Gemeente Raalte

INFORMATIENOTITIE RAAD

Onderwerp	Stand van zaken en vervolg herijking subsidies
Zaaknummer	3904-2021
B&W vergadering	26 januari 2021
Portefeuillehouder	Mevr. G.H. (Gerria) Toeter
Behandelend ambtenaar	Judith Broekhuizen 06-1250 2253 / judith.broekhuizen@raalte.nl

Kennis te nemen van
De stand van zaken en van de geprioriteerde acties en het vervolg van de herijking subsidies.

Inleiding
In het Roalter Akkoord is als actiepunt voor deze bestuursperiode opgenomen: *We herijken het subsidiebeleid, zodat we meer vraaggericht kunnen werken en de administratieve last verlichten.*

De wens is om het huidige subsidiebeleid te herijken met drie belangrijke uitgangspunten:
1) **Meer flexibiliteit en beter kunnen aansluiten bij ideeën uit de samenleving**: de wens is om via subsidies flexibeler en sneller in te kunnen spelen op veranderingen in de gemeente Raalte.
2) **Minder administratie**: 'zoveel formulieren die ingevuld moeten worden!', we horen het regelmatig van subsidie-aanvragers. Onderdeel van het proces is dan ook dat we onderzoeken hoe het subsidieproces slimmer kan, waardoor er minder administratie nodig is – zowel voor de aanvragers als voor de gemeente.
3) **Het (beter) bereiken van maatschappelijke doelen** van de gemeente, zoals bijvoorbeeld de leefbaarheid van de dorpen, kwetsbare doelgroepen, sport, cultuur en het behoud vrijwilligers.

Op basis van deze opgave heeft in 2019 een brede maatschappelijke verkenning plaatsgevonden. Veel organisaties en mensen hebben mee kunnen denken over de herijking van de subsidies. Uit deze sessies zijn zes acties voortgekomen. Drie acties voor de korte termijn en drie acties voor de lange termijn:

Korte termijn:
1. Overzicht van subsidiemogelijkheden
2. Digitaal aanvragen mogelijk maken
3. Gemeente als subsidie-expert

Lange Termijn:
1. Meerjarige subsidies
2. Betere samenwerking tussen organisaties
3. Minder subsidiepotjes

Kernboodschap
Stand van zaken
In 2020 is prioriteit gegeven aan de acties op de korte termijn. Hier zijn inmiddels de eerste resultaten geboekt:

Ad. 1 Overzicht van subsidiemogelijkheden:
De wensen en behoeftes van subsidiepartners zijn middels een co-creatie sessie in kaart gebracht. In het eerste kwartaal van 2021 wordt de informatie op de website op basis van deze input verder verbeterd, waarbij we wederom samen met gebruikers testen of dit voldoet aan de wensen.

Ad. 2 Digitaal aanvragen van subsidies:
Hierbij gaat het om het digitaliseren van de aanvragen voor eenmalige subsidies en de aanvragen voor waarderingssubsidies. De aanvragen voor eenmalige subsidies zijn gedigitaliseerd. Het aanvraagproces is getest met gebruikers. In januari 2021 worden de issues uit de test verwerkt en vanaf februari 2021 zullen de eenmalige subsidies digitaal aangevraagd kunnen worden. In het eerste kwartaal 2021 start het proces voor het digitaal aanvragen van waarderingssubsidies.

Ad. 3 Gemeente als proactieve subsidie expert:
Een groot deel van dit thema wordt al opgevangen bij het thema 'overzicht van subsidiemogelijkheden'. We onderzoeken momenteel welke mogelijkheden er nog meer zijn (zoals bijvoorbeeld het inzetten van één vast contactpersoon voor subsidies of het vaker organiseren van informatieavonden).

Met deze acties geven we inhoud aan de eerste twee uitgangspunten 'meer flexibiliteit en minder administratieve lasten'. De verkenningsfase heeft echter nog onvoldoende input opgeleverd voor het uitgangspunt 'beter sturen op maatschappelijke doelen'. We hebben toegezegd op dit onderdeel met een voorstel voor een vervolgproces te komen.

<u>Vervolgproces</u>
Ons subsidiestelsel is op dit moment grotendeels gefragmenteerd, sectoraal en aanbodgericht ingericht. Hierdoor blijft het aanbod min of meer jaarlijks hetzelfde, wordt dit aanbod nog onvoldoende getoetst bij inwoners en doelgroepen, is er weinig ruimte voor vernieuwing en nieuwe initiatieven, worden subsidiepartners onvoldoende geprikkeld om samen te werken en is er beperkt ruimte voor aansluiting bij veranderingen in de samenleving (zoals right-to-challenge). De inrichting van ons subsidiestelstel maakt flexibel en integraal sturen op veranderende maatschappelijke doelen lastig.

Onze gesubsidieerde partners spelen een belangrijke rol in het versterken van de sociale cohesie en de ondersteuning aan kwetsbare groepen. De herijking kan hier in deze corona-periode geen afbreuk aan doen. Daarom stellen we nu niet voor om het subsidiestelsel als geheel anders te organiseren, maar een experiment te starten met de Bibliotheek Salland, WIJZ Welzijn en Maatschappelijk Werk De Kern. Om te kunnen experimenteren, is het van belang om partners te vragen van voldoende kaliber. De beoogde partners Bibliotheek Salland, Wijz Welzijn en De Kern hebben in Raalte een bredere opgave en zijn robuust genoeg om op dit experiment mee te kunnen denken en doen.
In het experiment willen we ervaring opdoen met het beter bereiken van de maatschappelijke doelen van de gemeente. Hoe kan een slimme inzet van subsidies leiden tot meer integraliteit, maatwerk en vernieuwing? Hoe komen we van activiteitsturing naar resultaatsturing? En hoe zorgen we ervoor dat de inwoner centraal blijft staan?

Hiertoe formuleren we één gezamenlijk maatschappelijk doel voor de drie partijen, te weten:
Samen met onze partners zorgen we ervoor dat iedereen zo lang mogelijk mee kan doen in de samenleving.
Dit doen we integraal op het gebied van zorg, welzijn, jeugdhulp, onderwijs, werk en inkomen.
Wanneer inwoners het op eigen kracht niet redden, kunnen zij terugvallen op een samenhangend aanbod dat aansluit bij de vraag vanuit de samenleving. Hierbij staat het leren van basisvaardigheden centraal.
Qua sturing komt de focus te liggen op het samen met partners sturen op (sector-overschrijdende) maatschappelijke resultaten, ter vervanging van het sturen op activiteiten. De inwoner staat hierbij centraal.

Een gezamenlijk doel bevordert de integraliteit van de aanpak en de organisatie-overstijgende samenwerking. In co-creatie met De Kern, WIJZ en de Bibliotheek gaan we kijken wat in het huidige stelsel helpend en belemmerend werkt.

We willen hiermee input ophalen om te kunnen gaan van een versnipperd veld van potjes en partijen naar een samenhangend en effectief netwerk van organisaties, inwoners en gemeente. Van een jaarlijks bureaucratisch proces van subsidieverlening naar een mix van meerjarige en incidentele subsidies, waarmee we flexibel inspelen op ideeën uit de samenleving. Gedurende dit proces leren we wat nodig is om ons subsidiestelsel dermate te herijken om deze doelen ook daadwerkelijk te bereiken. Begin 2022 leveren we een reflectieverslag op van dit experiment, met daarin geleerde lessen en adviezen. Op deze manier werken we stap-voor-stap samen met partners aan de herijking van subsidies. Uiteindelijk zal het landschap van subsidies – mede dankzij dit experiment - op lange termijn mogelijk kunnen veranderen. Het is aan uw raad om hier, in de nieuwe verkiezingsperiode, een besluit over te nemen.

Kanttekeningen

We kiezen er niet voor om vooraf financieel te sturen op de subsidies en de herverdeling van subsidiegelden. In deze onzekere tijd achten we het niet verantwoord om als gemeente te snel te grote wijzigingen door te voeren. Daarom kiezen we voor de weg der geleidelijkheid en zorgvuldigheid. Zo blijven we een betrouwbare gemeente voor de gesubsidieerde partijen. Natuurlijk kan – als gevolg van dit experiment en de ambitie om meer te sturen op maatschappelijke doelen en vanuit de ideeën uit de samenleving te handelen – op termijn wel een flexibilisering van subsidies plaatsvinden.

Financiën

Dit voorstel heeft nu geen financiële consequenties. Intern is een projectleider aangesteld die dit project zal leiden. Binnen de beschikbare middelen kan dit experiment worden uitgevoerd.
Het proces om de subsidies te herijken is geen bezuiniging.

Vervolg

De partners in het experiment zijn bestuurlijk en op managementniveau geïnformeerd over onze voornemens. College en gemeenteraad worden tussentijds geïnformeerd. In het eerstvolgende Rond-de-tafel-gesprek voor het Sociaal Domein geven we een korte toelichting op de stappen in het proces en is er ruimte voor de raad om eventuele vragen te stellen. Begin 2022 wordt een reflectieverslag geleverd, waarin we de geleerde lessen delen. Zo borgen we de bestuurlijke betrokkenheid.

Burgemeester en wethouders van Raalte,



de secretaris
Karin Cornelissen

de burgemeester
Martijn Dadema