		2021			2022			2023			2024			2025		
Programma	**Programmaonderdeel**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Samen leven	0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0		0		0	
	d. Een veilige gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0	
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Economische vitaliteit	-37.237	V	-70.944	N	-39.479	V	-65.392	N	248.700	N	229.083	V	140.907	N	150.797	V	15.416	N	120.328	V
	c. Een bereikbare gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	-1.105.328	V	-967.355	N	864.717	N	1.148.484	V	1.974.227	N	2.198.080	V	349.056	N	550.332	V	145.305	N	145.305	V
	b. Duurzaamheid en milieu	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Beheer en Onderhoud	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	-115.769	V	-34.290	N	-79.056	V	-787.074	N	-81.646	V	710.042	V	22.635	N	245.250	V	-10.622	V	-67.992	N
Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)		-1.258.334	V	-1.072.589	N	746.182	N	296.018	V	2.141.281	N	3.137.205	V	512.598	N	946.379	V	150.099	N	197.641	V
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)				**-185.745**	**V**			**450.164**	**N**			**-995.924**	**V**			**-433.781**	**V**			**-47.542**	**V**
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves																					
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Samen leven	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	d. Een veilige gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	b. Economische vitaliteit	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Een bereikbare gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	69.976	N	0		-529.220	V	0		914.278	N	0		456.416	N	0		36.920	N	0	
	b. Duurzaamheid en milieu	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	c. Beheer en Onderhoud	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0	
	Subtotaal reserves	*69.976*	*N*	*0*		*-529.220*	*V*	*0*		*914.278*	*N*	*0*		*456.416*	*N*	*0*		*36.920*	*N*	*0*	
	Totaal effect bestemming reserves			**69.976**	**N**			**-529.220**	**V**			**914.278**	**N**			**456.416**	**N**			**36.920**	**N**
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestemming)		-1.188.358	V	-1.072.589	N	216.962	N	296.018	V	3.055.559	N	3.137.205	V	969.014	N	946.379	V	187.019	N	197.641	V
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)				**-115.769**	**V**			**-79.056**	**V**			**-81.646**	**V**			**22.635**	**N**			**-10.622**	**V**

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Heiloo op

de griffier,

de voorzitter,