Raadsvoorstel

Zaaknummer: 1946182
Steller: J.E.A. Arjaans
Datum commissie:
Datum raadsvergadering:

Team: ROWE
Teammanager: Tom Plat
Portefeuillehouder: K. Hakhoff en M. van der Ven
E-mail: j.arjaans@hoorn.nl

Onderwerp
Prestatieafspraken Intermaris, Verenigde Huurdersorganisaties De Boog en gemeente Hoorn 2021-2025, jaarschijf 2023

Agendering
Ter besluitvorming

Bijlagen

1	Prestatieafspraken Intermaris, Verenigde Huurdersorganisaties De Boog en gemeente Hoorn 2021-2025 jaarschijf 2023
2	Samen aan de slag voor een fijn thuis. Bod voor de jaarschijf 2023 gemeente Hoorn
3	Woonvisie Hoorn 2020-2025 Een nieuwe koers (2020)

De raad besluit
De jaarschijf 2023 van de kaderprestatieafspraken 2021-2025 tussen Intermaris, Verenigde Huurdersorganisaties De Boog en gemeente Hoorn vast te stellen met als kernpunten:
1) Meer stad worden: groei betaalbare woningvoorraad.
2) Samenwerken aan een energiezuinige woningvoorraad.
3) Huisvesting van senioren en kwetsbare huurders.
4) Samenwerken aan evenwichtig opgebouwde, veerkrachtige wijken.

Samenvatting
Intermaris, Verenigde Huurdersorganisaties De Boog (voortaan VH De Boog) en de gemeente Hoorn hebben de jaarschijf 2023 binnen de kaderprestatieafspraken 2021-2025 opgesteld. Met deze jaarschijf 2023 werken Intermaris, VH De Boog en de gemeente Hoorn aan de uitvoering van de nieuwe "Woonvisie Hoorn 2020-2025 Een nieuwe koers" van de gemeente Hoorn.
De kernpunten van de jaarschijf 2023 zijn en blijven het meer stad worden met een groei van de betaalbare woningvoorraad, het samenwerken aan een energiezuinige woningvoorraad, de huisvesting van senioren en bijzondere doelgroepen en het samenwerken aan evenwichtig opgebouwde, veerkrachtige wijken. Daarbinnen zijn de beschikbaarheid en betaalbaarheid van voldoende sociale huurwoningen, de uitrol van het warmtenet in de Kersenboogerd, het goed ouder worden en de leefbaarheid in de wijken belangrijke onderwerpen. Het college van de gemeente Hoorn, Intermaris en VH De Boog vinden dat zij met deze prestatieafspraken samenwerken aan de ambities en opgaven in de gemeente Hoorn.

1. Inleiding: reden van het voorstel

Aanleiding
Op grond van de Woningwet voeren woningcorporatie, huurders en gemeente jaarlijks gesprekken en stellen zij eens in de vijf jaar kaderprestatieafspraken en jaarlijks nieuwe afspraken in een jaarschijf op.

Belang
Prestatieafspraken borgen de uitvoering van het volkshuisvestingsbeleid en bevatten wederzijdse afspraken tussen huurders, woningcorporatie en gemeente.

Centrale vraag
Hoe draagt de jaarschijf 2023 in de kaderprestatieafspraken bij aan het realiseren van voldoende betaalbare en duurzame woningen voor alle doelgroepen en in het bijzonder voor jongeren, senioren en bijzondere doelgroepen?

2. Beoogd maatschappelijk resultaat
Het doel van de prestatieafspraken is een evenwichtige sociale huurwoningmarkt in de gemeente Hoorn. Het gaat concreet om voldoende betaalbare en duurzame woningen voor alle doelgroepen en in het bijzonder voor jongeren, senioren en bijzondere doelgroepen.

3. Bijdrage aan de duurzaamheidsambitie
Intermaris, VH De Boog en de gemeente Hoorn zien de energietransitie als een belangrijke gemeenschappelijke opgave en blijven hier de komende jaren gezamenlijk aan werken. Elke partij pakt hierin zijn eigen rol en waar mogelijk versterken de partijen elkaar. Met de prestatieafspraken zetten Intermaris, de gemeente Hoorn en VH De Boog in op verdere verduurzaming in de sociale huursector.

4. Kaders
Woningwet (herziening 2015)
Op 1 juli 2015 is de herziene Woningwet in werking getreden. De Woningwet stelt het maken van prestatieafspraken verplicht en bepaalt dat deze gesloten moeten worden tussen drie partijen: de gemeente, de corporatie en de huurders. De corporatie beperkt zich tot haar kerntaak: het huisvesten van huishoudens met een laag inkomen.

Huisvestingswet (2014)
De Huisvestingswet gaat over het verdelen en toewijzen van sociale huurwoningen. In deze wet staat dat er alleen gestuurd mag worden op verdeling van woningen als er aantoonbaar schaarste is. De verdeling van woningen mag alleen plaatsvinden door middel van een huisvestingsverordening.

Woonvisie Hoorn 2020-2025 Een nieuwe koers (2020)
De woonvisie is op 20 oktober 2020 door de raad vastgesteld en bevat doelstellingen en ambities ten aanzien van het wonen in de gemeente Hoorn. Voor de komende vijf jaar (2020-2025) zijn er vier opgaven en activiteiten benoemd: Versnelling en ontwikkeling; Wonen, zorg en welzijn; Duurzaam wonen en Sociale huurmarkt, woonwagenbewoners en buitenlandse werknemers.

Raadsbesluit Uitgangspunten voor 'meer stad worden' (2019)
Op 6 juni 2019 heeft de gemeenteraad ingestemd met de uitgangspunten voor 'meer stad worden'. De gemeenteraad streeft ernaar om Hoorn een leefbare en vitale stad te laten zijn.

Energieakkoord (2013)
Het Energieakkoord is een afspraak tussen de overheid en ruim 40 organisaties over het behalen van doelstellingen voor duurzaamheid. In het Energieakkoord is onder andere afgesproken dat alle woningen in Nederland in 2050 CO_2-neutraal moeten zijn. Onder andere gemeenten, provincies, woningcorporaties en huurders zijn aangesloten.

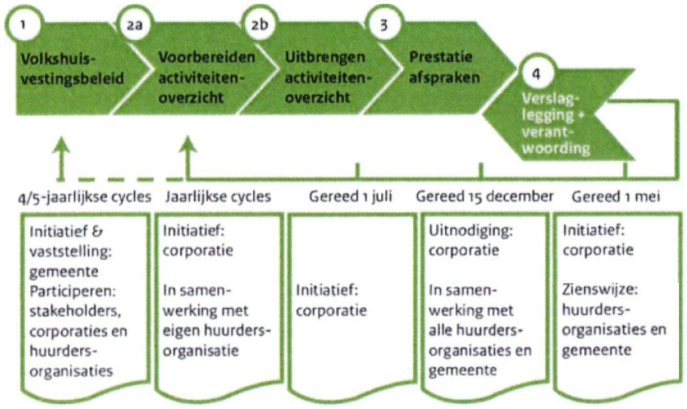
Nationale Prestatieafspraken
Op 30 juni 2022 heeft minister De Jonge van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening nationale prestatieafspraken gemaakt met Aedes[1], Woonbond en VNG. Door het afschaffen van de verhuurderheffing per 1 januari 2023 komt er bij corporaties jaarlijks circa €1,7 miljard aan investeringsruimte vrij. Dit geld wordt ingezet voor:

- Verdubbeling van de bouwproductie van sociale huurwoningen;
- Huurmatiging en huurverlaging voor de laagste inkomens;
- Vergaande verduurzaming van meer dan 675.000 woningen;
- Opheffen van E-, F- en G-labels in corporatiesector na 2028;
- Woningverbetering en het aanpakken van vocht- en schimmelproblemen;
- Leefbare, veilige en sociale wijken.

5. Argumenten

De prestatieafspraken tussen VH De Boog, Intermaris en de gemeente Hoorn zijn in een zorgvuldig proces met betrokkenheid van specialisten van Intermaris, VH de Boog en de gemeente Hoorn per thema tot stand gekomen. De kaderprestatieafspraken-jaarschijf 2023 (zie bijlage 1) bestaan uit focusafspraken en reguliere afspraken. In 2020 zijn de kaderprestatieafspraken opgesteld en dit najaar is voor volgend jaar de jaarschijf 2023 opgesteld.

Prestatieafspraken en de Woningwet
De Woningwet bepaalt dat gemeenten, corporaties en huurders samen prestatieafspraken moeten maken. Uitgangspunt van de Woningwet is dat de gemeente, corporatie en huurders als gelijke partijen aan tafel zitten. De Woningwet geeft aan dat de prestatieafspraken een logische plek moeten krijgen in het beleid. De gemeentelijke woonvisie vormt het beginpunt en is hierin leidend. De cyclus van de prestatieafspraken is zichtbaar gemaakt in onderstaand schema. Daarin is de systematiek te zien van het voorbereiden, uitbrengen en bespreken van het bod van de woningcorporatie op de woonvisie.



De huidige kaderprestatieafspraken zijn voor de periode 2021 tot en met 2025, de huidige jaarschijf loopt tot 15 december 2022. Elk jaar actualiseren de partijen de eerstvolgende jaarschijf. Na vijf jaar worden ook de kaderafspraken herzien op basis van een nieuwe woonvisie. De nieuwe woonvisie is op 20 oktober 2020 vastgesteld. Intermaris heeft dit jaar een bod[2] uitgebracht op de woonvisie Hoorn 2020-2025 Een nieuwe koers. Op basis van dat bod zijn gemeente, VH De Boog en Intermaris het gesprek aangegaan. De prestatieafspraken moeten jaarlijks voor 15 december aan het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties worden toegestuurd.

Investeringscapaciteit en beslisruimte
De hoeveelheid activiteiten in de prestatieafspraken is afhankelijk van de financiële mogelijkheden. Jaarlijks wordt door het Ministerie bekend gemaakt wat de investeringscapaciteit van woningcorporaties

[1] de vereniging voor woningcorporaties in Nederland
[2] Het bod is de beoogde bijdrage van de woningcorporatie aan het volkshuisvestingsbeleid van de gemeente.

is. Intermaris zoekt al enkele jaren de grenzen op van de (financiële) mogelijkheden. Voor nieuwe investeringen trekt Intermaris geld aan via het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW). Hierdoor maakt Intermaris gebruik van een lagere rente waardoor meer investeringen gedaan kunnen worden. Het WSW stelt wel voorwaarden aan de financiële huishouding van Intermaris. De financiële huishouding is gezond, maar door de ambities en opgaven wordt wel de limiet benaderd.

Bod Intermaris voor jaarschijf 2023
In het bod van Intermaris voor de jaarschijf 2023 (zie bijlage 2) heeft Intermaris een aantal thema's benoemd waarop Intermaris in partnerschap wil samenwerken met de gemeente, VH De Boog, bewoners en zorg- en welzijnspartners:

- Aanpakken van de woningnood
  De wachttijden voor een sociale huurwoning lopen op en steeds meer woningzoekenden kunnen niet terecht in de vrije huur- en koopsector. Er zijn meer woningen nodig voor diverse doelgroepen, met een goede prijs-kwaliteitverhouding. Intermaris heeft echter onvoldoende bouwlocaties in bezit om de ambitie van 10.000 woningen in 2030 te halen. De gemeente kan Intermaris helpen bij het realiseren van de ambitie, bijvoorbeeld door een vast percentage voor sociale huur te hanteren op projectniveau. Om de meest urgente behoefte te kunnen vervullen, wil Intermaris met de gemeente samenwerken ten behoeve van het realiseren van flexwoningen op de locatie Glasbak.
- Verduurzaming woningen en woonomgeving
  Op het gebied van verduurzaming ziet Intermaris twee grote opgaven. Het eerste is het isoleren en aardgasvrij maken van de woningvoorraad. Hiervoor is een vlotte uitrol van het warmtenet noodzakelijk. Het tweede is het tegengaan van de negatieve gevolgen van klimaatverandering door het vergroenen van de openbare ruimte en tuinen.
- Sterke en ongedeelde wijken
  Intermaris wil zich samen met de gemeente inzetten voor sterke en ongedeelde wijken, door te sturen op een gemengde woningvoorraad en huurdersamenstelling. Ook wil Intermaris inzetten op het versterken van de sociale cohesie en betrokkenheid van bewoners. De prioriteit ligt in het centrumgebied Kersenboogerd, Grote Waal en Risdam-Noord. In alle wijken wil Intermaris samenwerken aan goede evenwichtig opgebouwde wijken.
- Goed ouder worden
  De komende twintig jaar vergrijst de gemeente Hoorn sterk. Deze ouderen blijven vaak tot op hoge leeftijd zelfstandig wonen, ook als de zorgbehoefte toeneemt. Daarom wil Intermaris samen met de gemeente, bewoners, zorg- en welzijnsorganisaties en het zorgkantoor inzetten voor het aanpassen van woningen, het ontwikkelen van nieuwe woonconcepten en het realiseren van zorgzame buurten.
- Ondersteunen (tijdelijk) kwetsbare bewoners
  Door de extramuralisering in de zorg en de strakke regels rond passend toewijzen wonen er steeds meer kwetsbare bewoners bij elkaar in de sociale huurwoningen. Samen met de gemeente, bewoners en zorg- en welzijnsorganisaties werkt Intermaris aan preventieve inzet ter voorkoming van financiële problemen, dakloosheid en overlast, probeert Intermaris bewoners aan elkaar te verbinden en zorgt Intermaris voor passende woonvormen voor mensen die niet helemaal zelfstandig kunnen wonen.

Op deze thema's wordt binnen de kernpunten ingegaan.

Meer stad worden: groei betaalbare woningvoorraad.
Het college en Intermaris blijven inzetten op de uitbreiding van de voorraad sociale huurwoningen. Deze krijgt vorm door diverse herstructurerings- en nieuwbouwplannen. Intermaris werkt toe naar minimaal 10.000 huurwoningen in Hoorn in 2030 (voorraad per 1-1-2022: 9369 woningen). Per saldo gaat het vanaf 2022 om een toename van ± 625 sociale huurwoningen en ± 45 middeldure huurwoningen.

Intermaris zet zich er naar vermogen voor in deze toename eerder te realiseren. Het uitbreiden van de voorraad is nodig om de beschikbaarheid van sociale huurwoningen op peil te houden.

In het coalitieakkoord 2022-2026 is opgenomen dat minimaal de helft van de goedkope woningen sociale huur moet zijn. Dit betekent dus minimaal 15% sociale huur in nieuwbouwprojecten. Dit is een aanvulling op de 30-30-40 verhouding op wijkniveau (30% goedkope woningen, 30% middeldure woningen en 40% dure woningen, in een mix van huur en koop). De 30-30-40 verhouding op wijkniveau is vastgelegd in de Woonvisie Hoorn. In de Nationale Prestatieafspraken is afgesproken te streven naar 30% sociale huur in een gemeente. Een belangrijke afspraak in de jaarschijf 2023 is dan ook dat in de samenwerkings-overeenkomsten per nieuwbouwproject een percentage of aantal sociale huurwoningen opgenomen wordt van minimaal 15% van het totaal nieuw te bouwen woningen, waarbij gemiddeld 30% van de totale nieuwbouw tot 2030 in de gemeente Hoorn sociale huur is. Dit kan ook betekenen dat in wijken waar (nog) weinig sociale huur aanwezig is, meer dan 30% sociale huur bij nieuwbouwprojecten opgenomen wordt of dat in (delen van) wijken waar meer dan genoeg sociale huur aanwezig is er geen sociale huur toegevoegd wordt.

Intermaris verkoopt beperkt sociale huurwoningen enerzijds om haar financiële continuïteit en investeringsprogramma te kunnen waarborgen en anderzijds om de beschikbaarheid op peil te houden. Bij reguliere verkoop wordt ingezet op woningen die niet langer passen in de langetermijnstrategie en -behoefte. De verkoop van woningen staat in dienst van 10.000 huurwoningen in 2030. Daarnaast wil Intermaris sociale huurwoningen onder een sociale koopconstructie verkopen. Sociale huurwoningen onder een sociale koopconstructie blijven onder de invloedssfeer van Intermaris, maar kunnen bijdragen aan het woningtekort aan goedkope en betaalbare eengezinswoningen. Verkoop stelt woningzoekenden met een kleinere portemonnee in staat om een eigen woning te kopen en kan gebieden met veel sociale huurwoningen revitaliseren. Tegelijkertijd kan Intermaris haar woningvoorraad transformeren van eengezinswoningen naar meer woningen voor één- en tweepersoonshuishoudens. Dit is nodig vanwege de sterke vergrijzing en individualisering.

In de jaarschijf 2023 is woonwagenlocatie Bobeldijkerweg opgenomen met de toekomstige uitbreiding en de door de gemeenteraad vastgestelde toewijzingsverordening die de verdeling en toewijzing van de vrijkomende standplaatsen regelt.

Samenwerken aan een energiezuinige woningvoorraad
De energietransitie vormt een belangrijke opgave voor Intermaris en de gemeente Hoorn. Intermaris zet in op energiebesparing en daarmee besparing van woonlasten. De gemeente Hoorn wil in 2040 klimaatneutraal zijn. Intermaris heeft in lijn met de Aedesdoelstelling het doel om in 2050 CO_2-neutraal te zijn. Het gezamenlijke doel is om in partnerschap wijken aan te sluiten op een collectieve duurzame energievoorziening en op tempo naar klimaatneutraal in 2040 te gaan.

Intermaris verduurzaamt jaarlijks forse aantallen woningen en maakt de voorraad gereed voor aansluiting op een collectieve warmteoplossing zoals een warmtenet. De gemeente werkt op basis van het Programma Duurzame Stad aan de energietransitie. Intermaris verduurzaamt in 2023 circa 675 woningen en maakt deze gereed voor aansluiting op het warmtenet (isolatie, zonnepanelen, dubbel glas en installaties). Een integrale benadering van de openbare ruimte en een klimaatadaptieve inrichting daarvan worden ook door de partijen heel belangrijk gevonden en ook bij de huurders gestimuleerd.

Huisvesting van senioren en kwetsbare huurders
In de gemeente Hoorn neemt Intermaris verantwoordelijkheid voor de huisvesting van bijzondere doelgroepen. Intermaris doet mee aan regionale afspraken als de urgentieregeling en de uitstroom-regeling, maar Intermaris heeft ook een spoedzoekersregeling en zet zich in voor Housing First. Door de vergrijzing en het passend toewijzen hebben steeds meer huurders van Intermaris een zorg- en/of begeleidingsbehoefte. Intermaris wil kwetsbare bewoners graag passend huisvesten, ook als ze niet in reguliere woningen of wijken kunnen wonen. Bijvoorbeeld door het bouwen van enkele Skaeve Huse.

Onder het plan van aanpak bestrijding dak- en thuisloosheid wordt een haalbaarheidsonderzoek en haalbaarheidsadvies opgeleverd over kansrijke locaties voor deze zogenaamde prikkelarme woningen. In 2023 wil de gemeente Hoorn in samenwerking met Intermaris buiten de bestaande sociale huurwoningvoorraad 3 tot 5 woningen realiseren voor deze groep.

Intermaris, VH De Boog en het college hebben de ambitie uitgesproken om het vraagstuk rondom langer zelfstandig wonen en doorstroming intensiever op te pakken. De partijen zoeken verbinding met de relevante zorg- en welzijnspartijen om te komen tot een gezamenlijke gebiedsgerichte aanpak van de opgave rond ouderenhuisvesting. De partijen bepalen gezamenlijk waar aangepaste woningen, zorgzame buurten en nieuwe woon(zorg)vormen gerealiseerd moeten worden voor ouderen met en zonder zorg. Hieronder valt ook het organiseren en financieren van de welzijnsfunctie.

In 2021 is een traject ingezet om tot aanvullende regionale prestatieafspraken te komen tussen gemeenten, woningcorporaties, huurdersorganisaties en nieuwe partij zorgorganisaties. Deze aanvullende regionale prestatieafspraken worden lokaal geborgd in de lokale prestatieafspraken met Intermaris, VH De Boog en de in Hoorn actieve zorgorganisaties. Hieraan is in 2022 verder gewerkt en in de jaarschijf 2023 wordt verwezen naar deze regionale prestatieafspraken die daarmee lokaal geborgd worden in de prestatieafspraken met Intermaris en VH De Boog.

Samenwerken aan evenwichtig opgebouwde, veerkrachtige wijken
Gemeente Hoorn, VH De Boog en Intermaris streven gedifferentieerde, evenwichtig opgebouwde en veerkrachtige wijken na. Deze veerkracht staat in bepaalde wijken met veel sociale huurwoningen en een hoge mutatiegraad onder druk. Er wordt ingezet op sociale duurzaamheid door te sturen op een gebalanceerde samenstelling van wijken en buurten. Gecombineerd met diverse leefbaarheids-activiteiten draagt dit er aan bij dat de huurders veilig en zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen. Intermaris en gemeente Hoorn werken integraal samen op basis van een programmatische aanpak in de Kersenboogerd, Grote Waal en Hoorn-Noord. Intermaris is afhankelijk van het aandeel bezit in de wijk betrokken op projectniveau/vastgoedniveau. De kwaliteit van de openbare ruimte is belangrijk bij de gezamenlijke aanpak. Bewoners worden nadrukkelijk betrokken bij de wijkaanpak. De gemeente is primair verantwoordelijk voor de leefbaarheid van wijken en buurten (openbare orde, de veiligheid, het beheer van de openbare ruimte en het maatschappelijke welzijn). De primaire verantwoordelijkheid van Intermaris richt zich op de kwaliteit en het beheer van de woningen, de leefbaarheid in de directe nabijheid van de woningen en het prettig samenwonen. VH De Boog heeft een belangrijke signalerende rol en kan bewoners mobiliseren.
Partijen staan samen voor een schoon, leefbaar en veilig Hoorn: criminaliteit, overlast en huisuitzetting worden zoveel mogelijk voorkomen en indien nodig aangepakt. Intermaris, Gemeente Hoorn en VH De Boog werken samen op zware overlast, achter de voordeuraanpak, waakvlamfunctie maar ook op kwaliteit van het groen(onderhoud).
Intermaris, Gemeente Hoorn en VH De Boog en partners werken integraal samen in het programma Kansen voor de Kersenboogerd. Elementen waarin samenwerking cruciaal is: aanpak portieken, verlichting, uitwisseling kleine stukken grond om leefbaarheid in binnenterreinen en openbare ruimte te verbeteren. De gemeente, Intermaris en VH De Boog zetten in op gebiedsgericht samenwerken als één wijkteam wonen, zorg, welzijn en veiligheid. Creëren van waakvlamfuncties, gezamenlijke werkplekken en korte lijnen.

6. Maatschappelijk draagvlak

Het college kiest ervoor om de gemeenteraad te betrekken bij de prestatieafspraken. In de wet is vastgelegd dat het college de bevoegdheid heeft om prestatieafspraken vast te stellen. De raad krijgt hierdoor meer sturingsmogelijkheden om te toetsen of de uitvoering van de Hoornse woonvisie voldoende geborgd is. De gemeenteraadsleden zijn in een informatieve sessie op 30 augustus 2022 door Intermaris op de hoogte gebracht van het bod van Intermaris. Vervolgens zijn de raadsleden in een informatieve bijeenkomst op 10 november 2022 bijgepraat over inhoud en proces van de jaarschijf 2023.

De prestatieafspraken zijn in een zorgvuldig proces met betrokkenheid van specialisten van Intermaris, VH de Boog en de gemeente Hoorn per thema tot stand gekomen. Het college, Intermaris en VH De Boog zijn van mening dat er een set prestatieafspraken ligt die een goede basis vormt voor verdere samenwerking en die invulling geeft aan de gemeentelijke volkshuisvestelijke opgaven en ambities.

Echter, zowel Intermaris als de VH De Boog doorlopen hun eigen besluitvormingsproces. Intermaris legt de prestatieafspraken-jaarschijf 2023 voor aan de Raad van Commissarissen en VH De Boog aan haar ledenraad alvorens zij een definitief akkoord kunnen geven. VH De Boog behartigt de belangen van huurders van Intermaris in Hoorn voor de bij de vereniging aangesloten huurdersverenigingen en bewonerscommissies. Voor VH De Boog en Intermaris is het streven naar 30% sociale huur in een gemeente een erg belangrijk punt voor instemming en ondertekening van de prestatieafspraken-jaarschijf 2023. In de Nationale Prestatieafspraken is dit als een streven opgenomen, zo ook in deze jaarschijf 2023 van de prestatieafspraken tussen Intermaris, VH De Boog en gemeente Hoorn. De voorgestelde formulering op dit punt is door de drie partijen akkoord bevonden.

7. Financiële consequenties

Voor een deel zijn de investeringen die nodig zijn voor het uitvoeren van de prestatieafspraken-jaarschijf 2023 geborgd binnen de bestaande programma's en projecten of in de begroting. Het realiseren van voldoende sociale huurwoningen vraagt bijvoorbeeld mogelijk om een inspanning van de gemeente Hoorn als het beschikbaar stellen van grond of een ander financieel instrument. Als dit zich voordoet legt het college dit voor aan de gemeenteraad.

8. Communicatie

Na het collegebesluit verstuurt de gemeente een persbericht over de commissie- en raadsbehandeling, met in grote lijnen de belangrijkste afspraken. Na het raadsbesluit en de besluitvorming binnen Intermaris en VH De Boog worden de prestatieafspraken ondertekend. In overleg met Intermaris stelt de gemeente Hoorn een persbericht op. De gemeente deelt dit via alle gemeentelijke kanalen. Betrokken partijen informeren hun achterban.

9. Realisatie

Na besluitvorming door de gemeenteraad en besluitvorming binnen Intermaris en VH De Boog volgt een tekenmoment waarna de gemeente Hoorn, Intermaris en VH De Boog starten met de uitvoering, voor zover het geen lopende afspraken zijn die doorlopend uitgevoerd worden. Gedurende de uitvoering blijven de betrokken partijen aan tafel om de voortgang te bespreken, te monitoren en desgewenst bij te sturen.

Hoorn, - 8 NOV. 2022

het college van burgemeester en wethouders van Hoorn,

de secretaris, de burgemeester