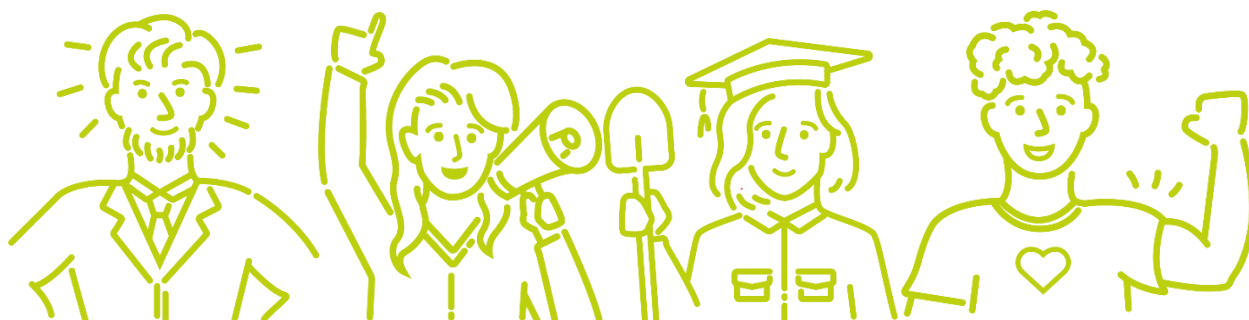


Programma Transformatie:
Maatschappelijke Agenda Twenterand 2025



Inleiding: Maatschappelijke Agenda 2025

Twenteranders die (naar vermogen) mee kunnen doen in de samenleving: daar gaan we voor! In Twenterand slaan we de handen ineen om dit samen voor elkaar te krijgen. Inwoners, maatschappelijke organisaties, sportverenigingen, de gemeente en nog veel meer betrokkenen pakken samen acties op om de strategische doelen te bereiken.

Aan de hand van vier themalijnen gaan we aan de slag: in deze maatschappelijke agenda (hierna: MAG) geven we aan wat er nodig is in de uitwerking en uitvoering van de opgaven voor zelfredzaamheid, participatie, gezondheid en leren in 2025. Zo zorgen we er met elkaar voor dat elke Twenterander mee kan doen en dat onze gemeenschap zo sterk mogelijk is.

We onderscheiden net als in de Integrale Beleidsnota Sociaal Domein vier belangrijke themalijnen:

1. Zelfredzame Twenterander (jezelf kunnen redden)
2. Participerende Twenterander (meedoen aan de samenleving & geaccepteerd worden)
3. Gezonde Twenterander (je gezond voelen)
4. Lerende Twenterander (kunnen leren en ontwikkelen)

Deze maatschappelijke agenda bestaat uit opgaven, doelen en acties waar we samen voor aan de lat willen staan. Input hiervoor hebben we opgehaald in gesprekken over de integrale beleidsnota Sociaal Domein, in speciaal voor de Maatschappelijke Agenda georganiseerde MAG-dagen en in gesprek met inwoners over specifieke thema's binnen het sociaal domein. Dit document is dus een vertaling van de behoeften en inzichten van professionals en inwoners: we werken van buiten naar binnen. Bij sommige acties kan het zijn dat de trekkersrol bijvoorbeeld door een groep wordt vervuld, terwijl andere acties meer een beroep doen op de individuele werkwijze van een professional zelf.

De doelen en bijbehorende acties vormen de basis voor de inzet van zowel de gemeente (en de tweedelijns voorzieningen/zorg) als de inzet van de algemene voorzieningen (voorzieningen die zonder verwijzing of indicatie toegankelijk zijn) in het voorliggend veld. Zodoende werken we aan een sluitend voorzieningenniveau met de onderdelen die voor de gestelde opgaven relevant zijn.

Inhoudsopgave

Inleiding: Maatschappelijke Agenda 2025	2
Hoofdstuk 1: Context en aanleiding.....	4
Hoofdstuk 2: Vertrekpunt en ambitie van de Maatschappelijke Agenda	5
Hoofdstuk 3: Opgaven.....	6
De opgaven voor de zelfredzame Twenterander:	6
De opgaven voor de participerende Twenterander:	6
De opgaven voor de lerende Twenterander:	6
De opgaven voor de gezonde Twenterander:	6
Hoofdstuk 4: Inspanningen en acties.....	7
Prioriteiten en inspanningen voor de Zelfredzame Twenterander	7
1.1 Borgen van bestaanszekerheid.....	7
1.2 Borgen dat inwoners ook in de toekomst de maatschappelijke ondersteuning kunnen krijgen die ze nodig hebben	8
1.3 In samenwerking met zorgpartners en het voorliggend veld, werken aan goede, beschikbare en betaalbare hulp	10
1.4 Ondersteuning bij uitdagingen in het leven: vroegsignalering en preventieve voorliggende ondersteuning voor alle inwoners	11
Prioriteiten en inspanningen voor de Participerende Twenterander	12
2.1 Er is voor iedereen plek op de arbeidsmarkt (naar vermogen)	12
2.6 In Twenterand zorgen we er met elkaar voor dat iedereen zich thuis voelt en iedereen zo goed mogelijk mee kan doen in de maatschappij.....	12
Prioriteiten en inspanningen voor de Lerende Twenterander	14
3.3 Toekomstbestendig onderwijs en kinderopvang in Twenterand.....	14
3.4 Vergroten van basisvaardigheden	14
3.5 Inspelen op gevolgen corona voor het onderwijs	14
Prioriteiten en inspanningen voor de Gezonde Twenterander	16
4.1 Versterken van de mentale gezondheid van inwoners	16
4.2 Gezondheid bevorderen	16
4.3 Stimuleren van een gezonde leefomgeving	17
Hoofdstuk 6: Aanpak en ontwikkelingen.....	18
Hoofdstuk 7: Monitoring	19

Hoofdstuk 1: Context en aanleiding

Twenterand is een gemeente met ambitie: we willen dat onze inwoners zichzelf kunnen redden, mee kunnen doen aan de maatschappij, zich kunnen (blijven) ontwikkelen en daarbij zo gezond mogelijk zijn. We werken er keihard aan om dat in Twenterand te bereiken! Maar dat kunnen we niet alleen... Naar aanleiding van de evaluatie van de vorige beleidsnota sociaal domein (IBN 2018-2022) werd geconcludeerd dat de beleidsdoelen van de gemeente niet bij alle professionals op het netvlies stonden. Hierdoor waren prioriteiten van de gemeente en de nut/noodzaak van bepaald beleid niet altijd duidelijk. Met de nieuwe IBN pakken we het anders aan.

Lokale situatie

In ons beleid staat de inwoner centraal. Onze inwoners, jong én oud, met én zonder beperkingen, alleen én in een groep: we zijn er voor iedereen en samen maken we Twenterand tot een prettige, leefbare gemeente waar oog is voor elkaar. Het sociale beleid wil hieraan bijdragen door als doel te stellen dat onze inwoners vitaal, veerkrachtig en zelfredzaam zijn. We sluiten hiermee aan bij het gekozen profiel in het coalitieakkoord 2022-2026 'In elke kern: voor elkaar!' en het collegeprogramma. Zoals gezegd hebben we onze doelen in het sociaal beleid van Twenterand uitgewerkt in vier themalijnen, met bijbehorende opgaven en (sub)doelen.

Aanleiding

De gemeentelijke doelen zijn ambitieus en vergen een zorgvuldige uitwerking. Om samen met partners handen en voeten te geven aan ons beleid en om transparantie te bieden in wat we wanneer doen en waarom, is ervoor gekozen om een Maatschappelijke Agenda (MAG) te maken. Hierin worden de strategische doelen uit de beleidsnota op een toegankelijke manier uitgewerkt zodat duidelijk wordt welke acties er uitgevoerd moeten worden zodat we inzichtelijk maken waar we aan werken en waarom.

Proces

Voor de uitwerking van de doelen en inrichting van de benodigde acties hebben we gebruik gemaakt van de kennis, expertise en energie waarover onze professionals in het voorliggend veld beschikken. We hebben input van werkgroepen, netwerksamenwerkingen en inwoners gekregen en gebruikt om acties zo concreet mogelijk uit te werken. Om deze acties tot uitvoering te laten komen is het cruciaal dat maatschappelijke organisaties hun uitvoerende regie pakken.

De Maatschappelijke Agenda is geen in beton gegoten document, verre van. Door de vernieuwingsstrategie toe te passen en met elkaar te blijven reflecteren op het programma, kunnen we ieder jaar leren van ontwikkelingen, ervaringen en bevindingen waardoor we gemakkelijk in acties bij kunnen sturen. We spelen in op de actualiteit en kansen en gieten ons niet in een keurslijf van planningen. Natuurlijk binnen de beleidsdoelen van de integrale beleidsnota sociaal domein (omdat de strategische doelen voor 4 jaren zijn vastgelegd), maar invulling kan door de gis- en mismethode veranderen. We streven dus de gezamenlijke bedoeling (doelen) na en sturen bij waar nodig: we zijn immers ook een gemeente met lef. De Maatschappelijke Agenda 2025 bestaat grotendeels uit dezelfde opgaven, prioriteiten en acties als de Maatschappelijke Agenda 2024, vanwege haar nieuwe karakter en het feit dat het werken met de maatschappelijke agenda goed ingebed moet worden in de werkwijze van professionals. Verandering kost simpelweg ook (doorloop)tijd.

Hoofdstuk 2: Vertrekpunt en ambitie van de Maatschappelijke

Agenda

De komende jaren staan we ook in gemeente Twenterand voor een aantal grote uitdagingen. Bestaanszekerheid, migratie, vergrijzing, mentale gezondheid, de ravijnjaren maar ook de betaalbaarheid van de zorg in het algemeen zijn uitdagingen die vragen om een brede blik, integrale samenwerking, samenhang in aanpak en gedeelde verantwoordelijkheid. De uitdagingen spelen zowel nationaal en regionaal als lokaal een grote rol, waarbij we ons richten op passende ondersteuning voor onze inwoners nu, maar ons ook in moeten spelen op ontwikkelingen in de toekomst.

Dat vraagt om inzicht. Niet alleen inzicht in de opgaven waar we voor staan, maar ook inzicht in de inspanningen die we leveren om aan de opgaven te werken. Samen. Dat vraagt om transparantie, communicatie, samenwerking en datagedreven werken. We moeten duidelijk maken wat we doen, waarom we het doen en met wie we hiermee bezig zijn. We moeten inwoners, organisaties en verenigingen meenemen in de doelen die we nastreven en bewustwording van het belang van deze transformatie stimuleren: achteroverleunen is geen optie.

Onze ambitie: veerkrachtige en zelfredzame Twenteranders!

Inspanningen zijn nodig om onze ambitie werkelijkheid te laten worden. Om gezamenlijk, effectief en efficiënt aan dezelfde doelen te werken hebben we ervoor gekozen om een warm veranderingsproces in te zetten: we blijven ambitieus, maar ontwerpen een manier waarop we samen aan dezelfde doelen werken, waarin alle expertise en professionaliteit wordt benut en iedereen diens eigen rol kent. We werken hierbij van buiten naar binnen: door op te halen wat de trends, signalen en vragen binnen de Twenterandse samenleving zijn, zijn we sensitief en stimuleren we participatie van zowel inwoners als organisaties. Een belangrijke partner hierin is onze Adviesraad Sociaal Domein: met hen toetsen we of onze aanpak landt in Twenterand en bij onze inwoners.

Deze nieuwe strategie vraagt een nieuwe werkwijze van gemeentelijke medewerkers. Zij worden actief gestimuleerd om partners te betrekken bij beleid en om momenten te organiseren om trends en signalen uit de samenleving op te halen. Het vraagt een andere invulling van het opdrachtgeverschap vanuit de gemeente en een andere manier van monitoring van inzet van organisaties. Hoe dit eruit gaat zien kan verschillen per opgave en zal vragen om flexibiliteit van de gemeentelijke organisatie en onze partners. We blijven hierbij op ons eigen opdrachtgeverschap reflecteren waarbij we de juiste middelen inzetten om de doelen te bereiken.

Echter betekent dit ook wat voor betrokken organisaties. De acties die op uitvoeringsniveau zijn opgehaald moeten binnen (voorliggende) organisaties worden weggezet. Dit vraagt om een juiste rol (operationele regie) met een nieuwe mate van eigenaarschap (we staan samen aan de lat voor het behalen van het betreffende doel) en flexibiliteit (soms is aanpassing van bestaande werkzaamheden en/of structuren nodig om een doel te bereiken). Door met elkaar in gesprek te blijven en op vaste momenten de voortgang te monitoren werken we in samenhang en integraal.

Een veranderproces is niet gemakkelijk en zal tijd vergen, het begint met de bereidheid en gezamenlijke focus. De MAG geeft hieraan een impuls!

Hoofdstuk 3: Opgaven

Zoals gezegd is de Maatschappelijke Agenda direct gelinkt aan de Integrale Beleidsnota Sociaal Domein (hierna: IBN). De opgaven zijn dus gelijk aan de opgaven die in de IBN beschreven staan. Niet alle opgaven zijn in de Programmabegroting 2025 aangemerkt als prioriteit, we werken in deze Maatschappelijke Agenda uit welke geprioriteerd zijn en bij welke opgave relevante ontwikkelingen gaande zijn.

De opgaven voor de zelfredzame Twenterander:

- Het borgen van bestaanszekerheid.
- Borgen dat inwoners de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben.
- Samen met samenwerkingspartners werken aan optimale hulp voor alle inwoners
- Ondersteuning bij uitdagingen in het leven: vroegsignalering en preventieve voorliggende ondersteuning voor alle inwoners

De opgaven voor de participerende Twenterander:

- Er is voor iedereen plek op de arbeidsmarkt.
- Bedrijven vanuit hun bedrijfsbelang interesseren voor de gemeentelijke programmadoelen
- Kansen creëren voor jongeren van VSO/PRO-scholen en voortijdig schoolverlaters.
- Samen met vraagstukken op het gebied van de krapte op de arbeidsmarkt oppakken.
- Vluchtelingen en statushouders vangen wij lokaal binnen de taakstelling op en doen zo snel als mogelijk mee.
- In Twenterand zorgen we er met elkaar voor dat iedereen zich thuis voelt en iedereen zo goed mogelijk mee kan doen in de maatschappij

De opgaven voor de lerende Twenterander:

- Gelijke kansen voor ieder kind
- Versterken doorgaande lijn voorschool-basisschool en basisschool-voortgezet
- Toekomstbestendig onderwijs en kinderopvang in Twenterand
- Vergroten van basisvaardigheden
- Inspelen op gevolgen corona voor het onderwijs

De opgaven voor de gezonde Twenterander:

- Versterken van de mentale gezondheid van inwoners.
- Uitvoering geven aan (lokale) preventieprioriteiten.
- Meer inzetten op en stimuleren van een gezonde leefomgeving

Hoofdstuk 4: Inspanningen en acties

Prioriteiten en inspanningen voor de Zelfredzame Twenterander

1.1 Borgen van bestaanszekerheid

1.1.1 Aanbod efficiënt inrichten

In Twenterand maakt een deel van de inwoners die in aanmerking komt voor een (minima)regeling hier nog geen gebruik van en lijkt er wat overlap in aanbod. Om deze reden wordt ingezet op het efficiënter inrichten van de ondersteuning. Om deze reden wordt ingezet op het efficiënter inrichten van de ondersteuning. Inmiddels is beleidsmatig een eerste stap gemaakt door overlap eruit te halen, harmonisatie van de norm (120%) en de individuele inkomenstoelage op te hogen (zie raadsbesluit dec. 2024). Daarmee wordt geprobeerd aanbod overzichtelijker weer te geven zodat inwoners weten waar zij met hun vragen terecht kunnen en wie hen mogelijk kan helpen. Mensen met geldproblemen moeten niet van het kastje naar de muur gestuurd worden maar goed hun weg kunnen vinden in het aanbod. Een beter overzicht in aanbod voor de maatschappelijke organisaties en de inwoner is daarvoor noodzakelijk. Zodat ook maatschappelijke organisaties weten wat er aangeboden wordt in de gemeente.

Acties 2025:

- Maatschappelijke organisaties en de gemeente werken samen om in kaart te brengen welke (minima)regelingen en voorzieningen er zijn en waar dit aangevraagd kan worden. Hiervoor wordt een flyer gemaakt, die vervolgens breed verspreid wordt. Zodoende hebben vrijwilligers en ook inwoners meer overzicht in aanbod.
- Organisaties (professionals en vrijwilligers) komen twee keer per jaar samen met als doel het delen van informatie en ervaringen zodat zij elkaar beter leren kennen en elkaar weten te vinden. Hierbij ontstaat betere onderlinge afstemming van aanbod en maken we een efficiëntie- en effectiviteitsslag.
- Er komt een pagina in de krant waarop inwoners meer informatie krijgen over de regelingen waar ze gebruik van kunnen maken.
- De week van het geld wordt ook in 2025 georganiseerd!

1.1.2 Toegankelijk maken van voorzieningen

We moeten ervoor zorgen dat iedereen zijn weg vindt naar de regelingen waar zij een beroep op kunnen doen. Het is noodzakelijk dat drempels voor het vragen van hulp en/of aanvragen van regelingen verlaagd worden. Door voorzieningen toegankelijker te maken hebben meer inwoners er baat bij en worden problemen eerder gesignaleerd dan wel aangepakt. De toegankelijkheid van voorzieningen gaat hand in hand met toegankelijke informatievoorziening, waarvoor later meer aandacht in deze maatschappelijke agenda.

Acties 2025:

- Als onderdeel van het bredere onderzoek naar de gemeentelijke website (zie 2.6.1) richten we de pagina's die betrekking hebben op armoedeproblematiek zo in dat het voor de inwoners direct duidelijk is wat het aanbod is en waar zij terecht kunnen met een vraag.
- Per 2025 is er 1 regeling en de belanghebbende kan zelf kiezen waar men het aan uitkeert.

1.1.3 Meer inzet van ervaringskennis

Begrip, herkenning en daarna normalisering van gevoelens en gedachtes zijn cruciaal voor het volledig in beeld krijgen van de leefsituatie van de hulpvrager. Mensen die zelf langdurige armoede en sociale uitsluiting hebben ervaren slaan de brug tussen mensen in armoede en professionals. Met de inzet van ervaringsdeskundigen, staat naast de financiële focus, de sociaalpsychologische component in het doorbreken van armoede centraal. In Twenterand hebben we een gecertificeerd ervaringsdeskundige op dit gebied en willen we meer gebruik maken van ervaringskennis. We maken dus onderscheid tussen de inzet van ervaringsdeskundigheid in de uitvoering (conform de motie aangenomen in de gemeenteraad) en het leren van ervaringen van inwoners door de inzet van ervaringskennis bij projecten, beleid en communicatie.

Via de Twentse Koers (een Twentse samenwerking op het gebied van o.a. zorg en bestaanszekerheid) proberen we meer kennis van ervaringsdeskundigen te kunnen benutten.

Acties 2025:

- Samen met MAG-partners worden er gesprekken gevoerd over hoe we ervaringskennis gaan inzetten en in welke vorm dit gegoten kan worden.
- Samen met maatschappelijke organisaties: kennis bij professionals vergroten over inzet ervaringsdeskundigheid in casuïstiek.
- Bij het aanvragen van subsidies bij de gemeenten wordt het betrekken van inwoners en mensen met ervaringskennis verplicht. Inwoners worden door de subsidie-aanvrager actief betrokken om mee te denken met projecten.

1.2 Borgen dat inwoners ook in de toekomst de maatschappelijke ondersteuning kunnen krijgen die ze nodig hebben

1.2.1 Normaliseren en inzetten eigen kracht

Tegenslagen of uitdagingen horen bij het leven: dat is normaal. Om onze inwoners zo weerbaar en veerkrachtig mogelijk te maken, moeten we ook onze eigen werkwijze aanpassen. We benaderen fysieke en mentale gezondheid vanuit mogelijkheden, waarbij de regie bij de inwoner blijft en individuele krachten en competenties tot uiting komen. We werken dus aan *positieve gezondheid*, voor en met de inwoners. Doel is borging in eigen gedachtegangen en werkwijzen.

Acties 2025:

- Er worden themabijeenkomsten voor inwoners georganiseerd, over verschillende onderwerpen vanuit het gedachtengoed van positieve gezondheid.
- Het overleg tussen organisaties uit het vrij toegankelijke veld wordt uitgebreid met andere relevante partners, netwerkversterking wordt een van de uitgangspunten van dat overleg.
- Professionals in Twenterand spreken elkaar aan op de scope van normaal gedrag.

Een luisterend oor, ondersteuning of hulp is vaak dichterbij dan we denken. Door op zoek te gaan naar ondersteuning voor een inwoner in diens eigen netwerk willen we het 'omzien naar elkaar' versterken. *De inzet van het eigen netwerk* van een inwoner wordt bevorderd, waarbij we de sociale-basis willen versterken en toerusten op (toekomstige) opgaven.

Acties 2025:

- Maatschappelijke organisaties spannen zich in om te kijken of bepaalde groepen/activiteiten verbonden kunnen worden, waardoor netwerken worden uitgebreid en wederkerigheid wordt gestimuleerd. Denk hierbij aan het samenvoegen van activiteiten voor jongeren en ouderen waardoor overlap in activiteiten geminimaliseerd wordt.

- Het voorliggend veld en alle verenigingen/bedrijven/organisaties om de inwoner heen krijgen de kans om zich te laten scholen op onderdelen, zodat ze zich bewust worden van de signaleringsrol die ze kunnen bekleden bij verschillende uitdagingen (denk aan signalering dementie, signalering eenzaamheid, AED-trainingen etc.).

Als er ondersteuning nodig is wordt er *tijdig op- en afgeschaald*. We blijven kritisch en kijken ook organisatie-overstijgend naar aanbod dat de inwoner verder kan helpen. Als een andere expertise passender is dan onze eigen, verwijzen we door en nemen we de inwoner mee in het proces.

We kijken eerst naar inzet eigen netwerk en inzet binnen de sociale basis, daarna kijken we naar wat er medisch of geïndiceerd nodig is.

Acties 2025:

- Maatschappelijke organisaties stemmen collectief aanbod af op de signalen die vanuit consulenten, gemeentelijke data, praktijkondersteuners en de coördinator externe verwijzers worden gedeeld.
- Gemeente en maatschappelijke organisaties blijven de netwerkbijeenkomsten continueren en creëren bewustwording van de schaarste van gemeentelijke middelen (zorgkosten).

1.2.2 Aansluiting tussen jeugdzorg en onderwijs

Kinderen en jeugdigen die in jeugdhulp terecht komen hebben een verhoogd risico op schooluitval en ook op maatschappelijke uitval. Om het risico op schooluitval en maatschappelijke uitval te beperken gaan we bezig met het versterken van de samenwerking tussen onderwijs, gemeente en jeugdhulp/voorliggend veld.

Acties 2025:

- De gemeente Twenterand werkt mee aan een verbeterde samenwerking tussen jeugdhulp, scholen en gemeenten op 35 zorg-intensieve scholen in Twente. Zij doet dit door:
- Een aanbesteding te starten voor een jeugdhulpverlener op de Sleutel die werkt aan normaliseren en preventie.
- Te onderzoeken hoe de subregio Almelo gezamenlijk kan werken aan het opzetten van collectieve arrangementen op de zorgintensieve scholen in Almelo en omgeving.

1.2.4 Toegang van inwoners tot ondersteuning

De toegang tot ondersteuning binnen gemeente Twenterand behoeft doorontwikkeling. In 2023 zijn er al stappen ondernomen tot het in kaart brengen van de huidige toegang en goede voorbeelden uit de regio. In 2024 hebben we het visieleertraject van de VNG doorlopen en in 2025 gaan we verder met een kwartiermaker Toegang die een voorstel schrijft voor hoe de toegang zo effectief en efficiënt mogelijk ingericht gaat worden. De doorontwikkeling ligt in het meer samenhangend samenwerken (zowel met voorliggende partijen als met geïndiceerde zorg en het gedwongen kader) en beter aansluiten op de behoefte van de inwoner. We werken in Twenterand met veel verschillende voorliggende organisaties en het werken vanuit een gezamenlijke opdracht heeft aandacht nodig. Ook het beter aansluiten op de verschillende behoeften per kern moet verder ontwikkeld worden.

Acties 2025:

- Komen tot een visie voor de toegang
- Opstellen projectplan voor doorontwikkeling toegang.

1.2.5 Versterken van de sociale basis

Het versterken van de sociale basis is reeds een opgave uit de Regiovisie Jeugdhulp en de regionale Samenwerkingsagenda en daarnaast werken we preventief (boven curatief) daarom zijn we druk bezig om onze sociale basis toe te rusten op de toekomst en te ondersteunen waar mogelijk. Hierbij leggen we de nadruk op deskundigheidsbevordering en het bewust maken van inwoners en organisaties van hun (signalerings)rol.

Acties 2025:

- Faciliteren trainingen Omgaan met Dementie.
- Faciliteren trainingen Positieve Gezondheid.
- Faciliteren trainingen Signaleren Eenzaamheid.
- Faciliteren reanimatiecursussen.
- Faciliteren extra inzet mantelzorgondersteuning (jonge mantelzorger, vitaal mantelzorgen, etc.).
- Neerzetten van Sociaal Samenwerken: een beurs waarop verenigingen, cultuuraanbieders en andere organisaties die werken met vrijwilligers kennis kunnen maken met vrijwilligers met ondersteuningsbehoeften. We bieden handvatten aan organisaties uit de sociale basis aan, om zich verder te ontwikkelen in het ondersteunen van verschillende soorten vrijwilligers.
- Gemeente en netwerkpartners geven gezamenlijk uitvoering aan de Samenwerkingsagenda Jeugd.

1.3 In samenwerking met zorgpartners en het voorliggend veld, werken aan goede, beschikbare en betaalbare hulp

1.3.1 Versterken van een veilige en prettige leefomgeving voor gezinnen en jeugdigen

Huiselijk geweld en kindermishandeling hebben een grote impact op het leven van betrokkenen en op de samenleving. Vanuit de regionale visie Huiselijk Geweld en Kindermishandeling en een lokale aanpak werken we eraan om deze onveilige situaties te herkennen, te stoppen én te voorkomen. In lijn met het Toekomstscenario Jeugd en Gezin willen we komen tot 'andere/nieuwe' oplossingen voor kinderen/jongeren/ gezinnen met ernstige veiligheidsrisico's. Dit richt zich vooral op de samenwerking tussen onze lokale toegang (jeugd/Wmo) en de jeugdbeschermingsorganisaties Veilig Thuis Twente, Raad voor de Kinderbescherming en Geïndiceerde instellingen (GI's).

Acties 2025:

- Twenterand haakt actief aan bij de ontwikkelingen rondom het Toekomstscenario in Twente.
- We zorgen voor meer en bredere bewustwording binnen de gemeentelijke organisatie van signalen van huiselijk geweld en kindermishandeling door inzet van onze aandachtsfunctionarissen Huiselijk geweld en kindermishandeling.

1.3.2 Doorontwikkelen van algemene voorzieningen

Om de zorgkosten behapbaar te houden, moeten we de mogelijkheden voor het voorliggend organiseren van maatschappelijke ondersteuning verkennen. Dit is een thema dat zowel lokaal als regionaal speelt: de Twentse Koers is samen met Twente Beter en gemeenten aan de slag om regionale transformatieplannen op te stellen zodat de regionale beweging dezelfde is als de transformatie die we lokaal in willen zetten om te voldoen aan de landelijke plannen.

Om te kunnen voldoen aan de ondersteuningsbehoefte van onze inwoners moeten onze algemene voorzieningen worden doorontwikkeld. Voor toegang tot deze algemene voorzieningen is een indicatie niet nodig. Algemene voorzieningen hebben daardoor ook een preventieve functie.

Acties 2025:

- De gemeente zal de verschuiving van niet-specialistische zorg naar het voorliggend veld stimuleren. Wanneer mogelijk wordt dit data-gedreven uitgevoerd en wordt er gekozen voor reeds effectief bewezen interventies.
- De gemeente haakt aan bij de regionale ontwikkelplannen geschreven door Twentse Koers.
- De gemeente gaat door met de verkenning en facilitering van vormen van voorliggende dagstructurering. Hierin wordt actief de link gelegd tussen mensen met behoefte naar structuur in hun dag en vrijwilligerswerk.
- Maatschappelijke organisaties zetten meer in op het inzetten van sport en cultuur als middel.
- Sport- en cultuurorganisaties worden actief verbonden aan doelstellingen binnen het sociaal domein. Het uitgangspunt hierbij is dat de sport- en cultuurorganisaties organiseren die bijdragen aan het behalen van de doelstellingen en de maatschappelijke organisaties een ondersteunende, faciliterende rol aannemen.

1.4 Ondersteuning bij uitdagingen in het leven: vroegsignalering en preventieve voorliggende ondersteuning voor alle inwoners

1.4.1 Collectieve aanpak opvoedondersteuning

In het plan opvoedondersteuning Twenterand is in beeld gebracht wat de ontwikkelpunten zijn voor collectieve opvoedondersteuning. Samen met ZorgSaam Twenterand wordt afgestemd hoe de ontwikkelpunten worden geprioriteerd.

Acties 2025:

- Binnen collectieve opvoedondersteuning zal actief het vertalen van signalen van praktijkondersteuners, de GGD, consultants en coördinator externe verwijzers naar collectief toegankelijk aanbod worden opgepakt.
- Binnen collectieve opvoedondersteuning zal actief aandacht worden geschonken aan ontmoetingsbijeenkomsten tussen pleegouders.

1.4.2 Kansrijke start

In het plan opvoedondersteuning Twenterand is in beeld gebracht wat de ontwikkelpunten zijn voor Kansrijke Start. Deze opdracht is per 1 januari 2024 gegund aan ZorgSaam Twenterand.

Acties 2025:

- In 2025 voert de medewerker Kansrijke Start proces- en casusregie bij de eerste 1000 dagen van het kind. In 2025 wordt geëvalueerd hoe de opdracht vanaf 2026 vormgegeven gaat worden.
In 2025 krijgen diverse onderwijs en zorg partners in Twenterand een webinar en/of fysieke bijeenkomst over hechting bij het jonge kind.

Prioriteiten en inspanningen voor de Participerende Twenterander

2.1 Er is voor iedereen plek op de arbeidsmarkt (naar vermogen)

Met de introductie van de Participatiewet, de Wet banenafspraken en het quotum arbeidsbeperkten zijn randvoorwaarden gesteld om een inclusieve arbeidsmarkt te ontwikkelen. Een arbeidsmarkt waarin iedereen met arbeidsvermogen in staat wordt gesteld om mee te doen. Om dit doel te realiseren moeten organisaties en ondernemers (meer) inclusief gaan denken en iedereen zoveel mogelijk in staat te stellen om naar vermogen bij te dragen in de organisatie. Hierbij gaat het ook om duurzame plekken voor mensen met een arbeidsbeperking (denk hierbij aan beschut werk en garantiebannen) of een (grote) afstand tot de arbeidsmarkt. Hier is niet alleen draagvlak voor nodig, maar ook creativiteit.

Acties 2025:

- Vormgeven gidsfunctie regionaal werkcentrum
- De week van de waarde organiseren
- De Sociale werkvoorziening toekomstbestendig uitvoeren (bestuursopdracht)
- Rapport inclusieve arbeidsmarkt

2.6 In Twenterand zorgen we er met elkaar voor dat iedereen zich thuis voelt en iedereen zo goed mogelijk mee kan doen in de maatschappij

Om ervoor te zorgen dat iedereen in Twenterand mee kan doen en zich thuis voelt, hecht de gemeente Twenterand eraan om op verschillende manieren aan inclusie te werken. Onze doelstellingen en visie op gebied van inclusie liggen vast in onze integrale beleidsnota (inclusief de inclusie-notitie). In 2025 willen we op nog meer manieren werken aan dit thema. Inclusie is daarnaast een satéprikker door ons beleid: het heeft ook ruimtelijke en economische aspecten. Hierom wordt er vaker integraal naar het thema gekeken.

In gemeente Twenterand vinden we het van belang dat alle inwoners gehoord worden, dat we toegankelijk zijn, dat men mee kan doen en betrokken kan zijn bij ons sociale beleid, dat we open staan voor verbetering en dat we op een goede manier inzichtelijk maken dat we van inclusie een prioriteit hebben gemaakt. We werken hier onder andere aan door inzet van ervaringskennis te stimuleren (zie ook de themalijn Zelfredzame Twenterander).

2.6.1 Toegankelijke informatievoorziening

Om kennis te nemen van wat er in Twenterand speelt en mogelijk is, is toegankelijke informatie van belang. De begrijpelijkheid, bereikbaarheid en vindbaarheid van de informatie spelen daarin een rol. De wijze en de manier waarop informatie wordt gedeeld moet aansluiten bij de doelgroep waarvoor het is bestemd. En de inhoud moet begrijpelijk zijn op elk taalniveau. Als gemeente hebben wij hier ook nog veel in te winnen. Daarom zetten wij aankomend jaar in op de volgende acties:

Acties 2025:

- De gemeentelijke website moet een belangrijke en toegankelijke bron van informatie zijn voor onze inwoners. In 2025 kijken we naar wat er verbeterd kan worden in de toegankelijkheid van de website.
- De gemeente onderzoekt scholingsmogelijkheden voor begrijpelijk schrijven, bijvoorbeeld via het taalpunt.
- De gemeente zal informatie delen via een passend medium voor de ontvanger (denk aan taal, bereikbaarheid, sociale media).
- Maatschappelijke organisaties hebben in hun communicatie sterk aandacht voor het bereiken van inwoners met lage basisvaardigheden.

2.6.2 Inclusie

In Twenterand willen we dat alle inwoners gelijkwaardig mee kunnen doen. Gemeentebreed zetten we in op beleid dat zo inclusief mogelijk is. Inclusie is daarmee een belangrijk speerpunt in alle domeinen binnen de gemeente. Voor het onderdeel binnen de Integrale Beleidsnota Sociaal Domein staan wij aan de lat. Het is van belang om meer oog voor en contact met alle inwoners uit de maatschappij te hebben. Betrokkenheid van de inwoners bij plannen en ideeën wordt dan ook gestimuleerd zodat gelijkwaardig meedoen ook daadwerkelijk mogelijk is. In 2025 streven we daarom naar het vergroten van betrokkenheid van alle inwoners bij de plannen en uitvoering van onze ambities, waarbij toegankelijke informatie een belangrijk speerpunt is (zie 2.6.1).

Acties 2025:

- Er wordt gewerkt aan een netwerk waarin inwoners meer betrokken kunnen zijn bij onderwerpen en thema's die hen raken en er meer aandacht is voor en geluisterd wordt naar mensen met een beperking. Op deze manier worden belanghebbenden actief bevraagd naar hun mening en inzichten.
- In 2025 wordt er actief gewerkt aan een communicatiestrategie rondom het thema inclusie: bewustwording, zichtbaarheid en activering zullen hier sleutelbegrippen in zijn.
- Maatschappelijke organisaties organiseren en faciliteren vraaggericht de uitwisseling van kennis en ervaring met mensen van een minderheid.
- In 2025 wordt er gestart met realisatie van twee inclusieve speeltuinen.
- In 2025 wordt voor de tweede keer een week van de toegankelijkheid georganiseerd!

2.7 Kansen creëren voor jongeren afkomstig van VSO/PRO-scholen en voortijdig schoolverlaters

In Twenterand willen we alle jongeren een eerlijke kans bieden op een duurzame toekomst. Met het wetsvoorstel *Van School naar Werk* als basis ondersteunen we jongeren van VSO/PRO-scholen en voortijdig schoolverlaters in de overgang naar werk. Samen met scholen en werkgevers zorgen we voor begeleiding, maatwerk en duurzame participatie. In 2025 willen we deze jongeren beter bereiken en ondersteunen, met toegankelijke informatie als belangrijk speerpunt (zie 2.6.1).

Acties 2025:

- In 2025 wordt er met het Doorstroompunt Almelo gewerkt aan implementatie van de nieuwe wet 'Van school naar duurzaam werk'.

Prioriteiten en inspanningen voor de Lerende Twenterander

3.3 Toekomstbestendig onderwijs en kinderopvang in Twenterand

3.3.1 Actualisatie Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP) Gemeente Twenterand

Het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (2023-2039) wordt herzien om te zorgen voor toekomstbestendige, pedagogisch verantwoorde leeromgevingen in Twenterand. Hierbij houden we rekening met het dalende aantal leerlingen en richten we ons op moderne, duurzame schoolgebouwen die aansluiten bij de onderwijskundige eisen. Samen met onderwijsinstellingen en andere betrokkenen streven we naar oplossingen die aansluiten op de behoeften van onze gemeenschap.

3.4 Vergroten van basisvaardigheden

3.4.1 Samen voorliggend aanbod omtrent verbeteren basisvaardigheden uitbreiden/promoten

Basisvaardigheden zijn van groot belang om onze inwoners mee te kunnen laten doen. Meermaals is gebleken dat er op het vlak van verbeteren van basisvaardigheden (taalvaardigheid, rekenvaardigheid en digitale vaardigheid) nog een wereld te winnen valt: daarom trekken we het onderwerp breder en willen we samen met organisaties uit de sociale basis meer aandacht hebben voor basisvaardigheden.

Acties 2025:

- De gemeente voert het actieplan basisvaardigheden samen met onze partners uit.
- Gezamenlijk met de bibliotheek trainen we meer organisaties/verenigingen en inwoners in het (h)erkennen van lage basisvaardigheden en geven hen handvatten om inwoners te wijzen op het voorliggende aanbod.
- Uitrol van het programma 'Voel je goed!' waarin mensen met minder goede basisvaardigheden worden meegenomen in het maken van gezondere keuzes.

3.4.3 Inzet op vergroten basisvaardigheden in voorschool en op basisschool intensiveren

Het onderwijs – te beginnen bij de voorschool – speelt een belangrijke rol in zowel het signaleren, benoemen, aanpakken en doorverwijzen van zowel kinderen als hun ouders.

Hoe eerder onderwijsachterstanden of lage basisvaardigheden gesignaleerd worden, hoe sneller er passende ondersteuning geboden kan worden. Geïntensiveerde samenwerking en inzet met/op scholen is daarom essentieel.

Acties 2025:

- Het project Samen Digi-TAAL wordt uitgevoerd en er wordt nagedacht over een toekomstbestendige uitvoering van het project.
- Het project Gezinsaanpak/basisvaardigheden vanuit de provincie Overijssel is in 2024 van start gegaan in Westerhaar en Vroomshoop. In 2025 worden er lokaal lerende netwerken gevormd en wordt gezamenlijk bepaald aan welke prioriteiten gewerkt gaat worden.
- De bibliotheek stemt tijdig met scholen af voor het opnemen van de basiscursus laaggeletterdheid in het scholingsprogramma van docenten.

3.5 Inspelen op gevolgen corona voor het onderwijs

3.5.1 Thema's als mentale gezondheid & schoolverlaten koppelen aan schoolse activiteiten.

Scholen zijn unieke vindplaatsen voor jongeren die vast dreigen te lopen. Mentoren en docenten kennen leerlingen vaak als geen ander omdat ze op dagelijkse basis in contact staan met leerlingen en verandering in gedrag snel kunnen signaleren. De verbinding tussen onderwijs en de rest van het sociaal domein is dus cruciaal om vroegsignalering te laten plaatsvinden. Met het onderwijs als

belangrijke partner werken we aan de mentale gezondheid van jongeren. Dit blijft na corona een aandachtspunt, blijkt ook uit de gezondheidsmonitor Jeugd van de GGD.

Acties 2025:

- De gemeente onderzoekt met het project 'Do you mind?' samen met onderwijs, professionals op het gebied van mentale gezondheid en andere belangrijke betrokkenen als jongerenwerkers en procesmanagers, welke ketenaanpak en/of methodiek we gezamenlijk in kunnen zetten om de mentale gezondheid van jongeren te beschermen of te verbeteren. Dit voeren we vervolgens samen uit.
- Uit de jongvolwassenen monitor van 2024 blijkt dat jongeren nog steeds negatieve effecten vanuit de corona-periode ervaren: mentale gevolgen blijven een aandachtspunt waar we als gemeente stevig op inzetten.

3.5.3 Cultuur & sport als middel

Het inzetten van cultuur en sport als middel om te blijven ontwikkelen biedt tal van andere positieve bijkomstigheden. Naast dat persoonlijke ontwikkeling wordt gestimuleerd door het aanleren van nieuwe vaardigheden of op een laagdrempelige manier leert over verschillende onderwerpen, wordt er ook gewerkt aan fysieke gezondheid, mentale gezondheid en sociale verbinding.

Acties 2025:

- De gemeente stimuleert actief leefstijlinterventies die de link met sport en bewegen leggen. Denk hierbij aan valpreventie-activiteiten, bewegen om stress en spanning een plek te geven en laagdrempelige (ontmoetings-)activiteiten voor ouderen en mensen met een licht verstandelijke beperking.
- Sportieve en culturele organisaties zijn heel belangrijk in de sociale basis. De gemeente zet in op het versterken van de signaleringsfunctie die sportieve en culturele organisaties kunnen bekleden. We bieden verschillende trainingen aan om trainers, bestuurders en deelnemers aan activiteiten te trainen in het signaleren van bijvoorbeeld dementie.
- In 2025 ligt er ook bij de bibliotheek een focus op de oudere doelgroep. Cultuur wordt in relatie gelegd met o.a. de Dementheek.
- Sjors Sportief en Sjors Creatief wordt als stimuleringsproject ingezet bij de basisscholen om deelname aan sportief en cultureel aanbod te vergroten.
- In 2025 wordt onderzocht of de scholen en gemeente Twenterand in staat zijn om te voldoen aan de eisen voor de nieuwe subsidieaanvraag Cultuureducatie Overijssel 2025-2028.

Prioriteiten en inspanningen voor de Gezonde Twenterander

4.1 Versterken van de mentale gezondheid van inwoners

4.1.2 *Maatwerk leveren in ondersteuning van de aanwonenden van het kanaal*

Dit vraagstuk speelt helaas al jaren en gaat naar verwachting nog wel even duren. In de tussentijd gaan we onverminderd door met het bieden van passende ondersteuning aan aanwonenden van het kanaal.

4.1.3 *Een dementievriendelijk Twenterand*

Door vergrijzing van de gemeente Twenterand zal het aantal inwoners met een zorgvraag toenemen. Ook dementie zal steeds vaker voorkomen. Factoren zoals de groeiende afhankelijkheid van (mantel)zorg en het langer thuis moeten wonen maken dat er ingezet moet worden op het dementievriendelijker maken van de gemeente. Door zelfstandigheid en participatie te faciliteren zijn ouderen langer zelfredzaam en behoeven zij minder zware zorg.

Acties 2025:

- De gemeente en het ketennetwerk Dementie leggen de focus op signalering en bewustwording rondom het thema dementievriendelijk Twenterand. Hierdoor wordt er actief ingezet op het trainen van organisaties uit de sociale basis in het herkennen en omgaan met (mensen met) dementie. In 2025 vinden er 18 trainingen plaats.
- De uitkomsten van het onderzoek naar de behoeften van mensen met dementie en hun naasten worden begin 2025 definitief! We verwerken de uitkomsten in een nieuwe subsidieaanvraag, zodat we de gemiste faciliteiten/activiteiten kunnen gaan opzetten.

4.1.4 *Zinvolle daginvulling (voorliggende dagbesteding)*

In 2024 zijn we gestart met het voeren van gesprekken over de invulling van voorliggende dagbesteding. Inmiddels zijn er meerdere initiatieven in de ontwerpfase en verwachten we dat in 2025 aanvragen zullen worden ingediend (zie ook 1.3.2 doorontwikkelen algemene voorzieningen).

4.1.5 *Weerbare Twenterandse jongeren*

In 2024 zijn er gesprekken gestart met scholen om samen een ketenaanpak mentale gezondheid neer te zetten, door o.a. een gezamenlijk lesprogramma op te zetten die op zowel BO als VO uitgevoerd kan worden. Op deze manier ontstaat er een herkenbare rode draad door de onderwijsloopbaan van een jongere rondom het aanleren van levensvaardigheden. Hier gaan we in 2025 mee verder, met alle partners op het gebied van ondersteuning voor jongeren.

4.2 Gezondheid bevorderen

4.2.1 *Twenteranders zitten lekker in hun vel: meer bewustwording van gezonde keuzes*

Door het stimuleren van het maken van gezonde keuzes streven we naar een gezonder Twenterand. Naast voeding heeft het lekker in je vel zitten ook betrekking op beweging en het mentale welzijn. Hoewel er al initiatieven worden opgezet die betrekking hebben op voeding, het mentale aspect en of beweging waardoor een gezondere leefstijl wordt gestimuleerd of aangeleerd, kan verbinding tussen deze activiteiten nog meer worden gezocht. Dit thema speelt voor alle twenteranders: jong en oud.

Acties 2025:

- Er worden meer interventies ingezet die toegespitst zijn op doelgroepen. Zo lijken de LVB-doelgroep en mensen met lage basisvaardigheden risicogroepen voor ongezond gedrag, in 2025 gaan we hier nog meer op inspelen door o.a. de start van het programma 'Voel je goed!'

- De week van de gezonde Twenterander wordt georganiseerd, met ludieke manieren om onze inwoners bewust te maken van gezonde keuzes.
- Er wordt een grote conferentie georganiseerd, waarin de transitie van zorg naar gezondheid en gedrag centraal staat om professionals ook bewust te maken van de transformatie die we samen moeten doormaken.

4.2.2 Aantal inwoners met een verslaving laten dalen

In de gemeente Twenterand hebben we te maken met middelenproblematiek. In het lokale preventieakkoord van de gemeente Twenterand 2023 is reeds geschetst onder het kopje verleiding en verslaving welke acties met betrekking tot alcohol, roken en drugs er de komende periode plaatsvinden. Gemeente Twenterand wil zich gaan richten op vroegsignalering van verslavingsproblematiek om intergenerationele overdracht en andere nadelige gezondheidsproblematiek te beperken. In 2025 wordt het uitvoeringsplan uitgevoerd. Deze wordt begin 2025 opgeleverd.

Acties 2025:

- Het uitvoeringsplan genotsmiddelenbeleid wordt opgeleverd en uitgevoerd.

4.2.3 Inrichten van de ketenaanpak valpreventie bij ouderen

Vanuit het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) zijn gemeenten verplicht om een ketenaanpak valpreventie in te richten vanaf 2024. In Twenterand zijn we koploper op dit gebied: in Westerhaar is al gestart met een pilot om wijkverpleegkundigen, fysiotherapeuten, praktijkondersteuners en andere partners valrisicoanalyses af te laten nemen om zo snel mogelijk preventieve ondersteuning bij de inwoner te kunnen bieden.

Acties 2025:

- De ketenaanpak valpreventie wordt samen met lokale en regionale partners uitgerold en versterkt! In elk dorp is een fysiotherapiepraktijk actief die een erkende interventie aanbiedt. Daarnaast gaat het voorliggend veld ook van start: ZorgSaam biedt nazorg via In Balans met de Actieve Ontmoeting. De Klup gaat starten met FIEF (voor mensen met een laag valrisico).
- Er wordt in 2025 verkend hoe de nazorgketen na een interventie verder versterkt kan worden. Denk bijvoorbeeld de inzet van een combinatiefunctionaris of het (verder) faciliteren van sportaanbod voor ouderen.

4.3 Stimuleren van een gezonde leefomgeving

Ter voorkoming van gezondheidsschade en ter bevordering van de gezondheid van de Twenterander wordt ook ingezet op het stimuleren van een gezonde leefomgeving. Op het gebied van het inrichten van meer rook-/alcoholvrije zones zijn de afgelopen jaren al stappen gezet. In 2025 worden meer rook- en alcoholvrije zones ingevoerd. Gestreefd wordt naar het rookvrij maken van kinderboerderijen en speeltuinen. Zij zullen daarom in 2025 worden voorzien van een rookverbod.

Acties 2025:

- De gemeente plaatst bij alle speelplekken en kinderboerderijen materialen zoals tegels en/of borden die rookvrije zones aanduiden.
- Gezondheid wordt een nadrukkelijk onderdeel van de Omgevingsvisie 2025/2026.

Hoofdstuk 6: Aanpak en ontwikkelingen

We kunnen het niet vaak genoeg benoemen: we moeten het samen doen! We bereiken de doelen alleen als we met inwoners, betrokken organisaties en andere partners goed en effectief samenwerken. We gebruiken 2025 om een programmastructuur en -werkwijze te ontwikkelen waarin we participatie van inwoners en organisaties zo actief mogelijk stimuleren. We onderzoeken wat er nodig is om het gevoel van eigenaarschap bij organisaties te stimuleren en kijken naar hoe we inwoners kunnen motiveren om mee te kijken en te denken in de plannen die we willen uitvoeren. Zoals al eerder gezegd zijn transparantie en communicatie cruciaal om dit verandertraject goed te doorlopen: we – daarmee bedoelen we gemeente én organisaties - gaan dus actief de hort op om te laten zien waar we mee bezig zijn en welke gedragsverandering er nodig is om de gestelde doelen te bereiken¹. We maken hierbij gebruik van communicatiemiddelen die passen bij de doelgroepen.

Leren en innoveren

Het enige constante in het leven is verandering, maar er moet ook ruimte en tijd zijn om terug te kijken en te reflecteren op de uitgevoerde acties. We moeten kritisch zijn op de inzet van middelen en op de mate waarin acties bijdragen aan het behalen van doelen. We combineren kleine en grote stappen om de gestelde doelen te bereiken en kunnen niet alles tegelijk (zeker vanuit operationeel en financieel oogpunt). We houden rekening met de behoeften die er zijn binnen onze kernen, spelen in op de cultuurverschillen binnen kernen en hebben oog voor wat dat betekent voor het wel of niet slagen van acties (bijvoorbeeld pilots).

Dit alles betekent dat we grondig moeten monitoren en reflecteren. De gemeente en partners moeten elkaar in werkgroepen die uit de acties voortkomen opzoeken, stilstaan, terugkijken en leren van wat we hebben ondervonden. Vervolgens met elkaar reflecteren, innoveren en doorgaan met het werken aan de gestelde doelen. We maken hierbij gebruik van de PDCA-cyclus, ook wel Plan, Do, Check Act. Zó maken we optimaal, effectief en efficiënt gebruik van kennis, expertise en middelen. Deze cyclus is vanaf dit jaar een jaarlijks terugkomend fenomeen.

Relevante ontwikkelingen

Tijdens de looptijd van deze MAG zijn er verschillende andere ontwikkelingen relevant voor de manier waarop we aan onze doelen werken. We bekostigen onze acties grotendeels uit de middelen vanuit de specifieke uitkering gezond en actief leven; deze bestaat uit incidentele middelen. Onduidelijk is of en hoe deze middelen gecontinueerd worden na 2026. Intussen is er een programmaplan Transformatie in de maak die in zal gaan op de sturing en organisatie van de bredere transformatie die we als gemeente willen inzetten. Deze steunt ook op het proces dat rondom de toegang in gang is gezet, zoals beschreven in deze MAG.

Deze MAG is onze agenda met een andere manier van samenwerken om onze doelen te bereiken. Wat we hier leren, kunnen we in de toekomst meenemen in bijvoorbeeld nieuw subsidiebeleid of nieuw in te zetten inkooptrajecten.



¹ Uitgangspuntennotitie voorliggend veld- 20 maart 2023

Hoofdstuk 7: Monitoring

Met de uitvoering van deze maatschappelijke agenda werken we aan gezamenlijke doelen. We gaan voor veerkrachtige en zelfredzame Twenteranders en willen vlot van start om deze nieuwe manier van werken in te voeren. We zitten in de overgang tussen ontwerp- en uitvoeringsfase: werkgroepen starten op, zoeken naar een goede vorm en structuur en gaan dan over tot actie. In 2025 is het aan de gemeente om de aanjaagrol te vervullen om organisaties te motiveren om in actiestand te komen. Monitoring is hierbij van groot belang: tellen en vertellen gaan hand in hand.

Monitoren van samenwerking en eigenaarschap

Om de vinger aan de pols te houden als het gaat om de samenwerking met onze partners, krijgt de maatschappelijke agenda een vaste plek in bestaande (en indien nodig tijdelijke) overlegstructuren. Er zijn al werkgroepen gevormd waarin er samen gewerkt wordt aan het uitvoeren van acties en het daarmee werken aan doelstellingen. In deze werkgroepen kunnen we hierin monitoren wat de voortgang van bepaalde acties is, omdat het de bedoeling is dat de acties worden opgepakt door uitvoerende organisaties. Door dit met elkaar te delen en van elkaar te leren ontstaat er ook een gevoel van eigenaarschap over de maatschappelijke agenda en de doelen die we samen nastreven. We merken dat het eigenaarschap niet vanzelf komt, we blijven dit stimuleren en waar dat niet lukt neemt de gemeente in 2025 het voortouw tot het plannen van de werkgroep overleggen.

Dynamisch programma

Het programma is dynamisch omdat we samen een bepaalde bedoeling nastreven en de wereld niet stil staat ondertussen. Dat betekent ook dat het programma werkvormen kiest die passen bij het vraagstuk. Het bestaat uit zowel projecten, processen als improvisatie. Tussentijds reflecteren en bijsturen betekent ook dat we van tevoren weten dat we flexibel moeten zijn en doelen of acties moeten kunnen aanpassen.

Voortgang rapporteren

Via de nieuwsbrief sociaal domein en de verschillende momenten in de planning- en controlcyclus wordt de voortgang van (de verschillende acties, doelen en opgaven in) de MAG gerapporteerd. In de tussentijd is natuurlijk iedereen welkom om mee te doen en mee te denken in de uitwerking van de gestelde doelen en benoemde acties.

Communicatie

Zoals eerder gezegd is transparantie en communicatie cruciaal om deze nieuwe manier goed te laten landen en de ontwikkeling tastbaar te maken. Samen met Team Communicatie wordt gekeken hoe we dit het beste aan kunnen pakken. Ook willen we op den duur de communicatieafdelingen van onze samenwerkingspartners gaan betrekken zodat we de olievlek van verspreiding zo groot mogelijk kunnen maken.