

Aan de raadsleden van de gemeente Waalre

**Uw brief van**

**Uw kenmerk**

**Afdeling/Ambtenaar**

**Onderwerp**

**Ons kenmerk**

**Datum**

Terug-en vooruit blik

29-03-2022

**VERZONDEN 29 MAART 2022**

Beste leden van de raad,

Een nieuwe periode breekt aan. Een nieuw college en een nieuwe raad.

Graag nemen wij: Liesbeth Sjouw, Jan van Burgsteden en Maarten Pieters u, naast alle informatie in het overdrachtsdocument, mee in ónze ervaringen als wethouders in de afgelopen periode. Ze helpen u wellicht bij de keuzes die u gaat maken. Bij een compleet beeld met betrekking tot kansen, punten van aandacht en ontwikkelingen om rekening mee te houden. We delen onze bevindingen in deze aanbiedingsbrief. Ze laten zien dat een ambitieus en stabiel lokaal bestuur binnen handbereik ligt.

### **Volop kansen!**

Waalre is een prachtige en unieke woongemeente in het groen. Naast deze is er een hoge betrokkenheid van inwoners die het mogelijk maakt om al in de voorfase van de beleidsvorming participatie op te starten. U heeft als bestuurder de mogelijkheid om in alle fasen van beleid, van de voorbereiding tot de uitvoering en evaluatie gebruik te maken van een kleine, maar zeer loyale ambtelijke organisatie. Er ontstaan mooie kansen om samen met inwoners en partners succesmomenten te presenteren via eigen kanalen en de media. Een fijne relatie met het maatschappelijk middenveld zorgt daar nog eens bovenop dat constructieve gesprekken gevoerd kunnen worden waarin groepen meegenomen en betrokken worden. Aan u om deze kansen te pakken. Niet alles kan, toch is er samen veel mogelijk.

### **Punten van aandacht**

- De beperkte grootte van de ambtelijke organisatie in combinatie met de vele extra taken zorgt dat ingestoken moet worden op integraal en projectmatig werken. Een gezonde balans tussen ambitie en capaciteit moet daarnaast bewaakt worden.
- Onvoldoende beeldvorming kan zorgen voor te starre behandeling van dossiers.

- Voor samenwerkverbanden is het belangrijk om te zorgen voor een verdeling, zodat Waalre vertegenwoordigd is en per portefeuillehouder duidelijk is waar een bijdrage aan geleverd kan worden.

- We vragen u een bijdrage te leveren om cultuur- en sportaanbieders dichter bij elkaar te brengen.

Op dit moment is sprake van een versnippering. Ook hier zal de verbinding uiteindelijk bijdragen aan een completer aanbod, kortere lijnen en een actieve samenwerking.

- Zorg dat wantrouwen, hoewel u natuurlijk altijd kritisch mag zijn tot een college, plaats maakt voor blijvend vertrouwen. Het college zorgt daaropvolgend voor maximale openheid met een actieve invulling van de informatieplicht aan de raad. Deze houding zorgt dat de verhoudingen en het uiteindelijke samenspel tussen raadsleden onderling, tussen de raad en het college en de ambtelijke organisatie zich in positieve zin ontwikkelen.

### **Ontwikkelingen en uitwerking**

De keuze van de raad om een bestuurlijke opdracht voor het college te formuleren in de vorm van een raadsprogramma met een begroting had een positieve uitwerking op het samenspel tussen fracties en de politieke besluitvorming. Deze aanpak droeg bij aan duidelijkheid en uiteindelijk daadkracht in te nemen beslissingen.

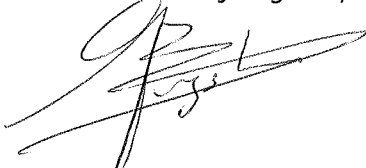
Wat er buiten leeft is zoals u weet enorm belangrijk. Plan hiervoor wel bewust de ruimte om de dialoog en ontmoetingen plaats te laten vinden. Ben zichtbaar en benaderbaar. Bekijk steeds hoe u de intelligentie van Waalre kunt inzetten. Zet in op een complete beeldvorming en plan hiervoor momenten in de raadsagenda. Inzet van het complete BOB model gaat zorgen voor overzicht en compleetheid in de informatievoorziening. Tenslotte draagt interne samenwerking bij aan een krachtig bestuur. Zet teambuildingsactiviteiten in om elkaar beter te leren kennen.

### **Om rekening mee te (blijven) houden.**

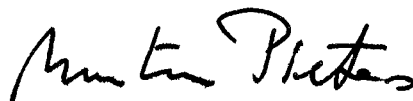
Zorg voor een toekomstbestendig personeelsbestand. Het is een lastige arbeidsmarkt voor overheden. Breng steeds ambitie en capaciteit in balans en doe dit samen. Ben realistisch over wat wel kan en wat (nu) niet kan. Blijf gebruik maken van het hybride vergaderen, bij zwaarwegende besluiten kan fysiek vergaderen de voorkeur hebben. Leer van de vorige periode! Blijf besturen op basis van vertrouwen.

We wensen u veel plezier toe met alle voorbereidingen en straks met uw werkzaamheden voor deze prachtige gemeente. We kijken terug op een mooie periode waarin we onze bijdrage samen met inwoners, ambtelijke organisatie en bestuur van de gemeente Waalre hebben mogen leveren.

Met vriendelijke groet,



Jan van Burgsteden



Maarten Pieters



Liesbeth Sjouw