45	127	194
Baten	2	-55	-115
7. Milieustraten	925	1.120	1.183
Lasten	975	1.158	1.243
Baten	-51	-38	-60
8. Containerbeheer	109	106	156
9. Klantenservice	82	78	148
10. Overige	262	16	110
11. Omzet buiten begroting	-9	-18	-18
Saldo lasten - baten	3.879	4.233	4.427
Onvoorzien	0	40	53
Buitengewone lasten	0	0	0
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Bijdrage Valkenswaard	3.880	4.274	4.481

Gemeente Valkenswaard - duurzaamheidsresultaten



Ingezameld afval in tonnen Valkenswaard	R'2025	B'2026	B'2027	Vershil B'27 tov B'26
Restafval	5.782	6.000	5.600	-400
GFT	3.402	4.200	3.900	-300
Papier	1.068	875	875	0
Glas	749	805	695	-110
Kunststof/PBD	850	950	750	-200
Textiel	235	225	250	25
Overig gescheiden	2.689	2.665	2.650	-15
Totaal	14.775	15.720	14.720	-1.000

Inwoners	31.735	31.825	31.890
KG's restafval / inwoner	182,2	188,5	175,6

De hoeveelheid afval in Valkenswaard stabiliseert zich de komende jaren. We verwachten weer een toename van de hoeveelheid GFT (nog niet op het niveau van de begroting 2026) en een afname van restafval, papier en glas.

De hoeveelheid restafval zal de komende jaren nog verder dalen. De verwachting is tot 175,6kg / inwoner.

Niet-Cure gemeenten per kostensoort

Niet-Cure gemeenten Uitgesplitst naar programma / Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
Programma Afval			
Direct personeel	67	68	69
Tractie	44	44	60
Inzamelmiddelen	36	8	5
Verwerking	3	0	0
Diensten derden	0		
Overige directe kosten	0		
Projecten	0		
Omzet buiten begroting	-193	-166	-180
Totaal programma Afval	-42	-46	-45
Programma Overhead			
Indirect personeel	22	25	24
Overige indirecte kosten	18	18	19
Projecten	2	3	2
Totaal programma Overhead	42	46	45
Saldo lasten - baten	0	0	0
Onvoorzien	0		
Buitengewone lasten	0		
Vennootschapsbelasting	0		
Bijdrage niet-Cure gemeenten	0	0	0

De begroting voor 2027 is nihil. Alle gemaakte kosten worden conform overeenkomst in rekening gebracht bij betreffende niet-Cure gemeenten.

Niet-Cure gemeenten per product

Niet-Cure gemeenten Uitgesplitst per product / soort afval Bedragen x € 1.000	Prognose 2025	Begroting 2026	Begroting 2027
1. HVOD	24	0	0
a) Restafval	24	0	0
b) Bijzet			
c) Grof huisvuil			
d) GFT			
2. Papier		0	0
Lasten			
Baten			
3. Kunststof / PMD		0	0
Lasten			
Baten			
4. Luiers			
5. Glas		0	0
Lasten			
Baten			
6. Textiel		0	0
Lasten			
Baten			
7. Milieustraten		0	0
Lasten			
Baten			
8. Containerbeheer	169	166	180
9. Klantenservice			
10. Overige			
11. Omzet buiten begroting	-193	-166	-180
Saldo lasten - baten		0	0
Onvoorzien	0	0	
Buitengewone lasten	0	0	
Vennootschapsbelasting	0	0	
Bijdrage niet-Cure gemeenten	0	0	0

De begroting voor 2027 is nihil. Alle gemaakte kosten worden conform overeenkomst in rekening gebracht bij betreffende niet-Cure gemeenten.

Bijlage II - Investeringsplan en kapitaallasten

Investeringsplan

Het investeringsplan heeft betrekking op:

- Immateriële activa
- Terreinen, gebouwen en bedrijfsinventarissen algemeen
- Terreinen, gebouwen en bedrijfsinventarissen gemeente-specifiek
- Voertuigen
- Containers
- Kantoorapparatuur en overige

We pachten de grond van locatie Acht in Eindhoven en we hebben de gebouwen daarop in eigendom. We huren de gebouwen en de gronden van de milieustraten in Geldrop-Mierlo en Valkenswaard en de gronden van milieustraten Lodewijkstraat in Eindhoven. Het onroerend goed op de milieustraten in Eindhoven en voor een deel de milieustraat in Geldrop-Mierlo is (per 1 januari 2014 c.q. 1 augustus 2016) ons eigendom. We zijn eind 2025/2026 gestart met de bouw van de nieuwe milieustraat aan de Lodewijkstraat in Eindhoven. Voor 2027 staat de vernieuwing van de milieustraat Valkenswaard op de planning.

Gr Cure (totaal)	Boekwaarde 1-1-2027	Investering 2027	Afschrijving 2027	Boekwaarde 31-12-2027
Immateriële activa	89.201		2.663	86.538
Terreinen, gebouwen en bedrijfsinventarissen algemeen	8.412.404	154.000	372.419	8.193.985
Terreinen en gebouwen en bedrijfsinventarissen gemeente-specifiek	12.251.679	3.400.000	744.516	14.907.163
Voertuigen	14.836.455	3.440.000	1.847.102	16.429.353
Containers	14.848.492	4.099.594	1.990.310	16.957.776
Kantoorapparatuur en overige	283.864	161.500	67.510	377.854
Totaal	50.722.095	11.255.094	5.024.520	56.952.668

Specificatie investeringen 2027

U = Uitbreidingsinvestering V = Vervangingsinvestering

Immateriele activa					
					0
Terreinen, gebouwen en bedrijfsinventarissen algemeen					
	Overigen t.b.v. kantoor	U/V	50.000		
	Zonnepanelen parkeerplaats	U	104.000		
					154.000
Terreinen en gebouwen en bedrijfsinventarissen gemeente-specifiek					
EHV	Overigen t.b.v. terreininrichting / gebouwen	U/V	50.000		
GEL	Overigen t.b.v. terreininrichting / gebouwen	U/V	25.000		
GEL	E-loader t.b.v. milieustraat Geldrop-Mierlo	V	600.000		
VLK	Overigen t.b.v. terreininrichting / gebouwen	U/V	25.000		
VLK	Herin. Milieustraat Valkenswaard	U	1.300.000		
					2.000.000
Voertuigen					
	E-zijladers 3*	V	1.800.000		
	E-achterlader 1*	V	600.000		
	E-kraanwagen 1*	V	0		
	E-Pick-up 1*	U	30.000		
	Aanpassing laadinfrastructuur (zonnepanelen)	U	200.000		
	Dispenser t.b.v. laadstation 4*	U	40.000		
					2.670.000
Containers					
	Containers milieustraten (revisies)	U/V	35.000		
					35.000
	Mini-containers	U/V	324.898		
					324.898
	Containers 4-wiel	U/V	8.000		
					8.694
EHV	Containers bovengronds	U/V	234.325		
GEL	Containers bovengronds	U/V	54.000		
VLK	Containers bovengronds	U/V	7.200		
					295.525
EHV	Containers ondergronds	U/V	2.782.686		
GEL	Containers ondergronds	U/V	535.130		
VLK	Containers ondergronds	U/V	117.662		
					3.435.477
					4.099.594
Kantoorapparatuur en overige					
	ICT Hardware en software	U/V	154.500		
	Overige t.b.v. kantoor	U/V	7.000		
					161.500
	Totaal				9.085.094

Verwachte over te hevelen investeringskrediet

Terreinen en gebouwen en bedrijfsmiddelen gemeente-specifiek

Herinrichting milieustraat Valkenswaard €1.400.000

Milieustraat Valkenswaard (x€1.000)	2025	2026	Overloop vastgestelde begroting naar 2027	2027	Totaal
Begroting 2025	1.000	1.000			2000
Begroting 2026	100	1.900			2000
Begroting 2027		500	1400	1300	3200

Reeds vastgesteld investeringskrediet 2026 is €1.900.000. Verwachting is dat €500.000 gerealiseerd gaat worden in 2026. De overige €2.700.000 in 2027 naar een totaal investeringskrediet van €3.200.000 (uitbreiding van €1.300.000)

Wagenpark

E-kraanwagen €700.000

E-kraanwagen	2025	2026	Overloop vastgestelde begroting naar 2027	2027	Totaal
Begroting 2025	1400				1400
Begroting 2026	700	700			1400
Begroting 2027		700	700		1400

Reeds vastgesteld investeringskrediet 2026 is €700.000. Verwachting is dat €700.000 gerealiseerd gaat worden in 2027. Geen uitbreiding van het investeringskrediet ten opzichte van begroting 2026.

E-pickup €70.000

E-Pick up	2025	2026	Overloop vastgestelde begroting naar 2027	2027	Totaal
Begroting 2025					
Begroting 2026		70			70
Begroting 2027			70	30	100

Toelichting boekwaarde 31-12-2026 (B'26) en 01-01-2027 (B'27)

De totale verwachte boekwaarde per 1-1-2027 bedraagt € 50,7 miljoen. Dat is € 7,2 miljoen lager dan in de begroting 31-12-2026 was geraamd (€ 57,9 mln.). Oorzaken zijn:

- Vertraging herinrichting milieustraat Valkenswaard (-€1,5 miljoen)
- KCA depot milieustraat Lodewijkstraat (-€0,2 miljoen)
- Verbouwing kantoorpand Acht / werkplekken (-€0,2 miljoen)
- Vertragingen in de levering van 1 E-kraanwagen (-€0,6 miljoen)
- Doorgeschoven investeringen van containers (mini-containers, boven- en ondergrondse containers (-€4,7 miljoen)

Kapitaallasten

Gr Cure (totaal)	Afschrijving	Rente	Totaal
Immateriele activa	2.663	2.090	4.753
Terreinen, gebouwen en bedrijfsinventarissen algemeen	372.419	199.676	572.095
Terreinen en gebouwen en bedrijfsinventarissen gemeente-specifiek	744.516	363.090	1.107.606
Voertuigen	1.847.102	406.987	2.254.089
Containers	1.990.310	427.028	2.417.338
Kantoorapparatuur en overige	67.510	9.791	77.301
Totaal	5.024.520	1.408.662	6.433.182

Specificatie investeringen 2028 t/m 2030

U = Uitbreidingsinvestering V = Vervangingsinvestering

Immateriele activa			2028	2029	2030
			0	0	0
			0	0	0
			0	0	0
Terreinen, gebouwen en bedrijfsinventarissen algemeen					
	Overigen t.b.v. kantoor	U/V	50.000	50.000	50.000
		U/V	0	0	0
			50.000	50.000	50.000
Terreinen en gebouwen en bedrijfsinventarissen gemeente-specifiek					
EHV	Overigen t.b.v. terreininrichting / gebouwen	U/V	50.000	50.000	50.000
GEL	Overigen t.b.v. terreininrichting / gebouwen	U/V	25.000	25.000	25.000
VLK	Overigen t.b.v. terreininrichting / gebouwen	U/V	25.000	25.000	25.000
		U/V	0	0	0
			100.000	100.000	100.000
Voertuigen					
	E-kraanwagen 2*	U/V	0	1.400.000	0
	E-kraanwagen 1*	U/V	0	0	700.000
	E-leswagen 1*	U/V	0	0	500.000
			0	1.400.000	1.200.000
Containers					
	Containers milieustraten (incl. revisies)	U/V	0	0	0
			0	0	0
	Mini-containers	U/V	0	0	0
			0	0	0
	Containers 4-wiel	U/V	349.770	363.906	378.885
			349.770	363.906	378.885
EHV	Containers bovengronds	U/V	55.695	57.375	59.090
GEL	Containers bovengronds	U/V	18.565	19.125	19.697
VLK	Containers bovengronds	U/V	7.426	7.650	7.879
			81.686	84.150	86.666
EHV	Containers ondergronds	U/V	2.955.251	3.110.592	1.766.600
GEL	Containers ondergronds	U/V	209.950	186.205	191.786
VLK	Containers ondergronds	U/V	168.461	89.497	92.179
			3.333.662	3.386.294	2.050.565
			3.765.118	3.834.350	2.516.116
Kantoorapparatuur en overige					
	ICT Hardware en software	U/V	42.000	21.000	20.000
	Overige t.b.v. kantoor	U/V	10.000	0	0
			52.000	21.000	20.000
			3.967.118	5.405.350	3.886.116
Totaal			3.967.118	5.405.350	3.886.116

Bijlage III - Financiering

Langlopende leningen

GR Cure	Rente-%	Hoofdsom lening	Saldo 31-12-2025	Aflossing 2026	Aflossing 2027	Saldo 31-12-2027
Bestaande leningen						
BNG 03-02-2014, 12 jaar	2,39%	1.450.000	120.833	120.833		
BNG 07-12-2015, 12 jaar	1,15%	480.000	80.000	40.000	40.000	
BNG 30-12-2016, 12 jaar	0,97%	740.000	184.999	61.667	61.667	61.665
BNG 30-12-2016, 10 jaar	0,77%	630.000	63.000	63.000		
BNG 05-07-2017, 12 jaar	0,97%	850.000	283.334	70.833	70.833	141.668
BNG 05-07-2017, 8 jaar	0,60%	1.250.000				
BNG 12-12-2017, 12 jaar	0,85%	700.000	233.336	58.332	58.333	116.671
BNG 12-12-2017, 10 jaar	0,68%	100.000	20.000	10.000	10.000	
BNG 21-12-2018, 12 jaar	1,10%	730.000	304.169	60.832	60.833	182.504
BNG 21-12-2018, 8 jaar	0,77%	120.000	15.000	15.000		
BNG 09-12-2019, 12 jaar	1,05%	350.000	174.997	29.168	29.167	116.662
BNG 09-12-2019, 8 jaar	0,90%	80.000	20.000	10.000	10.000	
BNG 28-08-2020, 10 jaar	0,09%	430.000	215.000	43.000	43.000	129.000
BNG 28-08-2020, 12 jaar	0,15%	730.000	425.835	60.833	60.833	304.169
BNG 28-08-2020, 20 jaar	0,32%	2.850.000	2.137.500	142.500	142.500	1.852.500
BNG 28-08-2020, 25 jaar	0,40%	275.000	220.000	11.000	11.000	198.000
BNG 28-08-2020, 50 jaar	0,52%	315.000	283.500	6.300	6.300	270.900
BNG 30-12-2020, 8 jaar	-0,10%	980.000	367.500	122.500	122.500	122.500
BNG 30-12-2020, 10 jaar	-0,05%	515.000	257.500	51.500	51.500	154.500
BNG 30-12-2020, 12 jaar	0,00%	700.000	408.332	58.334	58.333	291.665
BNG 30-12-2020, 15 jaar	0,10%	165.000	110.000	11.000	11.000	88.000
BNG 30-12-2020, 20 jaar	0,20%	2.410.000	1.807.500	120.500	120.500	1.566.500
BNG 30-12-2020, 25 jaar	0,30%	1.460.000	1.168.000	58.400	58.400	1.051.200
BNG 30-12-2020, 40 jaar	0,40%	105.000	91.875	2.625	2.625	86.625
BNG 30-12-2020, 50 jaar	0,45%	2.900.000	2.610.000	58.000	58.000	2.494.000
BNG 27-12-2021, 6 jaar	0,25%	335.000	111.665	55.833	55.831	0
BNG 27-12-2021, 8 jaar	0,30%	110.000	55.000	13.750	13.750	27.500
BNG 27-12-2021, 10 jaar	0,40%	710.000	426.000	71.000	71.000	284.000
BNG 27-12-2021, 12 jaar	0,45%	1.720.000	1.146.668	143.333	143.333	860.002
BNG 30-11-2022, 6 jaar	2,91%	220.000	109.999	36.667	36.667	36.665
BNG 30-11-2022, 8 jaar	2,94%	890.000	556.250	111.250	111.250	333.750
BNG 30-11-2022, 10 jaar	2,97%	2.920.000	2.044.000	292.000	292.000	1.460.000
BNG 30-11-2022, 12 jaar	2,99%	1.560.000	1.170.000	130.000	130.000	910.000
BNG 24-04-2023, 8 jaar	3,58%	594.000	445.500	74.250	74.250	297.000
BNG 24-04-2023, 10 jaar	3,57%	7.077.000	5.661.600	707.700	707.700	4.246.200
BNG 24-04-2023, 12 jaar	3,58%	2.499.000	2.082.500	208.250	208.250	1.666.000
BNG 04-09-2024, 50 jaar	3,19%	1.255.000	1.229.900	25.100	25.100	1.179.700
BNG 04-09-2024, 25 jaar	3,26%	250.000	240.000	10.000	10.000	220.000
BNG 04-09-2024, 20 jaar	3,23%	625.000	593.750	31.250	31.250	531.250
BNG 09-12-2024, 12 jaar	2,68%	2.450.000	2.245.833	204.167	204.167	1.837.500
BNG 23-12-2025, 12 jaar	3,40%	600.000	600.000	50.000	50.000	500.000
Totaal bestaand		45.130.000	30.320.875	3.450.707	3.251.872	23.618.297
Nieuwe leningen						
Per 1-7-2026, 6 jaar	2,80%	150.000			25.000	125.000
Per 1-7-2026, 8 jaar	2,95%	290.000			36.250	253.750
Per 1-7-2026, 10 jaar	3,05%	1.415.000			141.500	1.273.500
Per 1-7-2026, 12 jaar	3,20%	10.385.000			865.417	9.519.583
Per 1-7-2026, 25 jaar	3,70%	8.110.000			324.400	7.785.600
Per 1-7-2027, 6 jaar	2,80%	280.000				280.000
Per 1-7-2027, 8 jaar	2,95%	150.000				150.000
Per 1-7-2027, 10 jaar	3,05%	575.000				575.000
Per 1-7-2027, 12 jaar	3,20%	7.259.000				7.259.000
Per 1-7-2027, 20 jaar	3,50%	200.000				200.000
Per 1-7-2027, 25 jaar	3,70%	2.700.000				2.700.000
Totaal nieuw		31.514.000			1.392.567	30.121.433
Totaal		76.644.000	30.320.875	3.450.707	4.644.438	53.739.730

De geplande leningen volgen in principe de geplande investeringen. De leningen worden afgesloten tegen vaste rentepercentages gedurende de looptijd. De verwachting is dat het saldo langlopende leningen ultimo 2027 € 53,7 miljoen bedraagt. De boekwaarde van de activa is ultimo 2027 naar verwachting €57,0 miljoen

Bijlage IV - Reserves en voorzieningen

In de Gemeenschappelijke regeling Cure is in art. 30, lid 3 opgenomen dat “de gemeentelijke bijdragen zijn gebaseerd op de kostprijs afhankelijk van het dienstenpakket dat per gemeente wordt afgenomen”. Dit betekent dat de GR Cure geen reserves mag aanhouden. Tot op heden is er geen aanleiding om voorzieningen voor de toekomst te treffen. Het Dagelijks Bestuur van Cure kan bij een (dreigende) begrotingsoverschrijding overwegen om de overschrijding mede te delen middels een tussentijdse rapportage aan het Algemeen Bestuur van Cure, waardoor de begrotingsafwijking als acceptabel (maar onrechtmatig) wordt aangemerkt.

Bijlage V - EMU-saldo

Gr Cure (totaal)	2025	2026	2027	2028
1. Exploitatiesaldo vóór toevoeging/onttrekking aan de reserves	1.132	0	0	0
2. Afschrijving t.l.v. de exploitatie	3.790	3.812	5.025	5.646
3. Uitgaven aan investeringen die op de balans worden geactiveerd	-4.072	-20.418	-11.255	-3.967
Berekend EMU-saldo	850	-16.606	-6.230	1.679

De stijging van de afschrijvingskosten van 2026 naar 2027 is het gevolg van vervanging van conventionele voertuigen door elektrische voertuigen, een inhaalslag bij het vervangen van ondergrondse containers en bij de uitbreiding van papiercontainers in Eindhoven, en de investeringen ten behoeve van vernieuwing milieustraat Lodewijkstraat. Daarnaast heeft ook het doorschuiven van investeringen vanuit voorgaande boekjaren impact op de sterke stijging van de afschrijvingskosten. In de begrote afschrijvingskosten is ook de aanpassing meegenomen waarbij de afschrijvingstermijn start op 1 januari van het jaar, volgend op de datum ingebruikname.

Bijlage VI - Overzicht interne en externe wet- en regelgeving

Programma's / producten	Specifieke activiteiten	Wetgeving extern	Regelgeving intern	Risico
Algemeen Bestuur en ondersteunende processen	Algemeen financieel middelenbeheer	BBV BBV Kadernota rechtmatigheid 2023 Wet GR Besluit Accountantscontrole Decentrale Overheden		
Inkoopbeleid	Aanschaf activa Aanschaf goederen en diensten	Aanbestedingsregels EU Aanbestedingswet 2012 Besluit aanbestedingsregels voor overheden	Goedgekeurde begroting Fin.verord. (art. 5,8,9,10 en 22) AO/IC	Niet Europees aanbesteden Begrotingsoverschrijding Afkeurend oordeel inzake rechtmatigheidsverklaring
	Betalingsproces		Directiestatuut AO/IC	
Financiering	Langlopende leningen Kortlopende leningen Liquiditeitenbeheer	Wet Financiering Decentrale Overheden (schatkistbankieren) Regeling Uitzettingen en Derivaten Decentrale Overheden Uitvoering Financiering Decentrale Overheden (kasgeldlimiet en renterisiconorm)	Goedgekeurde begroting Fin. verordening (art. 16)	
Doorbelasting kosten	Vorderingen participanten Overige vorderingen		Fin. Verordening AO/IC	Wanbetaling/betalingsvoorwaarden
	Verkoopfacturen	Wet Omzet Belasting	Goedgekeurde begroting	
	Exploitatiesaldo B.V. Kostprijsmethodiek GR		GR Cure (art. 30) Bestuursnotitie expl.saldo	
Reserves	Besteding exploitatiesaldo GR		GR Cure (art. 30)	
Waardering activa	Afschrijvingen		Fin. verordening (art. 12)	
Kostprijsberekening (kostenverdeelstaat)	Urenregistratie activiteiten/ registratie van kosten die rechtstreeks toegerekend dienen te worden aan een gemeente		GR Cure Fin.verordening (art. 14 en 22) Goedgekeurde begroting AO/IC	
Personeel en organisatie	Personeelskosten	CAO Gemeenten en CAO-TLN Fiscale en sociale wetgeving Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen (WNT)	GR Cure Oprichtingsakte B.V. CAO-voorw. gemeente Eindhoven	

Bijlage VII - Meerjarenramingen

Meerjarenraming exploitatie afvalbeheer

Boekjaar 2027

Uitgangspunt zijn de kaders van de vier grote regionale gemeenschappelijke regelingen. Daarin is vastgelegd om als methode voor indexering van de begroting jaar t (2027) gebruik te maken van de percentages die in de Makro Economische Verkenning 2026 zijn opgenomen voor het jaar 2026. Het betreft de Loonvoet sector overheid voor de index van de lonen en de Prijs netto materiële overheidsconsumptie (imoc) voor de index van de prijzen.

- *Loonvoet sector overheid 2026 2,9*
- *Prijs materiële overheidsconsumptie (imoc) 2,4*

Deze uitgangspunten resulteren in een gewogen gemiddelde van 2,58. We hanteren voor de begroting 2027 een standaard indexering van 3,5%.

Meerjarenraming 2028-2030

We hanteren in onze meerjarenraming een indexering van 5,5%. Er bestaat nog onzekerheid over de verwachte inflatie na het boekjaar 2027. De meerjarenraming gaat uit van een ongewijzigd dienstenpakket en volume (aantal aansluitingen) zoals opgenomen in de begroting 2027. Verwachte kapitaallasten (afschrijving + rente) zijn gebaseerd op de verwachte investerings-planning over de periode 2027 t/m 2030.

Afwijkend van de indexering van 5,5% is rekening gehouden met de ontwikkeling van de verwerking, verbrandingsbelasting en CO₂-heffing voor het restafval. Daarbij is rekening gehouden met de volumes restafval zoals deze zijn opgenomen in de begroting 2027.

Volume	2027	2028	2029	2030
Verwerking	€ 53,16	€ 75,00	€ 77,50	€ 80,00
Verbrandingsbelasting	€ 57,20	€ 92,20	€ 128,45	€ 164,70
CO ₂ -heffing	€ 5,00	€ 10,00	€ 21,25	€ 32,50
Totaal	€ 62,20	€ 102,20	€ 149,70	€ 197,20

Gr Cure	2027	2028	2029	2030
Lasten				
Eindhoven	31.572	35.345	39.337	43.586
Geldrop-Mierlo	5.839	6.359	6.900	7.476
Valkenswaard	4.838	5.494	6.061	6.663
Niet Cure gemeenten	180	194	205	217
	42.428	47.392	52.503	57.942
Baten				
Eindhoven	-2.618	-2.565	-2.514	-2.464
Geldrop - Mierlo	-866	-849	-832	-815
Valkenswaard	-410	-402	-394	-386
Niet Cure gemeenten	-180	-194	-190	-186
	-4.074	-4.010	-3.930	-3.851
Onvoorzien/VpB				
Eindhoven	293	302	311	320
Geldrop - Mierlo	82	85	88	91
Valkenswaard	54	55	57	59
Niet Cure gemeenten				
	429	442	456	470
Bijdragen gemeenten				
Eindhoven	29.247	33.082	37.134	41.442
Geldrop - Mierlo	5.054	5.595	6.156	6.752
Valkenswaard	4.481	5.147	5.724	6.336
Niet Cure gemeenten			15	31
	38.782	43.824	49.029	54.561

Meerjarenraming investeringen

Alle gemeenten houden de buitenbakken van de ondergrondse containers in eigendom. De meerjarenraming voor investeringen gaat er van uit dat jaarlijks voertuigen ter vervanging worden aangeschaft. Het betreft in veel gevallen de vervanging van conventionele naar elektrische voertuigen. In 2026 worden 9 elektrische voertuigen geleverd (6 E-zijladers, 1 E-kraanwagen en 2 E-CMS wagens). In 2027 worden er nog eens in 6 elektrische voertuigen geïnvesteerd (3 E-zijladers, 1 E-achterlader en 1 E-kraanwagen en 1 E-pick-up bus). Ook in laadcapaciteit in Acht, op de milieustraat Geldrop-Mierlo, op de milieustraat in Valkenswaard en de Lodewijkstraat in Eindhoven wordt geïnvesteerd.

In het jaar 2026 is er geïnvesteerd worden in de vernieuwing van de milieustraat Lodewijkstraat. In 2027 staat het vernieuwen van de milieustraat Valkenswaard op de planning.

Ook zullen jaarlijks containers worden vervangen. Het betreft minicontainers en verzamelcontainers. In alle gemeenten zullen ook de komende jaren ondergrondse containers worden bijgeplaatst en/of vervangen, met name een groot aantal containers in de gemeente Valkenswaard in verband met het nieuwe afvalbeleidsplan. In Geldrop-Mierlo worden 45 nieuwe papiercontainers geplaatst. De

uitbreiding van ondergrondse papiercontainers in Eindhoven (270st) is afgerond in 2029. Daarna zullen de investeringen afnemen.

GR Cure	Overloop vastgestelde begroting naar 2027	2027	2028	2029	2030
Immateriele activa					
Terreinen, gebouwen en bedrijfsinventarissen algemeen		154.000	50.000	50.000	50.000
Terreinen en gebouwen en bedrijfsinventarissen gemeente-specifiek	1.400.000	2.000.000	100.000	100.000	100.000
Voertuigen	770.000	2.670.000		1.400.000	1.200.000
Containers		4.099.594	3.765.118	3.834.350	2.516.116
Kantoorapparatuur en overige		161.500	52.000	21.000	20.000
Totaal	2.170.000	9.085.094	3.967.118	5.405.350	3.886.116

Alle investeringen hebben een economisch nut. Zij dragen bij aan de uitvoering van de activiteiten van de wettelijke afvalbeheertaak van gemeenten. De lasten van de activiteiten worden opgenomen op de begroting en worden in rekening gebracht bij de gemeenten die deze op hun beurt bij de burgers in rekening brengt via de afvalstoffenheffing en de reinigingsheffing (voor bedrijven).

Voor de investeringen, die gefinancierd worden door leningen gelden geen beperkende voorwaarden voor de Gemeenschappelijke regeling Cure als samenwerkingsverband van Eindhoven, Geldrop-Mierlo en Valkenswaard.

Colofon

Gemeenschappelijke regeling Cure
Achtseweg Noord 45
5651 GG Eindhoven
www.cure-afvalbeheer.nl