gemeente Krimpenerwaard

Buiten de voorselectie vallende mogelijkheden

Bijlage 4b

Thema	Subthema	Keuze	Bedrag	Pagnr.
Best.& Dienstv.	Aanpak ondermijning	Minimale inzet ondermijning	62.500	2
Best.& Dienstv.	Aanpak ondermijning	Stoppen met aanpak ondermijning	125.000	3
Best.& Dienstv.	Aansturing organisatie	Sober management	1.200.000	4
Best.& Dienstv.	Aansturing organisatie	Wettelijk	2.180.000	5
Best.& Dienstv.	Aantrekkelijk werkgeverschap	Wettelijk	732.500	6
Best.& Dienstv.	Advisering en ontwikkeling	Wettelijk	140.000	7
Best.& Dienstv.	Automatisering werkprocessen	Huidig	100.000	8
Best.& Dienstv.	Automatisering werkprocessen	Procesoptimalisatie	125.000	9
Best.& Dienstv.	hondenbelasting	Herinvoeren 1,5x landel gem	412.500	10
Best.& Dienstv.	Invulling Kabinetszaken	Sobere invulling van Kabinet	48.000	11
Best.& Dienstv.	Invulling van toezicht/handhaving openb.ruimte	Minimale invulling toezicht	300.000	12
Best.& Dienstv.	Kanalen voor dienstverlening	Wettelijk	32.500	13
Best.& Dienstv.	Kost.dekk.heid leges parkeerkaart gehandicapt.	Tarief verhogen met 10%	290	14
Best.& Dienstv.	Kost.dekk.heid leges parkeerkaart gehandicapt.	Tarief verhogen tot 100% kostendekkend	14.000	15
Best.& Dienstv.	Kst.dekkendheid leges burg.stand	Leges met 15%verhogen	15.000	16
Best.& Dienstv.	Kst.dekkendheid leges burg.stand	Leges met 5% verhogen	5.000	17
Best.& Dienstv.	legesvrijstelling plaatselijke non-profitorg.	afschaffen vrijstelling	8.000	18
Best.& Dienstv.	Omvang college	Klein college	320.000	19
Best.& Dienstv.	Ondersteuning van de raad	Beperktere ondersteuning	122.750	20
Best.& Dienstv.	Ondersteuning van de raad	Sobere ondersteuning	241.000	21
Best.& Dienstv.	onroerende-zaakbelastingen (OZB)	OZB op 1,5x landelijk	1.556.500	22
Best.& Dienstv.	Participatie	Wettelijk	100.000	23
Best.& Dienstv.	Projecten Samen Veilig Ondernemen	Wettelijk	62.500	24
Best.& Dienstv.	watertoeristenbelasting	Invoeren op tarief land	25.000	25
Leefomgeving	Areaal verminderen	Versoberen speelvoorzieningen	110.000	26
Leefomgeving	Bibliotheek en media	Voldoen wettelijke norm	457.500	27
Leefomgeving	Binnensportaccommodaties	Hogere kostendekkendheid	25.000	28
Leefomgeving	Binnensportaccommodaties	Kostendekkendheid sterk verhogen	75.000	29
Leefomgeving	Buitensportaccommodaties	Afstoten velden/banen en stoppen bijdrage	340.000	30
Leefomgeving	Buitensportaccommodaties	Verlagen onderhoudsver-goeding 50%	95.000	31
Leefomgeving	Buitenzwembaden in beheer bij stichtingen	Subsidies sterk verlagen 50%	250.000	32
Leefomgeving	Cultureel erfgoed	Instandhouding monumentale eigendommen (wettelijke taak)	270.000	33
Leefomgeving	Economie	Wettelijk	395.000	34
Leefomgeving	Inrichtingskwaliteit groen	Minimaal inrichten	199.598	35
Leefomgeving	Inrichtingskwaliteit wegen	Sober inrichten	411.150	36
Leefomgeving	Invulling van handhavingstaak	Formele aanpak handhaving	17.300	37
Leefomgeving	Kostendekkendheid havengelden	Tarieven verhogen met 10%	9.000	38
Leefomgeving	Landbouw	Versobering landbouw	80.000	39
Leefomgeving	Milieu	Huidig	30.000	40
Leefomgeving	Onderhoudskwaliteit groen	Minimaal onderhoud	372.324	41
Leefomgeving	Onderhoudskwaliteit wegen	Huidig	35.000	42
Leefomgeving	Onderhoudskwaliteit wegen	Kostengestuurd onderhoud	565.000	43
Leefomgeving	Recreatie en toerisme	Huidig	30.000	44
Leefomgeving	Recreatie en toerisme	Wettelijk	395.000	45
Leefomgeving	toeristenbelasting	Tarief verhogen met 5%	13.600	46
Leefomgeving	Veren	Verminderen bereikbaarheid over water.	146.000	47
Leefomgeving	Zwembaden in eigendom gemeente	Afstoten zwembad 't Wilgerak afstoten	160.000	48
Zorg & Welz.	Begrotingssubsidie aan maatsch. voorz.	Alleen Concordia en Cultuurhuis	191.000	49
Zorg & Welz.	Collectief en vrij toegankelijk aanbod	Maximaal omvormen van individueel naar collectief en vrij toegankelijk	190.000	50
Zorg & Welz.	Collectief vrij toegankelijk aanbod	Maximaal omvormen van individueel naar collectief en vrij toegankelijk	200.000	51
Zorg & Welz.	Culturele veld	Afschaffen subsidieregeling cultuur	354.000	52
Zorg & Welz.	Culturele veld	Halveren subsidies	200.000	53
Zorg & Welz.	Domeinoverstijgend werken	Maatwerk voor 5 zaken	75.000	54
Zorg & Welz.	Inburgering	Uitvoeren van het wettelijke minimum	100.000	55
Zorg & Welz.	Inkomensregelingen	Versoberen regelingen	473.650	56
Zorg & Welz.	Maatwerkvoorzieningen (Jeugd)	Beperken van een deel van het maatwerk.	140.000	57
Zorg & Welz.	Maatwerkvoorzieningen (Jeugd)	Maximale beperking maatwerk	280.000	58
Zorg & Welz.	Maatwerkvoorzieningen (WMO)	Maximale beperking maatwerk en schrappen overbruggingszorg	356.000	59
Zorg & Welz.	Re-integratie en Participatie	Versoberen trajecten	52.500	60
Zorg & Welz.	Sociale cohesie en ondersteuning	Wettelijk	340.000	61
Zorg & Welz.	Verminderen preventief	Stoppen met subsidies tbv sociale netwerken, ontmoeting en samenkracht	92.000	62
Zorg & Welz.	Visie op Sociaal Domein	Focus op Inperken van maatwerk	1.500.000	63
Zorg & Welz.	Visie op Sociaal Domein	Focus op Vrij toegankelijke voorzieningen	1.500.000	64

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Veiligheid]

Subthema **Aanpak ondermijning**

Keuze	Variant
Minimale inzet ondermijning	Midden

Incidenteel	Structureel
0	62.500

Beschrijving:
De gemeente maakt scherpe keuzes bij de aanpak van ondermijning.

Gevolgen:
Onderdelen van de aanpak worden niet langer opgepakt omdat er keuzes moeten worden gemaakt. Denk hierbij aan de keuze tussen integrale controles of de bestuurlijke aanpak.
Het gevoel van veiligheid neemt af en er is meer ruimte voor criminele activiteiten.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Veiligheid]

Subthema **Aanpak ondermijning**

Keuze	Variant
Stoppen met aanpak ondermijning	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	125.000

Beschrijving:
De gemeente stopt met de aanpak van ondermijning te weten integrale controles, bestuurlijke aanpak van criminaliteit, bescherming van de eigen organisatie door de Wet Bibob en bewustwording van bewoners en ondernemers.

Gevolgen:
Criminelen krijgen meer vrij spel in onze gemeente. De Krimpenerwaard wordt vatbaarder voor criminelen.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bedrijfsvoering]

Subthema **Aansturing organisatie**

Keuze	Variant
Sober management	Midden

Incidenteel	Structureel
0	1.200.000

Beschrijving:
In dit scenario gaan we uit van een halvering van het huidig management/directie

Dit betekent het terugdraaien van de organisatiewijzigingen die in het kader van Krimpenerwaard Vooruit! in 2022 zijn ingevoerd en staat haaks op de organisatievisie.
Door het verminderen van het aantal directieleden en management ontstaan weer grotere logge afdelingen/teams.

Gevolgen:
Bespaart veel loonkosten management, maar heeft veel inefficiency tot gevolg, er zijn onduidelijke verantwoordelijkheden, er is geen sturing op resultaten en daarmee uiteindelijk hogere kosten voor de organisatie. Daarnaast geen tot zeer minimale ondersteuning van bestuur.

Globale omschrijving gevolgen
- Grotere span of control leidinggevende - Minder aandacht voor medewerkers (ontwikkeling, werkdruk, prio's, samenwerken etc verslechterd); demotivatie, minder doorgroei mogelijk.
- Grotere teams, minder wendbaar, minder betrokkenheid

Besparing op loonkosten management, maar daardoor minder efficiency en lagere sturing op resultaten

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bedrijfsvoering]

Subthema **Aansturing organisatie**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	2.180.000

Beschrijving:
Het wettelijk scenario gaat uit van een minimale omvang van directie & management d.w.z. alleen een gemeentesecretaris/algemeen directeur is verplicht. Daarnaast minimale aansturing per domein door 4 managers en beperkte managementondersteuning

Gevolgen:
In dit scenario is er een span of control van 5 managers op 550 medewerkers. Dit heeft diverse gevolgen.

Globale omschrijving gevolgen:
- Geen ondersteuning bestuur
- Span-of-control heel groot (> 100 professionals direct aansturen en P-verantwoordelijk); hoge werkdruk management, noodzakelijke taken kunnen niet meer worden opgepakt
- Nauwelijks aandacht voor medewerkers, geen ontwikkelmogelijkheden, slechte begeleiding ; hoog ziekteverzuim

Hoge besparing op loonkosten management, (14 managers en 3 directieleden minder) maar veel inefficiency tot gevolg met geen sturing op resultaten en kwaliteit en uiteindelijk hogere kosten organisatie.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bedrijfsvoering]

Subthema **Aantrekkelijk werkgeverschap**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	732.500

Beschrijving:
Het betreft hier minimale invulling van werkgeverschap. We nemen als werkgever alleen de essentiële taken en verantwoordelijkheden op ons, zonder dat we extra of optionele diensten aanbieden aan werknemers. We voeren enkel de wettelijke verplichtingen conform de CAO uit.

- Alle aanvullende arbeidsvoorwaarden schrappen
- Geen inzet op profilering/recruitment
- Geen personele attenties, kerstpakket, personeelsfeest, etc.
- beperkte opleidingsmogelijkheden (alleen verplichte/hoogst noodzakelijke)

Gevolgen:
Doordat er minder tot geen binding met de organisatie is en minder kans op doorontwikkeling is er een groot risico op hoog verloop en verzuim. Vacatures worden niet tot slecht ingevuld, met vervolgens een extreem hoge werkdruk en hoge noodzakelijke inhuur. Daardoor forse achteruitgang (kwaliteit van) dienstverlening. Het is een besparing op budgetten, maar betekent een forse achteruitgang in kwaliteit en productie.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Dienstverl.,burger- en overheidspart.]

Subthema **Advisering en ontwikkeling**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
20.000	140.000

Beschrijving:
We organiseren alleen de wettelijke vereiste (digitale) dienstverlening.
WMEBV: inwoners hebben het recht om hun zaken die ze met de overheid doen, digitaal kunnen afhandelen.
Zorgplicht: bieden van passende ondersteuning bij het contact tussen klant en overheid.

Gevolgen:
Dienstverlening wordt ambtenaar/team afhankelijk. Ook projecten als nabijheid/spreekuren college vervallen. Een mogelijk gevolg is dat het vertrouwen van inwoners in de overheid afneemt en men geen verbinding meer voelt met de organisatie van de gemeente Krimpenerwaard.
De druk op collega's in de organisatie wordt echter aanzienlijk groter vanwege het gemis aan hulp(middelen) en advisering en er zal in toenemende sprake zijn van afstand tot de inwoners.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bedrijfsvoering]

Subthema **Automatisering werkprocessen**

Keuze	Variant
Huidig	Huidig

Incidenteel	Structureel
0	100.000

Beschrijving:
In de huidige situatie zijn veel processen en systemen op orde, maar niet alle werkprocessen (volledig) geautomatiseerd/gedigitaliseerd en daarmee optimaal ingericht.
De automatisering van processen gebeurt ad hoc en vaak gekoppeld aan de overgang naar nieuwe systemen.

Gevolgen:
Momenteel is er sprake van een landschap met verschillende systemen en processen die nog niet in alle opzichten optimaal worden ingezet. Dit heeft tot gevolg dat er door onze medewerkers nog relatief veel handmatige werkzaamheden worden uitgevoerd.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bedrijfsvoering]

Subthema **Automatisering werkprocessen**

Keuze	Variant
Procesoptimalisatie	Midden

Incidenteel	Structureel
-250.000	125.000

Beschrijving:
We gaan meer investeren in procesoptimalisatie van alle werkprocessen door gebruik te maken van de automatiseringsmogelijkheden die beschikbaar zijn, maar doen dit wel gefaseerd en startend met de meest eenvoudige werkprocessen.

Gevolgen:
We investeren gefaseerd in het efficiënter maken van onze werkprocessen waardoor een deel van de administratieve taken sneller of geautomatiseerd kunnen plaatsvinden. Ondanks extra incidentele financiele investeringen is per saldo sprake van structureel financieel voordeel. De foutmarge en daarmee noodzaak tot herstel wordt verlaagd. Door gefaseerd te investeren in automatisering is er naast de verhoging van de kwaliteit ook een gedeeltelijke verlaging van de inzet van de organisatie mogelijk. Ook bij een gefaseerde automatisering zal er een inventarisatie plaats moeten vinden naar waar de eerste automatiseringsmaatregelen genomen kunnen worden en hoe zich dit verhoudt tot beschikbaar intern personeel voor de implementatie en begeleiding. Omdat het veelal om interne processen gaat, is er voor de inwoner naar verwachting geen gemis aan persoonlijk contact.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Belastingen]

Subthema **hondenbelasting**

Keuze	Variant
Herinvoeren 1,5x landel gem	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	412.500

Beschrijving:
Herinvoeren hondenbelasting met tarief 1,5x landelijk gemiddelde.

Met de opbrengst is in de meerjarenbegroting geen rekening gehouden.

Gevolgen:
Voor de bezitters van honden is het geen populaire maatregel.
Er zullen met zekere regelmaat controles op het bezit van een of meerdere honden moet en plaatsvinden. Voor de uitvoering van hondenbelasting inclusief controles zal het SVHW € 1,34 (tarief 2024) per aanslagregel in rekening brengen.
Herinvoeren vraagt zorgvuldige communicatie naar de inwoners.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bestuur en ondersteuning]

Subthema **Invulling Kabinetszaken**

Keuze	Variant
Sobere invulling van Kabinet	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	48.000

Beschrijving:
Kabinetszaken wordt sober en doelmatig vormgegeven. Dit heeft o.a. tot gevolg dat er geen bezoeken aan jubilarissen (huwelijken en 100-jarigen) worden afgelegd, geen huldigingen van sporters, geen deelname NL-Doet, geen bijdrage aan Sinterklaasontvangst en Koningsdag en een sobere invulling van de lintjesregen.

Gevolgen:
Er is sprake van minder nabijheid, betrokkenheid en zichtbaarheid van het college. Samenleving voelt minder waardering vanuit het college.
Dit levert een tijdsbesparing op bij de burgemeester en wethouders en de ambtelijke ondersteuning.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Veiligheid]

Subthema **Invulling van toezicht/handhaving openb.ruimte**

Keuze	Variant
Minimale invulling toezicht	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	300.000

Beschrijving:
De gemeente heeft 4 boa's in dienst. Hierdoor worden meldingen trager afgedaan en kunnen er geen extra zaken worden opgepakt.

Gevolgen:
Er zijn niet iedere dag boa's in dienst. Het niveau van dienstverlening komt ernstig onder druk te staan door sterke vertraging afhandeling van meldingen. Kerngericht en projectmatig werken wordt onmogelijk. Ook controles op evenementen en APV-zaken worden aanzienlijk minder gedaan. Het gevoel van veiligheid in de samenleving neemt flink af.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Dienstverl.,burger- en overheidspart.]

Subthema **Kanalen voor dienstverlening**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	32.500

Beschrijving:
Er zijn geen wetten die bepalen hoeveel kanalen er beschikbaar moeten. Er zijn wel een aantal kanalen verplicht. Inwoners hebben het recht om aanvragen elektronisch te verzenden. Daarnaast is de mogelijkheid tot communicatie d.m.v. post verplicht.

Gevolgen:
We zijn minder goed bereikbaar, op de wijze waarop onze inwoners contact met ons willen hebben. Het onderhouden van slechts de wettelijke kanalen kost minder inzet op techniek en personele capaciteit.
Het beperkt ons in grote mate in efficiëntie en effectiviteit. De kwaliteit van onze dienstverlening wordt aanzienlijk verlaagd en de procedures verlengen.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Belastingen]

Subthema **Kost.dekk.heid leges parkeerkaart gehandicapt.**

Keuze	Variant
Tarief verhogen met 10%	Midden

Incidenteel	Structureel
0	290

Beschrijving:
Het tarief voor het aanvragen van een gehandicaptenparkeerkaart kan verhoogd worden met 10%..

Gevolgen:
Het verhogen van het tarief leidt tot een hoger percentage kostendekkendheid.

Kans op meer verzoeken om bijzondere bijstand.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Belastingen]

Subthema **Kost.dekk.heid leges parkeerkaart gehandicapt.**

Keuze	Variant
Tarief verhogen tot 100% kostendekkend	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	14.000

Beschrijving:
Het tarief voor het aanvragen van een gehandicaptenparkeerkaart kan verhoogd worden tot 100% kostendekkendheid.

Gevolgen:
Het verhogen van het tarief leidt tot kostendekkendheid.

Kans op meer verzoeken op bijzondere bijstand.

Thema **Bestuur en dienstverlening** Was: Belastingen

Subthema **Kst.dekkendheid leges burg.stand**

Keuze	Variant
Leges met 15%verhogen	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	15.000

Beschrijving:
De tarieven leges burgerlijke stand kunnen verhoogd worden met 15%.

Gevolgen:
Het verhogen van de tarieven leidt tot een hoger percentage kostendekkendheid.

Kans op:
- meer gratis huwelijken
- minder huwelijken (meer huwelijken in goedkopere buurgemeenten)

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Belastingen]

Subthema **Kst.dekkendheid leges burg.stand**

Keuze	Variant
Leges met 5% verhogen	Huidig

Incidenteel	Structureel
0	5.000

Beschrijving:
De tarieven leges burgerlijke stand kunnen verhoogd worden met 5%.

Gevolgen:
Het verhogen van de tarieven leidt tot een hoger percentage kostendekkendheid.

Kans op:
- meer gratis huwelijken
- minder huwelijken (meer huwelijken in goedkopere buurgemeenten)

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Belastingen]

Subthema **legesvrijstelling plaatselijke non-profitorg.**

Keuze	Variant
afschaffen vrijstelling	Midden

Incidenteel	Structureel
0	8.000

Beschrijving:
Deze vrijstelling niet meer opnemen in de legesverordening en daarmee afschaffen.

Gevolgen:
Kans op:
- minder aanvragen voor evenementen / activiteiten georganiseerd door plaatselijke non-profitorganisaties
- meer verzoeken om subsidie

Dit vraagt zorgvuldige communicatie.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bestuur en ondersteuning]

Subthema **Omvang college**

Keuze	Variant
Klein college	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	320.000

Beschrijving:
College bestaat uit 1 burgemeester en 3 fte aan wethouders.

Gevolgen:
Veel zwaardere portefeuilles per wethouder. Er zal aanzienlijk minder bestuurlijke aandacht zijn voor realisatie van ambities. De druk op piketdiensten neemt nog verder toe. Er is sprake van minder nabijheid en zichtbaarheid van het college. Er is nog minder ruimte voor onze positie in de regio. Door een compacter college is minder ambtelijke ondersteuning nodig. Mogelijkheid van wachtgeldregeling.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bestuur en ondersteuning]

Subthema **Ondersteuning van de raad**

Keuze	Variant
Beperktere ondersteuning	Midden

Incidenteel	Structureel
0	122.750

Beschrijving:
De ondersteuning van de griffie wordt iets beperkt, maar is nog van goede kwaliteit. Het aantal commissieleden wordt verminderd tot 3 per partij.
De ondersteuning van de griffie wordt verminderd met 1 fte.

Gevolgen:
De druk op de raadsleden neemt iets toe doordat er minder inhoudelijke ondersteuning van de partij, maar ook minder ondersteuning vanuit de griffie. Hierdoor neemt mogelijk ook de betrokkenheid bij de lokale politiek af.
Er is ook kans op minder afgewogen besluitvorming.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Bestuur en ondersteuning]

Subthema **Ondersteuning van de raad**

Keuze	Variant
Sobere ondersteuning	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	241.000

Beschrijving:
De ondersteuning van de gemeenteraad wordt beperkt tot maximaal 2 commissieleden per partij.
Tevens wordt de ondersteuning door de griffie met 1,5 fte beperkt.

Gevolgen:
De druk op de raadsleden neemt toe doordat er minder inhoudelijke ondersteuning van de partij is, maar ook minder ondersteuning vanuit de griffie. Hierdoor neemt mogelijk ook de betrokkenheid bij de lokale politiek af.
Er is ook kans op minder afgewogen besluitvorming.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Belastingen]

Subthema **onroerende-zaakbelastingen (OZB)**

Keuze	Variant
OZB op 1,5x landelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	1.556.500

Beschrijving:
De OZB-tarieven woningen en niet-woningen kunnen met 23,3% worden verhoogd naar 1,5 x het landelijk gemiddelde.

Gevolgen:
De verhoging leidt tot hogere lokale lasten voor onze inwoners en ondernemers:
€ 427 OZB
€ 329 afvalstoffenheffing
€ 283 rioolheffing
€ 1.039 totaal

Het verschil in lasten zal mogelijk leiden tot onvrede.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Dienstverl.,burger- en overheidspart.]

Subthema **Participatie**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	100.000

Beschrijving:
Reactief in onze participatie
We voldoen aan de wettelijke procedures.
De Wet versterking participatie op decentraal niveau. Binnen deze wet zijn we verplicht om belanghebbenden bij het voorbereiden, uitvoeren en evalueren van beleid te betrekken.

Gevolgen:
Inwoners worden niet effectief betrokken. Door slechts reactief te handelen zal de inwoner zich niet gehoord voelen, daadwerkelijk niet gehoord worden doordat de vraagstelling niet aansluit bij wat nodig is of bij wat wij geleerd hebben. Gevolg is een ontevreden inwoner. Ook worden kwetsbare inwoners niet of niet goed geholpen. dat kan maatschappelijke gevolgen met zich meebrengen.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Veiligheid]

Subthema **Projecten Samen Veilig Ondernemen**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	62.500

Beschrijving:
Het is voor de gemeente geen verplichting om deel te nemen aan de SVO's of om deze te ondersteunen.

Gevolgen:
Het is de vraag of de SVO projecten blijven bestaan zonder inbreng van de gemeente. In genoemde gebieden zal het veiligheidsgevoel afnemen. Het betreft een besparing op formatie waarbij het zeer waarschijnlijk is dat, omdat zaken niet worden opgepakt, dit weer werk gaat genereren.

Thema **Bestuur en dienstverlening** [Was: Belastingen]

Subthema **watertoeristenbelasting**

Keuze	Variant
Invoeren op tarief land	Midden

Incidenteel	Structureel
0	25.000

Beschrijving:
Het is mogelijk om het huidige tarief voor overnachten op land ook te hanteren voor het overnachten op water met toepassing van het huidige tarief.

Gevolgen:
De kans bestaat dat er minder overnachtingen op het water zullen plaatsvinden (men legt ergens anders aan).

Thema **Leefomgeving** [Was: Openbaar groen]

Subthema **Areaal verminderen**

Keuze	Variant
Versoberen speelvoorzieningen	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	110.000

Beschrijving:
Het onderhoudsniveau wordt verlaagd. De speelvoorzieningen zijn veilig. De speelvoorzieningen worden in een periode van 10 jaar met 50% verminderd. Dit is een combinatie van minder locaties en verschraling van de locaties die blijven.

Bij besparingen op speelvoorzieningen komt er geen nieuwe natuurspeeltuin in Haastrecht (M23-044)

Gevolgen:
Voor de personele inzet heeft dit geen gevolgen. De aansturing blijft en plannen moeten worden gemaakt. De besparing wordt gehaald door minder inzet van externen en minder speeltoestellen.

De maatschappelijke gevolgen zijn dat er minder speeltoestellen in de fysieke leefomgeving zijn. Daarnaast is er versobering van de fysieke leefomgeving en minder vitaliteit. Meer meldingen kan leiden tot meer werk in administratieve afhandeling, wat leidt tot een hogere workload.

Thema **Leefomgeving** [Was: Cultuur en media]

Subthema **Bibliotheek en media**

Keuze	Variant
Voldoen wettelijke norm	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	457.500

Beschrijving:
Op basis van de nieuwe Bibliotheekwet per 1 januari 2025 hebben gemeenten een zorgplicht voor de Instandhouding van een bibliotheekvoorziening die voor iedereen binnen redelijke afstand bereikbaar is. De norm die hierbij gehanteerd wordt is dat per 17.000 inwoners een volwaardige bibliotheekvoorziening beschikbaar moet zijn. Voor onze gemeente komst dat neer op 4 volwaardige vestigingen. Dat komt overeen met de huidige situatie, met uitzondering van de 3 servicepunten. Overwogen kan worden deze te sluiten.

Gemeenten ontvangen vanaf 2025 SPUK instandhouding bibliotheek . De hoogte staat nog niet vast maar ligt tussen de 2,00-3,00 euro per inwoner.

Gemeenten zijn verplicht Informatiepunten Digitale Overheid in te richten (IDO). IDO's vallen onder het landelijke programma Dienstverlening. Veelal worden IDO"s ondergebracht bij bibliotheken.

Taalhuis is niet wettelijk verplicht.

Instandhouding van lokale omroep is wettelijk verplicht. We krijgen daar een rijksbijdrage voor.

Gevolgen:
Wegvallen van het Taalhuis : geen actieve inzet meer op aanpak laaggeletterdheid, aanbod taallessen en digitale vaardigheden.

Wegvallen servicepunten: Verarming in met name de kleine kernen door het wegvallen van de servicepunten.

Thema **Leefomgeving** [Was: Sport]

Subthema **Binnensportaccommodaties**

Keuze	Variant
Hogere kostendekkendheid	Midden

Incidenteel	Structureel
0	25.000

Beschrijving:
De huurtarieven voor verenigingen en andere huurders zijn momenteel vergeleken met omliggende gemeenten vergelijkbaar of lager. Een verhoging van huurtarieven met 10% dekt de gemeentelijke kosten meer.

Gevolgen:
De tarieven zijn per 2023 al met 9% verhoogd. Het is lastig om te bepalen wat het kantelpunt is tussen meer inkomsten vanuit tariefsverhoging en inkomstenderving door afname van het aantal huurders.
De verhoging leidt tot hogere kosten voor de huurders. Dit kan gevolgen hebben voor het voortbestaan van een of meerdere verenigingen.

Thema **Leefomgeving** [Was: Sport]

Subthema **Binnensportaccommodaties**

Keuze	Variant
Kostendekkendheid sterk verhogen	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	75.000

Beschrijving:
Er kan gekozen worden om de huurtarieven te verhogen met 35%.

Het is lastig om te bepalen wat het kantelpunt is tussen meer inkomsten vanuit tariefsverhoging en inkomstenderving door afname van het aantal huurders.

Gevolgen:
De verwachting is dat meerdere verenigingen deze kostenstijging niet kunnen opbrengen en zullen verdwijnen.
Dit heeft een negatief effect op de gezondheids- en bewegingsdoelstellingen van de gemeente.
Dit scenario wekt maatschappelijke weerstand op.

Thema **Leefomgeving** [Was: Sport]

Subthema **Buitensportaccommodaties**

Keuze	Variant
Afstoten velden/banen en stoppen bijdrage	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	340.000

Beschrijving:
In dit scenario worden de voetbalvelden, de rondbaan en landijsbaan overgedragen aan de verenigingen.
De onderhoudsvergoedingen en subsidies worden stopgezet. Er wordt een vergoeding verstrekt voor renovaties van voetbalvelden met 50%.

Voor de tennis is een meerjarensubsidie verstrekt tot en met 2029. Vanaf 2030 levert dit een extra besparing op van €40.000.

Gevolgen:
Van de betrokken verenigingen/stichtingen zal slechts een enkele het redden. Dit heeft grote negatieve invloed op de sportdeelname, wat haaks staat op de huidige gemeentelijke doelstellingen ten aanzien gezondheid en beweging.
Ook zal dit scenario door kunnen werken op andere gemeentelijke uitgaven door verhoging van het aantal gezondheidsklachten. Er zal grote maatschappelijke weerstand ontstaan.
Vanuit de gemeente is 0,3 fte betrokken. Op termijn kan dit een besparing in personeelslasten geven. Eerst is er sprake van frictiekosten.

Thema **Leefomgeving** [Was: Sport]

Subthema **Buitensportaccommodaties**

Keuze	Variant
Verlagen onderhoudsver-goeding 50%	Midden

Incidenteel	Structureel
0	95.000

Beschrijving:
Dit scenario houdt in dat de onderhoudsvergoeding voor voetbalvelden (regulier onderhoud), hockey, atletiek verlaagd wordt met 50% en dat de vergoeding voor Jeu de boules stopt.

Voor de tennis is een meerjarensubsidie verstrekt tot en met 2029. Halvering vanaf 2030 levert een extra besparing op van €20.000.

Gevolgen:
Er zijn huurovereenkomsten met voetbalverenigingen tot 2027. Andere overeenkomsten moeten opgezegd of bedragen afgebouwd worden.
De kwaliteit van het onderhoud kan omlaag gaan. Voor de voetbalvelden kunnen de groot onderhoudskosten van de gemeente daardoor stijgen.
Voor de meeste verenigingen zal deze lagere onderhoudsbijdrage net op te vangen zijn. De hogere kosten voor de gebruikers betekenen waarschijnlijk wel minder deelname aan sport, wat een negatief effect heeft op de gezondheids- en bewegingsdoelstellingen van de gemeente.
De personele inzet vanuit de gemeente blijft hetzelfde of neemt toe.

Thema **Leefomgeving** [Was: Sport]

Subthema **Buitenzwembaden in beheer bij stichtingen**

Keuze	Variant
Subsidies sterk verlagen 50%	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	250.000

Beschrijving:
De subsidies voor de buitenzwembaden worden gehalveerd. Dit levert een besparing op van €250.000 vanaf circa 2028. Vanwege een langdurige subsidierelatie is afbouw van de subsidie in meerdere jaren noodzakelijk.

Gevolgen:
Zwembaden kunnen naar verwachting onderhoudswerkzaamheden onvoldoende uitvoeren. Enkele stichtingen staan nu al voor (financiële) uitdagingen vanwege de Corona- en energiecrisis. De verwachting is dat enkele buitenzwembaden niet kunnen blijven voortbestaan. Dat heeft een negatief effect op de gezondheids- en bewegingsdoelstellingen van de gemeente, de zwemveiligheid en de mogelijkheid tot schoolzwemmen.
Sluiting van zwembaden stuit op maatschappelijke weerstand.

Thema **Leefomgeving** [Was: Cultuur en media]

Subthema **Cultureel erfgoed**

Keuze	Variant
Instandhouding monumentale eigendommen (wettelijke taak)	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	270.000

Beschrijving:
Er is geen wettelijke opgave voor beleid. Er is wel een wettelijke verplichting eigen monumentale eigendommen in stand te houden. Dit betekent het schrappen van de lokale erfgoedverordening en het schrappen van subsidies

Gevolgen:
Dit heeft negatieve consequenties voor de ruimtelijke kwaliteit en de beleving van cultuurhistorie in Krimpenerwaard. Door het schrappen van instandhoudingsubsidie kan groot deel van de cultuurhistorische waarden verloren gaan.

Thema **Leefomgeving** [Was: Economie]

Subthema **Economie**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	395.000

Beschrijving:
Er is geen wettelijk minimum voor de inspanningen met betrekking tot economie. We stoppen met het faciliteren van economische netwerken en de bedrijven en winkeliers.

Gevolgen:
Geen aandacht meer voor economische zaken en het bedrijfsleven. De bedrijventerreinen en de ondernemers worden niet gefaciliteerd. Sturing verslechtert wat kan leiden tot verpaupering, minder banen, een minder goede samenwerking met het bedrijfsleven. We zetten geen capaciteit meer in voor dit beleidsterrein.

Thema **Leefomgeving** [Was: Openbaar groen]

Subthema **Inrichtingskwaliteit groen**

Keuze	Variant
Minimaal inrichten	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	199.598

Beschrijving:
Wat betreft inrichtingskwaliteit beperken we ons tot de onderdelen bomen en beplanting.
Bij bomen kunnen we toe naar goedkope bomen die snel groeien. Wat betreft beplanting kunnen we toe naar alleen plantvakken met blijvende planten.

Bij besparing op inrichtingskwaliteit groen zien we af van de realisatie van een tiny forest (T23-106)

Gevolgen:
De biodiversiteit gaat achteruit en de buitenruimte wordt minder aantrekkelijk. Bij bomen worden dit dunne kleine boompjes.

Thema **Leefomgeving** [Was: Verkeer en vervoer]

Subthema **Inrichtingskwaliteit wegen**

Keuze	Variant
Sober inrichten	Hoog

Incidenteel	Structureel
2.025.000	411.150

Beschrijving:
Bij de inrichting van onze wegen, kiezen we overal voor goedkopere materialen en minder voorzieningen. We passen overal in de gemeente, ook in de centrumgebieden en de woonkernen (30km zones), betonstraatstenen toe.

We verlichten het buitengebied niet meer en verwijderen 30% van de openbare verlichting in de kernen.

We verminderen het aantal civiele kunstwerken (10% van de bruggen vervangen door duikers, 25% van de bruggen aan het einde van de levensduur slopen dus niet meer vervangen).

Gevolgen:
De uitstraling en het historische karakter nemen af. Dit kan gevolgen hebben voor toerisme en ondernemers. De leefomgeving wordt minder mooi en de subjectieve veiligheid neemt af.

Door het verwijderen van bruggen, zal de bereikbaarheid van parken, buitengebieden en wijken minder goed worden.

Een andere kanttekening bij de jaarlijkse besparing is het niet meerekenen van het rentepercentage van de activering.

In dit scenario zijn er geen personele gevolgen.

Thema **Leefomgeving** [Was: Ruimtelijke ontwikkeling]

Subthema **Invulling van handhavingstaak**

Keuze	Variant
Formele aanpak handhaving	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	17.300

Beschrijving:
Bij toezicht en handhaving wordt er in het kader van dienstverlening meer contact gehouden met de verzoeker om handhaving en de overtreder dan wettelijk verplicht is. Er kan voor gekozen worden om de contactmomenten te beperken tot de wettelijk verplichte stappen.

Gevolgen:
Bij een gelijkblijvend aantal handhavingsdossiers kan dit ingezet worden met een kleine besparing op de formatie. Het gevoel van dienstverlening bij deze al gevoelige dossiers neemt verder af. Waarschijnlijk gaan dossiers juist moeizamer verlopen, langer duren en verjuridiseren doordat er minder contact is.

Thema **Leefomgeving** [Was: Belastingen]

Subthema **Kostendekkendheid havengelden**

Keuze	Variant
Tarieven verhogen met 10%	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	9.000

Beschrijving:
De tarieven havengelden kunnen verhoogd worden met 10%.

De tarieven kunnen nog met 35% stijgen om 100% kostendekkend te zijn.

Gevolgen:
Verhoging van de tarieven havengelden kan ertoe leiden dat minder schepen onze havens aandoen. Dit heeft gevolgen voor het percentage kostendekkendheid.

Dit vraagt zorgvuldige communicatie.

Thema **Leefomgeving** [Was: Economie]

Subthema **Landbouw**

Keuze	Variant
Versobering landbouw	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	80.000

Beschrijving:
We beperken de inzet voor eigen onderzoek en (co) financiering van projecten en LEADER-subsidies. Hiermee versoberen we de gemeentelijke bijdrage aan de transitie van het landelijk gebied.

Gevolgen:
Er is een kans dat er minder LEADER-subsidies worden aangevraagd. En dan gaat er dus minder geld naar het gebied. We hebben op termijn minder invloed en minder inzicht en we zijn minder flexibel t.o.v. andere stakeholders (provincie, waterschap). Het doel om een vitaal buitengebied te behouden/versterken komt onder druk te staan.

Thema **Leefomgeving** [Was: Ruimtelijke ontwikkeling]

Subthema **Milieu**

Keuze	Variant
Huidig	Huidig

Incidenteel	Structureel
0	30.000

Beschrijving:
We hebben een regietaak voor de Omgevingsdienst Midden-Holland (eigenaarsrol/opdrachtgeversrol). Er wordt deelgenomen aan regionale werkgroepen tbv beleidsontwikkeling, het signaleren van ontwikkelingen op milieu en laten landen in uitvoering. Er wordt Milieuadvies gegeven over diverse thema's zoals duurzaamheid, circulariteit, landbouw, EZ etc.). Daarnaast de controle op het proces integrale handhaving BWT/RO/milieu en ondermijningstafel.

Gevolgen:
Een zo effectief mogelijke inzet van middelen ODMH en integraal vraagstukken die milieu gerelateerd zijn behandelen.
Stoppen met Fairtrade leidt tot een voordeel van € 30.000.

Thema **Leefomgeving** [Was: Openbaar groen]

Subthema **Onderhoudskwaliteit groen**

Keuze	Variant
Minimaal onderhoud	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	372.324

Beschrijving:
We verlagen het kwaliteitsniveau van het groenonderhoud in de hele gemeente.

We verlagen de maaifrequentie van de gazons van 20x per jaar naar 10x per jaar en van 4x per jaar naar 1x per jaar

Voor beplanting en onkruid op verharding gaan we van beeldkwaliteit B naar C

Knotbomen worden nog maar eens per 6 jaar geknot.

Gevolgen:
Door de maatregelen zal het straatbeeld onverzorgd worden. Het aantal meldingen over de openbare ruimte zal toenemen.

Bijkomende nadelen zijn dat onkruid sterker kan wortelen, waardoor de bestrijding uiteindelijk juist duurder kan uitvallen. Voor de bermen en oevers geldt dat (stank)overlast toeneemt en biodiversiteit afneemt. Langer gras houdt meer afval vast, waardoor het straatbeeld verder verslechtert. Voor het onderdeel bomen nemen risico's toe. Knotten wordt bij een zesjaarlijkse frequentie moeilijker, vanwege de dikkere takken.

Verder zal het aantal meldingen van inwoners oplopen.

Thema **Leefomgeving** [Was: Verkeer en vervoer]

Subthema **Onderhoudskwaliteit wegen**

Keuze	Variant
Huidig	Huidig

Incidenteel	Structureel
0	35.000

Beschrijving:
We onderhouden onze wegen op kwaliteitsniveau B en civieltechnische kunstwerken op kwaliteitsniveau C. De openbare verlichting kent geen kwaliteitsniveau, maar wordt in stand gehouden, moet branden en veilig zijn.

We verminderen wel de aansluitwaarde OVL-kasten van 3x35 naar 3x25

Gevolgen:

Thema **Leefomgeving** [Was: Verkeer en vervoer]

Subthema **Onderhoudskwaliteit wegen**

Keuze	Variant
Kostengestuurd onderhoud	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	565.000

Beschrijving:
We werken volledig kostengestuurd:
We verlagen het kwaliteitsniveau waarop we onze wegen onderhouden van B (basis) naar C.

Bij omvangrijkere bouwprojecten eisen we een borgsom van de initiatiefnemer, zodat schade aan de weg gedekt is. We gaan meer werk uitbesteden via raamcontracten, waardoor er minder inzet van eigen dienst nodig is. Dit is financieel gunstiger.

We verminderen aansluitwaarde OVL-kasten van 3x35 naar 3x25.

We verlengen de afschrijvingstermijn van de openbare verlichting en de civiele kunstwerken met 10 jaar.

Gevolgen:
Er is minder tevredenheid over de openbare ruimte, wat leidt tot meer meldingen. Daarnaast zijn er meer schades, ongevallen, lagere omgevingskwaliteit en negatieve effecten op de verkeersveiligheid, sociale veiligheid en sfeer/beleving.

Er zijn geen personele gevolgen.

Thema **Leefomgeving** [Was: Economie]

Subthema **Recreatie en toerisme**

Keuze	Variant
Huidig	Huidig

Incidenteel	Structureel
0	30.000

Beschrijving:
We zetten actief in op recreatie en toerisme, onder andere via de marketingorganisaties en samenwerkingsverbanden (zoals het Groene Hart).

Stichting Zilverstad stopt mogelijk. Daarnaast taakstelling op overblijvende stichting.

Gevolgen:
De opbrengst uit de toeristenbelasting is ongeveer 350K. Er is een actief netwerk van ondernemers in de recreatie en toeristische sector. Het aangenaam wonen en recreëren in Krimpenerwaard. Uit eigen onderzoek blijkt dat er ongeveer 500.000 bezoekers zijn per jaar (cijfers uit 2022).

Thema **Leefomgeving** [Was: Economie]

Subthema **Recreatie en toerisme**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	395.000

Beschrijving:
Er is geen wettelijk minimum

Gevolgen:
Er is geen aandacht meer voor R&T en gebiedsmarketing. De markt/ ondernemers moeten dit zelf oppakken. Dit kan ten koste gaan van veel toeristen en recreanten die hier genieten en geld uitgeven. Ze gaan dan mogelijk naar andere gebieden. De inkomsten van de toeristenbelasting nemen fors af. Er wordt geen capaciteit meer ingezet voor recreatie en toerisme.

Thema **Leefomgeving** Was: Belastingen

Subthema **toeristenbelasting**

Keuze	Variant
Tarief verhogen met 5%	Midden

Incidenteel	Structureel
0	13.600

Beschrijving:
Het tarief toeristenbelasting kan worden verhoogd met 5%.

Gevolgen:
Verhoging kan leiden tot relatief minder overnachtingen in de gemeente en daardoor tot minder inkomsten bij onze overnachtingsaanbieders.

Dit vraagt zorgvuldige communicatie naar onze overnachtingsaanbieders.

Thema **Leefomgeving** [Was: Verkeer en vervoer]

Subthema **Veren**

Keuze	Variant
Verminderen bereikbaarheid over water.	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	146.000

Beschrijving:
We stoppen de financiële bijdrage aan de veren van Gouderak, Ouderkerk aan den Ijssel en het Driehoeksveer

Gevolgen:
De betreffende veren Gouderak en het Driehoeksveer komen daardoor te vervallen. Hierdoor verslechtert de bereikbaarheid van de Krimpenerwaard en is in strijd met de verenvisie De sociale (ver)binding tussen diverse dorpen die door water van elkaar gescheiden zijn, komt onder druk te staan. De aantrekkelijkheid voor toerisme en recreanten neemt af. Het Driehoeksveer bedient voor een deel ook inwoners van de gemeente Krimpenerwaard en de gemeenten aan de overzijde ten behoeve van woon-werkverkeer. Ook is bestuurlijke afstemming nodig met de gemeenten aan de overzijde van de veren. Die gemeenten hebben een belang en/of dragen bij.

Thema **Leefomgeving** [Was: Sport]

Subthema **Zwembaden in eigendom gemeente**

Keuze	Variant
Afstoten zwembad 't Wilgerak afstoten	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	160.000

Beschrijving:
We stoten buitenzwembad 't Wilgerak per 2026 af.

Gevolgen:
Er verdwijnt een belangrijke maatschappelijke voorziening. Dit heeft een negatief effect op de gezondheids- en bewegingsdoelstellingen van de gemeente, op de zwemveiligheid en de mogelijkheid tot schoolzwemmen.
Sluiting van een zwembad stuit op maatschappelijke weerstand.
De personele lasten van 't Wilgerak zijn opgenomen in het besparingsbedrag.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Subsidies]

Subthema **Begrotingssubsidie aan maatsch. voorz.**

Keuze	Variant
Alleen Concordia en Cultuurhuis	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	191.000

Beschrijving:
Vanwege de garantstellingen voor Concordia en Cultuurhuis zijn de mogelijkheden om te stoppen met de subsidies gering. Bovendien huisvest het Cultuurhuis een volwaardige bibliotheekvoorziening. Overige subsidies aan dorps-en cultuurhuizen stoppen.

Gevolgen:
Aantasting van het ingezette beleid vanuit het Integraal Beleidskader en het onlangs uitgebrachte Omgevingsprogramma Sociale Basis en Maatschappelijke Voorzieningen.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Jeugd]

Subthema **Collectief en vrij toegankelijk aanbod**

Keuze	Variant
Maximaal omvormen van individueel naar collectief en vrij toegankelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	190.000

Beschrijving:
Door een grote verschuiving te maken van individuele verstrekkingen naar collectief en vrij toegankelijk aanbod in het preventief domein, kan op de lange termijn een grote besparing gerealiseerd worden. Grote delen van de maatwerkvoorzieningen voor dagbesteding, ambulante begeleiding en opvoedondersteuning, basis GGZ, worden omgevormd tot algemene voorzieningen. Bedrag bestaat uit het saldo van minder kosten op individuele verstrekkingen en meerkosten op collectief en vrij toegankelijk aanbod.

Gevolgen:
Minder maatwerkverstrekkingen, lagere kosten door collectief aanbod.
Businesscase moet nog opgesteld worden.

Thema Zorg en Welzijn

Was: WMO

Subthema Collectief vrij toegankelijk aanbod

Keuze	Variant
Maximaal omvormen van individueel naar collectief en vrij toegankelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
-100.000	200.000

Beschrijving:
Door een grote verschuiving te maken van individuele verstrekkingen naar collectief en vrij toegankelijk aanbod in het preventief domein, kan op de lange termijn een grote besparing gerealiseerd worden. Grote delen van de maatwerkvoorzieningen voor Hulp bij huishouden, ambulante begeleiding en dagbesteding worden omgevormd tot algemene voorzieningen.

Gevolgen:
Minder maatwerkverstrekkingen, lagere kosten door collectief aanbod.
De businesscase hiervoor zal aan de hand van deze keuze nog opgesteld moeten worden.
.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Subsidies]

Subthema **Culturele veld**

Keuze	Variant
Afschaffen subsidieregeling cultuur	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	354.000

Beschrijving:
Subsidie verstrekking/instandhouding van het culturele veld is geen wettelijke verplichting.

Gevolgen:
Verschraling van het culturele leven. Negatieve impact op de vitaliteit.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Subsidies]

Subthema **Culturele veld**

Keuze	Variant
Halveren subsidies	Midden

Incidenteel	Structureel
0	200.000

Beschrijving:
Alle kernen kennen hun eigen dorpsfeesten en evenementen, naast de landelijke festiviteiten rondom Koningsdag en Bevrijdingsdag. De subsidies aan deze feesten en evenementen kunnen worden stopgezet. (49k)

Kernen kennen ook vele culturele verenigingen die in meer of mindere mate subsidie ontvangen van de gemeente. Denk aan muziek, toneel, theater, beeldende kunst, archeologie, architectuur. De subsidies kunnen gestopt worden. (200k)

Gevolgen:
Versobering van het dorpsleven. Meer beroep gedaan op de innovatiekracht van inwoners.

Contributie voor leden zal verhoogd worden. Mogelijk te duur voor mensen, waardoor ze lidmaatschap opzeggen. Leegloop van cultuur verenigingen. Verarming en verschraling van cultureel leven in de kernen.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Sociaal Domein]

Subthema **Domeinoverstijgend werken**

Keuze	Variant
Maatwerk voor 5 zaken	Midden

Incidenteel	Structureel
0	75.000

Beschrijving:
In het Sociaal Domein zien we soms een snelle en effectieve maatwerkoplossing voor het probleem van een cliënt, maar een onorthodoxe aanpak strandt in een moeras van wetten en bureaucratische bezwaren. Dat vraagt tijd en handelingsruimte voor de uitvoering.

We kunnen een pilot doen met 5 zaken per jaar, sociaal domein breed (integraal). Levert gemiddeld 15.000,- per zaak op.

Gevolgen:
We moeten nog nagaan hoeveel zaken we hebben. De 'businesscase' per zaak is zeker sluitend, maar de casussen waar dit werkt moeten wel voorhanden zijn.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Samenkracht en participatie]

Subthema **Inburgering**

Keuze	Variant
Uitvoeren van het wettelijke minimum	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	100.000

Beschrijving:
Uitvoeren van de Wet Inburgering is een wettelijke taak. Met de steeds hogere taakstelling en de komst van de Spreidingswet wordt deze taak alleen maar intensiever. We ontvangen hiervoor rijksmiddelen, die verantwoord moeten worden. Niet voldoende uitvoering geven aan de wet leidt tot een boete.

Een van de onderdelen van de wet is het zorgen voor maatschappelijke begeleiding van statushouders door Vluchtelingenwerk. Wettelijk gezien is dit 1 jaar. HIervoor ontvangen we ook rijksmiddelen. In 2018 is besloten om deze begeleiding 2 jaar te laten zijn. Het 2e jaar bekostigen we uit eigen middelen. Dit is een beleidskeuze.

Gevolgen:
Stopzetten van het 2e jaar begeleiding kan leiden tot meer moeite met integratie in de lokale samenleving, taalproblemen, financiele problemen.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Werk en Inkomen]

Subthema **Inkomensregelingen**

Keuze	Variant
Versoberen regelingen	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	473.650

Beschrijving:
Versoberen: afhankelijk van de inkomensregeling wordt er bekeken in hoeverre de post kan worden versoberd. Dit kan een percentage zijn, maar bv ook een halvering van de post.

Gevolgen:
Er is een beperkte mate van ondersteuning aan inwoners met een laag inkomen. De vraag is wel of deze ondersteuning toereikend is voor inwoners om mee te kunnen doen en hiermee de doelstellingen zoals opgenomen in ons IBK te realiseren. In dit scenario zijn geen personele gevolgen.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Jeugd]

Subthema **Maatwerkvoorzieningen (Jeugd)**

Keuze	Variant
Beperken van een deel van het maatwerk.	Midden

Incidenteel	Structureel
0	140.000

Beschrijving:
Ten opzichte van de huidige situatie worden er beleidsmatige keuzes gemaakt over afbakening van de jeugdwet, waardoor de uitvoering gesteund wordt met lokale regelgeving/ kaders.

Gevolgen:
Ten opzichte van scenario 1, is afbakening van de Jeugdwet nu gebaseerd op een beleidsmatige keuze (per type maatwerk) die is verwerkt in de verordening.

Als we als gemeente ons beleid versoberen en strenger gaan indiceren, o.a. door nog meer van de eigen kracht van inwoners te verwachten, is het risico dat inwoners naar de andere verwijzers gaan, die wel geneigd zijn de gevraagde hulp (of soms duurdere hulp) toe te kennen en we als gemeente alsnog de kosten betalen.

Mogelijk minder participatie en mogelijk meer klachten/bezwaren.
Toename van beroep op en gebruik van algemene voorzieningen;
Minder verstrekken vraagt capaciteit voor meer/ingewikkelder gesprekken met inwoners.

Thema Zorg en Welzijn Was: Jeugd

Subthema Maatwerkvoorzieningen (Jeugd)

Keuze	Variant
Maximale beperking maatwerk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	280.000

Beschrijving:
We gaan bij verlenen van maatwerkvoorzieningen vanuit de Jeugdwet de verordening zodanig aanpassen / toepassen dat we bepaalde onderdelen niet meer en/of in mindere mate verstrekken (aangescherpte richtlijnen over minimale en maximale inzet).

Gevolgen:
Risico is dat inwoners naar de andere vierwijzers gaan, die wel geneigd zijn de gevraagde hulp (of soms duurdere hulp) toe te kennen en we alsnog de kosten betalen.

Het vraagt het voeren van een maatschappelijk gesprek met o.a. partners om tot keuzes en draagvlak te komen.

Mogelijk minder participatie en mogelijk meer klachten/bezwaren.
Toename van beroep op en gebruik van algemene voorzieningen;
Minder verstrekken vraagt capaciteit voor meer/ingewikkelder gesprekken met inwoners.

Thema Zorg en Welzijn

Was: WMO

Subthema Maatwerkvoorzieningen (WMO)

Keuze	Variant
Maximale beperking maatwerk en schrappen overbruggingszorg	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	356.000

Beschrijving:
We gaan bij verlenen van maatwerkvoorzieningen Wmo de verordening zodanig aanpassen / toepassen dat we bepaalde onderdelen niet meer en/of in mindere mate verstrekken (aangescherpte richtlijnen over minimale en maximale inzet).
Overbruggingszorg voor inwoners die wachtend zijn op zorg op grond van een andere wet, bieden we niet meer vanuit de Wmo.
Medische meerkosten worden niet meer vergoed

Gevolgen:
Mogelijk minder participatie en mogelijk meer klachten/bezwaren.
Toename van beroep op en gebruik van algemene voorzieningen;
Minder verstrekken vraagt capaciteit voor meer/ingewikkelder gesprekken met inwoners.

Inwoners wachtend op zorg op grond van andere wet ontvangen gedurende deze wachttijd geen ondersteuning (tussen wal en schip)

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Werk en Inkomen]

Subthema **Re-integratie en Participatie**

Keuze	Variant
Versoberen trajecten	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	52.500

Beschrijving:
Versoberen: in dit scenario wordt er bekeken welke instrumenten minder kunnen worden ingezet

Gevolgen:
Inwoners blijven langer inactief en langer minima. Als je minder instrumenten inkoopt, betekent dit een grotere belasting voor de re-integratie consulenten. Als je consulenten in een regie rol plaatst, kun je niet volledig bezuinigen. In combinatie met de afschaffing en/of versobering van de verschillende inkomensregelingen betekent dit dat mogelijke uitsluiting van een groep inwoners met een laag inkomen. Met gevolgen voor de verschillende leefgebieden.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Samenkracht en participatie]

Subthema **Sociale cohesie en ondersteuning**

Keuze	Variant
Wettelijk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	340.000

Beschrijving:
We stoppen met mantelzorgwaardering (100,- per aanvrager), respijtzorg via WelZijn Krimpenerwaard en vrijwilligerswaardering (vrijwilligerstoernee) Mantelzorgers kunnen nog beroep doen op ondersteuning via een maatwerkvoorzieining.

Burgerinitiatieven worden niet meer gefaciliteerd door financiële middelen vanuit de gemeente.

De Clientenraad en Adviesraad organiseren zelf de eigen ondersteuning. We stoppen met het leveren van een ambtelijk secretaris.

Gevolgen:
Stoppen met de vrijwilligerswaardering en mantelzorgwaardering zal niet direct leiden tot minder vrijwilligers of mantelzorgers. De verwachting is wel dat deze groep zich minder gezien voelt door de gemeente, terwijl ze wel belangrijk zijn en het sociale cement in de lokale samenleving. Zij dragen bij aan sociale cohesie.

Stoppen met het bieden van respijtzorg voor mantelzorgers leidt naar verwachting tot toename vraag naar logeervoorziening, dagbesteding en ambulante begeleiding voor de zorgvrager.-

De Clientenraad en Adviesraad zijn gewend aan professionele/betaalde ondersteuning. Als zij dit binnen eigen geledingen zullen moeten opvangen, is het mogelijk dat de animo om lid te zijn van de CR of ARSD minder zal worden.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Subsidies]

Subthema **Verminderen preventief**

Keuze	Variant
Stoppen met subsidies tbv sociale netwerken, ontmoeting en samenkracht	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	92.000

Beschrijving:
Subsidies voor maatschappelijke activiteiten die bijdragen aan sociale netwerken, ontmoeting en samenkracht worden afgeschaft.

Denk hierbij aan kindervakantiekampen, activiteiten namens dorpsverenigingen, scouting en vrijwilligersactiviteiten.

Gevolgen:
Door het stopzetten van deze maatschappelijk activiteiten komt de vorming van sociale netwerken, ontmoeting en samenkracht onder druk te staan terwijl hier oplossingen kunnen worden gevonden als alternatief van maatwerk.

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Sociaal Domein]

Subthema **Visie op Sociaal Domein**

Keuze	Variant
Focus op Inperken van maatwerk	Hoog

Incidenteel	Structureel
0	1.500.000

Beschrijving:
In de lokale toegang sturen we op beperken van maatwerk
Budgetsturing/ de 'poort' van maatwerk deels dicht zetten. De eerste 1-2 jaar is het mogelijk het maatwerk te verminderen (gerichte sturing/ wachtlijsten/ budgetplafonds). Voor de middellange termijn zullen de effecten bij onze inwoners zichtbaar zijn en zullen de kosten een keer genomen moeten worden (of mogelijk zelfs hoger worden). Het kan een politieke keuze zijn om voor de korte termijn financiële ruimte 'te vinden', maar lijkt (financieel en kwalitatief gezien voor de middellange termijn) 'kop in het zand'. Op papier kan financieel voor voor de korte termijn een aanzienlijke besparing worden ingeboekt, denk aan €2-3 miljoen voor de korte termijn.
Daarbij kan het gaan om:
- besparen op het apparaat, met als gevolg oplopende wachtlijsten,
- stoppen met de inzet van Preventieteam,
- invoeren van budgetplafonds, etc.

Op de lange termijn zullen de kosten in plaats van dalen, eerder gaan stijgen. Ook na een lange wachttijd komen mensen uiteindelijk aan de beurt. De problematiek is dan erger of er zijn schrijnende situaties ontstaan, waardoor meer en duurdere zorg nodig is. Door te stoppen met preventie zal direct de vraag naar maatwerk (zowel P als Q) toenemen, je neemt immers het alternatief voor maatwerk weg. Invoeren van budgetplafonds heeft tot gevolg dat aan het eind van het jaar mensen niet meer geholpen kunnen worden. Naast de vraag of dat juridisch houdbaar is (Jeugdwet en Wmo zijn open einde regelingen), ontstaat direct aan het begin van het volgend jaar een piek aan (wederom meer en duurdere) verstrekkingen. Het plafond zal daardoor elk jaar eerder bereikt worden.
Deze keuze wijkt af van het huidige beleid

Gevolgen:
Inschatting:
2026: €2.500.000
2027: €2.000.000
2028 en verder: €1.500.000

Thema **Zorg en Welzijn** [Was: Sociaal Domein]

Subthema **Visie op Sociaal Domein**

Keuze	Variant
Focus op Vrij toegankelijke voorzieningen	Midden

Incidenteel	Structureel
0	1.500.000

Beschrijving:
Sturen op stimuleren van vrij toegankelijke voorzieningen door het bieden van een toereikend aanbod van vrij toegankelijke voorzieningen als antwoord op ondersteuningsvragen (en verwachten dat het maatwerk dan afneemt). Voor de korte termijn is een investering nodig (om te zorgen dat er een toereikend aanbod aan vrij toegankelijke voorzieningen beschikbaar moet zijn). In theorie kun je hierop voor de lange termijn een besparing inboeken (wat sommige gemeenten doen). Voor de lange termijn kan €1- €2 miljoen worden ingeboekt. Wel lijkt zonder regie (zoals in de Krimpenerwaard voorzien via preventieteam en lokale toegang) een echte besparing niet reëel. Mensen hebben een natuurlijke voorkeur voor 1-op-1 oplossingen. Terwijl een collectieve aanpak tegelijkertijd kan zorgen voor lotgenotencontacten, ervaren dat je er niet alleen voor staat, het opbouwen van een netwerk, het bieden van structuur in iemands leven of het gevoel bieden dat je meedoet in de maatschappij.
Deze keuze wijkt af van het huidige beleid.

Gevolgen: