Gemeente Raalte

# Collegevoorstel

| | |
|---|---|
| Onderwerp | Economisch profiel gemeente Raalte |
| Zaaknummer | 41594-2025 |
| B&W vergadering | 23 september 2025 |
| Integrale advisering | Herald Immink (strategisch economisch ontwikkelaar),<br>Francisca Holtman (planoloog),<br>Ico Nijboer (financiën),<br>Justin Brunsting (duurzaamheid),<br>Leonie van Dam (landelijk gebied),<br>Aniek Veltmaat (communicatie) |
| Portefeuillehouder | Dhr. B. (Breun) Breunissen |
| Voor informatie | Niek Velderman |

## Bestuurssamenvatting

De economie van de gemeente Raalte ontwikkelt zich sterk. De werkgelegenheid en het aantal bedrijven blijven groeien, wat het aantrekkelijke ondernemersklimaat en de veerkracht van de lokale economie onderstreept. Tegelijkertijd ontstaan er nieuwe uitdagingen: de ruimte op bedrijventerreinen is nagenoeg volledig benut, terwijl de vraag blijft toenemen. Deze situatie vraagt om scherpe keuzes, maar biedt ook kansen. Het is hét moment om de economische koers te actualiseren en toekomstbestendig te maken. Daarom herijkt de gemeente Raalte het economisch profiel, met als doel gericht in te spelen op maatschappelijke en economische ontwikkelingen. Zo blijft Raalte ook in de toekomst een sterke economische speler.

Een economisch profiel schetst de economische kracht en ambities van de gemeente Raalte. Het helpt richting te geven aan het beleid, door kansen en speerpunten voor groei en ontwikkeling helder in beeld te brengen. De economie van de gemeente Raalte wordt gedragen door een sterk en innovatief mkb in sectoren als industrie, bouw, zorg en vrijetijdseconomie. De gemeente Raalte vervult als Hart van Salland een belangrijke regiofunctie, met een levendig centrum en sterke lokale verbondenheid. De gemeente richt zich niet alleen op groei, maar ook op sociale impact en toekomstbestendigheid. Samen met onder andere Regio Zwolle zetten we in op transities, betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt en versterking van de ondernemersdienstverlening.

## Beslispunten

Het college wordt gevraagd om:

1. Het eindrapport economisch profiel van 4 september 2025 voor de gemeente Raalte door te sturen naar de gemeenteraad ter vaststelling.

## Besluit




## Inleiding

De economie van de gemeente Raalte ontwikkelt zich positief, maar brengt ook nieuwe opgaven met zich mee. De fysieke ruimte voor groei is beperkt, regionale samenwerking neemt toe en maatschappelijke transities vragen om heldere keuzes. Daarom hebben we samen met ondernemers en het onderwijs een nieuw economisch profiel opgesteld. Dit profiel geeft richting aan ons economisch beleid, de uitvoering en ruimtelijke keuzes, en biedt antwoord op de uitdagingen van vandaag én morgen.

## Beoogd effect

Het effect is dat de gemeente Raalte beschikt over een duidelijk economisch profiel, dat richting geeft aan het economisch en ruimtelijk beleid. Dit profiel maakt inzichtelijk waarop we als gemeente samen met het bedrijfsleven en onderwijs inzetten, en biedt daarmee een gezamenlijke basis voor toekomstige samenwerking en ontwikkeling.

## Argumenten

*1.1 Economisch profiel geeft richting aan onze economische keuzes.*

Het economisch profiel biedt een helder en toekomstgericht kader voor het maken van strategische keuzes binnen het economisch beleid van de gemeente Raalte. In een tijd waarin de vraag naar ruimte en middelen toeneemt, helpt het profiel ons om gefundeerde afwegingen te maken. Het profiel geeft richting bij onder meer het vinden van nieuwe werklocaties, de toewijzing van schaarse ruimte op bedrijventerreinen, het stimuleren van kansrijke sectoren, en het ondersteunen van ondernemersinitiatieven die passen bij de ambities van Raalte. Daarnaast vormt het een belangrijk instrument in de afstemming met partners, zoals ondernemersverenigingen, provincie en regio. Door het profiel nu vast te stellen en mee te nemen in onze besluitvorming, zorgen we voor duidelijkheid, samenhang en koersvastheid in ons economisch beleid.

*1.2 Gemeente Raalte doet het economisch goed.*

Het gaat goed met de economie in de gemeente Raalte. Bedrijven groeien en nieuwe ondernemingen tonen interesse om zich hier te vestigen. Deze positieve ontwikkeling zorgt voor een toenemende vraag naar werklocaties. Hoewel de beschikbaarheid van kavels momenteel beperkt is, laat dit vooral zien dat de gemeente Raalte een aantrekkelijke plek is om te ondernemen. Om deze groei vast te houden én de werkgelegenheid verder te versterken, is het belangrijk om tijdig te anticiperen op de ruimtevraag. Het economisch profiel helpt daarbij: het biedt richting en een helder kader om weloverwogen keuzes te maken voor de (her)ontwikkeling van bestaande en nieuwe werklocaties. Zo blijven we bouwen aan een economisch vitale gemeente Raalte, ook met het oog op de toekomst.

*1.3 Het economisch profiel bestaat uit 8 inhoudelijke pijlers.*

Op basis van data-analyses, trends en ontwikkelingen, diverse bijeenkomsten met ondernemers/onderwijs en bestuurlijke afstemming, is een nieuw economisch profiel opgesteld voor de periode 2025 - 2035. Dit profiel schetst een gedeeld toekomstbeeld, benoemt de belangrijkste economische opgaven en markeert de strategische koers aan de hand van acht inhoudelijke pijlers:

1. Toonaangevend (familie) mkb-bedrijven met bovenregionale aantrekkingskracht.
2. Stevige bijdrage aan schaalsprong verstedelijkingsstrategie (Regio) Zwolle.
3. Toegevoegde waarde ontwikkeling in industrie, bouw, zorg en vrijetijdseconomie.
4. Sterke regiofunctie door inzet op vrijetijds- en verblijfseconomie.

5. Doorontwikkeling van hoogwaardige & innovatieve (maak)industrie.
6. Onderwijs samenwerkend met en aansluitend op toekomstbestendige sectoren.
7. Integrale samenwerking door ondernemersverenigingen positie te geven & meer inzet op inhoud.
8. Koesteren ecosysteem met aandacht voor meer dan alleen verdienvermogen.

*1.4 Economisch profiel geeft uitgangspunten aan nieuwe werklocaties*
De economie in de gemeente Raalte groeit en dat is goed nieuws. Steeds meer bedrijven willen uitbreiden of zich hier vestigen, wat aangeeft dat de gemeente Raalte een aantrekkelijke en krachtige vestigingsplaats is. Om deze groei slim en toekomstgericht te begeleiden, is het belangrijk zorgvuldig om te gaan met de beschikbare ruimte op onze bedrijventerreinen. Het economisch profiel biedt hiervoor een helder en positief afwegingskader. Daarbij hebben we ook een positieve grondhouding ten opzichte van een regionaal bedrijventerrein en willen we dit verder verkennen. Op terreinniveau werken we deze uitgangspunten concreet uit zodra zich situaties voordoen. Zo zorgen we er samen voor dat de economische groei doorzet en de gemeente Raalte ook in de toekomst een sterke en aantrekkelijke ondernemersgemeente blijft.

*1.5 Economische kansen voor de spoorzone worden benoemd.*
Deze locatie is kansrijk voor economische functies, maar vraagt om duidelijke keuzes en afstemming. Er wordt een ontwikkelkader opgesteld voor dit gebied, waarbij het economisch perspectief een belangrijke bijdrage levert. Het economisch profiel levert input voor dit ontwikkelkader Stationsomgeving (centrum en spoorzone), zodat economische ontwikkeling in dit gebied niet op zichzelf staat, maar ingebed is in de bredere koers van de gemeente.

*1.6 De gemeente Raalte werkt aan scherpere profilering en regionale samenwerking.*
De gemeente Raalte is onderdeel van de Regio Zwolle, een economisch sterk groeiende regio met een duidelijke verstedelijkingsstrategie. Binnen deze context verandert de rol van de gemeente Raalte. De gemeente wil zich positioneren als aantrekkelijk vestigingsklimaat voor specifieke sectoren en functies, in samenhang met de regionale en bovenregionale ontwikkelingen. Het economisch profiel helpt om deze positionering scherp te krijgen en ondersteunt een strategische inzet op samenwerking, profilering en verdeling van functies binnen de regio.

*1.7 Gemeente Raalte bouwt aan een toekomstbestendige en veerkrachtige economie.*
De economie van de toekomst wordt gevormd door grote maatschappelijke ontwikkelingen. Denk aan de energietransitie, digitalisering, circulaire economie, tekorten op de arbeidsmarkt en de gevolgen van demografische veranderingen zoals vergrijzing. Deze ontwikkelingen vragen om een hernieuwde economische visie die inspeelt op veranderende behoeften in de samenleving en op de arbeidsmarkt. Het profiel biedt richting aan hoe Raalte zich als gemeente toekomstbestendig kan ontwikkelen, met een economie die niet alleen stuurt op groei, maar ook op brede welvaart.

## Duurzaamheid
Het economisch profiel besteedt specifiek aandacht aan de kansen van de transitie naar een duurzame en circulaire economie. Duurzaamheid is een integraal onderdeel van het economische perspectief.

## Kanttekeningen
*1.1 De rol van de overheid op economie is beperkt.*
Het zijn de ondernemers die ondernemen, de overheden zorgen voor de juiste randvoorwaarden. Met het nieuwe economisch profiel wil de gemeente richting geven aan de gewenste economische ontwikkeling. Het is niet altijd mogelijk om exact te bepalen welke bedrijven zich in de gemeente Raalte kunnen vestigen. De gemeente kan wel onder andere via het omgevingsplan sturen op welk typen bedrijvigheid zich waar mogen vestigen en door middel van proactief accountmanagement inspelen op ontwikkelingen in de markt.

*1.2 Het economisch profiel draagt bij om tot een ruimtelijke vertaalslag te komen.*
Het profiel geeft richting, maar zal op onderdelen nader moeten worden uitgewerkt in beleidsdocumenten (zoals de economische agenda, beleidsnota recreatie en toerisme, regionale programmeringsafspraken bedrijventerreinen en ruimtelijke plannen waaronder het Omgevingsplan).

*1.3 Wanneer de ruimte te schaars is om voldoende werklocaties aan te bieden, zullen we keuzes moeten maken.*
Tot op heden heeft de gemeente Raalte zich gekenmerkt door een breed en veelzijdig mkb-profiel. Dat is een kracht, maar de groeiende druk op de fysieke ruimte en de toenemende complexiteit van de opgaven vragen om gerichtere keuzes. Wanneer we niet aan alle ruimtevraag kunnen voldoen, hanteren we heldere uitgangspunten. Het economisch profiel helpt ons om scherp te bepalen welke functies en sectoren prioriteit krijgen, waar we ruimte voor maken en onder welke voorwaarden. Hiermee wordt gestuurd op kwaliteit, toekomstbestendigheid en maatschappelijke meerwaarde. Focus ligt hierbij op:

- Lokaal gebonden bedrijven die stevig verankerd zijn in onze gemeenschap;
- Ondernemingen die innoveren en zo bijdragen aan structurele versterking;
- Bedrijven in strategische sectoren zoals industrie, bouw en zorg, die de motor vormen van onze regionale economie;
- Ondernemingen met een aantoonbare meerwaarde voor het lokale en regionale ecosysteem.

## Financiën en Fiscale aspecten
Het vaststellen van het economisch profiel brengt op dit moment geen directe financiële consequenties met zich mee. Eventuele uitvoeringsmaatregelen of nadere beleidsprogramma's die voortvloeien uit dit profiel worden separaat aan de raad voorgelegd.

## Vervolg
Na vaststelling wordt het economisch profiel niet alleen gebruikt als toetsingskader bij toekomstige ruimtelijke en economische vraagstukken, maar ook actief in onze zoektocht naar nieuwe werklocaties. We zijn hier op dit moment concreet mee bezig, zodat we kunnen inspelen op de groeiende behoefte aan ruimte voor bedrijven.

Daarnaast wordt het document gebruikt als inhoudelijk fundament voor de herijking van de economische agenda. Het profiel vormt daarmee de basis voor het opstellen van een vernieuwde agenda met concrete speerpunten, beleidsdoelen en uitvoeringsacties. De nieuwe economische agenda wordt op een later moment ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd.

## Communicatie
Na vaststelling wordt het economisch profiel actief gedeeld met ondernemers, onderwijsinstellingen, regiopartners en andere belanghebbenden. Het profiel dient als basis voor verdere beleidsontwikkeling, programmasturing en strategische keuzes binnen onder meer de omgevingsvisie, regionale samenwerking en economische projecten.

## Bijlagen
1. Het eindrapport economische profiel gemeente Raalte van 4 september 2025.
2. Infographic.
3. Raadsvoorstel economisch profiel gemeente Raalte.