Ruitersportcentrum Talentenhoeve Stal Hoogwoud.

Hoofdfunctie

De hoofdfunctie van Talentenhoeve Stal Hoogwoud is de exploitatie van een paardensportcentrum. Op een paardensportcentrum leren mensen paardrijden en allerlei zaken die met paarden te maken hebben. We bieden uitdaging en plezier in het werken met paarden. Naast het geven van rijinstructie, het delen van kennis over het paard en zijn welzijn worden er daarom allerlei activiteiten aangeboden die te maken hebben met paarden.

PaardenSPORTcentrum.

Een paardensportcentrum is een sportfaciliteit en staat voor ontwikkeling in de breedste zin van het woord. Het biedt mensen de gelegenheid tot **ontspannen**, **bewegen** en **Mindfulness**. Het omgaan met paarden speelt een belangrijke rol in de persoonlijke ontwikkeling van met name jeugd. Volwassenen ervaren de invloed van het paard als spiegel. Tijdens de lessen komen er zaken naar boven waar de mensen mee aan het werk kunnen om zelf steviger in hun schoenen te staan.

Meer dan 80% van de paardensportcentra in Nederland is een commerciële instelling en in eigendom van de ondernemer/onderneming. Daardoor komen veel paardensportbedrijven niet in aanmerking voor subsidies die de sport zo hard nodig heeft en vallen ze bij veel regelingen en voorziening voor sportverenigingen buiten de boot.

Zo ook Talentenhoeve Stal Hoogwoud. Alle middelen om de sport te kunnen uitvoeren moeten worden aangeschaft door de ondernemer. Dit heeft helaas tot invloed dat de paardensport in verhouding tot andere sporten relatief duur is. De ondernemer moet zijn rendement uit het bedrijf halen en daar zijn bepaalde opbrengsten voor nodig.

Accommodatie.

Om de paardensport goed te kunnen aanbieden zijn er een aantal zaken noodzakelijk. In de eerste plaats de accommodatie. Het paardensportcentrum moet beschikken over meerdere rijbanen. In ieder geval één **overdekte rijhal** (de voorkeur voor een goede bedrijfsvoering is twee) en een fijne **buitenbaan** met eb en vloed bodem. De afmetingen van de rijbanen moet minimaal 20 x 40 meter zijn en wenselijk is om minstens 1 (liefst overdekte) rijbaan van 20 x 60 meter te hebben om wedstrijden op ieder niveau aan te kunnen bieden. Op die manier kun je in de omgeving faciliteiten bieden voor iedere paardensporter.

Omdat het paardensportcentrum in bezit moet zijn van paarden en pony's moeten er minstens 40 **stallingsplaatsen** zijn om goed rendement te kunnen halen, de 50 plaatsen die zijn toegestaan volgens de AMvB zijn zeker wenselijk. In het kader van paardenwelzijn is het belangrijk dat de stallen aan bepaalde afmetingen voldoen, zodanig in gericht zijn dat de paarden sociaal contact kunnen hebben. Talentenhoeve Stal Hoogwoud streeft ernaar de situatie zo in te richten dat het bedrijf voldoet aan de richtlijnen die door het **Keurmerk Welzijn Paard** voorgeschreven worden.

Mogelijkheid tot vrij bewegen en socializen voor een aantal uren per dag zijn essentieel voor het paardenwelzijn (Keurmerk Welzijn Paard). Daarvoor zijn er diverse **paddocks** nodig waar de paarden bij toerbeurt met één of meerdere soortgenoten in kunnen staan. Zomers hebben de paarden **weidegang** nodig om zich lekker te kunnen uitleven. 1,92 Ha is niet voldoende voor voedselproductie, maar wel voldoende om de paarden te kunnen weiden.

De paarden worden gebruikt voor het beoefenen van sport. Het paard is de atleet en we vinden het belangrijk dat het paard een Happy Athlete is. Daarom is variatie in beweging noodzakelijk en komen er naast de rijbanen voorzieningen als een **longeerkraal** en een **trainingsmolen** bij, om de paarden een verantwoord en veelzijdig sportprogramma te bieden. Daarnaast zou het fijn zijn als het bedrijf beschikt over goede **uitrijmogelijkheden** in de omgeving. Goed gefaciliteerde uitrijmogelijkheden beperken de overlast voor de omgeving.



Omdat het paardensportcentrum een grote variatie aan activiteiten aanbiedt en er ook educatieve activiteiten worden geboden is er behoefte aan ruimtes zoals een **kantine**, een **lesruimte**, uitgebreide **sanitaire voorzieningen** met toiletten, douchegelegenheid en kleedruimte en mogelijkheden tot kortdurend **verblijf**. Al met al is de oppervlakte van 2,6 HA met alle gewenste bebouwing erop noodzakelijk voor het rendement van de sportaccommodatie.

Aangesloten bij diverse organisaties.

Talentenhoeve Stal Hoogwoud is aangesloten bij de brancheorganisatie Federatie Nederlandse RijScholen (FNRS). De **FNRS** is de branchevereniging voor professionele hippische ondernemers. De FNRS behartigt de belangen van ondernemers richting externe partijen, biedt individuele diensten aan leden en werkt aan de ontwikkeling van de branche. Centrale thema's zijn kwaliteit, veiligheid en duurzaamheid. Klant, paard en ondernemer staan daarbij centraal.

Om de sporter te faciliteren is Talentenhoeve Stal Hoogwoud aangesloten bij de Koninklijke Nederlandse Hippische Sportbond (KNHS) en op deze wijze gelieerd aan de **NOC-NSF**. De **KNHS** draagt zorg voor de diverse disciplines opleidingssystemen met een doorlopende leerlijn naar de wedstrijdsport. Daarnaast organiseren ze landelijke competities voor manegeruiters.

Voor het deelnemen aan carrouselwedstrijden op niveau is Talentenhoeve Stal Hoogwoud aangesloten bij de **VCN** (verenigde Carrouselverenigingen Nederland). Jaarlijks faciliteren zij in wedstrijden en opleidingen voor instructie.

Om de controle op veiligheid te houden is Talentenhoeve Stal Hoogwoud aangesloten bij **Stichting Veilige Paardensport**. Iedere 2,5 wordt de accommodatie gekeurd door een keurmeester van de SVP op veiligheid. Dit is een eis om lid te kunnen zijn van de FNRS en de KNHS. Talentenhoeve Stal Hoogwoud vindt veiligheid heel belangrijk. Veiligheidseisen worden nauwkeurig nageleefd.

Talentenhoeve Stal Hoogwoud is een erkend leerbedrijf voor opleidingen in de paardenhouderij en dierverzorging. Er is plaats voor stagiaires van diverse opleidingen op verschillende niveaus, voortgezet, middelbaar en hoger beroepsonderwijs. Er is daarvoor accreditatie van de **SBB**.

Ruiteropleiding

Op Talentenhoeve Stal Hoogwoud worden de lessen en activiteiten aangeboden op basis van de ruiteropleiding ontwikkeld in een samenwerking tussen de FNRS en de KNHS. Deze opleiding bestaat uit praktijk en theorie gericht op een algemene basis voor de ruiter. Paardrijden is niet alleen maar op een paard zitten. In de opleiding leer je ook wat over het paard, zijn instinct en de zorg die het paard nodig heeft. Dit bewustwordingsproces is heel belangrijk. Het paard is groot en sterk, het is belangrijk om er op een verantwoorde manier mee om te gaan. Dit is om ongelukken te voorkomen en de risico’s tot het minimum te beperken.

De opleiding bestaat uit een bronzen en een zilveren fase en leidt ruiters op van nul naar gevorderd. Op ieder niveau zijn diverse uitdagingen in dressuur, springen en cross. Iedereen kan proeve van bekwaamheid afleggen met theorietoets en op deze wijze de vaardigheden laten vastleggen in een paspoort. Wanneer de ruiter besluit om op een eigen paard wedstrijden te gaan rijden wordt op basis van deze klassering het niveau bepaald voor het verloop van de ruiteropleiding. De ruiteropleiding is voorzien van een aantal theorieboeken om de ruiter te voorzien van de juiste kennis. De theorielessen worden ook op het paardensportcentrum gegeven.

Activiteiten op het paardensportcentrum.

Paardrijden is een vrijetijdsbesteding. Veel lessen en activiteiten vinden plaats na werktijd of na schooltijd. Daarom is een paardensportcentrum een bedrijf waar 7 dagen per week activiteit is en vooral door de week namiddag en avond en in het weekeinde overdag. De openingstijden van een paardensportcentrum zijn van 8:00 uur 's morgens, in verband met de verzorging van de dieren, tot na de lessen vaak 22:00 uur of zelfs 22:30uur omdat de paarden daarna nog verzorgd moeten worden.

Dagelijks worden er verschillende lessen gegeven in verschillende disciplines op verschillende niveaus. Talentenhoeve Stal Hoogwoud geeft vooral lessen aan mensen die geen eigen paard hebben en zijn daarvoor in het bezit van ongeveer 25 paarden van gemiddeld niveau.

Lessen worden gegeven in groepen of individueel. De groepssamenstelling bestaat uit maximaal 8 personen per les van een ongeveer gelijk niveau. De lessen worden gegeven door een gediplomeerd instructrice in het bezit van BHV. De disciplines die worden aangeboden zijn dressuur (recreatief en prestatiegericht), springen, crosstraining en carrousel. Daarnaast worden er allerlei aanvullende opleidingen en clinics gegeven die gerelateerd zijn aan paarden (omgang, verzorging en training) en paardensport.

Om ruiters met meer ambitie op te leiden is er een talentenplan waarin een snellere en intensievere groei wordt nagestreefd en worden er regelmatig wedstrijden georganiseerd waarin de ruiters een soort proeve van bekwaamheid afleggen. De niveaus worden opgetekend in het ruiterpaspoort en bij de KNHS vastgelegd.

Om de veiligheid in het verkeer met betrekking tot het paardrijden te bevorderen bieden wij ruiters de gelegenheid om een opleiding ruiterbewijs te doen. Ze volgen een vrij intensieve opleiding waarin aandacht wordt besteed aan hoe te gedragen in het verkeer, risico's en veiligheid. Aan het ruiterbewijs zit nog een extra ongevallen aansprakelijkheid verzekering gekoppeld.

Omdat paardrijden een vrije tijdsbesteding is en mensen het vooral leuk moeten vinden is het noodzakelijk dat er rondom het paardrijden nog allerlei leuke activiteiten worden georganiseerd om de band met de leden te versterken. Denk aan een ruiterkamp, een feestavond of activiteiten om de saamhorigheid te funderen. Over het algemeen zijn de activiteiten paard gerelateerd, maar een enkele keer gaat het over een ander soort activiteit.

Talentenhoeve Stal Hoogwoud houdt zich ook heel erg bezig met persoonlijke ontwikkeling van mensen. Het paard is een geweldige therapeut en het verzorgen van en omgaan met paarden leert de jongeren vaardigheden waar ze in hun toekomst veel aan hebben. Daarom worden er op Talentenhoeve Stal Hoogwoud diverse trainingen gegeven die zich daarop richten. Denk aan het Young Leaders Program, een programma waarin kinderen vaardigheden ontwikkelen op het gebied van leiderschap. Iets wat ze veel zelfvertrouwen geeft. Daarnaast worden er workshop voor bedrijven gegeven. Het paard spiegelt de persoonlijkheid van de gene die er mee werkt. De adviezen die de deelnemers uit zo'n sessie krijgen kan ze helpen om hun persoonlijke vaardigheden in het bedrijfsleven te verbeteren.

Naast de bovenstaande activiteiten is het paardensportcentrum ook nauw betrokken bij het onderwijs. Talentenhoeve Stal Hoogwoud is een geaccrediteerd leerbedrijf voor verschillende niveaus. Leerlingen van voorgezet-, middelbaar- en hoger beroepsonderwijs kunnen op Talentenhoeve Stal Hoogwoud terecht voor een stage op het gebied van paardenhouderij en management.

Daarnaast verzorgen we ook stages voor kinderen uit het leerwerktraject of de praktijkschool. De leerlingen worden getraind op basisvaardigheden op de werkvloer en krijgen daarbij intensieve begeleiding. Daarnaast zijn de medewerkers van Talentenhoeve Stal Hoogwoud in staat om voor de klas instructie te geven over paardenhouderij en training van paarden.

Talentenhoeve Stal Hoogwoud is maatschappelijk betrokken. Ze bieden een thuishaven voor de volwassen deelnemers van Talentenhoeve Zorgboerderij Hoogwoud. De deelnemers hebben de gelegenheid om dagbesteding te volgen op het paardensportcentrum. Het helpen bij de verzorging wordt afgewisseld door het helpen bij het bewegen en trainen van de paarden.

Talentenhoeve Stal Hoogwoud is gespecialiseerd in het geven van therapeutisch/aangepast paardrijden voor mensen met bijvoorbeeld ADHD, ASS of psychische problematiek. Deze activiteiten vinden vooral overdag plaats. Talentenhoeve Stal Hoogwoud vertegenwoordigd de maatschappij in het klein. Zo leren mensen met een beperking zich te positioneren in de samenleving en leren mensen zonder beperking omgaan met mensen met een beperking. Een situatie die al heel wat jaren zeer succesvol blijkt.

Tot slot heeft Talentenhoeve Stal Hoogwoud nog een klein aantal paarden in pensionstalling staan. Mensen met een eigen paard stallen hun paard op het paardensportcentrum voor de verzorging en komen vooral om het paard te bewegen. Er zijn ook mensen die meer willen dan alleen lessen. Zij hebben de mogelijkheid om een paard van Talentenhoeve Stal Hoogwoud te leasen. Daarmee hebben ze wel de lusten van een eigen paard, maar niet de lasten.

Talentenhoeve Stal Hoogwoud heeft dus een enorm uitgebreide doelgroep. In de eerste plaats een grote variatie in leeftijd, namelijk van 6 tot 66+. Daarnaast is het aanbod zo gevarieerd dat er heel veel verschillende soorten bezoekers op het bedrijf zijn. Het is een levendig en bloeiend bedrijf.

Horeca en kantine

In de huidige situatie is nog geen echte horeca aanwezig. Dit blijkt met name voor ouders die met hun kinderen de manege bezoeken een groot gemis. Daarom is het wenselijk een sportkantine te kunnen houden waarin diverse consumpties genuttigd kunnen worden. Denk aan verantwoorde snacks, diverse drankjes (waaronder ook licht alcoholische), snoep en ijs. Daarnaast moet de inrichting zo zijn dat de bezoekers er aangenaam kunnen verpozen, bij voorkeur met uitzicht op de rijbanen en moet de situatie geschikt zijn voor de activiteiten die bij het ruitersportcentrum passen.

Naast gelegenheid voor de klanten moet er ook een ruimte zijn voor de medewerkers en de dagbesteding waar ze hun pauzes kunnen houden.

Werkgelegenheid

In de huidige bedrijfsvoering voorziet Talentenhoeve Stal Hoogwoud in werkgelegenheid.

Management:	2,0 fte
Administratie:	0,8 fte
Stalmedewerker:	2,5 fte
Instructie:	2,5 fte
Zorgbegeleiding	4,0 fte

Na vernieuwing is de verwachting dat dit nog toeneemt.

Business Model Canvas

Organisatie: **Talentenhoeve SH**

Key partnerships	Kernactiviteiten	Waardeproposities	Klantrelaties	Klantsegmenten
Fouragehandel	Paardrijles geven.	Structuur en duidelijke regels	Aandacht voor de individu. Geen standaard behandeling. Alles gericht op persoonlijke ontwikkeling	mensen in de leeftijd van 6 tot 65+ die willen leren paardrijden
FNRS	Het bieden van dagbesteding	Kwaliteit, Veiligheid en Welzijn.	Aandacht voor kwaliteit, veiligheid en paardenwelzijn	Jongeren/volwassenen die meer willen bereiken in de paardensport
KNHS	Activiteiten met paarden	Oog voor de klant, persoonlijke aandacht.	De leerdoelen worden "verstopt" in de dagelijkse structuur.	Scholieren die meer willen leren over paarden, hun verzorging en hun gedrag.
	Key resources		**Kanalen**	
Afdeling WMO diverse Gemeenten	Ontwikkeling van het paardensportcentrum	Kleinschaligheid.	Samenwerking met verschillende partijen.	Volwassenen die een dagbesteding nodig hebben.
Samenwerkingspartners mbt deelnemers.	Ontwikkeling van het personeel	Beweging en activiteiten in een omgeving met paarden	Resultaat gericht werken.	
Heemz.org	samenwerking met scholen		Zoeken naar mogelijkheden en denken in kansen (positief denken)	

Kostenstructuur	Inkomstenbronnen
Vernieuwen en verbeteren huidige locatie	Lesovereenkomsten met klanten
Personeelskosten voor gekwalificeerd personeel	Pensionstalling
Ontwikkelingen voor toekomstplannen mbt zorg (wonen)	WMO(Wet maatschappelijke ondersteuning) via lokale overheid
	WLZ (Wet Langdurige Zorg) via zorgkantoor.