GEMEENTE HILVERSUM
POSTBUS 9900
1201 GM HILVERSUM

BEZOEKADRES:
RAADHUIS
DUDOKPARK 1
TELEFOONNUMMER: 14 035
WWW.HILVERSUM.NL

Aan de gemeenteraad
cc commissieleden
cc pers

DATUM 14 september 2023
ZAAKNUMMER 1356699
BEHANDELD DOOR Gaston Crolla
TELEFOON (035) 629 2188
UW KENMERK
BIJLAGEN 1
BETREFT Jaarverslag 2022 ROM Regio Utrecht

Geachte raadsleden,

Hierbij doen wij u ter informatie het jaarverslag 2022 van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Regio Utrecht toekomen.
De gemeente Hilversum is mede aandeelhouder van de ROM met 4% van de aandelen. Naast het Ministerie van EZK en de provincie Utrecht zijn de gemeenten Utrecht en Amersfoort, de Universiteit Utrecht en Universitair Medisch Centrum Utrecht aandeelhouders.

De ROM is inmiddels uitgegroeid tot een stevige organisatie en heeft in 2022 de belangrijkste doelen kunnen behalen. Voor Hilversum en de regio hebben de inzet en inspanningen onder meer geleid tot ondersteuning bij een tweetal aanvragen voor het Nationaal Groeifonds. Het Nationaal Groeifonds is een landelijk financieel instrument dat het oplossen van majeure maatschappelijke vraagstukken mee ondersteunt.

De landelijke aanvraag m.b.t. het doorontwikkelen van virtuele technologie die met ondersteuning van de Ministeries van OCW en EZK is ingediend, heeft geleid tot een voorlopige toekenning van een nationaal budget van 275 Mio. Een deel hiervan zal in Hilversum gaan landen.
Daarnaast is er een Europese subsidie van ruim 1 Mio beschikbaar gekomen voor het initiatief van de Nationale Datakluis, geïnitieerd door de 5 grote media bedrijven in Nederland (waaronder de NPO, RTL en Talpa). De ontwikkeling van dit initiatief vindt plaats vanuit Hilversum. Ook is de ROM inmiddels toegetreden als partner en mede organisator van Dutch Media Week.

Kortom de inzet van de ROM wordt duidelijk zichtbaar in de regio. De ROM organisatie wordt echter geconfronteerd met forse kostenstijgingen, onder andere als gevolg van de CAO afspraken bij de overheid. De komende tijd bekijken de aandeelhouders hoe de slagkracht van de ROM op niveau kan blijven via een mogelijk extra ondersteuning in de exploitatiekosten. Uiteraard zullen we u later hierover informeren.

De gemeente heeft met de ROM afgesproken dat zij in 2023 extra inzet zal plegen om ook meer individuele bedrijven (onder andere uit de media en gaming), gebruik te laten maken van de diverse fondsen.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Hilversum,

de gemeentesecretaris,	de burgemeester,
mr. C.P. Torres Barrera	dr. ir. G.M. van den Top

ROM
Regionale
Ontwikkelingsmaatschappij
Utrecht Region

JAARVERSLAG 2022

19 juni 2023

ROM UTRECHT REGION[1]
JAARVERSLAG 2022

[1] De statutaire naam van de organisatie is ROM Regio Utrecht B.V. In dit document worden ROM Utrecht Region en ROM door elkaar gebruikt.

Inhoudsopgave

1. Samenvatting resultaten 2022 4

2. Bestuursverslag 5

2.1 Organisatie 5
2.2. Terugblik 2022 7
2.2.1 Innoveren 7
2.2.2. Investeren 10
2.2.3 Internationaliseren 12
2.2.4 Impact reporting / brede welvaart 14
2.3 Financiële realisatie 2022 17
2.4 Vooruitblik 2023 18

3. Onze Governance 19

3.1 Aandeelhouders en participanten 19
3.1.1 Aandeelhouders 19
3.1.2 Participanten 19
3.2 Risicobeheersing 19

4. Verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) 21

BIJLAGEN 23

I. Financiële Kengetallen 23
II. Personalia directeur en leden van de Raad van Commissarissen 25

1. Samenvatting resultaten 2022 [2,3]



Innoveren

Aantal ecosystemen verkend en georganiseerd: **4** (2)

Aantal businesscases en projecten: **12** (10)

Financiële omvang: **€ 9 miljoen** (€ 5 – 10 miljoen)



Investeren - Participatiefonds

Aantal investeringen:
3 (6-7)

Geïnvesteerd bedrag:
€ 2 miljoen

Additioneel privaat kapitaal:
€ 5,2 miljoen
(€ 2 – 4 miljoen)

HUL POC Fonds

Aantal investeringen:
8 (7-8)

Geïnvesteerd bedrag:
€ 1,5 miljoen

Additioneel privaat kapitaal:
€ 1,3 miljoen
(€ 2 – 4 miljoen)



Internationaal

Aantal aangetrokken buitenlandse bedrijven:
24 (20)

Uitgelokte investering in de regio:
€ 65,1 miljoen
(€ 40 miljoen)

Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen:
787 (700)

Intelligence

Deelnemers aan evenementen:
2.349 (2.000)

% volgers / contacten dat ondernemer is:
81 (75)

Klanttevredenheidsscore:
8,5 (8)

[2] Het betreft hier de resultaten van de ROM Utrecht Region, behalve de aantallen onder 'Investeren – HUL POC Fonds'. Het POC Fonds is onderdeel van de Regionale Samenwerkingsmaatschappij Regio Utrecht (RSRU). In het verslag van de directie wordt een nadere toelichting gegeven op de resultaten van het POC fonds.

[3] Met tussen aanhalingstekens de gestelde targets (behalve bij geïnvesteerd bedrag)

2. Bestuursverslag

2.1 Organisatie

De ROM Utrecht Region is de ontwikkelingsmaatschappij voor en door de regio Utrecht (provincie Utrecht plus Gooi en Vechtstreek). De ROM heeft een drietal kerntaken die elkaar onderling versterken:

1. **Innnoveren** – de ROM verbindt ondernemers onderling en ondernemers met kennisinstellingen en overheden om zo samen gestructureerd te bouwen aan innovatieve, ondernemende en duurzame ecosystemen. De ROM helpt ondernemers met producten, diensten en programma's om innovatie en groei te stimuleren.
2. **Investeren** – de ROM investeert via haar fondsen in innovatieve ondernemers met groeiambitie.
3. **Internationaliseren** - de ROM trekt internationale ondernemingen naar de regio *(Invest)* en helpt regionale ondernemers met hun internationale ambities *(Trade).*

Om deze drie taken efficiënt en effectief uit te voeren beschikt de ROM over een drietal operationele afdelingen. De afdeling *Innoveren* richt zich op de ontwikkeling van ecosystemen en consortia. Dat doet zij met verschillende triple helix partners zoals overheden en kennisinstellingen. Door ecosystemen structureel te ontwikkelen zien we dat steeds meer innovatieve ondernemingen ontstaan. De afdeling *Investeren* richt zich vervolgens op het verder laten groeien van deze startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers. Ook daar wordt samengewerkt met verschillende partners zoals incubators, accelerators en venture capitalists (vc's). Tenslotte richt de afdeling *Internationaliseren* zich op het aantrekken van internationale bedrijven naar de regio en het ondersteunen van regionale bedrijven met internationale ambities. Dit zorgt dan weer voor een verdere versterking van het ecosysteem en daarmee is de cirkel rond.

Om ons werk goed te doen hebben we daarnaast een aantal ondersteunende afdelingen: Intelligence, Finance & Operations en Human Resources. De sterke nadruk op Intelligence, de vierde i, maakt de ROM enigszins uniek: wij gebruiken data om inzicht te verkrijgen in de ontwikkeling en behoeften van onze doelgroep, om leads te verkrijgen voor de ROM en om de stem van de ondernemer te vertalen naar innovatiebeleid.

Het aantal medewerkers in loondienst is gegroeid van 31,6 FTE ultimo 2021 naar 53,1 FTE ultimo 2022. De ROM streeft naar een evenwichtige verdeling van man/vrouw in zowel de Raad van Commissarissen (RvC) als het managementteam (MT). Per einde 2022 is de verdeling man/vrouw in de RvC 60%-40% en in het MT 62%-38%.

De ROM Regio Utrecht B.V. heeft twee 100% dochterbedrijven: Participatiefonds ROM Regio Utrecht B.V. en Corona Overbruggingslening Regio Utrecht B.V.

wastewatchers

ROM Utrecht Region investeert in Wastewatchers. Het Utrechtse bedrijf heeft software ontwikkeld waarmee restaurants en cateraars hun dagelijkse aanbod beter kunnen afstemmen op de vraag. Daardoor wordt er minder voedsel verspild en meer omzet gemaakt. Met de software kunnen horecabedrijven precies voorspellen hoeveel er verkocht wordt op een dag. Gebaseerd op meerdere variabelen, zorgt het model van Wastewatchers ervoor dat er veel nauwkeuriger ingekocht kan worden

Sluit aan op SDG's:



Neurolytics

ROM Utrecht Region investeert in Neurolytics. Dit Utrechtse bedrijf biedt een SaaS oplossing voor HR en recruitment van kandidaten, op basis van AI, videotechnologie en psychofysiologie. Een slechte fit binnen een organisatie kan leiden tot werkontevredenheid, stress en burn-out. De oplossing van Neurolytics maakt het mogelijk voor kandidaten om te ontdekken of ze bij een specifieke rol, team of organisatie passen. Bedrijven kunnen op deze manier intrinsiek gemotiveerde mensen aannemen en succesvolle teams ontwikkelen, met een objectief en efficiënt proces.

Sluit aan op SDG's:



2.2. Terugblik 2022

2.2.1 Innoveren

Samen met ondernemers, kennisinstellingen en publieke partijen in binnen- en buitenland ontwikkelen we initiatieven die bijdragen aan nieuwe duurzame verdienmodellen en het versterken van de innovatie-ecosystemen. In 2022 hebben we ingezet op de strategisch-economische en maatschappelijke impact van onze activiteiten. We zijn met onze partners aan de slag gegaan met de versterking van de ecosystemen zodat de sterke sectoren in de regio Utrecht verder kunnen bloeien. En met succes, zoals onder andere blijkt uit het afgelopen jaar gelanceerde Earth Valley en de gezamenlijke innovatieprogramma's, zoals digitalisering in de circulaire bouweconomie (DigiC). Om samen impact te maken verbeteren we continu onze samenwerking. Tussen sectoren, tussen onze ROM-teams en met onze partners.

We hebben grote stappen gezet in het ontwikkelen en verder uitbouwen van de drie prioritaire ecosystemen: Earth Valley (incl. circulaire bouw en future energy), Life Sciences & Health (Open Lab Utrecht Region) en Media & Gaming. Daarnaast hebben we bijgedragen aan de AI Hub Midden Nederland & NL AI Coalitie en hebben we als penvoerder opgetreden voor de European Digital Innovation Hub (EDIH). Daarvoor hebben we financiering vanuit Europa toegekend gekregen. Andere projecten waarin we rol in hebben gespeeld zijn o.a. Netcongestie Lage Weide, Digital Twin, Soesterberg en SOMT.

Life Sciences & Health (LSH)

In 2022 hebben we ook veel activiteiten in het LSH-domein uitgevoerd. Dankzij twee nieuwe business developers in het team hebben we de sterktes in onze regio op dit thema scherp in kaart kunnen brengen en een breed gedragen healthvisie opgesteld. Ook hebben we hard gewerkt aan de Regiodeal *Gezonde mensen in een groene, gezonde leefomgeving* die is ingediend, doen we actief mee in de Health Hub Utrecht en hebben we het *Preventievoorstel* voor het Nationaal Groeifonds (NGF) mede ontwikkeld.

Maatschappelijke uitdagingen die aansluiten op de prioritaire ecosystemen



Earth Valley

De uitdaging van een duurzame regio en aarde waar innovatieve toepassingen nodig zijn voor mobiliteit, bouw, energie en klimaat



Life Sciences & Health

De uitdaging van een kwalitatief hoogwaardige en betaalbare zorg waar innovaties nodig zijn in life sciences en health (o.a. preventie, personalisatie)



Media & Gaming

De uitdaging van een steeds digitalere wereld met filter bubbles en fake news waar innovaties nodig zijn voor digitale welvaart, welzijn en democratie.

Earth Valley

In maart 2022 is Earth Valley gelanceerd, een nieuw innovatie-ecosysteem dat werkt aan uitdagingen rondom woningbouw, mobiliteit, energietransitie en klimaatadaptatie. Digitalisering met (geo-)data, digital twins en artificial intelligence vormt de rode draad om tot innovatieve oplossingen te komen. In Earth Valley werken bedrijven, kennis-instellingen en ook overheden ondermeer al samen aan DigiC, het Earth Valley Café, de Trade Mission naar de Intergeo in Essen en het Earth Valley-plein op het jaarlijkse event Connect Live van ROM Utrecht Region.

Media & Gaming

Daarnaast hebben we in 2022 langs drie lijnen een start gemaakt met het ontwikkelen van het derde ecosysteem: Media & Gaming. Ten eerste is hiertoe in opdracht van de ROM een onderzoek uitgevoerd door Deloitte waarin de vraag centraal stond hoe we een digitale samenleving kunnen creëren die eerlijk is en wat is de rol van de verschillende partijen daarin. Ten tweede is tijdens de Dutch Media Week in oktober een innovatie-agenda gepresenteerd met focus op zaken als generatieve AI, datakluizen/web3, de toekomst van nieuws (en democratie) en VR/AR/XR toepassingen. De derde inhoudelijke lijn is het doen van voorstellen voor het Nationaal Groeifonds. Denk aan de NGF-voorstellen van datakluizen en Immersive content. Deze drie themalijnen zijn de komende jaren bepalend voor de inrichting van het Media & Gaming Ecosysteem, dat zijn zwaartekracht kent in Hilversum.

TRANZER

ROM Utrecht Region investeert in Tranzer. Dit Amersfoortse bedrijf heeft een platform ontwikkeld dat het mogelijk maakt om één kaartje te kopen voor ritten die gebruik maken van meerdere OV bedrijven. Zo kun je een reis met het OV van deur tot deur naadloos boeken, plannen en betalen, van bijvoorbeeld een adres in Nederland naar een adres in Barcelona. Dit wordt mogelijk gemaakt door OV bedrijven, zoals de NS, en platforms, zoals Google Maps en 9292OV, te koppelen aan het platform van Tranzer. Op deze manier stelt Tranzer, inmiddels de grootste aanbieder van OV-kaartjes in Europa, reizigers in staat om meer gebruik te maken van het OV, hetgeen de leefbaarheid van stedelijke gebieden verbetert en milieuvriendelijker is.

Sluit aan op SDG's:



prepr

ROM Utrecht Region investeert in Prepr. Prepr stelt bedrijven in staat om de impact van hun content te maximaliseren. Niet alleen door content te creëren, beheren en publiceren, maar ook door dit datagedreven te doen. Het headless CMS van Prepr bevat een ingebouwde personalisatie-engine met functies als slimme klantprofielen, realtime segmenten en content targeting. Dit biedt digitale teams een state-of-the-art oplossing voor het beheren en personaliseren van content voor uitzonderlijke klantervaringen. Dit terwijl de ontwikkelingskosten worden verlaagd en de time-to-market wordt versneld dankzij een eenvoudiger platform.

Sluit aan op SDG's:




INNOVEREN
2022
4
Ecosystemen verkend en georganiseerd
9 mln.
Naar de regio toegeleid
12
Aantal businesscases en innovatieprojecten
2.349
Aantal ondernemers verbonden
8,5
Score klanttevredenheid
81%
CONTACTEN IS ONDERNEMER
Highlights:
• Start DigiC
• Penvoerder European Digital Innovation Hub
• Videoproductie AI Hub Midden-Nederland

2.2.2. Investeren

De portefeuille van de ROM is in 2022 hard gegroeid. We hebben elf investeringen gedaan, waarmee onze portefeuille in twee jaar tijd is gegroeid naar negentien deelnemingen. Daarmee zijn we in onze regio inmiddels de meest actieve investeerder.

Daarnaast hebben wij onze speerpunten als investeerder nog duidelijker in de markt gezet met de lancering van Earth Ventures, Metaverse Ventures en Future Health Ventures. Drie unieke investeringskansen waarmee we direct aansluiting vinden bij de belangrijkste innovatie-ecosystemen in de regio Utrecht. Om dit mooie portfolio beter te kunnen adviseren en begeleiden zijn we bovendien gestart met het opzetten van een mentorennetwerk.

Ook hebben we in 2022 gewerkt aan een nieuw fonds. Op Crossroads is formeel de Vroege Fase Financiering gelanceerd. Powered by ROM Utrecht Region, vanzelfsprekend. Hiermee kunnen we bedrijven nog eerder helpen met financiële ondersteuning.

Hoe groot is de Nederlandse en Utrechtse VC markt?

Op basis van data van de Nederlandse Vereniging van Participatiemaatschappijen (NVP) werden er in 2022 in Nederland in totaal 786 investeringen gedaan bij 419 bedrijven. De Regionale ontwikkelingsmaatschappijen hebben in 2022 539 investeringen gedaan (68% marktaandeel) in 284 bedrijven (67% marktaandeel).

Deze NVP-data is niet per regio beschikbaar. Om meer zicht te hebben op de regionale investeringen kunnen we kijken naar dealroom.com. Volgens dealroom.com zijn er 51 investeringen geweest in de regio Utrecht in 2022 (VC plus Private Equity). De ROM Utrecht Region was bij elf van die investeringen betrokken (22% marktaandeel).

Voor Startup Utrecht Region (SUUR) stond 2022 in het teken van integratie en inpassen binnen de ROM, waarbij de doelgroep van SUUR breder is dan voor de ROM. In het vierde kwartaal hebben zo'n 500 deelnemers Crossroads gemaakt tot hét startup evenement van de regio. Vol inspiratie, netwerken en kennissessies. Een doorslaand succes! Daarnaast organiseert SUUR ook nog steeds de andere activiteiten, zoals de gebruikelijke pitchbijeenkomsten, meet-ups en *rocket fuel sessions.*

Aantal nieuwe Investeringen gedaan in 2022			
	POC fonds	Participatiefonds	Totaal
Earth Ventures	2	2	4
Metaverse Ventures	2	-	2
Future Health Ventures	4	1	5
Totaal	**8**	**3**	**11**



2.2.3 Internationaliseren

Ook hier had de veranderende wereld om ons heen invloed. Als gevolg van de oorlog in Oekraïne en renteverhogingen zette een aantal buitenlandse bedrijven met serieuze plannen op investeringen/uitbreidingen in de regio Utrecht die plannen on hold. Nog geen afstel, wel uitstel. Toch is het ons gelukt om onze doelstellingen voor 2022 te halen.

Met de Netherlands Foreign Investment Agency (NFIA)-buitenposten, in focusgroepen en binnen ons team hebben we in 2022 de focus verlegd naar het aantrekken en realiseren van waardevolle projecten. 'From Volume to Value' dus. Minder focus op aantallen, meer op waarde. Dat begint zijn vruchten af te werpen. De bedrijven die we ondersteunen versterken onze ecosystemen LSH, Earth Valley en Media & Gaming en dragen bij aan maatschappelijke transities.

Invest – Buitenlandse bedrijven naar de regio

Onze inspanningen hebben in 2022 geleid tot maar liefst 24 investeringsprojecten in onze regio. Dat zijn er vier meer dan we ons ten doel hadden gesteld. Met deze 24 projecten gaat een investeringsvolume van 65,1 miljoen euro gepaard. Dat is ruim 25 miljoen meer dan onze target voor 2022.

83% van de gerealiseerde projecten valt binnen de ecosystemen LSH, Earth en Media & Gaming. Daarmee draagt Internationalisering sterk bij aan het behalen van de overall doelen van ROM Utrecht Region.

Met de buitenlandse bedrijven die al in onze regio zijn gevestigd (current investors) onderhouden we regelmatig contact. Gedurende het jaar hebben we met 173 bedrijven met een buitenlandse moeder gesproken.

Hoogtepunten Invest

- Op vrijdag 19 augustus startte de Vuelta de Espana in Utrecht, een event dat nationale en internationale media-aandacht kreeg. Ter gelegenheid van die unieke gebeurtenis ontvingen we ruim 30 gasten van uiteenlopende bedrijven uit de regio Utrecht tijdens een VIP-event. Om zoveel mogelijk nuttige verbindingen tot stand te laten komen nodigden we vooral bedrijven uit de fiets, de future food en de IT-sectoren uit.
- In november brachten de NFIA-collega's van de buitenposten en die van het hoofdkantoor in Den Haag een bezoek aan ROM Utrecht Region. Een uitstekende gelegenheid om hen te laten zien wat onze regio in huis heeft.

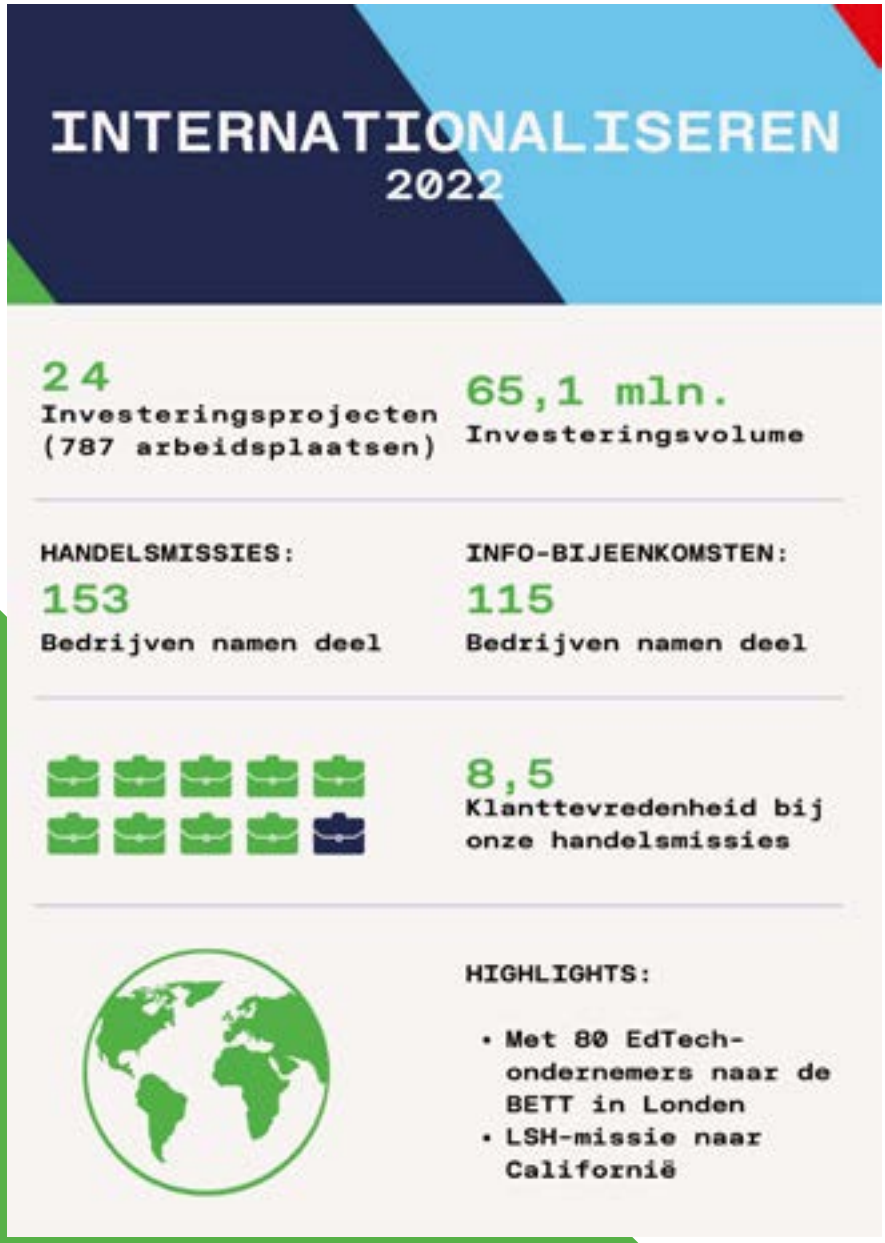
Trade – Bedrijven uit de regio Utrecht naar het buitenland

Ook met trade hebben we, ondanks het sterk veranderde economische klimaat, de doelstellingen van 2022 behaald.
Een belangrijke pijler van ons werk zijn de Trade Relations (TR) gesprekken. Dat zijn gesprekken die we voeren met ondernemingen, bij voorkeur binnen de prioritaire ecosystemen, met internationaliseringsbehoeften. In totaal hebben we 84 TR gesprekken gevoerd in 2022.

115 bedrijven uit de regio hebben deelgenomen aan informatiebijeenkomsten en aan de verschillende door ons (mede) georganiseerde handelsmissies dit jaar namen 153 bedrijven deel. Dat is een stevige stijging ten opzichte van vorig jaar. De handelsmissies werden bovendien op klanttevredenheid met gemiddeld een 8,5 beoordeeld.

Hoogtepunten Trade

- In maart namen we met 80 Edtech ondernemers uit Nederland, waaronder 15 uit de regio Utrecht, deel aan BETT Londen. Dit is 's werelds grootste Edtech beurs.
- In juli organiseerden we het 'zakendoen met Spanje' event in samenwerking met de gemeente Utrecht en de provincie. Een greep uit de deelnemende bedrijven uit onze regio: EatMy-Ride, Witteveen & Bos, CycleData, VeranderVisie, MobilityLabel, Like-No-Other, Cyclemotions, byAr Bicycle, BikeFlip, Sunrace en Fietshangar.
- De meest in het oog springende handelsmissie in 2022 was de Life Sciences and Healthcare en Mobility missie naar Californië (San Francisco en LA). Aan deze door de RVO georganiseerde en mede door ROM Utrecht Region ondersteunde missie namen meer dan 20 ondernemers uit de regio Utrecht deel.

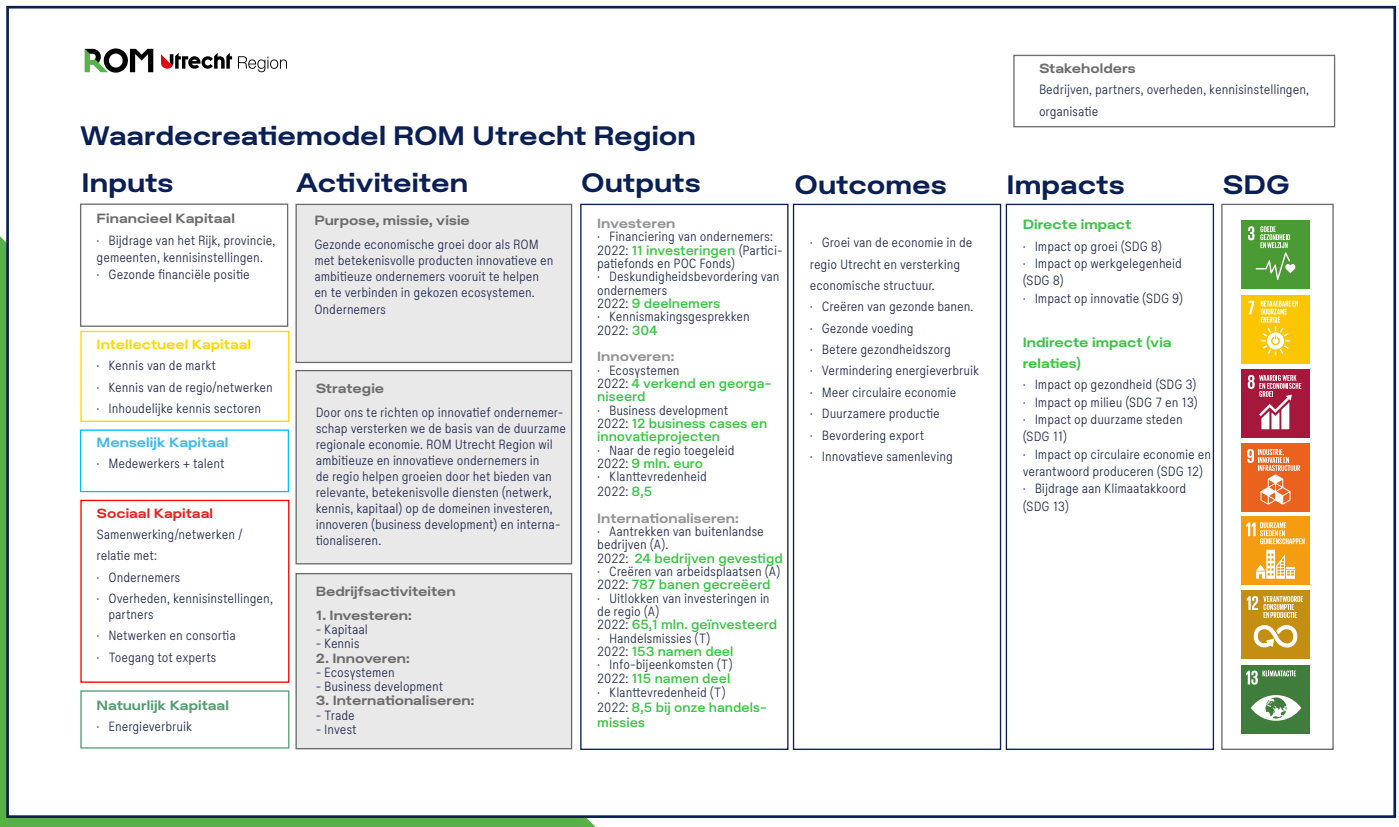


2.2.4 Impact reporting / brede welvaart

De ROM Utrecht Region werkt niet alleen aan de economische groei van de regio, maar zet ook maatschappelijk positieve ontwikkelingen in gang. Dat is nodig, zeker in deze tijd van transitie; de samenleving moet duurzamer en gezonder worden. Deze bijdrage aan brede welvaart is tevens in de statuten vastgelegd en wordt al vanaf de start van de ROM door de gehele organisatie omarmd.

De startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers die door de ROM worden ondersteund, leveren vrijwel alle een belangrijke bijdrage aan die brede welvaart. Door te investeren in deze bedrijven en in programma's, op te treden als kennispartners voor regionale bedrijven, samenwerkingen binnen de regio en tussen regio's te bevorderen en internationale samenwerking te bevorderen, versnelt de ROM de verduurzaming en het gezonder maken van de maatschappij. Dit sluit tevens aan bij de maatschappelijke missies die door het Ministerie van EZK zijn benoemd en zijn vertaald naar kennis- en innovatieagenda's.

De ROM heeft ook in 2022 een bijdrage geleverd aan de missies uit de Regionaal Economische Agenda (REA): Toekomstbestendige leefomgeving, Gezonde mensen en Waardevolle digitalisering. Door haar activiteiten draagt de ROM direct bij aan het behalen van SDG's 8 en 9 en indirect ook aan SDG's 3, 7, 11, 12 en 13. Onderstaand waardecreatiemodel is een schematische weergave van dit proces en is voor 2022 geüpdatet:



In de praktijk betekent dit dat in 2022 voor alle bedrijven waarin we investeren *impact pathways* zijn opgesteld. Daarin worden de activiteiten van de ondernemers gekoppeld aan de Social Development Goals (SDG's). In dit jaarverslag zijn samenvattingen van deze impact pathways opgenomen.

EatMyRide

ROM Utrecht Region investeert in EatMyRide. EatMyRide heeft een uniek AI algoritme ontwikkeld om de voedingsinname van duursporters te plannen. De app analyseert het huidige voedingspatroon en adviseert exact wat je lichaam nodig heeft om het optimale resultaat te bereiken. Je kunt de app gebruiken om zowel je dagelijkse maaltijden samen te stellen evenals advies te krijgen over voeding tijdens je fietstocht. Je selecteert een sportprofiel en type rit. De app geeft duidelijk aan welke producten goed passen, hoeveel er nodig is en op welk tijdstip het moet worden ingenomen om optimaal te presteren.

Sluit aan op SDG's:



LINKSIGHT

ROM Utrecht Region investeert in Linksight. Linksight maakt het mogelijk om gemakkelijk en veilig data-samenwerkingen op te zetten tussen meerdere partijen. Met het platform kun je privacy-vriendelijke analyses maken over elkaars datasets, zónder gevoelige gegevens te delen. Deel het inzicht, niet de data. Dit doet Linksight door geavanceerde privacy technologie (secure multiparty computation (MPC) / fully homomorphic encryption (FHE)) in combinatie met unieke instelbare samenwerkingsregels.

Sluit aan op SDG's:



De SDG's zijn inmiddels helemaal ingeburgerd in het investeringsproces, zowel bij ons intern als bij de andere ROM's. Momenteel wordt eraan gewerkt dat ook in het CRM op de SDG's kan worden gerapporteerd. Dat houdt in dat ieder project van de ROM aan de SDG's getoetst kan gaan worden. Dit sluit aan op de KPI's zoals die in de Meerjarenstrategie 2023 – 2026 staan: 'Elk(e) innovatieproject/ investering / internationale acquisitie sluit aan bij minimaal 1 SDG'.

ROM Utrecht Region is tevens aangesloten bij #Fundright dat als doel heeft een meer divers investeringsecosysteem te creëren, bijvoorbeeld meer diversiteit in de managementteams van portfoliobedrijven, investeren in bedrijven met een vrouwelijke (co)founder en diversiteit in het investeringsteam van de eigen fondsen.

Behalve de positieve ontwikkeling aan de maatschappij, is de ROM natuurlijk ook actief met diversiteit & inclusie in de eigen organisatie. In de Diversity, Equity & Inclusion (DE&I) werkgroep zijn alle afdelingen van de ROM vertegenwoordigd. Doel is niet alleen bij te dragen aan een meer inclusieve cultuur binnen de organisatie, maar ook om meer in contact te komen met ondernemers die nu nog moeilijk worden bereikt.

FridayEnergy

ROM Utrecht Region investeert in Friday Energy. Het fundament van Friday Energy is hun slimme batterij. Deze batterij is meer dan een accu voor de opslag van duurzame energie die geschikt is voor eigen gebruik. De accu heeft namelijk een slim softwaresysteem waarmee het zelfstandig kan laden en ontladen. Is er meer energie opgewekt dan de batterij kan opslaan? Dan kan de energie 'overgedragen' worden aan de community. Bedrijven die op dat moment weinig energie in voorraad hebben, kunnen deze overschotten van energie kopen met behulp van de intelligente software. Dit unieke systeem stelt bedrijven die aangesloten zijn in staat te functioneren als eigen energiecentrale.

Sluit aan op SDG's:



HoloMoves

ROM Utrecht Region investeert in HoloMoves. HoloMoves ontwikkelt mixed reality software voor MR-brillen zoals de HoloLens 2 van Microsoft. In de revalidatie bijvoorbeeld worden de hologrammen van HoloMoves door de bril geprojecteerd en daarmee wordt de patiënt uitgedaagd tot specifieke bewegingen en oefeningen terwijl het contact met de begeleider en de omgeving in stand blijft. HoloMoves maakt ook trainingsmodules voor de zorgsector waarmee situaties gecreëerd en getraind kunnen worden die normaliter niet te trainen zijn. Daarnaast kunnen informatiemodules patiënten beter uitleggen wat er aan de hand is en dat bevordert weer de behandeling en het herstel.

Sluit aan op SDG's:



2.3 Financiële realisatie 2022

De ROM Regio Utrecht heeft over 2022 een totaal aan opbrengsten gegenereerd van ongeveer € 6,7 miljoen. Daarvan kwam ruim € 5 miljoen van onze participanten voor het uitvoeren van de kerntaken van de ROM. De loonkosten zijn € 3,6 miljoen, de sociale lasten & pensioenkosten ongeveer € 1,1 miljoen en zijn daarmee gestegen in vergelijking met 2021. Dit is in lijn met ons HR-beleid: externe inhuur is zoveel als mogelijk als vervangen door medewerkers in loondienst. De overige bedrijfskosten bedragen ongeveer € 2,9 miljoen en bestaan voornamelijk uit overige personeelskosten, marketing- & communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en adviesdiensten. Doordat er in 2022 weer meer internationaal kon worden gereisd dan het jaar ervoor als gevolg van soepelere coronaregels, zijn de reiskosten toegenomen.

Het resultaat van de ROM Regio Utrecht B.V. is uitgekomen op een klein positief resultaat. In deze entiteit vinden alle operationele activiteiten plaats. Het resultaat van de 100% dochters Corona Overbruggingslening Regio Utrecht B.V. en Participatiefonds ROM Regio Utrecht B.V. is nihil respectievelijk EUR 1 miljoen negatief. Het resultaat van het Participatiefonds is vooral het gevolg van doorberekende beheerskosten.

Dit betekent dat het ontwikkelbedrijf van de ROM, met haar kerntaken internationaliseren en innoveren, een klein positief resultaat heeft behaald en het participatiebedrijf een negatief resultaat van ongeveer 1 miljoen euro. Dit leidt geconsolideerd tot een resultaat voor de ROM Regio Utrecht B.V. van ongeveer EUR 1 miljoen negatief.

Bij de bovenliggende cijfers is het belangrijk om op te merken dat we een onderscheid maken tussen het participatiebedrijf (kerntaak: investeringen) en het ontwikkelbedrijf (kerntaken innoveren en internationaliseren). Voor het ontwikkelbedrijf geldt dat we elk jaar streven naar een nulresultaat. Voor het participatiebedrijf streven we naar revolverende fondsen. Dat betekent dat minimaal inflatie moet worden goedgemaakt.

Het is daarbij goed om aan te tekenen dat bij het participatiebedrijf de kosten voor de baten uitgaan. Eerst maak je kosten voor acquisitie, vervolgens is er een significante beheerinspanning om de portefeuillebedrijven te laten groeien en vinden er tevens afwaarderingen plaats. Omdat wij onze investeringen zeer voorzichtig waarderen (voorzichtiger nog dan de Invest Europe standaarden) en ook tussentijds geen waardestijgingen laten zien als er geen exit is (net zoals andere ROM's) zal de portefeuille in de eerste zeven - tien jaar, conform de voorzichtige waardebepalingsmethodiek, steeds minder waard worden.

De ervaring leert dat het gemiddeld zeven jaar duurt voor de eerste exits plaatsvinden. Dan pas worden de positieve resultaten meegenomen in de waardering van de portefeuille. De echte positieve resultaten van het fonds verwachten we te zien met de eerste grote exits vanaf 2028. Op basis van de resultaten elders en de goede ontwikkelingen van de portefeuille tot nu toe verwachten wij een mooie positieve ontwikkeling van het participatiebedrijf.

Het balanstotaal is gegroeid van ongeveer € 58 miljoen naar ongeveer € 60 miljoen. De solvabiliteit (groepsvermogen als percentage van de totale activa) bedraagt ultimo 2022 ongeveer 84% (vorig jaar: 89%).

2.4 Vooruitblik 2023

De prestatie-indicatoren van de ROM zijn vergelijkbaar met vorig jaar, maar er zijn aanscherpingen en verbeteringen. In 2023 zal de ROM nog meer van betekenis kunnen zijn dan in 2022. Met hulp van regionale partners is het producten- en dienstenpakket uitgebreid van de ROM. Twee voorbeelden:

- Met de start van het European Digital Innovation Hub (EDIH)-programma kan de ROM eindelijk substantieel helpen bij het digitaliseren van het innovatieve mkb, een lang gekoesterde wens.
- Met de Vroege Fase Financiering (VFF) hebben we een mooi additioneel financieringsproduct om startups en innovatieve mkb-ers te helpen met vroege fase financiering.

De meerjarenstrategie is natuurlijk ook vertaald naar een passende structuur en besturing van de ROM. Vanaf 1 januari hebben we dedicated teams op onze strategische speerpunten (Earth Valley, Life Sciences & Health en Media & Gaming). In 2023 wordt stelselmatig gewerkt aan het uitbouwen en versterken van de drie grote ecosystemen van de regio om innovatie en netwerkvorming aan te jagen. De ROM zal in 2023 meer zichtbaarheid hebben op evenementen in de regio en zal actiever en zichtbaarder zijn in de digitale en PR-sfeer. Ten slotte zal er in 2023 de medewerkerstevredenheid en klanttevredenheid gemeten worden om de toegevoegde waarde aan klanten te waarborgen.

Het aantal investeringen in 2023 is ingezet op een aantal van minimaal 14, verdeeld over het Participatiefonds, POC-fonds en VFF. Gedurende de eerste maanden van dit jaar zijn er al een viertal investeringen gerealiseerd. Een aantal vacatures staat nog open die naar verwachting gedurende 2023 zullen worden ingevuld. Daarmee is het ROM team op volle sterkte.

3. Onze Governance

3.1 Aandeelhouders en participanten

3.1.1 Aandeelhouders

Om onafhankelijk en vanuit professionele autonomie te kunnen werken, is de ROM Utrecht Region bewust op afstand van de overheden gezet. De governance die is gekozen past daarbij: de ROM is door publieke partijen opgericht en gefinancierd, maar is privaatrechtelijk georganiseerd. Zo kunnen we optimaal innovatieve bedrijven in de regio bedienen en zijn we ons tegelijkertijd constant bewust van de publieke omgeving waarin we werken. Die maatschappelijke verantwoordelijkheid wordt in de gehele organisatie gevoeld en is een inherent onderdeel van ons werk.

De aandeelhouders en hun belang in de vennootschap ultimo 2022:

Aandeelhouder	Bedrag	%
Ministerie EZK	10.902	46,59%
Provincie Utrecht	7.272	31,07%
Gemeente Utrecht	2.727	11,65%
Gemeente Amersfoort	1.364	5,83%
Gemeente Hilversum	909	3,88%
Universiteit Utrecht	114	0,49%
UMC Utrecht	114	0,49%
Totaal	**23.402**	**100%**

3.1.2 Participanten

De aandeelhouders hebben alle een belang in het Participatiefonds van waaruit de ROM investeert in startups, scale-ups en innovatieve mkb-er. We ontvangen een fondsmanagementvergoeding voor het beheer van het Participatiefonds. Daarnaast ontvangen we een exploitatiebijdrage van onze participanten.

3.2 Risicobeheersing

Het beheersen van risico's is een integraal onderdeel van de dagelijkse werkzaamheden van de ROM Utrecht Region. Onze operationele risico's worden continu geanalyseerd en de tactische risico's worden elk jaar gedurende het jaarplanproces behandeld. Onze strategische risico's staan twee keer per jaar op de agenda van het Management Team.

Op basis van een kans- en impactclassificatie is een overzicht gemaakt met alle strategische risico's. De volgende risico's vallen daarbij op:

1 Langdurige stijging van de lonen en prijzen zijn een groot risico waardoor we wellicht genoodzaakt zijn om onze diensten terug te brengen. Dit staat ook onder het punt dat er onvoldoende middelen zijn voor uitvoeren subsidietaken.

2 Door personeelskrapte blijft het risico hoog dat we onvoldoende competente medewerkers op sommige functies weten te vinden gegeven onze arbeidsvoorwaarden. Daar hebben we verschillende maatregelen opgezet (arbeidsmarktcommunicatie, hoge medewerkerstevredenheid) maar dit blijft een belangrijk punt.

3 We zien in Nederland (en Utrecht) ook toenemende druk op het vestigingsklimaat met weinig ruimte voor ondernemers. Dit heeft juist grote impact op de innovatieve ondernemers die snel groeien en continue op zoek zijn naar nieuwe huisvesting. Ook bij de internationale acquisitie is het soms lastig om een passende/gewenste locatie te vinden voor internationale bedrijven. Dit zijn soms ook toonaangevende bedrijven met een belangrijke bijdrage aan de brede welvaart.

De organisatie heeft maatregelen getroffen om de impact van de bovenstaande risico's zoveel als mogelijk te mitigeren. Natuurlijk bespreken we de strategische risico's en de te nemen maatregelen met enige regelmaat met de RvC.

Utrecht, 1 juni 2023
Arjan van den Born

PROLIRA DELTASCAN

ROM Utrecht Region investeert in Prolira. Deze spin-off van het UMC Utrecht heeft de DeltaScan® Brain State Monitor ontwikkeld om zorgverleners te helpen bij detectie en monitoring van acute hersenaandoeningen zoals een delirium. Zorgprofessionals stonden aan de wieg van deze ontwikkeling. Met de DeltaScan® wordt de breinstatus nauwkeurig in de gaten gehouden. De waardevolle, vitale informatie over de toestand van kwetsbare patiënten, bijvoorbeeld na een zware operatie, is dan snel in beeld en er kan snel worden ingegrepen. Zo kan het herstel van patiënten worden bevorderd

Sluit aan op SDG's:



4. Verslag van de Raad van Commissarissen (RvC)

In het jaar 2022 is met grote ambitie en energie door de medewerkers van ROM Utrecht Region gewerkt aan het verder versterken van de regionale economie. Hoewel de Corona periode achter ons ligt, zijn er nieuwe uitdagingen aan de horizon verschenen zoals de sterk gestegen inflatie en loonkosten.

De Raad is verheugd dat André Loogman in 2022 is benoemd als lid van Raad van Commissarissen als opvolger van Deborah Cheng. André neemt tevens de rol op zich als voorzitter van de Auditcommissie.

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de onderneming, adviseert de directie op het gebied van strategische vraagstukken en denkt kritisch mee bij de executie van de activiteiten. Dit alles binnen het reglement Raad van Commissarissen en rekening houdend met het algemeen maatschappelijk belang. Het afgelopen jaar was de samenwerking tussen de directie en de RvC en met de aandeelhouders constructief en harmonieus.

Bijeenkomsten

De Raad van Commissarissen heeft in 2022 vijfmaal vergaderd. Twee vergaderingen zijn uitgebreid met een kennissessie over de Meerjarenstrategie en een sessie met externe sprekers van een portfoliobedrijf en UtrechtInc. Eén vergadering is volledig besteed aan de Meerjarenstrategie 2023 – 2026. Daarnaast zijn de gebruikelijke onderwerpen zoals de jaarrekening van het voorafgaande jaar, de management letter, het jaarplan 2023 en de resultaten 2022 (financieel, KPI's en participaties) behandeld.

Binnen de Raad van Commissarissen zijn twee subcommissies actief: de Auditcommissie en de Remuneratiecommissie. Deze commissies hebben ieder vier keer vergaderd. De uitkomsten van de werkzaamheden van de commissies zijn besproken tijdens de reguliere vergaderingen van de RvC.

Daarnaast zijn onder andere de volgende onderwerpen aan de orde gekomen:

- De integratie van Stichting Startup Utrecht en de rol van experts en mentoren in ons netwerk;
- Het risicomanagement van ROM (strategisch, tactisch en operationeel);
- De wisseling van accountant met ingang van het boekjaar 2022;
- De impact van de inflatie en loonkostenstijgingen op de organisatie;
- Cybersecurity en de geplande IT audit in 2023;
- Het treasurystatuut voor de ROM (en RSRU);
- Het investeringsproces en mogelijke punten ter verbetering;
- HR-beleid.

Het team Intelligence van de ROM heeft een presentatie gehouden over het gebruik van data en intelligence bij de ROM en de steeds intensievere samenwerking op data met de overige ROM's. Door de dochteronderneming DVvE BV is door haar directeur een nadere toelichting gegeven op het bedrijf en de verdere toekomstplannen op het gebied van de verduurzaming van Verenigingen van Eigenaren (VvE's).

Tot slot

De Raad van Commissarissen wil haar dank uitspreken naar de directeur, het management en de medewerkers van de ROM Utrecht Region voor hun inzet en fraaie resultaten in 2022. Wij bedanken de aandeelhouders en financiers voor hun gestelde vertrouwen in de ROM en de constructieve bijdrage aan de verdere ontwikkeling van de organisatie.

De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om de jaarrekening van de ROM Utrecht Region over 2022 vast te stellen.

Utrecht, 1 juni 2023

Raad van Commissarissen:

Diana Monissen (voorzitter)
Marcel Joachimsthal
André Loogman
Lennert Middelkoop
Ellen Peper

SENSOTERRA

ROM Utrecht Region investeert in Sensoterra. Dit bedrijf uit Houten heeft bodemvochtsensoren ontwikkeld waarmee water bespaard kan worden. Met de sensoren wordt vocht in de grond nauwkeurig gemeten en zo kan het bewateren ervan zeer efficiënt gebeuren. De sensoren zijn draadloos, goedkoop, onderhoudsvrij en eenvoudig in de grond te hameren. De software waarmee gemeten wordt sluit naadloos aan op ieder watermanagement-platform of dashboard, waardoor het product heel breed inzetbaar is. De sensoren worden gebruikt in de land- en tuinbouw, op het gebied van land- en droogtemanagement, maar ook in steden (Smart Cities). In binnen- en buitenland.

Sluit aan op SDG's:



vedea

ROM Utrecht Region investeert in Vedea Healthware. Vedea heeft een innovatieve kindvriendelijke methode ontwikkeld voor kinderen met amblyopie, ofwel een 'lui oog'. Tot op heden werd een lui oog behandeld door het goede oog af te plakken. De methode van Vedea is effectiever maar vooral veel leuker en daardoor gemakkelijker vol te houden. Vedea maakt gebruik van VR-technologie gekoppeld aan een uitgebreide immersive content bibliotheek. Spelletjes, games, 3D avonturen en uiteindelijk ook educatieve content zorgen ervoor dat kinderen zonder dat ze er erg in hebben werken aan de verbetering van hun zicht. Met een moderne telefoon in een VR headset kunnen kinderen thuis de therapie volgen.

Sluit aan op SDG:



BIJLAGEN

I. Financiële Kengetallen

Geconsolideerde balans per 31 december 2022
(na resultaatverdeling)

Activa

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	122.521	59.617
Materiële vaste activa	182.647	194.113
Financiële vaste activa	3.782.230	1.263.874
Vlottende activa		
Vorderingen	2.561.670	1.012.333
Liquide middelen	53.476.665	55.119.232
Totaal activa	60.125.733	57.649.169

Passiva

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Groepsvermogen	50.627.091	51.630.257
Langlopende schulden	4.616.649	4.396.877
Kortlopende schulden	4.881.993	1.622.035
Totaal passiva	60.125.733	57.649.169

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2022

	Ontwikkelingsactiviteiten		Participatieactiviteiten		Eliminatie intercompany		Totaal	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	€	€	€	€	€	€	€	€
Omzet	7.481.854	6.373.406	279.860	286.489	(1.029.455)		6.732.259	6.659.895
Lonen	3.401.089	2.495.310	243.312	88.917			3.644.401	2.584.227
Sociale lasten	465.751	344.525	0	0			465.751	344.525
Pensioenkosten	643.381	437.970	0	0			643.381	437.970
Afschrijvingen	74.778	45.578	0	0			74.778	45.578
Overige bedrijfskosten	2.900.867	2.917.203	1.082.570	180.488	(1.029.455)		2.953.982	3.097.691
Kosten	7.485.866	6.240.586	1.325.882	269.405	(1.029.455)		7.782.293	6.509.991
Bedrijfsresultaat	(4.012)	132.820	(1.046.022)	17.084			(1.050.034)	149.904
Financiële baten en lasten	33.606	(100.166)	1.287	(17.084)			34.893	(117.250)
Resultaat voor belastingen	29.594	32.654	(1.044.735)	0	0	0	(1.015.141)	32.654
Belastingen over de winst of het verlies	11.975	(11.975)	0	0			11.975	(11.975)
Resultaat na belastingen	41.569	20.679	(1.044.735)	0	0	0	(1.003.166)	20.679

BIJLAGEN

II. Personalia directeur en leden van de Raad van Commissarissen

Personalia Directeur

Naam	Born, Jan Albert van den
Geboortejaar	1969
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	1-7-2020
Eind huidige termijn	1-7-2024
Voorgaande functie	Hoogleraar Ondernemerschap Tilburg University
Nevenfuncties	Hoogleraar Ondernemerschap Tilburg University Lid Raad van Toezicht Amersfoortse Onderwijsgroep Lid Programma-adviesraad Nederlandse AI Coalitie (NL AIC)

Personalia Raad van Commissarissen

Naam	Monissen, Diana Maria Juliëtte Jacqueline
Geboortejaar	1955
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	29 mei 2020
Eind huidige termijn	Juni 2024
Functie ROM	Voorzitter RvC ROM Utrecht Region Lid Remuneratiecommissie ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Voorzitter Reinier Haga Groep (tot en met 14 december 2022) Voorzitter Supervisory Council Hivos Lid board of directors, non executive director Cofinimmo Bruxelles Lid Bergman Clinics Supervisory Board International Lid bestuur VSOP (tot oktober 2022) Lid Supervisory board MSD Nederland (per 1 juni 2022) Voorzitter RvC L1 (per 22 juni 2022)

Naam	Loogman, Andreas Johannes Mattheus
Geboortejaar	1962
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juni 2022
Eind huidige termijn	Juni 2026
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Voorzitter auditcommissie ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Lid Raad van Commissarissen Stichting Habion Lid bestuur van Stichting Vastgoed Zorgsector Lid Raad van Toezicht van Stichting Pantein Lid Raad van Toezicht van Stichting ASVZ Lid Raad van Commissarissen van Admiraal de Ruyter Ziekenhuizen B.V. Lid Raad van Toezicht van Reinier Haga Groep (tot en met 14 december 2022). Penningmeester van Stichting Team Alzheimer Strategisch partner van EQIli B.V.

Naam	Joachimsthal, Marcel
Geboortejaar	1966
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juli 2020
Eind huidige termijn	Juli 2024
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Vicevoorzitter RvC ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Vice President Healthcare Europe Mobiquity Voorzitter Adviesraad Topsector Life Sciences & Health Lid Programmaraad Vilans Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Medisch Centrum Zuid-Holland

Naam	Middelkoop, Lennert Zweitse
Geboortejaar	1973
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juli 2020
Eind huidige termijn	Juli 2024
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Lid auditcommissie ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Partner - Real Estate, Deloitte Financial Advisory B.V. Lid Executive Committee Urban Land Institute The Netherlands Lid Partnerraad Master City Developer (master-opleiding van EUR en TU Delft) Lid Raad van Advies Bureau Architectenregister

Naam	Peper, Wilhelmina Euphemia Maria
Geboortejaar	1964
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juli 2020
Eind huidige termijn	Juli 2024
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Voorzitter remuneratiecommissie ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Lid Raad van Bestuur Coöperatie Univé U.A. Lid bestuur stichting Rho Adviseurs

www.romutrechtregion.nl