

Opgave transformatie sociaal domein

Naar een integrale investeringsagenda in inwoners en wijken

Raadswerkgroep
28 mei 2025

Inhoud

1. Aanleiding en context
2. Maatschappelijke en financiële ontwikkelingen
3. Transformatie is volop bezig
4. Transformatie: beweging en impact
5. Transformatie aanpak
6. Matrix: doelgroepen en facetten
7. Hoe verder?
8. Verbinding sociaal-fysiek

Maatschappelijke en financiële ontwikkelingen

- Vergrijzing
- Eenzaamheid onder ouderen én jongeren
- Toenemende (complexe) zorgvragen
- Personeelstekort groot en groeiend probleem
- Jeugdhulp onder druk
- Hervormingsagenda Jeugd, Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming, IZA/ AZWA/ GALA
- Structurele korting op gemeentefonds
- Het huidige financiële beeld (in omvang en samenstelling)

Waarom transformatie?

- Huidige werkwijzen leiden onvoldoende tot de benodigde verbetering
- Versnippering over verschillende onderwerpen en regelingen, voor inwoners en professionals onoverzichtelijk
- Hoge kosten en suboptimaal ondersteunings- en hulpaanbod
- Noodzaak voor systeemaanpassingen en integrale aanpak

Transformatie: beweging en impact (1)

De beweging(en) die we willen:

- van curatief naar preventief
- van individuele naar collectieve oplossingen
- van geïndiceerd naar vrij toegankelijk
- voor de Arnhemmers die zwaardere, meer specialistische zorg nodig hebben is dit snel en op maat beschikbaar.
-

Met als impact (maatschappelijk en financieel):

- van eenzaamheid naar verbinding
- van niet gehoord naar luisterend oor
- Van wachtlijst naar beschikbare hulp indien nodig
- van hoge kosten naar lagere kosten
-

Transformatie: beweging en impact (2)

Let wel:

Besparingen ("van hoge naar lagere kosten") zijn bedoeld om

- de groei op te vangen (o.a. als gevolg van vergrijzing en daarmee samenhangende krimpende beroepsbevolking)
- om meer te kunnen investeren aan de "voorkant" (basis en lichte ondersteuning)

Waar richten we ons op, o.a.:

- Leefomgeving en wonen
- Financiële bestaanszekerheid
- Informele sociale basis [samenredzaamheid]
- Sterke sociale basis [incl. welzijn, sport, cultuur, onderwijs, gezondheid] en collectieve algemene voorzieningen
- Stevige sociale wijkteams
- Bemoeizorg/ OGGZ
- Aanvullende individuele ondersteuning en hulp
- Samenhangende aanpak tussen zorg en veiligheid

Transformatie aanpak, o.a.:

- Doorselecteren en stoppen met initiatieven en activiteiten die onvoldoende rendement opleveren
- Focus op uitvoering en goed luisteren naar inwoners en uitvoerders. Zij weten wat nodig is in de praktijk. Dat betekent minder tijd gaan besteden aan het maken van beleid en meer aan uitvoering en participatie
- Samenhang fysiek-sociaal [groei van de stad]
- Lerend, ook langs de lijnen van de IPW-aanpak
- Geen revolutie, maar evolutie
- Versterken verbinding fysiek en sociaal domein

Versterken

Verbinding sociaal-fysiek



Stad in balans; sociaal tussen de stenen

Wat komt er op ons af?



Naar een integrale oplossing

Hoe we onze steden (her)ontwikkelen is een essentieel puzzelstuk in het oplossen van deze opgaven.
Dit is waar de benodigde maatschappelijke transitie ook fysiek vormgegeven kunnen worden.

Hoe komen we daar?



Hoe verder?

Begroting 2026-2030

Plan van Aanpak met een voorstel voor:

- ca. 10 transformatieopgaven (incl. de benodigde financiële bewegingen in kosten en opbrengsten) die als eerste worden opgepakt.
- hoe te investeren in het voorveld en de kosten voor specialistische zorg te verminderen ("onnodige zorg")
- monitoring (o.b.v. de IPW-adviezen)
- governance