Oldehoofsterkerkhof 2
Postbus 21000
8900 JA Leeuwarden
Telefoon 14 058

www.leeuwarden.nl
E-mail gemeente@leeuwarden.nl

KVK-nummer 59734817
BTW-nummer NL 0019.03.664.B01

Gemeente Leeuwarden

Aan de gemeenteraad

Onderwerp	Uitvoeringsplan Jeugdhulp Friesland
Uw kenmerk	-
Ons kenmerk	2024-139033
Dienst	Sociaal Domein
Sector	Beleid & Strategie
Contact	14 058,
Bijlagen	1.
Datum	2 juli 2024

Geachte leden van de gemeenteraad,

Met deze brief brengen we u op de hoogte van het Uitvoeringsplan van Jeugdhulp Friesland (hierna: JHF), nadat u eerder al op de hoogte was gebracht van het Continuïteitsplan. Ook het proces van de afgelopen maanden nemen we in deze brief door. We bieden eveneens een doorkijk naar de komende periode.

De continuïteit, kwaliteit en betaalbaarheid van JHF staat vanaf januari van dit jaar flink onder druk. Daarom werken de Jeugdautoriteit (hierna: JA), de achttien Friese gemeenten en JHF, met het “Draaiboek Continuïteit Jeugdhulp” van de JA. JHF is volgens dit draaiboek ingeschaald in trede 4. Dat betekent dat er gezamenlijk een “Continuïteitsplan” opgesteld moest worden.

Dit Continuïteitsplan, met verschillende inhoudelijke, organisatorische en financiële randvoorwaarden, is afgelopen april met u gedeeld. U bent als gemeenteraad met een brief (d.d. 16 april 2024, zaaknummer 2024-068980) op de hoogte gesteld van het proces tot dan toe en het Continuïteitsplan. De Raad van Toezicht van JHF nam een positief besluit over het Continuïteitsplan. De volgende stap was het opstellen van een Uitvoeringsplan. Als partijen zijn we daarmee een nieuwe fase ingegaan. Nu er sprake is van een Uitvoeringsplan stellen wij u daarvan op de hoogte.

JHF stelde de afgelopen periode een Uitvoeringsplan op dat in de kern bestaat uit keuzes van JHF om op lange termijn de continuïteit, kwaliteit en betaal-baarheid van de eigen zorgverlening te garanderen. Het Continuïteitsplan ging over het “wat”, het Uitvoeringsplan over het “hoe”. De meest ingrijpende keuzes hebben betrekking op het portfolio, overhead, vastgoed en organisatie-cultuur. Daarnaast is, na het sluiten van de locatie Woodbrookers, het realiseren van een alternatief voor (semi)gesloten jeugdzorg (hierna: JZ+) bepalend voor de continuïteit van zowel het zorgaanbod als de bedrijfsvoering van JHF.

Het is goed om te weten dat de Gemeente Leeuwarden binnen het draaiboek van de JA opereert als regievoerder en toeziet op nakoming van het Uitvoeringsplan van JHF. De gemeente is geen (mede-)eigenaar van Uitvoeringsplan.

Reflectie op het proces van het Uitvoeringsplan
De gesprekken met JHF zijn vanuit het perspectief van de regievoerder constructief. De JA vormt op proces de brug tussen JHF en de regievoerder van de gemeenten. De JA zorgde er ook voor dat door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport een lening van 2,5 miljoen euro is verstrekt aan JHF. Deze lening is half juni beschikbaar gesteld.

Er is in de loop van de afgelopen maanden steeds meer begrip bij zowel de gemeente als JHF voor elkaars perspectieven ontstaan. Het perspectief van de gemeenten is: continuïteit, kwaliteit en betaalbaarheid realiseren van het gehele zorglandschap. Het perspectief van JHF is hoe aan deze continuïteit, kwaliteit en betaalbaarheid bij te dragen.

In het gezamenlijke proces volgen regievoerder en JHF het draaiboek van de JA. De uitvoering van de keuzes die in het Uitvoeringsplan staan zal bepalend zijn voor toekomstige op- of afschaling.

Reflectie op de inhoud van het Uitvoeringsplan
Het Uitvoeringsplan kent verschillende gradaties van concreetheid in de keuzes die gemaakt zijn. Portfoliokeuzes (bijvoorbeeld het afstoten van verlieslatende zorgproducten) moeten door JHF altijd in de bredere context van het gehele zorgaanbod worden bekeken. Het realiseren van JZ+ is in opzet en tijdlijn duidelijk, maar vraagt nog wel de nodige operationele uitwerking. Er zijn al interventies gestart op de kosten van overhead en om de inhuur van zzp-ers te beperken. Behalve variatie in de mate van concreetheid is er ook verschil in tempo van uitvoering. Dit vraagt om een scherpe blik van JHF over de samenhang tussen alle keuzes en interventies.

De meest bepalende factor in het plan is de uitvoering van het plan door het personeel. JHF heeft de uitdaging om in deze situatie professionals aan te trekken en te behouden. Het Uitvoeringsplan heeft een positieve insteek en zal professionals aanspreken die mee willen opbouwen.

Het Uitvoeringsplan biedt ook de informatie en transparantie om als gemeenten in positie te blijven. Via de aan te stellen externe regievoerder zullen de gemeenten de voortgang van de uitvoering monitoren aan de hand van gezamenlijk opgestelde KPI's. De verwachting is dat de externe regievoerder snel zal starten.

Advies van de (centrum)gemeente Leeuwarden als regievoerder aan de colleges en gemeenteraden
Zowel inhoudelijk als procesmatig is het Uitvoeringsplan in lijn met het Continuïteitsplan en het draaiboek-traject dat we sinds januari volgen. In eerdere bijeenkomsten heeft de regievoerder aangegeven dat na het Continuïteitsplan het werk pas echt begint en dat beeld staat nog steeds. Een plan is zo goed als de uitvoering daarvan en de komende maanden moet duidelijk worden welke resultaten JHF boekt. Mocht de situatie zich toch

voordoen dat de uitvoering van het Uitvoeringsplan niet naar wens verloopt en de kwaliteit en continuïteit van zorg gevaar lopen, dan is de regievoerder hier op voorbereid. Tegelijkertijd kan er worden afgeschaald als de uitvoering zeer voorspoedig verloopt en er positieve financiële ontwikkelingen zijn.

Het advies aan de Friese colleges en gemeenteraden is om gezamenlijk de ruimte te geven aan JHF om het plan uit te voeren. En om via de externe regievoerder een stevige vinger aan de pols te houden.

Tot slot een advies over de financiële paragraaf. In het Continuïteitsplan zijn de gemeenten duidelijk geweest over aanvullende steunaanvragen. Als deze worden ingediend zal er opnieuw door de gemeente(n) besluitvorming voorbereid en genomen worden. Op voorhand kan worden gezegd dat over zo'n steunaanvraag alleen positief geadviseerd wordt als er duidelijke en zichtbare stappen zijn gezet in het realiseren van de doelen in het Uitvoeringsplan, vanuit de kaders van het Continuïteitsplan.

Proces in de afgelopen en komende periode
De wekelijkse overleggen vanaf begin januari met de regievoerder, JHF en de JA zijn omgezet naar tweewekelijkse overleggen. Op 24 juni 2024 vond een vierde overleg tussen wethouder Kramers, de Raad van Toezicht van JHF, de Raad van Bestuur van JHF en de JA plaats. Hier werd het definitieve Uitvoeringsplan JHF besproken.

Na vaststelling van de informerende brief wordt deze verzonden aan alle colleges van de Friese gemeenten. Tegelijkertijd vraagt JHF om een advies van de JA en de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) over het uitvoeringsplan van JHF. De huidige regievoering, in afwachting van de komst van de externe regievoerder, blijft tot dat moment bestaan.

Eind 2024 zullen wij u opnieuw via een informerende brief een tussenstand geven over de uitvoering van het plan door JHF. Onder voorbehoud dat er zich vóór dit moment geen grote wijzigingen voordoen.

Hoogachtend,

burgemeester en wethouders van Leeuwarden,

burgemeester.

secretaris.

**Dit document is rechtsgeldig digitaal ondertekend.*