Aan het College van Burgemeester en Wethouders

Ondergetekenden doen hierbij een gezamenlijk voorstel voor het opstarten van een verkenningsopdracht aan het College van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Berkelland.

Doel van dit voorstel:
Dit voorstel adviseert het college van B&W een verkenning te starten waarin opties en mogelijkheden voor betere synergie en optimale vorm van samenwerking binnen en ten behoeve van de sport worden geformuleerd. In deze verkenning zullen opties voor scope, opzet en inrichting worden uitgewerkt. Dit voorstel vormt niet de verkenning zelf (zie hieronder bij tijdlijn) maar vormt wel een breed gedragen voorstel om een dergelijke verkenning te starten en formuleert welke voorwaarden gelden en wie de betrokkenen zijn.

Aanleiding voor dit voorstel:
1. De situatie bij ’t Timpke was aanleiding om de huidige beheers- en exploitatievormen om te vormen tot een moderne, toekomstbestendige organisatie waarbij zowel de inrichting van governance, financiering en procedures voor beter functioneren van de samenwerking tussen gemeente Berkelland en ’t Timpke zijn opgenomen. Daarnaast is er in Berkelland nog geen eenheid als het gaat om het beheren/exploiteren van het (sport-)vastgoed.
2. Uit bovenstaand punt 1 kwam naar voren dat meer partijen (het onroerend goed in de vorm van sportzalen en zwembaden) hierbij baat kunnen hebben. Daarom sluiten Optisport, Stichting Zwembad Ruurlo (SZR) en later Zwembad Rekken aan bij dit verkenningsvoorstel.
3. Verder is het de wens van de gemeente om als scope te nemen de op 21 november 2023 door de Gemeenteraad vastgestelde sport- en beweegvisie 2033. De Sportfederatie Berkelland (SFB) sluit op verzoek van wethouder Van Gijssel daartoe aan.

Initiatiefnemers van dit voorstel:
’t Timpke, Optisport, SZR, zwembad Rekken en SFB (vanaf stap 2 ook met achterliggende sportverenigingen).

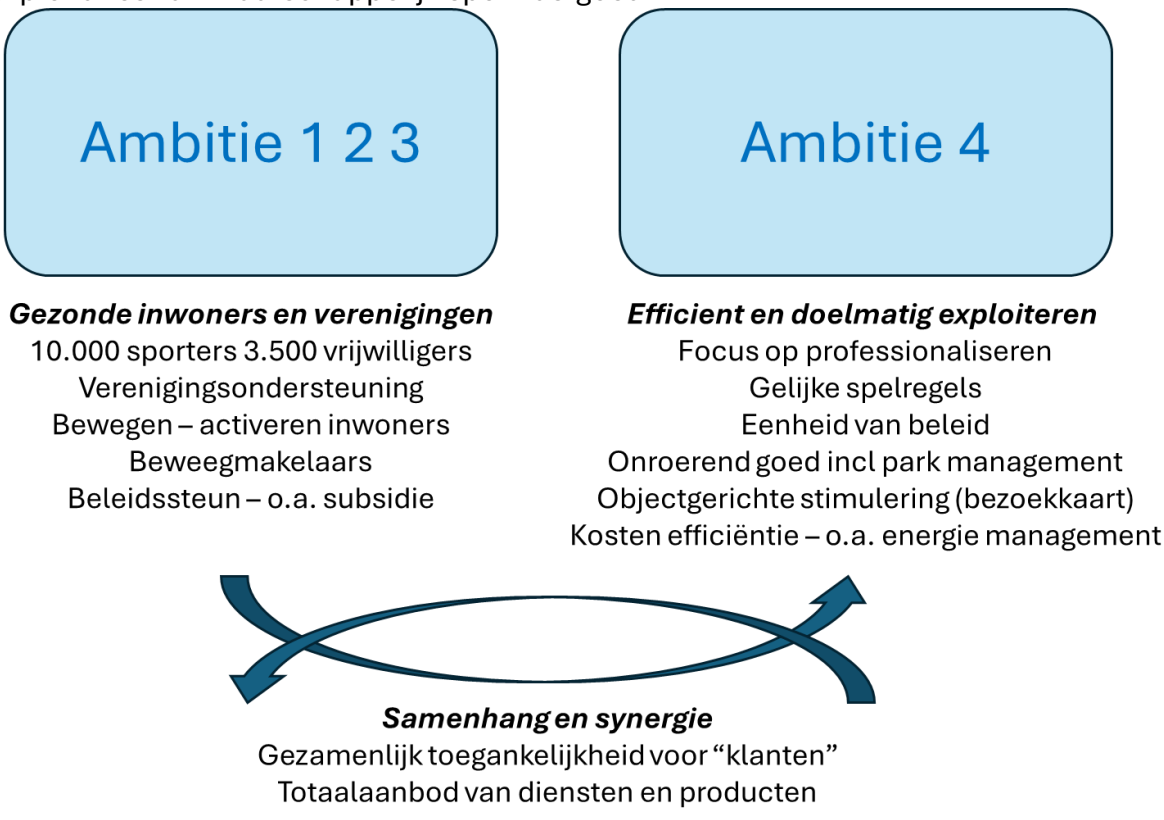
Beschrijvingen van de deelnemers aan dit voorstel zijn opgenomen in *BIJLAGE Beschrijving Initiatiefnemers*.

De tijdlijn voor de verkenning in drie stappen:
1. Stap 1: formuleren verkenningsopdracht (deadline start september) – deze brief;
2. Stap 2: uitvoeren verkenning (gereed tegen jaarwisseling) – te starten traject;
3. Stap 3: uitvoeren aanbevelingen van de verkenning na behandeling in B&W en in de Gemeenteraad. Op basis van opties en planning uit stap 2 kan deze stap 3 in meerdere fasen in een aantal jaren worden gerealiseerd.

Formulering verkenningsopdracht (stap 2)
Hieronder staan de aanbevelingen voor de aspecten die gelden voor de opdrachtgeving en inrichting van de verkenning - dus voor stap 2. De verkenning (stap 2) kan dan worden uitgevoerd zoals hieronder is beschreven.
Onderstaande aspecten maken deel uit van de opdrachtformulering voor de verkenning.

Doel
De verkenning heeft als doel het aanbevelen en uitwerken van scenario's voor "de opzet en inrichting van een optimale samenwerking voor de sport in de gemeente Berkelland, waarin opties en mogelijkheden voor betere synergie en samenwerking binnen en ten behoeve van de sport worden geformuleerd".
Het is aan B&W en de Gemeenteraad om op basis van de uitgewerkte scenario's en eventueel geprioriteerde opties een traject te starten en de aanbevelingen van de verkenning (stap 3) verder uit te voeren.

Scope
De *scope van de verkenning* omvat alle 4 ambities uit de sport- en beweegvisie 2033, die op 21 november 2023 is vastgesteld in de gemeenteraad. Hierbij omvatten Ambities 1-2-3: gezonde inwoners, veilig en passend sport- en beweegaanbod en toekomstbestendige sportverenigingen en richt Ambitie 4 zich meer op de duurzame exploitaties van maatschappelijk sportvastgoed.



Opdrachtgever
De *opdrachtgever voor de verkenning*: Door initiatiefnemers of door de gemeente (het college van B&W).

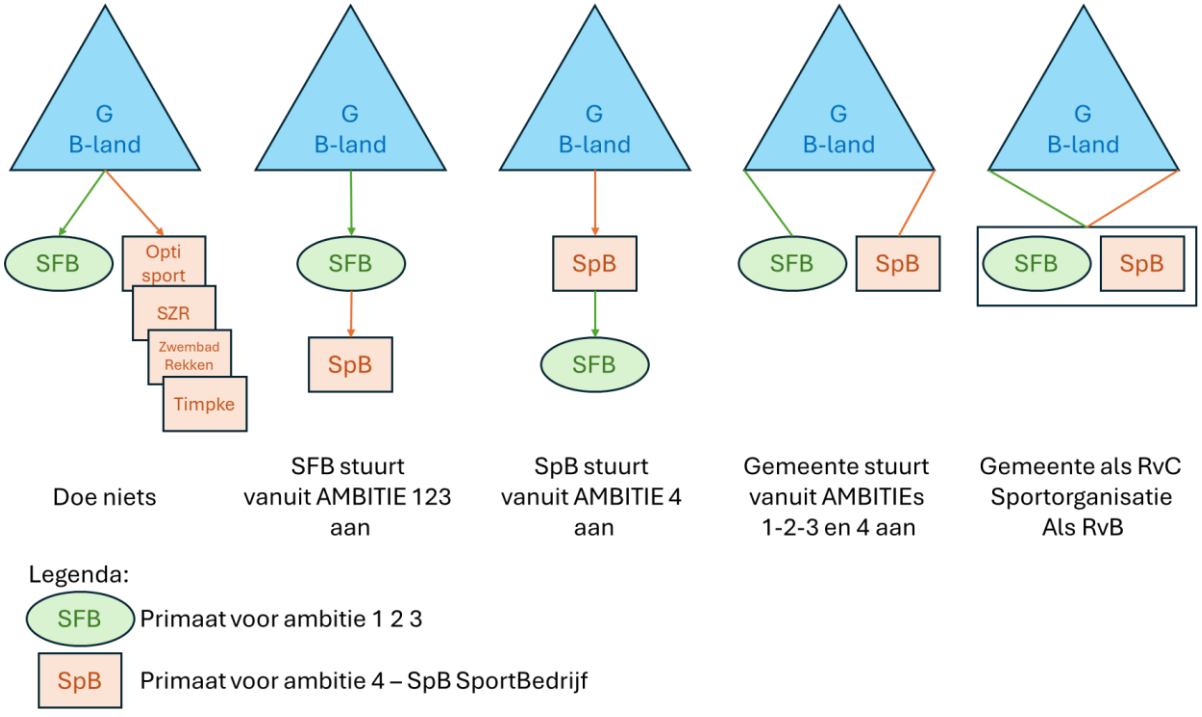
Financiering
De *financiering van de verkenning*: Subsidie van de gemeente Berkelland. Eventueel uit bovenliggende bron. We zouden kunnen kijken of er binnen de services van het lokale sportakkoord nog mogelijkheden zijn om een verkenner aan te stellen.

Projectleiding
De initiatiefnemers adviseren een onafhankelijke verkenner aan te stellen. Uit de praktijk is gebleken dat NOC*NSF ervaring heeft bij het oprichten en inrichten van organisatievormen om bovenstaande te bereiken.

Duur van de verkenning
De verkenning start zo spoedig mogelijk na indiening van dit voorstel, derhalve liefst in september 2025. De verkenning levert haar rapport idealiter op tegen eind 2025. Reden voor dit oplevermoment is dat het kan worden besloten door de gemeenteraad voor het opstarten van stap 3.

De initiatiefnemers drukken zorg uit op de gewenste snelheid. De kwaliteit moet echter prevaleren boven snelheid. Partijen werken optimaal mee een nuttig en noodzakelijk resultaat op te leveren voor stap 2

Een ***minimale verkenning van mogelijke opties*** waarover gerapporteerd gaat worden in de verkenning. Deze voorbeelden eventueel uitwerken:



1. Niks doen: SFB blijft gewoon doorwerken (don't fix it if it is not broken) en Timpke (maar ook de c.s.) pimpen om noodzakelijke verbetering door te voeren.
2. SFB in leidende rol naar gemeente met AMBITIE 4 onroerend goed daaronder geschaard.

3. Timpe en c.s. (eigenlijk de onroerend goed cluster) in leidende rol naar gemeente met AMBITIE 123 (SFB) daaronder geschaard.
4. Structuur als nu met Gemeente als aanstuurder van SFB resp. AMBITIE 123 en Timpke en c.s. (eigenlijk de onroerend goed cluster) resp. AMBITIE 4.
5. Gemeente wordt een RvC met daaronder een RvB met een bol AMBITIE 123 en bol AMBITIE 4, die visie, beleid en opzet bestaan en werking vormgeven. De RvC valideert en keurt de visie en beleid goed en toetst de opzet, bestaan en werking op hetgeen de RvB initieert. De momenteel uitvoerende ambtenaren worden in de respectievelijke bollen ondergebracht met een achterblijvende restcapaciteit bij de gemeente voor validatie en goedkeuring en de toetsing en rapportage aan de Gemeenteraad.

De verkenning zelf:
De verkenning zal plaatsvinden op basis van gelijkwaardigheid van alle deelnemende partijen met in achtneming van een volledig transparante procedure.

Naast de initiatiefnemers moet opdrachtgever cq verkenner noodzakelijke en nuttige stakeholders betrekken.

De verkenner moet de verkenningsopdracht (zoals die hier geformuleerd is) vertalen naar een werkwijze en een tijdpad (plus ureninzet) waarin alle door ons genoemde aspecten aan bod komen en duidelijk wordt wie en hoe deze in de verkenning worden meegenomen. Dus eerst nog toetsing voordat hij/zij aan de slag gaat. Pas dan er daadwerkelijk gestart worden.

Ook goed afspreken aan wie en wanneer de verkenner rapporteert (eventueel tussentijds) om het proces te kunnen volgen. Het is belangrijk om duidelijk af te spreken wie de opdrachtgever(s) wordt/worden en aan wie de verkenner verantwoording aflegt.

BIJLAGE Beschrijving Initiatiefnemers

<beschrijving Timpke brief>

AMBITIE 4. De focus op AMBITIE 4 uitwerken.

We zouden kunnen kijken of er binnen de services van het lokale sportakkoord nog mogelijkheden zijn om een verkenner aan te stellen.

Vertaling naar Berkelland
In Berkelland is de gemeentelijke fusie van 2005 nog terug te zien in eigendom en beheer van sportvastgoed. In Eibergen zijn de binnensportaccommodaties van de gemeente en worden ze beheerd door de gemeente. In Ruurlo zijn de binnensportaccommodaties van de gemeente maar worden ze beheerd door een stichting (SZR). In Borculo is de sporthal van een stichting ('t Timpke) en in Neede is de sporthal van een commerciële partij (Optisport). <***Zwembad Rekken toevoegen***>. De vijf binnen- en buitenzwembaden kennen ook vier beheersvormen.

De huidige versnippering over entiteiten maakt samenwerking en efficiënte inzet van middelen lastig. Een integrale aanpak zal leiden tot betere afstemming van beleid, beheer en exploitatie. Tegelijkertijd biedt het de bestaande stichtingen en mogelijk ook de gemeente Berkelland ruimte om recreatieve functies zoals de buitenbaden (bijv. in Ruurlo) te koppelen aan toerisme en verblijfsrecreatie. Dit past binnen de gemeentelijke sport- en beweegvisie, waarin gezondheid, participatie en leefbaarheid centraal staan. Ook versterkt dit het organiserend vermogen richting verenigingen en inwoners.

Zoals gezegd verschillen het eigendom van vastgoed en juridische verhouding tot de gemeente per kern/organisatie. Deze verschillen zijn bepalend voor de wijze waarop partijen al dan niet (op korte termijn) kunnen toetreden tot een mogelijke nieuwe structuur. Per partij zal maatwerk nodig zijn om verantwoordelijkheden en risico's evenwichtig vast te leggen.

Deze samenwerking is gericht op het realiseren van synergievoordelen, zoals:
- Afstemming van openingstijden, personeel en programmering
- Gezamenlijke inkoop en marketing
- Uniformiteit in tarieven en klantcommunicatie
- Mogelijk gezamenlijk gebruik van ondersteunende systemen (zoals reserveringssoftware)
- Centrale backoffice mogelijk, ook mogelijk regionale schaalvoordelen te behalen via een regionale partner zoals Sport-ID

<beschrijving van SFB>

AMBITIE 1 2 3:

Al jaren werkt het SFB als één geheel onder een heldere visie en missie voor 60 verenigingen met 10.000 leden en 3.500 vrijwilligers en een onbekend aantal sportfans.

De SFB is er in algemene zin voor stimulering en ondersteuning van sport en bewegen in Berkelland, integraal en alomvattend passend bij de ambities 1, 2 en 3 van de sport- en beweegvisie 2033. Daarnaast ondersteunt SFB sportverenigingen naar wendbaarheid en toekomstbestendigheid. De SFB ondersteunt enerzijds verenigingen en anderzijds de gemeente over hun sportvisie, beleid en financiering. De SFB is geen onderdeel van het lokaal bestuur en ontwikkelen eigen beleid en visie. De uitwerking van visie, missie en ambities houdt dan ook in dat SFB kijkt naar en samenwerkt met verschillende belanghebbenden, denk hierbij ook aan

zorg en maatschappelijke organisaties. Het is daarom van groot belang dat tijdens de verkenning goed geïnventariseerd wordt voor welke taken van de SFB in een mogelijke sportorganisatie plaats is en welke governance het beste recht doet aan de belangen van de gemeente enerzijds en die van verschillende belanghebbenden anderzijds. In de verkenning kan worden geadviseerd of en hoe voor de SFB-uitvoeringsorganisatie met ca. 10 fte een plaats gevonden moet worden binnen het mogelijk te vormen sportorganisatie. De sport- en beweegvisie van de Gemeente Berkelland is mede tot stand gekomen door inbreng van kennis en kunde van de SFB.