

# Heerlen

## Voorstel

### **gemeenteraad**

Vergadering:  
gemeenteraad Heerlen

Heerlen,  
30 november 2021

Vergaderdatum:

### **Onderwerp**

Transitievisie Warmte 1.0 Heerlen

Registratienummer:  
BWV-21001495

Agendapunt:

Een transitievisie warmte (TVW) is een beleidsdocument dat een eerste richting geeft aan de aanpak van het isoleren en aardgasvrij maken van de gebouwde omgeving. In het Klimaatakkoord is afgesproken dat iedere gemeente een transitievisie warmte vaststelt.

In de Transitievisie Warmte 1.0 Heerlen stellen we belangrijke uitgangspunten vast en leggen we de basis voor de verdere uitwerking naar de Transitievisie Warmte 2.0 en de wijkuitvoeringsplannen. Het doel van de Transitievisie Warmte is richting te geven aan de transitie naar een aardgasvrije gebouwde omgeving in Heerlen. Middels de TVW 1.0 ontstaat er visie omtrent de warmtetransitie in de gemeente Heerlen. Inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden krijgen daarmee kaders, handvatten en essentiële informatie om de voor de transitie noodzakelijke vervolgstappen te kunnen zetten.

In de Transitievisie Warmte 1.0 geven we een eerste beeld van de potentie van mogelijke aardgasvrije warmtebronnen en -alternatieven voor Heerlen. Definitieve plangebieden om van het aardgas af te gaan en specifieke warmte-alternatieven worden vooralsnog niet aangewezen. In plaats daarvan ontwikkelen we een gemeentebreed energiebesparings- en verduurzamingsprogramma. Het uiteindelijke beoogde resultaat is een aardgasvrije gemeente in 2050.

### **Inleiding/aanleiding**

Energietransitie en klimaatverandering zijn belangrijke en actuele maatschappelijke thema's. Om de negatieve effecten van klimaatverandering beheersbaar te houden maar bovenal om onze kwaliteit van leven te behouden, hebben 195 landen in 2015 het Klimaatakkoord van Parijs ondertekend. Het streven is om de temperatuurstijging wereldwijd beneden de 2°C te houden. Op 28 juni 2019 publiceerde het kabinet het Klimaatakkoord: de Nederlandse uitwerking van de internationale klimaatafspraken. In de Buitengewone Algemene Ledenvergadering van de VNG op 29 november 2019 is -onder voorwaarden- door de gemeenten ingestemd met het ondertekenen van het Klimaatakkoord.

In het Klimaatakkoord is afgesproken dat we de CO<sub>2</sub>-uitstoot met elkaar sterk gaan verminderen: in 2030 met de helft ten opzichte van 1990 en in 2050 met 95%.

In het Klimaatakkoord is voor de sector 'Gebouwde omgeving' afgesproken dat de warmtevoorziening van onze 7 miljoen huizen en 1 miljoen gebouwen in Nederland in 2050 volledig CO<sub>2</sub>-vrij is. Iedere gemeente dient een realistisch tijdspad vast te leggen waarop wijken en buurten van het aardgas gaan. Daarom wordt in elke gemeente een Transitievisie Warmte vastgesteld.

Via deze nota bieden wij uw raad de TVW 1.0 van gemeente Heerlen aan ter besluitvorming. De TVW 1.0 van gemeente Heerlen is in regionaal verband – samen met de Parkstadgemeenten en onder coördinatie van de Stadsregio Parkstad – tot stand gekomen. Eenzelfde voorstel wordt gelijktijdig ter besluitvorming aangeboden aan de overige gemeenteraden in Parkstad.

De TVW 1.0 van gemeente Heerlen is het startpunt voor de warmtetransitie. In de TVW 1.0 worden de uitgangspunten beschreven, die de basis vormen voor de aanpak in Heerlen. Belangrijk is onder andere dat we het samen doen met inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden, en dat de alternatieven voor aardgas haalbaar, betaalbaar en betrouwbaar zijn. Ook proberen we werkzaamheden zo veel mogelijk met elkaar te koppelen om daardoor onnodige overlast en extra kosten te voorkomen. Een nadere toelichting van uitgangspunten is te vinden in hoofdstuk 2 van de TVW 1.0.

De TVW 1.0 geeft gebouweigenaren, inwoners en andere betrokkenen verder een eerste beeld van de technieken waarmee de gemeente in potentie aardgasvrij gemaakt kan worden. Vooralsnog is de potentie van verschillende warmtestrategieën geanalyseerd op het schaalniveau van een buurt op basis van de administratieve CBS-indeling. Van deze onderzoeken op wijk- en buurtniveau is gebleken dat zij te grofmazig zijn en onvoldoende rekening houden met de (on)mogelijkheden op gebouw- of clusterniveau.

Voor alle gemeenten in Parkstad is in de TVW 1.0 daarnaast een eerste inventarisatie verricht naar de locatie en beschikbaarheid van warmtebronnen. In deze fase is echter nog onvoldoende zicht op de definitieve beschikbaarheid en werkelijke potentie van de verschillende warmtebronnen en in Heerlen en de regio. Om deze redenen worden er in Heerlen vooralsnog geen plangebieden aangewezen, die voor 2030 van het aardgas af gaan. Ook worden nog geen definitieve keuzes gemaakt ten aanzien van kansrijke warmtestrategieën voor specifieke gebieden. In de TVW 2.0 zullen deze onderdelen nader worden uitgewerkt middels verdiepende onderzoeken en analyses. Hierdoor kunnen beter onderbouwde keuzes tot 2030 gemaakt worden.

In aanloop naar een gebiedsgerichte aanpak willen we geen maatregelen nemen die later onnodig of ongunstig blijken te zijn. In de komende maanden richten we ons daarom op stappen die we ongeacht het warmtealternatief nu al kunnen zetten. Er zijn namelijk verschillende maatregelen in de woningen en gebouwen nodig om te voldoen aan het isolatie- en installatieniveau alvorens de overstap naar een specifieke warmtestrategie gemaakt kan worden. Dit zijn zogenaamde no-regret maatregelen; maatregelen die onafhankelijk van de toekomstige warmteoptie of ontwikkelingen altijd goed zijn om te nemen. Bijvoorbeeld door te isoleren, kier- en naaddichting aan te brengen, over te stappen op elektrisch koken of een hybride warmtepomp aan te schaffen. Om dit te realiseren, gaan we de mogelijkheden verkennen om een regionaal programma te ontwikkelen voor energiebesparing en verduurzaming. Door middel van dit programma stimuleren en ontzorgen we inwoners en ondernemers bij het 'aardgasvrij voorbereid' maken van hun woning of gebouw.

Door de recente en forse prijsstijgingen van gas en energie moet het programma ook gezien worden als een instrument om de energiearmoede in Heerlen te bedwingen. In het uit te werken programma wordt verkend hoe voorrang en ondersteuning aan deze groep huishoudens geboden kan worden, zodat de energierekening beter betaalbaar wordt en men geen dingen hoeft te laten om die te kunnen voldoen. Gedacht wordt aan gunstigere financierings- en subsidiemogelijkheden voor energiebesparings- en verduurzamingsmaatregelen ten opzichte van huishoudens die niet in eenzelfde situatie verkeren. Ook het toewijzen van energiecoaches aan huis en/of zogenaamde energieklussers (die mensen adviseren en ondersteunen met het zelfstandig isoleren of verduurzamen van de woning) wordt in het programma nader onderzocht. Voorgesteld wordt om een isolatie- en verduurzamingsprogramma in het leven te roepen voor de periode tot 2030, met de mogelijkheid tot verlenging tot 2050. Deze uitwerking van dit programma zal gelijktijdig met de TVW 2.0 aan uw gemeenteraad worden aangeboden.

Om voor de gemeente Heerlen tot een goed onderbouwde TVW 2.0 te komen moeten we enkele belangrijke stappen zetten, onderzoeken verrichten en politiek-bestuurlijke afstemming bereiken over het beoogde proces en de opgave. In de TVW 1.0 geven we een doorkijk naar de concrete stappen en benodigde middelen om te komen tot een Transitievisie Warmte 2.0. Naast het benoemen van voorkeursgebieden, maken we in de TVW 2.0 ook een keuze voor plangebieden waar we gaan starten met wijkuitvoeringsplannen. Met deze Transitievisie Warmte 2.0 maken we het tijdspad inzichtelijk: wanneer kunnen welke gebieden van het aardgas worden afgekoppeld. Voor gebieden die voor 2030 gepland staan, maken we ook al de mogelijke warmte-alternatieven bekend die het gas moeten vervangen.

### **Kader**

In de Buitengewone Algemene Ledenvergadering van de VNG op 29 november 2019 is - onder voorwaarden- door de gemeenten ingestemd met het ondertekenen van het Klimaatakkoord. In het Klimaatakkoord is afgesproken dat alle Nederlandse gemeenten een Transitievisie Warmte vaststellen.

De Transitievisie Warmte hangt nauw samen met de Regionale Energiestrategie (RES), de Regionale Structuur Warmte (RSW) en nog te realiseren wijkuitvoeringsplannen. De RES is op 1 juli 2021 op regionaal niveau tot stand gekomen met inbreng van diverse stakeholders. De RES geeft inzicht in de mogelijkheden voor regionale opwek, locaties en planningen. En de gevolgen voor de energie-infrastructuur. Daarnaast is als onderdeel van de RES een regionale structuur warmte (RSW) opgesteld. Deze brengt de regionale warmtevraag en de beschikbaarheid van warmtebronnen voor de verschillende regio's in kaart. De Regionale Energie Strategie (RES) is in Zuid-Limburgs verband tot stand gekomen.

De TVW en RSW dienen goed op elkaar afgestemd te worden. De bevindingen uit de TVW 1.0 worden meegenomen in de RES 2.0, die uiterlijk 1 juli 2023 aan het Rijk dient te worden aangeboden.

### **Kernthema**

Riool, afval en milieubeheer

Duurzaamheid, energietransitie, warmtetransitie en energiearmoede

## Bevoegdheid

Conform het Klimaatakkoord, wordt de transitievisie warmte geaccordeerd door de colleges van B&W. De bevoegdheid tot het formeel vaststellen van de TVW – met hierin de kaders om de volgende stappen te zetten in de warmtetransitie – ligt bij de gemeenteraden. Daarmee is de TVW 1.0 bestuurlijk bindend en heeft het de status van een beleidsstuk. Bestuurlijk bindend betekent dat het bindend is voor de gemeente zelf. Een ander kan er geen juridische rechten/plichten aan ontleen.

In het Klimaatakkoord is afgesproken dat de TVW juridisch geborgd wordt middels verankering in het instrumentarium van de Omgevingswet. De Omgevingswet treedt in werking op 1 juli 2022.

## Voorstel

De raad van gemeente Heerlen wordt verzocht;

1. De Transitievisie Warmte 1.0 Heerlen vast te stellen als onderdeel van de afspraken in het Klimaatakkoord en als bouwsteen voor de Transitievisie Warmte 2.0 Heerlen.
2. Het college opdracht te geven om in 2022 een herziene versie – de Transitievisie Warmte 2.0 – ter vaststelling aan de raad aan te bieden.
3. In te stemmen met het voorstel om op de schaal van Parkstad Limburg een programma uit te werken teneinde inwoners te stimuleren en te faciliteren tot het nemen van energiebesparings- en verduurzamingsmaatregelen. Het programma is in eerste instantie bedoeld voor de periode tot 2030, met de mogelijkheid tot verlenging tot 2050. Het verzoek tot vaststelling van dit programma vindt gelijktijdig met het verzoek tot vaststelling van de Transitievisie Warmte 2.0 Heerlen plaats.

## Argumenten

- 1.1 *Met het vaststellen van de Transitievisie Warmte 1.0 Heerlen voldoet gemeente Heerlen aan de hierover gemaakte afspraak in het Klimaatakkoord.*
- 1.2 *Met het vaststellen van de TVW 1.0 en het daarin opgenomen plan van aanpak voor de TVW 2.0 ontstaan voor gemeente en stakeholders uitgangspunten, visie en handvatten om de voor de warmtetransitie noodzakelijke vervolgstappen te kunnen zetten.*
- 2.1 *In deze fase van het proces is er onvoldoende zicht op de definitieve beschikbaarheid en haalbaarheid van specifieke warmtebronnen en warmte-alternatieven in gemeente Heerlen en de regio. Door middel van de Transitievisie Warmte 2.0 wordt duidelijk welke warmte-alternatieven waar kansrijk zijn. Vervolgens worden in de Transitievisie Warmte 2.0 voorkeursgebieden benoemd waar gestart wordt met de voorbereidingsfase (door middel van de wijkuitvoeringsplannen).*
- 2.2 *In de Transitievisie 2.0 worden de resultaten beschreven van diverse verdiepende onderzoeken en analyses. Deze onderzoeken en analyses zijn essentieel in het kader van het vervolgproces en omvatten:*
  - Het benoemen en wegen van selectiecriteria, om te komen tot een fasering van voorkeursgebieden;
  - Een beschrijving van de generieke stappen van het wijkuitvoeringsplan.
  - De mogelijkheid tot oprichting en details van een isolatie- en verduurzamingsprogramma;
  - Het benoemen van uitgangspunten voor het communicatie- en participatieproces;
  - Een beschrijving hoe bewoners vertegenwoordigd worden in het transitieproces;

- De mogelijkheid tot oprichting van een communicatie- en participatieteam op het niveau van de Stadsregio Parkstad;
- Het inrichten van een algemeen informatiepunt over de warmtetransitie voor bewoners, stakeholders en gemeente;
- De mogelijkheid tot oprichting en details van een participatiebudget en ondersteuningsmechanisme voor bewonersinitiatieven;
- Het bepalen van de regierol van de gemeente Heerlen;
- Het bepalen of en hoe (gethematiseerde) werksessies met stakeholders worden georganiseerd ter bevordering van de samenwerking;
- Een beschrijving van de benodigde organisatiestructuur op het niveau van de gemeente Heerlen en Stadsregio Parkstad.

- 3.1 In veel woningen en gebouwen zijn verschillende bouwkundige en installatietechnische aanpassingen nodig, alvorens zij aangesloten kunnen worden op een specifiek (aardgasvrij) warmte-alternatief. Door tijdig en effectief in te zetten op het stimuleren van energiebesparings- en verduurzamingsmaatregelen voldoe je aan deze voorwaarde en wordt direct energie bespaard in de gebouwde omgeving.
- 3.2 Door de opgelopen gas- en energieprijzen zijn op korte termijn huishoudens in energiearmoede geraakt. De situatie van huishoudens die al in energiearmoede leefden is nog urgenter geworden. Het vorm te geven energiebesparings- en verduurzamingsprogramma dient zowel op de techniek als op de mensen te zijn gericht. Hierbij worden huishoudens in energiearmoede expliciet in ogenschouw genomen en waar mogelijk voorrang geboden.

### **Tegenargumenten en risico's**

- 1.1 De Transitievisie Warmte heeft geen juridische status. Door een Transitievisie Warmte vast te stellen, besluit de gemeenteraad dus vooral over het voorgestelde proces voor de komende jaren. Echter, op het moment dat de Transitievisie Warmte 1.0 niet wordt vastgesteld, riskeert gemeente Heerlen vertraging van het te doorlopen proces. Bovendien hebben gemeenten de regie in deze warmtetransitie en wachten veel stakeholders de Transitievisie Warmte met grote belangstelling af alvorens zij zelf tot actie (kunnen) overgaan.
- 2.1 De warmtetransitie – als onderdeel van de afspraken in het Klimaatakkoord – leidt tot extra uitvoeringstaken en -lasten voor gemeenten. Er zijn kosten gemoeid met het vaststellen van de TVW 1.0 en de daarin beschreven vervolgwerkzaamheden. Het tempo waarin de TVW 2.0 en opvolgende wijkuitvoeringsplannen gerealiseerd kunnen worden is afhankelijk van de beschikbaarheid van middelen en capaciteit. Totdat er tussen de VNG en het Rijk afspraken zijn gemaakt over aanvullende financiering hiervoor, kan dit ertoe leiden dat het Klimaatakkoord niet in zijn geheel of niet in het gevraagde tempo kan worden uitgevoerd. Tevens kan mogelijk slechts de aanwezige capaciteit worden ingezet.
- 2.2 Het realiseren van de Transitievisie Warmte 2.0 en de specifieke onderdelen daarbinnen vragen om voldoende financiële middelen en in- en externe capaciteit. In paragraaf 5.1.10 van de Transitievisie Warmte 1.0 is een raming gemaakt van de interne uren die benodigd zijn om de Transitievisie Warmte 2.0 te realiseren. Hoewel deze raming zorgvuldig tot stand gekomen is, betreft het hier een voorzichtige inschatting.
- 2.3 Gezien de huidige krapte op de arbeidsmarkt bestaat de kans dat er onvoldoende vakbekwame werknemers aangetrokken kunnen worden om de uitvoeringstaken ten behoeve van de warmtetransitie uit te voeren. Daarnaast is nu al bekend dat er de

komende jaren veel extra fte benodigd zullen zijn en dat op korte termijn alle gemeenten in Nederland een beroep gaan doen op diezelfde deskundigen.

- 2.4 De landelijke wet- en regelgeving in relatie tot de warmtetransitie is momenteel onvoldoende op orde. Vanuit het Rijk lopen hier diverse onderzoeken naar. Bijvoorbeeld in het kader van woonlastenneutraliteit, subsidies en leningen, maar ook in relatie tot de kostenverdeling tussen betrokkenen op het moment dat de overstap naar een warmtealternatief gemaakt wordt. Gemeenten wachten bovendien nog op de Wet Collectieve Warmte, veelal aangeduid als de Warmtewet 2. Deze wet is bedoeld om de aanleg en exploitatie van warmtenetten – die een belangrijke rol zullen spelen in de energietransitie van vooral bestaande woonwijken – en het aansluiten van de gebouwde omgeving mogelijk te maken.

### Kosten en dekking

- Kosten: pand- en clusteranalyse door adviseur Driven by Values: € 20.500,- (excl. BTW, reis- en verblijfskosten)
- Kosten: haalbaarheidsanalyse warmtebronnen en warmtenetten: n.t.b.  
(deze kostenpost betreft een gezamenlijke opdracht aan een externe adviseur door de deelnemende gemeenten van Stadsregio Parkstad).

De gemeente Heerlen heeft op 9 juni 2021 van RVO een subsidie van (€ 20.660,-) ontvangen in het kader van de regeling Extern Advies Warmtetransitie voor het inhuren van extern advies bij adviesbureau Driven By Values. Hier is nog een restant van € 18.100,- beschikbaar. Dit resterende bedrag kan ingezet worden ten behoeve van de pand- en clusteranalyse. Hierdoor is slechts een bedrag van € 20.500 - € 18.100 = € 2.400 uit het duurzaamheidsbudget nodig.

De bijdrage aan de haalbaarheidsanalyse warmtebronnen en warmtenetten kan gedekt worden uit het duurzaamheidsbudget 2022.

### Product programma Duurzaamheid kostenplaats 60740005

|                                |             |
|--------------------------------|-------------|
| Begroot programma duurzaamheid | € 1.162.157 |
| Geboekt tot voorstel           | € 0         |
| Verplichtingen                 | € 17.774    |
| Saldo                          | € 1.144.383 |
| Voorstel                       | € 2.400     |
| Eindsaldo                      | € 1.141.983 |

### **Communicatie**

De besluitvorming in uw raad is zorgvuldig en op maat voorbereid, in samenspraak met uw gemeente. Zo heeft onder andere op 8 oktober 2020 een consulterende raadsinformatieavond plaatsgevonden, waarvoor u als raadslid bent uitgenodigd. Voorts heeft op 15 juli 2021 een presentatie plaatsgevonden aan 'Klankbordgroep Duurzaamheid en Milieu', waarin de stand van zaken omtrent de TVW besproken is. Tot slot is de raadscommissie Ruimtelijke Ordening op 17 november 2021 middels een presentatie op de hoogte gebracht van de inhoud, de vervolgstappen en het tijdspad betreffende de Transitievisie Warmte.

De TVW is mede tot stand gekomen met inbreng van (regionale) stakeholders en inwoners. Stakeholders hebben middels digitale en/of fysieke werksessies meegedacht en input geleverd tijdens het opstellen van de TVW. De betrokken partijen in Heerlen zijn: gemeente Heerlen, woningcorporaties Vincio Wonen, Weller, Wonen Limburg, Wonen Zuid en Woonpunt, netbeheerder Enexis en Waterleidingmaatschappij Limburg (WML). De stakeholders die betrokken zijn geweest hebben zijn op 11 november 2021 uitgenodigd voor een presentatie. Tijdens de presentatie werden de inhoud van de Transitievisie Warmte 1.0, de stappen die gezet moeten worden om de Transitievisie Warmte 2.0 te kunnen uitwerken en de eerste samenwerkingsactiviteiten besproken.

Inwoners zijn in november 2020 uitgenodigd om via een online draagvlakonderzoek hun mening te geven over de warmtetransitie. In totaal hebben 3619 huishoudens van gemeente Heerlen deelgenomen aan dit onderzoek. De uitkomsten van deze enquête geven een eerste beeld van het draagvlak voor de warmtetransitie. De uitkomsten worden meegenomen in de Transitievisie Warmte 2.0 en in de daaropvolgende uitvoeringsplannen die per buurt of wijk worden gemaakt.

Inwoners zijn daarnaast in januari 2021 door middel van een Parkstad-brede Duurzaamheidskrant gezamenlijk geïnformeerd over de RES en Transitievisie Warmte (TVW). Hiermee is het communicatie- en participatieproces voor deze trajecten gestart. De warmtetransitie is een doorlopend en langjarig proces. Het communicatie- en participatieproces vormt een blijvend integraal onderdeel van deze aanpak. In de Transitievisie Warmte 2.0 en de uitvoeringsplannen worden deze processen uitvoeriger behandeld.

### **Evaluatie**

De Transitievisie Warmte zal, conform de afspraken uit het Klimaatakkoord, in principe eens in de 5 jaar worden geactualiseerd. Landelijk zal worden bepaald of dit de beste termijn is voor een collectieve actualisatiecyclus. De TVW 2.0 van gemeente Heerlen zal, zoals onder 'Voorstel' toegelicht, in de loop van 2022 ter besluitvorming aan uw raad worden aangeboden.

### **Planning, procedure en uitvoering**

De Transitievisie Warmte 2.0 wordt in de loop van 2022 uitgewerkt en aan uw raad aangeboden.

De TVW 2.0 vormt vervolgens de basis voor de wijkuitvoeringsplannen. Naar schatting kan omstreeks medio 2022 met het eerste wijkuitvoeringsplan worden aangevangen. Door de Raad voor het Openbaar Bestuur (ROB) is op basis van de eerste tranche van Programma Aardgasvrije Wijken ingeschat dat de wijkaanpak een schaal krijgt van gemiddeld tussen de 650 en 950 woningen per wijk. ROB stelt ook dat een wijkuitvoeringsplan gemiddeld 2 jaar kost om op te stellen en 6 á 7 jaar om uit te voeren.

Een TVW wordt in ieder geval elke vijf jaar geactualiseerd. Of een gemeente de transitievisie warmte vaker actualiseert, bepaalt de gemeente zelf. In de volgende TVW wordt de volgende periode in beeld gebracht. De TVW die uiterlijk 31 december 2026 wordt vastgesteld, bevat dus de wijken waar de gemeente in de periode tot en met 2035 aan de slag gaat.

### **Bijlagen**

-Bijlage 1: Transitievisie Warmte (TVW) 1.0 gemeente Heerlen.

Burgemeester en wethouders van Heerlen,

de gemeentesecretaris a.i.  
L. Schouterden

de burgemeester,  
drs. R. Wever

*Dit voorstel is digitaal ondertekend en is daarom niet voorzien van handtekeningen.*

## raadsbesluit

De raad der gemeente Heerlen;

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 30 november  
registratienummer BWV-21001495;

gezien het advies van de raadscommissie ;

### **besluit:**

1. De Transitievisie Warmte 1.0 Heerlen vast te stellen als onderdeel van de afspraken in het Klimaatakkoord en als bouwsteen voor de Transitievisie Warmte 2.0 Heerlen.
2. Het college opdracht te geven om in 2022 een herziene versie – de Transitievisie Warmte 2.0 – ter vaststelling aan de raad aan te bieden.
3. In te stemmen met het voorstel om op de schaal van Parkstad Limburg een programma uit te werken teneinde inwoners te stimuleren en te faciliteren tot het nemen van energiebesparings- en verduurzamingsmaatregelen. Het programma is in eerste instantie bedoeld voor de periode tot 2030, met de mogelijkheid tot verlenging tot 2050. Het verzoek tot vaststelling van dit programma vindt gelijktijdig met het verzoek tot vaststelling van de Transitievisie Warmte 2.0 Heerlen plaats.

Aldus besloten tijdens de vergadering van de raad van de gemeente Heerlen van

de griffier,

de voorzitter,

drs. T.W. Zwemmer

drs. R. Wever