

Aan de gemeenteraad

Geachte raad,

Uw kenmerk:	Uw brief van:	Ons kenmerk 008673895	Behandeld door: Gino Damen	Telefoon (0512) 386 436	Bijlagen:
Onderwerp: Perspectiefbrief 2021			Beetsterzwaag, 1 juni 2021 Verzonden op: 2 juni 2021		

Geachte raad,

Hierbij bieden wij u de perspectiefbrief 2021 aan. Op 2 november 2020 heeft u de begroting 2021 vastgesteld. We zijn nu halverwege 2021 en maken de jaarlijkse tussenbalans op. In deze perspectiefbrief leest u over nieuwe ontwikkelingen, de ontwikkelingen rondom de coronacrisis en de ontwikkeling van de financiële situatie

De werkelijkheid van vandaag is helaas nog niet zo ver genormaliseerd als dat we vorig najaar verwachtten. De coronapandemie bepaalt nog steeds de dagelijkse gang van zaken. De val van het kabinet Rutte 3 en de moeizame voortgang van de vorming van een nieuwe landsregering heeft zijn weerslag op het meerjarenperspectief.

Veel voorstellen met een grote impact op de gemeentelijke financiën liggen in Den Haag te wachten op besluitvorming. Het gaat dan bijvoorbeeld om een structurele aanvulling voor de tekorten op de Wmo en Jeugdzorg, de herijking van het verdeelmodel voor de algemene uitkering en de opschalingskorting.

Deze onzekerheid maakt dat het zeer lastig manoeuvreren is voor het bepalen van de strategie voor de komende begroting. Te hard ingrijpen in de gemeentelijke taken voor een sluitend structureel perspectief veroorzaakt veel schade in de toekomst. Omgekeerd, niks doen is ook geen optie.

Daarom kiest het college ervoor om een pakket aan maatregelen op te stellen waaruit kan worden gekozen voor het sluitend maken van het perspectief. Door de grote onzekerheid zullen we opnieuw streven naar een minimaal positief structureel resultaat voor het jaar 2023.

Functie perspectiefbrief

De perspectiefbrief heeft drie functies:

- De eerste functie is informierend. Hoe staat de gemeente er halverwege het jaar beleidsmatig en financieel voor.
- De tweede functie is besluitvormend. Uit de actualisering blijkt dat de begroting 2021 moet worden gewijzigd, daarom wordt een voorstel tot een begrotingswijziging als bijlage bij

deze brief gevoegd. Deze begrotingswijziging wordt vervolgens ter vaststelling aan u voorgelegd.

- De derde functie is voorbereidend. De bespreking van de perspectiefbrief 2021 biedt u de mogelijkheid om ons van uw input te voorzien ten aanzien van de volgende begroting en de meerjarenraming. Hiermee kunnen wij dan rekening houden bij het opstellen van de conceptbegroting voor 2022.

Uitgangspunt perspectiefbrief

De perspectiefbrief richt zich op de hoofdlijnen van het beleid, majeure beleidsimpulsen, grote projecten, grondexploitaties, ombuigingen en politiek relevante en risicovolle onderwerpen. Het uitgangspunt voor de perspectiefbrief is de begroting 2021, de daarbij vastgestelde meerjarenraming 2022-2024 en het coalitieakkoord 2018-2022.

De peildatum voor het verwerken van informatie voor de begroting 2021 was begin september 2020. In deze perspectiefbrief behandelen we de ontwikkelingen vanaf die datum tot de nieuwe peildatum 1 mei 2021. Dit betekent dat we de effecten van de meicirculaire van het Rijk nog niet hebben verwerkt. Wij verwachten u voor 1 juli 2021 een aanvulling op deze brief te sturen met de effecten van de meicirculaire.

Resultaat perspectiefbrief 2021

Wij hebben de belangrijkste ontwikkelingen in deze perspectiefbrief toegelicht en verwerkt in de cijfers (zie tabel 1). De structurele baten en lasten over 2021 en verder geven na de perspectiefbrief een negatief structureel resultaat voor 2021 van € 2.217.000, stijgend naar een structureel negatief resultaat van € 1.006.000 in 2023. Om vervolgens het laatste jaar, 2025, met een klein positief structureel saldo af te sluiten. In deze cijfers is het mogelijk hogere budget voor de jeugdzorg naar aanleiding van de uitkomst van de arbitragezaak hierover als PM verwerkt. Dit omdat het exacte bedrag nog niet bekend is. In het verlengde van deze keuze zijn ook de verwachte tekorten op de Jeugdzorg in dit perspectief als PM verwerkt.

Financieel overzicht begroting 2021 (1-1-2021)	2021	2022	2023	2024	2025
Incidenteel: baten en lasten begroting	866.000	215.000	355.000	769.000	81.000
Structureel: baten en lasten begroting	-1.135.000	-423.000	19.000	273.000	1.198.000
Begrotingssaldo 1-1-2021	-269.000	-208.000	374.000	1.042.000	1.279.000

Financieel overzicht begroting - structureel	2021	2022	2023	2024	2025
Structureel: Begrotingssaldo (1-1-2021)	-1.135.000	-423.000	19.000	273.000	1.198.000
Structureel: December circulaire gemeentefonds	932.526	171.686	336.881	464.759	785.076
Structureel begrotingssaldo inc. dec circulaire	-202.474	-251.314	355.881	737.759	1.983.076
Structureel: Mutaties 2021 - 2025	-345.819	-641.732	-655.312	-871.353	-853.653
Structureel begrotingssaldo inc. dec circulaire en mutaties	-548.293	-893.046	-299.431	-133.594	1.129.423
Structureel: Sociaal domein	-1.670.000	-720.000	-720.000	-720.000	-720.000
Structureel begrotingssaldo inc. dec circulaire, mutaties en SD	-2.218.293	-1.613.046	-1.019.431	-853.594	409.423

Financieel overzicht begroting - incidenteel	2021	2022	2023	2024	2025
Incidenteel: Begrotingssaldo (1-1-2021)	866.000	215.000	355.000	769.000	81.000
Incidenteel: December circulaire gemeentefonds	-	-	-	-	-
Incidenteel begrotingssaldo inc. dec circulaire	866.000	215.000	355.000	769.000	81.000
Incidenteel: Mutaties 2021 - 2025	625.749	-647.261	-479.439	-628.948	-516.564
Incidenteel begrotingssaldo inc. dec circulaire en mutaties	1.491.749	-432.261	-124.439	140.052	-435.564

Financieel overzicht begroting totaal	2021	2022	2023	2024	2025
Prognose Begrotingssaldo (Structureel + Incidenteel)	-726.544	-2.045.306	-1.143.870	-713.542	-26.141

Tabel 1: overzicht resultaat 2021 (excl. meicirculaire 2020)

De bijstellingen verwerkt in deze perspectiefbrief zijn in bijlage 1 toegelicht.

Het vervolg

Door de bezuinigingskeuzes gemaakt bij de begroting 2020 zal ook de begroting 2022 vanaf 2023 structureel sluitend moeten zijn om onder repressief toezicht van de toezichthouder (de Provincie) te kunnen blijven vallen. Zoals het perspectief zich nu presenteert ontkomen we niet aan een aanvullende bezuinigingsronde om aan deze eis te kunnen voldoen. Na de zomer leggen we u bij de behandeling van de begroting 2022 een aantal keuzes voor, zodat u een afweging kunt maken.

Ontwikkelingen rond de coronacrisis

De coronamaatregelen hebben hun weerslag op onze inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties. De gemeente vormt hierop geen uitzondering. Wij doen wat binnen onze mogelijkheden ligt om te helpen. Hier zijn we voorlopig nog niet mee klaar. Hoewel steeds meer mensen gevaccineerd zijn en veel maatregelen versoepeld worden, zullen de gevolgen van de crisis nog lang voelbaar zijn: voor veel bedrijven, verenigingen en inwoners blijft de komende tijd onzeker. Kan mijn bedrijf blijven bestaan, houd ik mijn baan, kan de vereniging blijven bestaan? Ook de weerslag die de crisis heeft op jongeren heeft onze aandacht.

Landelijke ontwikkelingen

De belangrijkste landelijke ontwikkelingen die direct of indirecte invloed hebben op de begroting worden hieronder aangestipt. Waar mogelijk geven we ook een indicatie van het begrotingseffect.

Financiën Sociaal Domein

Wat als een landelijke ontwikkeling geldt die zijn doorwerking heeft in het gehele sociaal domein, zijn de financiën en bekostigingssystematiek van het sociaal domein. Na de invoering van de

decentralisaties in 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk geworden voor de Wmo, de Jeugdwet en de Participatiewet. Waar het Rijksbudget voor deze taken afneemt, worden op lokaal niveau de gevolgen hiervan ervaren. Deze ontwikkeling bereikt voor veel gemeenten, ook voor Opsterland, zorgelijke vormen die onze dienstverlening klem zet. Naast eigen stappen zoals gerichte bezuinigingen, blijft uw college zich inspannen om deze signalen met een nieuwe kabinet onder de aandacht te brengen. Dat doen we onder meer via een lobby vanuit de P10 en de VNG.

Op vrijdag 28 mei heeft een arbitragecommissie een uitspraak gedaan in het conflict tussen de gemeenten (VNG) en het Rijk over het tekort op het budget voor de Jeugdzorg. De commissie is van oordeel dat er inderdaad te weinig budget door het Rijk beschikbaar wordt gesteld. De commissie geeft aan dat het budget volgend jaar (2022) met 1,9 miljard euro omhoog moet. In 2023 en 2024 moet er 1,6 miljard euro extra bij. Dat bedrag loopt jaarlijks langzaam af tot 800 miljoen in 2028. Welk besluit het demissionair kabinet hierin gaat nemen is op het moment van schrijven van deze perspectiefbrief nog niet bekend.

Nieuwe Wet Inburgering

Met ingang van 1 januari 2022 treedt de nieuwe Wet Inburgering in werking. De essentie hiervan is dat gemeenten verantwoordelijkheid krijgen over de inburgering van nieuwkomers om hen zo snel mogelijk mee te laten doen in Nederland. En dat ze daarnaast zo snel mogelijk werk vinden. Gemeenten werken hiervoor samen in een regio, waarbij Opsterland als OWO-deelregio samenwerking zoekt op provinciaal niveau.

Wmo-ontwikkelingen

Op dit moment zijn diverse maatregelen genomen om de uitgaven in de Wmo te beperken. Desondanks is nog niet het gewenste resultaat bereikt. Bovendien is de verwachting dat een aantal factoren van invloed zullen zijn op de uitgaven in de Wmo. De huidige begrotingssystematiek van de gemeente is gebaseerd op geen indexering van Wmo-producten, maar dit sluit niet aan bij de productkostenontwikkeling van de Wmo. Bovendien zal er in de post-Coronaperiode weer meer gereisd worden door cliënten en heeft onder meer het abonnementstarief een aanzuigende werking op de huishoudelijke hulp.

De Omgevingswet

De Omgevingswet treedt naar verwachting formeel in werking op 1 juli 2022. De invoering daarvan is voor de gemeente een omvangrijk en complex project. Conform het opgestelde programma wordt gewerkt aan de noodzakelijke acties ter voorbereiding op de invoering. Die activiteiten worden voor een groot deel in OWO-verband uitgevoerd.

Voor de uitvoering wordt een groot beroep gedaan op onze medewerkers. De benodigde inzet kan moeilijk – en in sommige gevallen niet – worden gecombineerd met het reguliere werk. Op basis van de geraamde ureninzet is de benodigde capaciteit op geld gezet. Wanneer het daartoe benodigde budget beschikbaar wordt gesteld, kunnen reguliere taken tijdelijk worden uitbesteed. De voorbereiding op de Omgevingswet moet dit jaar in ieder geval grotendeels worden uitgevoerd.

Naast de ambtelijke voorbereiding op de invoering is ook een traject opgezet om u als raad voor te bereiden op de Omgevingswet. Hiertoe is een procesgroep van en voor de raad opgezet, waarin alle fracties zijn vertegenwoordigd. Het traject richt zich op het vergroten van de kennis over de wet en welke gevolgen de wet heeft voor de veranderende rol en positie van de raad. Voor de komende

tijd staan meerdere voor de omgevingsvisie relevante thema's op de agenda van de procesgroep. Tevens wordt de raad begeleid en ondersteund bij de voorbereiding op de formele besluiten die hij moet nemen voor de invoering van de wet.

Vanaf 2022 volgt nog een traject dat tot 2029 loopt om het omgevingsplan en alle andere kerninstrumenten te voltooien en aan de nieuwe wettelijke vereisten te laten voldoen.

Actualisatie Omgevingsvisie

In het licht van de invoering van de Omgevingswet is in 2020 gestart met voorbereidingen voor de herijking van onze Omgevingsvisie 2015 - 2030. Vanaf 2022 zal de geactualiseerde Omgevingsvisie richting geven aan de inrichting van en planvorming voor de Opsterlandse omgeving. Uw raad is met een procesgroep betrokken. Belangrijke punten voor onze Omgevingsvisie vinden we in de Nationale Omgevingsvisie (NOVI), de Provinciale Omgevingsvisie (POVI) en de Provinciale Omgevingsverordening.

Provinciale ontwikkelingen

Inkoop Jeugd 2022

Vorig jaar is gestart met een traject wat moet leiden tot de nieuwe inkoop jeugdhulp vanaf 2022 op provinciaal niveau binnen Sociaal Domein Fryslân (SDF). Uitgangspunten worden hierbij onder meer gevormd door de evaluatie van het Friese inkoop- en bekostigingssysteem voor de jeugdhulp.

De Regiodeal

Vorig jaar zomer is met het Rijk de Regio Deal Zuidoost Friesland gesloten voor de periode 2020 – 2023. Met de rijksbijdrage van €15.000.000,- investeren we in de brede welvaart van de regio. Naast de uit te voeren projecten en programma's is de Regio Deal gericht op regionale samenwerking en op kennisuitwisseling met het Rijk. Centrale thema's zijn "vitale kernen" en een "veerkrachtig landschap". Daarnaast zijn twee verbindende (economische) thema's opgenomen: Duurzame Lokale Energie en het Gastvrije Andere Friesland. Voor de uitvoering zijn de vijf gemeenten in Zuidoost-Friesland met de provincie en het Wetterskip een samenwerkingsovereenkomst (SOK) aangegaan.

De raad is met een raadsbrief (7 juli 2020) geïnformeerd over de Regio Deal en op 12 oktober 2020 is een informatieve raadsbijeenkomst gehouden.

Via de perspectiefbrief worden in de begroting de rijksbijdragen verwerkt. Voor het programma Geweldig Gorredijk (€1.200.000,-) en het project Herinrichting Brink Bakkeveen (€400.000,-) worden zo de budgetten beschikbaar gesteld. Dit geldt ook voor het regiobrede project Natuur & Landschap (€250.000,-) waarvoor Opsterland binnen de regionale samenwerking projecttrekker/penvoerder is.

Friese Projectenmachine

Friesland slaagt er in vergelijking met andere Nederlandse regio's minder goed in om aan te haken bij Europese ambities en Europese subsidies te verwerven. Een samenwerkingsverband van provincie, gemeenten, kennisinstellingen, bedrijfsleven, clusterorganisaties en IPF (Innovatiepact Fryslân) wil dit met de Friese Projectenmachine (FPM) verbeteren. In de FPM werken de genoemde partijen samen om projecten te ontwikkelen en Europese middelen te verwerven. De kosten voor deelname in 2021 (€ 5.400) worden bij deze Perspectiefbrief aangevraagd. Bij de

Begroting 2022 worden middelen voor de jaren 2022-2023 aangevraagd. Het is nog niet helemaal duidelijk hoeveel deelname aan de FPM van de organisatie vraagt. Voorlopig gaan wij ervan uit dat het binnen de huidige formatie kan.

Lokale ontwikkelingen

Onderwijshuisvesting

Verschillende schoolbesturen binnen onze gemeente hebben huisvestingsaanvragen ingediend met betrekking tot onderwijshuisvesting. Deze aanvragen worden jaarlijks opgenomen in het programma onderwijshuisvesting. De voorbereidingen voor de verschillende trajecten lopen in diverse stadia.

De trajecten hebben een directe relatie met het te actualiseren IHP en de Verordening onderwijshuisvesting. Het uitgangspunt is dat de normvergoeding wordt vastgesteld op basis van de nieuw op te nemen normbedragen van de VNG. Echter, als uit de aanbesteding blijkt dat als een schoolgebouw niet kan worden gerealiseerd met de VNG-normering óf gunstiger uitvalt (op basis van sober en doelmatig), de meer- of minderkosten aan de gemeenteraad worden voorgelegd. De vergoeding op basis van de feitelijke kosten wordt vastgesteld op basis van de economisch meest voordelige inschrijving. Bij het aanbieden van het nieuwe IHP aan de raad worden ook de bijbehorende aangepaste afschrijvingslasten geactualiseerd.

Gorredijk

Gorredijk heeft een belangrijke regionale functie. We zien dat de potenties van het dorp nog onvoldoende worden benut. Daarom heeft Gorredijk een belangrijke plek gekregen in de Regio Deal.

Voor de ontwikkeling en versterking van Gorredijk is het programma Geweldig Gorredijk in voorbereiding. In de tweede helft van 2021 staat hiervoor ook de Dorpsdialoog gepland. De rijksbijdrage vanuit de Regio Deal kan een belangrijke bijdrage leveren aan onderdelen van dat programma. De gemeentelijke inventarisatie van inspanningen en projecten zal samen met de uitkomsten van de Dorpsdialoog een duidelijke en herkenbare kijk opleveren op de kansen en ontwikkelingen van Gorredijk. Op basis daarvan werken we naar een samenhangend uitvoeringsprogramma. Bovenstaande behoeft regie en zorgvuldig maatschappelijk overleg. Een regisseur verbindt partijen en creëert met hen en met het gemeentebestuur samenhang. Ondertussen komen verschillende initiatieven in Gorredijk op gang. Het mienskipsinitiatief voor De Skâns en SOC Kortezwaag is – met enige coronavertraging – uit de startblokken en voert met u als raad een dialoog over zijn voorstellen.

Wonen - Opsterland biedt een toekomstgericht woonbeleid.

Medio 2021 zal de Woonvisie geactualiseerd worden. Het streven is in de periode september – oktober een concept woonvisie ter inzage te leggen, zodat in december 2021 vaststelling kan plaatsvinden. U als gemeenteraad wordt betrokken bij de verkenning, de uitwerking en de vaststelling van de geactualiseerde woonvisie. Met een brief d.d. 6 april 2021 (verzonden 15 april 2021) bent u hierover geïnformeerd.

Belangrijk fundament voor de Woonvisie en de te maken regionale woningbouwafspraken is gelegen in de recente provinciale bevolkings- en huishoudensprognoses (Friese bevolkingsprognose 2020; trendraming 2020-2050). De actualisatie van de woonvisie is ook noodzakelijk gezien de veranderingen in de afgelopen jaren op de woningmarkt. De huidige woonvisie is opgesteld in een periode waarin zich een aarzelend herstel van de economische crisis begon af te tekenen. Nu is sprake van een totaal andere marktsituatie dan 4 - 5 jaar geleden. Daarnaast doen zich nieuwe trends

in het wonen voor en tekenen de gevolgen van Rijksbeleid zich af. Er zijn verschillende ontwikkelingen gaande ten aanzien van wonen en zorg. Als het gaat om ouderenhuisvesting speelt de dubbele vergrijzing een rol (de groep ouderen neemt in zijn geheel toe en ouderen worden gemiddeld steeds ouder). Daarnaast blijven ouderen langer zelfstandig (thuis) wonen. Ook de vraag naar starterswoningen is actueel. De geactualiseerde woonvisie zal ingaan op de kwantitatieve en kwalitatieve opgaven op korte termijn en die van de lange termijn.

Ook Tiny Houses zal hier een onderdeel van uitmaken. Samen met de initiatiefgroep 'Tiny House Opsterland' wordt gewerkt aan een pilot in Gorredijk. De gemeente heeft hierin een faciliterende rol.

Herinrichting Brink Bakkeveen

In 2019 is een schetsontwerp voor de herinrichting van de Brink in Bakkeveen opgesteld door een bewonerswerkgroep en plaatselijk belang. Het centrumgebied wordt verbeterd, verkeersveiliger en aantrekkelijker voor inwoners en voor recreatie en toerisme. De lokale economie en de toeristische en regionale aantrekkingskracht van het dorp krijgen een impuls. Het ontwerp sluit goed aan bij de herinrichting van de Mjûmsterwei, die in mei 2021 is opgeleverd.

Voorgesteld wordt om een krediet Brink Bakkeveen van € 755.000,- samen te stellen dat is opgebouwd uit een rijksbijdrage uit de Regiodeal van € 400.000,-, de restanten uit het krediet Woonplan Bakkeveen en het krediet Mjûmsterwei. Het mienskipsinisiatief kan dit jaar verder uitgewerkt worden en in 2022/2023 uitgevoerd.

Kansen voor Beetsterzwaag

Om het Kindcentrum De Finne in het plangebied te kunnen bouwen heeft u onlangs de wijziging van het bestemmingsplan goedgekeurd. De planning is afhankelijk van het deelproject Nieuwbouw voetbalaccommodatie van v.v. De Sweach. Knelpunt voor realisatie van de voetbalaccommodatie is de financiële dekking. We verwachten dat de voetbalvereniging in het tweede kwartaal 2021 een knoop doorhakt: nieuwbouw of renovatie. Binnen onze gemeentelijke kaders is er nauwelijks tot geen mogelijkheid om financieel bij te dragen. Nadat er duidelijkheid is over het deelproject voetbalaccommodatie zal besluitvorming over het totale project aan u worden voorgelegd.

Kindcentrum De Treffer Gorredijk

De aanbestedingsprocedure voor de bouw van het Kindcentrum De Treffer in Gorredijk wordt in het tweede kwartaal 2021 afgerond. Bij de aanbesteding is een plafondbedrag opgenomen. Na de zomer kan dan de realisatie starten; de bouwkundige oplevering wordt in februari 2022 verwacht. Daarna kan de school worden ingericht en gereedgemaakt voor gebruik.

Multifunctionele Accommodatie Tynje

Samen met stichting Comprix werkt stichting MFA Tynje voor het dorp de plannen uit voor de realisatie van een MFA. In onze brief van 20 april 2021 bent u geïnformeerd over de aanbevelingen uit een extern onderzoek. Deze aanbevelingen zijn door deze partijen overgenomen.

Het project komt nu weer op stoom, waarbij wij de regie over het project toevertrouwen aan beide stichtingen. Formeel is de gemeente nog bouwheer. Genoemde partijen willen nog afspraken maken over de overdracht van het bouwheerschap.

Het streven is de ontwerpfase na de zomervakantie 2021 af te ronden. Daarna wordt u gevraagd het krediet voor de realisatie van de MFA en voor de inrichting van de openbare ruimte beschikbaar te stellen.

Opsterland in 2035 energieneutraal

Voor de uitvoering van de energietransitie zijn wij grotendeels afhankelijk van bijdragen van het Rijk. Het uitvoering geven aan de nationale klimaatafspraken leidt tot verdere taakverzwaring. Bij de ondertekening van het Klimaatakkoord is afgesproken dat de extra kosten door de landelijke overheid

worden gecompenseerd. Het is echter nog onduidelijk welke bijdrage wij de komende jaren zullen ontvangen. De onderhandelingen hierover zijn onderdeel van de kabinetsformatie.

Afsluitend

Na vaststelling van de begroting 2021 hadden wij niet verwacht dat we de afgelopen maanden een minstens zo ingrijpend voorjaar zouden hebben als een jaar geleden. Ook het ingewikkelde coalitievormingstraject waarin de landelijke politiek is verwickeld maakt dat in een aantal dossiers die een grote invloed hebben op de gemeentelijke financiën geen voortgang wordt geboekt. In het dossier "Structurele aanvulling tekorten sociaal domein" heeft een arbitragecommissie een voor de gemeente positieve uitspraak gedaan. Het is nu nog wachten wanneer en op welke manier het demissionair kabinet hieraan invulling gaat geven.

Voor andere dossiers zoals de herijking gemeentefonds, invoering omgevingswet en opschalingskorting hebben we nog steeds niet de duidelijkheid hebben waar we op hoopten. Die onduidelijkheid gecombineerd met de nog steeds heersende pandemie maakt dat de toekomst een financieel erg onzekere toekomst is.

Dit alles maakt dat we ons voor de begroting 2022 gaan voorbereiden op een bezuinigingstraject om de gemeentefinanciën gezond te houden. Deze zorgelijke financiële situatie geldt overigens voor talloze gemeenten. Wij zijn van mening dat het rijk voor een belangrijk deel mededragers van deze financiële last dient te zijn. Hierin zullen wij ook via diverse kanalen en de VNG blijven lobbyen voor passende middelen bij de opgaven die wij voor het rijk mogen uitvoeren.

Afsluitend vragen wij u om in uw algemene beschouwing ook uw ideeën te delen over mogelijke zoekrichtingen om de financiën van onze mooie gemeente toekomstbestendiger te maken.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,
de gemeentesecretaris,

de burgemeester,

Marjan van der Weij

Ellen van Selm