

Sportbedrijf Teylingen

De businesscase



Wat vooraf ging

- Aanbeveling uit onderzoek naar beheer en exploitatie 2020 van Hillegom, Lisse en Teylingen;

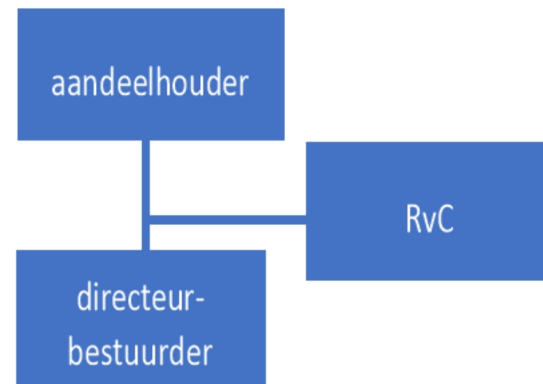
Vorm, in afstemming met de huidige exploitant, Stichting Stiwa om tot een gemeentelijke Sportbedrijf met als rechtsvorm de Besloten Vennootschap.

- Versterken regierol gemeente en vergroten transparantie;
 - Vaststelling en/of wijziging van het strategisch plan van de bv;
 - Vaststelling jaarrekening en Winstbestemming;
 - Toezichthouder (RvC): klankbord en schakelfunctie;
 - Benoeming, ontslag en vergoedingen bestuur.

Sportbedrijf Teylingen BV

- Externe verzelfstandiging; niet aanbestedingsplichtig;
- BTW-proof;
- Accounthouderschap;
- Bestuursmodel;

Statutaire directie-model met RvC



De “rollen”

	ROLLEN GEMEENTE		ROLLEN SPORTBESDRIJF	CONTRACT/DOCUMENT
HET BELEID	Opdrachtgever	<- >	Opdrachtnemer	Exploitatieovereenkomst + prestatieafspraken
HET VASTGOED	Eigenaar/verhuurder	<- >	Exploitant/Huurder	Huurovereenkomst
DE RECHTSVORM	Aandeelhouder	<- >	Bestuur	Statuten rechtspersoon

Activiteiten en ambities

Kernactiviteiten’;

- In stand houden en bevorderen van een zo breed en betaalbaar mogelijk aanbod;
- Efficiënte en kwalitatief hoogwaardige uitvoering van de exploitatie en het sportbeleid;
- Stimuleren van het gebruik van de sportvoorzieningen;
- Realiseren van een efficiënte en doelmatige bezetting.

Ambities;

- Het -op termijn-ontwikkelen en uitvoeren van nieuwe activiteiten en samenwerkingen binnen het sociaal domein;
- Openstaan voor het toevoegen van andere maatschappelijke sport- en/of culturele accommodaties of activiteiten;
- Het gevraagd en ongevraagd kunnen adviseren van de gemeenten inzake het sport(accommodatie)beleid.

Vervolgstappen

- Rapportage gereed;
- Beeldvormende sessie met de commissie op 30 oktober;
- 7 november: college (definitief besluit);
- 27 november: commissie (wensen en bedenkingen);
- 14 december: raad;
- 1 januari; start Sportbedrijf.

(Statutenwijziging en oprichting BV; december/januari)

Nadeel/risico's

Nadeel

- Eenmalige oprichtings- en inrichtingskosten.

Risico's

- Accountmanagement;
- “Onvervreemdbaar” risico voor gemeente.