# AAN DE RAAD

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Datum behandeld in college** | 24 september 2024 | **Behandelend ambtenaar** | M. Visser |
| **Datum agendering** | 17 oktober 2024 | **E-mailadres** | m.visser@waadhoeke.nl |
| **Onderwerp** | aanvullend subsidieverzoek Seewyn Kunsteducatie | **Telefoonnummer** | |
| **Portefeuillehouder** | J. Dijkstra | | |

**Samenvatting**

Seewyn Kunsteducatie vraagt een aanvullende subsidie van de gemeente omdat ze het anders financieel niet meer redden. Het aantal cursisten en deelnemende scholen is stevig gegroeid maar de organisatie heeft niet tijdig geanticipeerd op de meerkosten die dit met zich meebrengt.

**Voorstel**

1. Seewyn Kunsteducatie een eenmalige subsidie toe te kennen van € 159.501.
2. Dit bedrag dekken ten laste van onvoorzien eenmalig.

**Aanleiding**
Het college heeft een aanvullende subsidieaanvraag ontvangen van Seewyn Kunsteducatie. Ze vragen een incidentele subsidie voor de jaren 2023 en 2024 van in totaal € 159.501.
De reden van deze aanvraag is dat de afgelopen jaren Seewyn haar activiteiten en bereik fors heeft zien groeien, dit in de vorm van meer inwoners die muziekles nemen en meer deelname van scholen aan muziektrajecten. Echter de organisatie heeft niet tijdig geanticipeerd op de meerkosten die dit met zich meebrengt. Het gevolg is dat de reserves van Seewyn geminimaliseerd zijn en daardoor de continuïteit van de organisatie in gevaar is. Daarbij dreigt de organisatie te moeten snijden in haar geplande activiteiten voor seizoen 2024-2025.

De eerste alinea van de aanvraag suggereert dat er een toezegging vanuit de gemeente ligt. Dat klopt niet. De totstandkoming van hun aanvraag heeft juist veel voeten in aarde gehad omdat Seewyn er lang over gedaan heeft om ons een betrouwbaar beeld te geven van de ontstane financiële problematiek en de eigen (on)mogelijkheden om hieruit te komen. Hiervoor zijn, over een langere periode, diverse gesprekken gevoerd met directie en bestuur van Seewyn. (zie ook 'kanttekeningen')

**Beoogd (meetbaar) effect**
Seewyn kan voor seizoen 2024-2025 haar (muziek)activiteiten voortzetten zoals gepland.
Seewyn houdt een gezonde financiële basis voor continuering van haar activiteiten.

**Motivering**
*1.1 Seewyn groeit maar kan de hiermee gemoeide extra kosten zelf niet dragen*
Uit de ontvangen stukken, meerdere gesprekken en voorliggende subsidieaanvraag van Seewyn blijkt dat de organisatie meer kosten maakt door de groei van het aantal cursisten en deelname scholen. Dat resulteerde in 2022 in een tekort van meer dan € 70.000 en in 2023 een tekort van € 107.000. De tekorten drukken op de reserve van Seewyn die op dit moment nog € 22.756 bedraagt. Het verwachte tekort over 2024 van in totaal € 98.733 betekent liquiditeitsproblemen en dat kan een voorbode zijn voor een faillissement. Seewyn formuleert dat als volgt: "Het liquiditeitsprobleem maakt het noodzakelijk om maatregelen te nemen aangezien het eigen vermogen zonder ingrijpen negatief wordt en daarmee de continuïteit in gevaar komt."
Kortom, er is urgentie om nu hierover een besluit te nemen.

1.2 *Meer activiteiten vraagt meer subsidie*
De inzet van Seewyn zorgt ervoor dat onze inwoners voor een gereduceerd tarief zang- of muziekles kunnen volgen. (voorbeeld: De kostprijs per cursist is meer dan 800 euro terwijl de cursist zelf een lesgeld van rond de 400 euro betaalt) Ook de inzet van muziekactiviteiten voor het basisonderwijs is deels afhankelijk van gemeentelijke subsidie.
Omdat de subsidie de afgelopen jaren niet veranderd is maar het aantal 'cursisten vrije tijd' wel gegroeid is (85) evenals het aantal bereikte leerlingen basisonderwijs (1310) is er financieel een onbalans ontstaan die door Seewyn te laat erkend is (zie kanttekeningen).

1.3 *Het gevraagde bedrag zorgt voor een gezonde financiële basis voor continuering*
Door het toekennen van de aanvullende subsidie á € 159.501 kan Seewyn haar reserve weer terugbrengen naar een gezond peil (van bijna 100.000 euro) en het begrote verlies over 2024 opvangen.

1.4 *Seewyn neemt zelf ook maatregelen*

In de subsidieaanvraag geeft Seewyn aan wat de eigen inspanningen zijn om de uitgaven en kosten weer in balans te krijgen. Onder meer door: per september 2024 de tarieven voor de muzieklessen aan te passen, cursisten van buiten Waadhoeke/Harlingen niet meer in aanmerking te laten komen voor gesubsidieerde muziekles, de tarieven voor de schoolprojecten te verhogen en voorlopig geen wervingsacties te organiseren voor nieuwe cursisten.

1.5 *De groeicijfers van Seewyn passen bij onze cultuurambities*

Die ambities hebben we in onze cultuurnota 'Kultuer yn Waadhoeke, mei-inoar meitsje we it mei' opgenomen. Onder het thema 'Meimeitsje' luiden die ambities:

- kinderen en jongeren op hun eigen manier meedoen aan het culturele leven in hun dorp / omgeving;
- alle kinderen in Waadhoeke op een eigentijdse manier in aanraking komen met muziek en daarin hun talenten leren ontdekken;
- cultuur levert een bijdrage aan het zoveel mogelijk (kunnen) meedoen van onze inwoners aan de maatschappij;
- gemeente en cultuurveld beide aandacht hebben voor de financiële toegankelijkheid van cultuuruitingen.

*2.1 Er is geen budget*

Omdat hiervoor geen budget is, stellen we voor het genoemde bedrag te dekken vanuit onvoorzien eenmalig.

<u>Kanttekeningen/risico's</u>

*Situatie Harlingen*

Seewyn verzorgt zowel in Waadhoeke als Harlingen muzieklessen en activiteiten.
Ook van de gemeente Harlingen ontvangt Seewyn subsidie voor de uitvoering van haar activiteiten.
Seewyn geeft aan dat de toename van het aantal cursisten vrije tijd en deelname scholen aan de muziekactiviteiten alleen in Waadhoeke spelen.
In Harlingen is het aantal cursisten stabiel en verzorgt Seewyn sinds enkele jaren het muziekonderwijs voor *alle* basisscholen.

*Financieel in control?*

Na jaren van positieve jaarcijfers en maximale reserves was het resultaat over 2022 onverwacht- € 70.000. In het betreffende collegeadvies van 12 september 20-23 over de subsidievaststelling 2022 stond "*De belangrijkste reden voor het negatief exploitatieresultaat is dat de groeiende inspanningen en dienstverlening van Seewyn aan het onderwijs en de muziekverenigingen (hafabra) niet in de pas blijken te lopen met de hiervoor gemaakte kosten en bijhorende inkomsten. We zijn inmiddels ambtelijk hierover in gesprek met Seewyn*."
Uit die gesprekken, medio 2023, ontstond het beeld dat Seewyn onvoldoende grip had op de eigen exploitatie. In oktober kreeg Seewyn een nieuwe directeur die voortvarend aan de slag gegaan is met een analyse van de problematiek en hierover het contact heeft gezocht met de gemeente. Haar eerste bevindingen resulteerde in een aanpassing van de subsidie voor 2024 (+ € 22.000).

In het kort geleden gehouden bestuurlijk overleg gaven directie en bestuur aan dat ze onvoldoende 'in control' zijn geweest. Daarbij gaven ze aan dat de controllerfunctie inmiddels anders belegd is en ze op

zoek zijn naar een ander administratiebureau dat meer financieel maatwerk en daarmee betere sturingsinformatie kan leveren. Dit naast genoemde maatregelen om de financiën weer op orde te krijgen (zie argumentatie 1.4).

*Subsidie 2025*
We hebben nog geen compleet subsidieverzoek 2025 van Seewyn. Daaruit zal moeten blijken welk structureel subsidiebedrag nodig is om de huidige inzet te continueren. De verwachting, op basis van de gesprekken en voorliggend subsidieverzoek, is dat dit hoger uit zal vallen dan tot nu toe gebruikelijk. Daarom is in de kadernota 2025-2028 Seewyn opgenomen onder de “ontwikkelingen niet financieel vertaald”.

**Alternatieven**
U kunt er voor kiezen om de aanvraag van Seewyn af te wijzen. In dat geval zal Seewyn op korte termijn niet meer aan haar verplichtingen kunnen voldoen en zal de organisatie haar activiteiten moeten staken.
U kunt er voor kiezen om een deel van het gevraagde bedrag toe te kennen. Echter, Seewyn heeft niet de middelen om het tekort zelf aan te vullen. Dit betekent dat de financiële positie van de organisatie zorgelijk blijft en dit veel tijd en aandacht van directie en bestuur gaat en blijft vragen wat ten koste gaat van de aandacht voor hun corebusiness, oftewel het verzorgen van kwalitatief goed muziekonderwijs.

**Vervolg**
Seewyn ontvangt bijgevoegde beschikking.

Om herhaling te voorkomen zullen we in de aankomende jaarlijkse uitvoeringsovereenkomst tussen gemeente en Seewyn opnemen dat het toegekende subsidiebedrag *taakstellend* is en een cursisten- en scholenbereik wordt opgenomen in de overeenkomst die bij het verstrekte subsidiebedrag past. Daarnaast zal Seewyn moeten aantonen dat de stichting financieel ‘in control’ is.

**Participatie**
Niet van toepassing.

**Financiën**
De aanvraag betreft incidentele subsidie van € 75.588 (reparatie 2023) + € 83.913 (verwacht tekort 2024) is in totaal € 159.501. Dekking komt uit onvoorzien eenmalig.

De stand van onvoorzien eenmalig na de 9e begrotingswijziging is € € 709.371.

Het exploitatietekort over 2023 was daadwerkelijk € 107.907.
Het verwacht exploitatietekort over 2024 is: € 93.483.

N.B. In de reguliere subsidiebeschikking over 2024 was al een aanvullend bedrag opgenomen van € 22.000. Op dat moment was er nog onvoldoende zicht op de werkelijke cijfers en was de analyse nog niet compleet.

**Bijlagen**

Bijlage 1: aanvullende subsidieaanvraag 2023 en 2024, Seewyn Kunsteducatie
Bijlage 2: kosten/batenoverzicht 2023
Bijlage 3: beschikking op aanvullende subsidieaanvraag 2023 en 2024

Burgemeester en wethouders van Waadhoeke

, burgemeester

, secretaris

**NR.: 2024-110334**

**De raad van de gemeente Waadhoeke**

Gezien het voorstel van het college van burgemeester en wethouders van Waadhoeke van 24 september 2024;

**B E S L U I T**

1. **Seewyn Kunsteducatie een eenmalige subsidie toe te kennen van € 100.000.**
2. **Dit bedrag dekken ten laste van onvoorzien eenmalig.**

Aldus vastgesteld in de openbare

raadsvergadering van 17 oktober 2024,

Signed By: Waanders, Marga <m.waanders@waadhoeke.nl>
22/10/2024 17:34:52 CEST
ID: 23d0e278-70a3-4304-b126-d2ef8288e9fb
Auth: Scribble

, voorzitter

Signed By: Lyklema, Tinco <t.lyklema@waadhoeke.nl>
22/10/2024 15:55:21 CEST
ID: 23d0e278-70a3-4304-b126-d2ef8288e9fb
Auth: Scribble

, griffier

Dit document is digitaal ondertekend.