

**Sociaal Domein**  
Beleid Sociaal Domein

De Raad

Huis van de stad, Generaal Spoorlaan 2  
Postbus 5305, 2280 HH Rijswijk  
Telefoon 14 070  
stadhuis@rijswijk.nl  
www.rijswijk.nl  
iban BNG: NL15BNGH0285007424

betreft Vervolg regionale aanpak Kostenbeheersing  
Jeugd

datum 17 december 2024  
bijlage(n) -

## 1. Inleiding

Op 3 september jl. bent u geïnformeerd over de regionale aanpak Kostenbeheersing Jeugd en de daarbij behorende actielijnen (kenmerk IB 24 062). Op 25 september jl. heeft een regionale raadsinformatiebijeenkomst plaatsgevonden over o.a. de (regionale) aanpak Kostenbeheersing. Door deze brief wordt u, zoals toegezegd, nader geïnformeerd over het vervolg van deze aanpak. Het gaat hier specifiek om de actielijnen 'Sturing op het regionale zorglandschap'<sup>1</sup> en 'Aanpak verblijf'<sup>2</sup>.

### *Vooraf: De regionale samenwerking Jeugdhulp Haaglanden*

De gemeenten<sup>3</sup> in de regio Haaglanden hebben voor de inkoop en contractmanagement van de jeugdhulp, gesloten jeugdhulp, jeugdbescherming, jeugdreclassering een gemeenschappelijke regeling bedrijfsvoeringsorganisatie Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden ingericht. De samenwerking rond de Jeugdwet heeft de vorm van een netwerksamenwerking. Deze beleidsmatige netwerksamenwerking - op basis van de Regiovisie Jeugdzorg Haaglanden 2021-2026 (kenmerk IB 21 054) - wordt sinds 2020 gecoördineerd door het Programmabureau Jeugdhulp Haaglanden.

## 2. Kern informatie

### *Kostenbeheersing langs de lijn van de inhoud*

De forse stijging van de kosten, de maatschappelijke ontwikkelingen en de afloop van de huidige contracten per 1 januari 2027 dwingen ons opnieuw te kijken naar de huidige inrichting en manier van sturen op ons regionale zorglandschap. Ongeveer 1 op de 7 jeugdigen in onze regio krijgt een vorm van jeugdzorg. Deze groei leidt niet alleen tot stijgende zorguitgaven en druk op het zorgpersoneel, maar zal ook impact hebben op de bredere gemeentelijke dienstverlening en daarmee van invloed zijn op voorzieningen die juist bijdragen aan een gezonde generatie. Op basis van de Hervormingsagenda Jeugd hebben de gemeenten in Haaglanden vanaf 2026 een structurele financiële opgave van € 59,54 mln. per jaar. Hiervan valt ongeveer € 25 mln. toe te rekenen aan regionale inspanningen. Gemeenten worden vanaf 2026 gekort door het Rijk, omdat de verwachting is dat de uitvoering van de Hervormingsagenda Jeugd op den duur leidt tot minder uitgaven aan jeugdzorg. Conform de Regiovisie Jeugdhulp Haaglanden 2021-2026 en de Hervormingsagenda Jeugd, investeren we in een duurzaam toekomstbestendig stelsel, waarbij we passende en tijdige hulp aan de meest kwetsbare jeugdigen en gezinnen garanderen.

Een andere blik op jeugdhulp is noodzakelijk. Een gedeelde wens vanuit de negen gemeenten in Haaglanden is om de jeugdhulp beschikbaar te houden voor jeugdigen die het echt nodig hebben. Met gerichte hulp willen we dat de jeugdige zo snel mogelijk weer mee kan doen aan het gewone leven. Niet

<sup>1</sup> Actielijn Zorglandschap: Vanuit gezamenlijke uitgangspunten komen tot inrichting van het brede zorglandschap van zowel verblijfs- als ambulante voorzieningen. Van daaruit kijken we naar financieringsstrategieën op segmenten.

<sup>2</sup> Actielijn Verblijf: Gerichter inrichten verblijfsvoorzieningen t.b.v. afschaling en verkorting verblijfsduur.

<sup>3</sup> Delft, Den Haag, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Noordorp, Rijswijk, Wassenaar, Westland en Zoetermeer.

<sup>4</sup> In de Hervormingsagenda is rekening gehouden met onzekerheidsmarges bij het realiseren van de beoogde besparingen. Vaak is daarbij het Rijk aan zet om randvoorwaarden te creëren.

elke hulpvraag is een zorgvraag. Om de jeugdhulp te verbeteren, is het van belang inhoudelijk te vernieuwen met daarbij meer focus op onderliggende factoren en omgevingsfactoren. Om dit te kunnen doen, moet de jeugdhulp georganiseerd worden in verbinding met aanpalende domeinen (bijvoorbeeld in relatie tot onderwijs, bestaanszekerheid en volwassenenzorg). Dit betekent ook investeren in collectieve verbetering van de omgeving van de jeugdigen en gezinnen. Liefdevolle en gelijkwaardige jeugdzorg zijn daarbij belangrijk.

Essentieel hierbij is dat doelstellingen en ontwikkelopgaven uit de Regiovisie Jeugdhulp Haaglanden vertaald zijn naar het hele zorglandschap met daarbij een passende manier van sturing en bekostiging. Gerichtte interventies zijn nodig op alle onderdelen van de jeugdhulpketen (van verblijf tot lichte ambulante hulp), vanuit een nieuwe beleidsrijke kijk op de inrichting van het zorglandschap. Deze opgave brengt tegelijkertijd complexiteit met zich mee, en het besef dat er niet één oplossing is. Dat vraagt om een gezamenlijk proces, waarin we met elkaar (gemeenten, aanbieders, verwijzers, ervaringsdeskundigen etc.) vanuit flexibiliteit en focus op wat werkt, komen tot resultaten binnen een samenhangend en 'dekkend' stelsel.

Op dit moment maken we in het zorglandschap geen onderscheid tussen aanbieders en verschillende soorten jeugdhulp. Met een nieuwe ordening van het zorglandschap wordt de jeugdhulp in verschillende delen ingericht op basis van hun inhoudelijke karakteristieken. Dit wordt ook wel segmentering genoemd. De eerste richting is een nieuwe ordening van het zorglandschap aan de hand van inhoudelijke segmenten, grotendeels overeenkomstig met het advies van de landelijke inkoop sociaal domein (VNG). Het gaat om de segmenten jeugdhulp met verblijf, hoog specialistische jeugdhulp, dagbesteding/dagbehandeling, onderwijs-jeugdhulp en veel voorkomende jeugdhulp. Een indeling van het zorglandschap in verschillende segmenten maakt het mogelijk om gericht te werken aan de transformatie. Per segment zijn keuzes te maken die passen bij de karakteristieken, vraagstukken en de transformatie-opdracht.

### **3. Gevolgen en/of vervolgtraject**

Het nader uitwerken van mogelijke nieuwe ordeningsprincipes, het opstellen van inhoudelijke en financiële opgaven met aanbieders, de vertaling in nieuwe contractuele afspraken en de verankering daarvan in de uitvoering, vereist een gezamenlijke inzet van alle betrokkenen (m.n. van gemeenten, jeugdhulpaanbieders, wettelijke verwijzers, jeugdigen en ouders met ervaringskennis en onderwijs- en kinderopvang partners). Het gesprek aan de Ontwikkeltafel – in de vorm van marktconsultaties<sup>5</sup> - is al in gang gezet. Ook hebben gesprekken plaatsgevonden met JONG doet mee!, de regionale Oudersraad en adviesraden sociaal domein Haaglanden. De negen gemeenten vinden het belangrijk ervaringsdeskundigheid een plek te geven in het komende proces.

Vanwege de consequenties op het zorglandschap, de gewenste kostenbeheersing en de wens tot betrokkenheid van raadsleden willen we u zo goed mogelijk informeren en betrekken in het proces. Hiervoor is deze raadsinformatiebrief opgesteld. Daarnaast worden per gemeente informele sessies met de raden gehouden om u goed bij de afwegingen te betrekken en de uitgangspunten te bespreken. Deze sessies vinden plaats in januari 2025. Het gaat hierbij om de volgende uitgangspunten:

- Inzet op de gewenste transformatie in aansluiting op de regiovisie Jeugdhulp Haaglanden.
- De jeugdhulp in te richten aan de hand van segmenten, waarbij de karakteristieken van de segmenten bepalend zijn voor de wijze van sturing en bekostiging.
- Focus op strategische partners vanuit gezamenlijke verantwoordelijkheid en doelconsensus.

Na deze sessies wordt het formele besluitvormingsproces in gang gezet. Het volgen van een strakke planning is van belang voor het garanderen van juridische doorlooptijden om te komen tot een (her)inrichting van het zorglandschap. De (her)inrichting is geen doel op zich maar een middel om in te zetten op het verbeteren van de zorg en ondersteuning van jeugdigen en/of hun ouder(s)/verzorger(s). Immers, de huidige jeugdhulpcontracten lopen per 2027 af. Juridisch is zelfs vereist dat het traject van contractering per 1-7-2026 is afgerond. Wij achten het daarom noodzakelijk om in regionaal verband een solide projectorganisatie te realiseren. Daarnaast is het ons voornemen dat de raden in Haaglanden in het voorjaar van 2025 een kaderstellend besluit nemen over de vernieuwde uitgangspunten voor de transformatie (in aansluiting op de regiovisie) en de inkoop 2027 e.v.. De gemeentelijke regionale

---

<sup>5</sup> De voortgang van deze marktconsultaties wordt in lijn met de juridische vereisten van transparantie gedeeld via de website van Jeugdhulp Haaglanden.

samenwerking jeugdhulp in Haaglanden is ook voornemens om volgend op de formele besluitvorming halfjaarlijks een regionale raadsledenbijeenkomst te organiseren voor raadsleden.

Met vriendelijke groet,  
burgemeester en wethouders,  
de secretaris,

de burgemeester,

P.M. Schuit

H. Sahin

Bijlage(n):  
Geen