

Bundel - 1.2 Raadsvergadering van 27 mei 2025

- 1 Opening en spreekrecht
- 2 Vaststellen agenda
Concept-agenda Raad 2025-05-27
- 3 Mededelingen
- 4 Terugkoppeling gemeenschappelijke regelingen
- 5 Besluitenlijst van de raadsvergadering van 13 mei 2025
Nog niet beschikbaar.
Concept-besluitenlijst raadsvergadering 13 mei 2025
- 6 Overzicht van ingekomen stukken en mededelingen, waaronder de raadsinformatiebrieven
Het overzicht van ingekomen stukken voor de raadsvergadering treft u aan op de website van de gemeente: www.rozendaal.nl Ingekomen stukken die ter vergadering niet worden besproken worden overeenkomstig het reglement van orde geacht voor kennisgeving aangenomen te zijn, tenzij door het college anders is geadviseerd.
Overzicht Raadsinformatiebrief raad 2025-05-27
Raadsinformatiebrief voortgang organisatieontwikkeling
Raadsinformatiebrief Stikstof in Rozendaal
bijlage 1 Gemeentelijke brief provincie Gelderland 500m zone gezamenlijk
- 7 Overzicht openstaande toezeggingen en openstaande moties
Het overzicht van openstaande toezeggingen en het overzicht van openstaande moties treft u aan op de website van de gemeente: www.rozendaal.nl
Overzicht openstaande toezeggingen na de raad van 13 mei 2025
Overzicht openstaande moties na de raadsvergadering van 13 mei 2025
- 8 Kaders voor de omgevingsvisie
Voorgesteld wordt om:
 1. *Kennis te hebben genomen van de kaders voor de Omgevingsvisie;*
 2. *Aandachtspunten mee te hebben gegeven voor het vervolgproces op weg naar de (ontwerp) Omgevingsvisie.*
Raadsvoorstel kaders voor Omgevingsvisie
Concept-raadsbesluit kaders voor Omgevingsvisie
Bijlage: kaders voor Omgevingsvisie 22 april 2025
- 9 Toekomst afvalinzameling
Voorgesteld wordt om:
 1. *Kennis te nemen van het ontwerpbesluit van het college tot deelname en toetreding tot Circulus B.V. voor de dienstverlening van het inzamelen van huishoudelijk afval;*
 2. *Geen wensen en bedenkingen kenbaar te maken over dat ontwerpbesluit van het college tot deelname en toetreding tot Circulus B.V. voor de dienstverlening van het inzamelen van huishoudelijk afval;*
 3. *In te stemmen met de aankoop van aandelen voor het geïndiceerde bedrag van €43.000.*
Raadsvoorstel Toetreding Circulus inzameling huishoudelijk afval
Concept-raadsbesluit Toetreding Circulus inzameling huishoudelijk afval
Bijlage 1 Statuten 241212 afschrift met bijlage akte van statutenwijziging Circulus BV
Bijlage 5 Meerjarenstrategie Circulus 2025-2028
Bijlage 6 Jaarverslag Circulus B V 2023 - gewaarmerkt incl controleverkl
- 10 Aanwijfsbesluit Griffier
Raadsvoorstel aanwijfsbesluit nieuwe griffier
Raadsbesluit aanwijzing griffier
- 11 Rondvraag
- 12 Sluiting

Concept-Agenda

van de openbare vergadering van de raad van Rozendaal van dinsdag 27 mei 2025.

De vergadering begint om 20:00 uur.

Het betreft het een fysieke vergadering in de raadszaal van het gemeentehuis. De vergadering is live te volgen via de website van de gemeente <https://www.rozendaal.nl>.

1. Opening en spreekrecht;
2. Vaststellen agenda;
3. Mededelingen;
4. Terugkoppeling uit gemeenschappelijke regelingen;
5. Besluitenlijst van de raadsvergadering van 13 mei 2025;
6. Overzicht van ingekomen stukken, waaronder de raadsinformatiebrieven;
Het overzicht van ingekomen stukken voor de raadsvergadering treft u aan op de website van de gemeente: www.rozendaal.nl Ingekomen stukken die ter vergadering niet worden besproken worden overeenkomstig het reglement van orde geacht voor kennisgeving aangenomen te zijn, tenzij door het college anders is geadviseerd.
7. Overzicht van openstaande toezeggingen;
Het overzicht van openstaande toezeggingen treft u aan op de website van de gemeente: www.rozendaal.nl
8. Kaders voor de omgevingsvisie;
9. Toekomst afvalinzameling (voorstel wordt nagezonden);
10. Aanwijbsbesluit Griffier
11. Rondvraag;
12. Sluiting.

Regeling ten aanzien van het spreekrecht:

Wilt u persoonlijk inspreken in de vergadering van de gemeenteraad?

Maakt u dit dan minstens 24 uur voorafgaand aan de vergadering per email kenbaar bij de griffier: griffie@rozendaal.nl of telefonisch: 026-3843661. De griffier laat u dan weten hoe u tot het insprek gedeelte van de raad wordt toegelaten. U kunt uw inspreekreactie ook 24 uur voorafgaand aan de vergadering sturen naar griffie@rozendaal.nl.

De voorzitter van de vergadering spreekt uw tekst dan tijdens de vergadering uit. We vragen u uw bijdrage zo kort en bondig mogelijk te formuleren en bij voorkeur minder dan de toegestane 5 minuten te benutten.

Van deze vergadering worden geluid en beeld worden vastgelegd. Uw bijdrage is openbaar en wordt eveneens vastgelegd.

Concept-Besluitenlijst Raadsvergadering

Datum	13-05-2025
Tijd	22:30 - 23:50
Locatie	Raadszaal
Voorzitter	Mw. Weststeijn
Aanwezigen	Mevrouw. Weststeijn (voorzitter/Burgemeester), mevrouw Hupkes en de heer Diepenbroek (BGR), Mevrouw Jansen en de heren De Jonge, Beije en Van Gorkum (R'74), de heren Jansen, Van den Akker en Van Ooik (PAK), mevrouw Van der Pas (wethouder), de heer Blokland (wethouder) en de heer Schaap (griffier).
Toelichting	Openbare raadsvergadering in de raadszaal van het gemeentehuis. Deze openbare vergadering is terug te zien via de website van de gemeente: www.rozendaal.nl Insprekersbijdragen zijn eveneens openbaar en terug te zien via de website van de gemeente.

1 **Opening en spreekrecht**

De voorzitter opent de vergadering en constateert dat allen aanwezig zijn. Vervolgens geeft zij in het kader van het spreekrecht het woord aan de heer Beltman, namens - Grootouders voor het klimaat-.

2 **Vaststellen agenda**

Bij het vaststellen van de agenda kondigt de heer Jansen een motie aan, terzake het aanbod van -Grootouders voor het klimaat- om een -Toekomststoel- een permanente plek in het gemeentehuis te geven. Besloten wordt om deze motie, vreemd aan de orde van de dag, aan het eind van de vergadering te behandelen. Voor het overige wordt de agenda overeenkomstig het voorliggende concept vastgesteld.

3 **Mededelingen**

- Wethouder Van der Pas over:
een Webinar over de gezamenlijke inkoop van isolatiematerialen;
- een bijeenkomst van de werkgroep -Ruimte voor defensie-.
- Wethouder Blokland over:
Een voorbereidingsbesluit van Provinciale Staten inzake Stikstof. Toegezegd is een nadere mondelinge of schriftelijke duiding door de wethouder op korte termijn alsmede een publicatie terzake in het Gemeenteblad;
- De Wagenschuur;
- De Fusie tussen ODRA en ODRN
- De brandtoren.

De burgemeester over de Raadsinformatiebrief over de organisatieontwikkeling.
Een nieuwe RIB is voorzien voor de raadsvergadering van 27 mei 2025.

4 **Terugkoppeling uit gemeenschappelijke regelingen**

- De heer Van den Akker uit de agendacommissie van de Groene Metropoolregio;

- De burgemeester over de Veiligheids- en Gezondheidsregio Gelderland Midden.

5 Besluitenlijst van de raadsvergadering van 11 februari 2025

De besluitenlijst van de raadsvergadering van 11 februari 2025 is overeenkomstig het voorliggende concept vastgesteld.

6 Overzicht van ingekomen stukken, waaronder de raadsinformatiebrieven

- Wethouder Van der Pas over de Raadsinformatiebrief over de Deelauto. Toegezegd is een aanvulling op de beoordelingscriteria (KPI's) met betrekking tot de deelauto, die in november, bij de definitieve evaluatie geëvalueerd zullen worden.
- De heren Jansen en De Jonge en mevrouw Hupkes over de uitnodiging van de gemeente Rheden om een gesprek over een mogelijke gezamenlijke toekomst aan te gaan. Afgesproken is dat de griffier een concept-reactie voorlegt aan de fractievoorzitters, waarna deze namens de raad aan de gemeente Rheden zal worden gezonden.
- Naar aanleiding van de raadsinformatiebrief inzake de -Oversteek Schelmseweg- dient de heer De Jonge namens de fractie van Rosendaal⁷⁴ een motie in voor het plaatsen van een Flitspaal. De motie, waarvan een afschrift als bijlage bij deze besluitenlijst is gevoegd (8d), is unaniem (9-0) aangenomen.

7 Overzicht van openstaande toezeggingen en overzicht openstaande moties

Er zijn opmerkingen over het overzicht van openstaande moties noch over het overzicht van openstaande toezeggingen.

8 Verordening Leerlingenvervoer

Overeenkomstig het voorstel is unaniem (9-0) besloten om de Verordening Leerlingenvervoer gemeente Rozendaal 2025 vast te stellen.

9 Regionaal Programma Werklocaties Groene Metropoolregio 2025-2028

Overeenkomstig het voorstel is unaniem (9-0) besloten om in te stemmen met het Regionaal Programma Werklocaties 2025-2028 en dit schriftelijk kenbaar te maken aan de secretaris van het RPW.

10 Jaarrekening 2024 Groene Metropoolregio en The Economic Board

Overeenkomstig het voorstel is unaniem (9-0) besloten om kennis te nemen van de jaarstukken van de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen en The Economic Board over 2024 en een positieve zienswijze in te dienen.

11 Begroting 2026-2029 BVO DRAN, inclusief gewijzigde begroting 2025

Met inachtneming van wat in de commissie besproken is over de zienswijzebrief, is unaniem (9-0) besloten om:

1. Kennis te nemen van jaarrekening, gewijzigde begroting 2025 en ontwerp-meerjarenbegroting 2026-2029;
2. De zienswijze op de ontwerp-meerjarenbegroting 2026-2029 vast te stellen..

12 Jaarrekening 2024 en ontwerpbegroting Gelders Archief

Unaniem (9-0) is ingestemd met het voorstel om:

1. Kennis te nemen van de Jaarstukken 2024 en de Ontwerpbegroting 2026 van het Gelders Archief;
2. In te stemmen met het indienen van een zienswijze ten aanzien van de Ontwerpbegroting 2026.

13 Motie, vreemd aan de orde van de Dag

Bij het vaststellen van de agenda is een door de fractie van het PAK een motie, vreemd aan de orde van de dag, ingediend over het plaatsen van een -Toekomststoel- in de raadszaal. De motie is verworpen (3-6). De leden van het PAK hebben voor de motie gestemd. De overige raadsleden hebben tegengestemd.

Een afschrift van de motie is als bijlage bij deze Besluitenlijst gevoegd.

14 Rondvraag

De heer Diepenbroek over de staat van onderhoud van -Het Rond- in de wijk Kapellenberg. Wethouder Blokland zegt toe hier in de volgende raadsvergadering op terug te komen.

15 Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering.

Overzicht Raadsinformatiebrieven ten behoeve van de Raadsvergadering van 27 mei 2025

Raadsinformatiebrief	B&W stellen voor
1. Voortgang Organisatieontwikkeling	Voor kennisgeving aannemen
2. Stikstof en Rozendaal	Voor kennisgeving aannemen



Onderwerp

Voortgang organisatieontwikkeling

Adviseur : B. Pelgrum/E. van Langen-Brands

Portefeuillehouder : E. Weststeijn

Datum : 20 mei 2025

Aan de Raad

In deze brief stellen wij u op de hoogte van een aantal actuele zaken op het vlak van van personeel en organisatie. We geven daarmee invulling aan de wens van de raad om goed geïnformeerd te blijven over de ontwikkeling van onze organisatie.

Inleiding

We zien op dit moment veel beweging in ons personeelsbestand. Dat leidt soms tot (tijdelijke) meer-kosten, bijvoorbeeld als gevolg van inhuur ten behoeve van de continuïteit. Het leidt tevens tot kanssen, omdat we bij de definitieve invulling van vacatures telkens stappen maken op weg naar de weerbare en wendbare organisatie die we voor ogen hebben.

In deze brief lichten we de meest recente zaken op hoofdlijnen toe. We doen dat per organisatieonderdeel (Ruimte & Samenleving; Dienstverlening; Bedrijfsvoering) en sluiten af met een paragraaf over de doorontwikkeling van onze organisatie in het geheel.

1. Ontwikkelingen in de drie organisatieonderdelen

1.1 Ruimte & Samenleving

Kaders vanuit de raad voor de doorontwikkeling van R&S

We hebben bij onze inzet op de doorontwikkeling van R&S de reactie van de raad op het raadvorstel van 11 februari 2025 als leidraad genomen¹:

1. een goede en snelle oplossing op korte termijn in het ruimtelijk domein, om de inhuur en daarmee gepaard gaande kosten tot een zo kort mogelijke periode te beperken;
2. doorontwikkeling met eigen medewerker(s), die vanuit de dagelijkse praktijk van Rozendaal en hun duurzame verbinding aan de organisatie geleidelijk werk uit de lijst van 26 opdrachten oppakken, waarbij het op onderdelen voorstelbaar blijft om gericht extern expertise in te huren, daar waar het op basis van kennis, competenties of tempo niet haalbaar is om een (deel)opdracht in eigen huis uit te voeren;
3. een langere tijdshorizon dan de raadsperiode 2022-2026, waarbij de ontwikkeling van R&S geleidelijker vorm mag krijgen, ook als dat op onderdelen zou kunnen leiden tot suboptimale werwingoplossingen voor vast personeel of (het risico op) (tijdelijk) overschrijding van inhuur- of personeelsbudget, vooruitlopend op voorspelbaar verloop van zittende medewerkers.

¹ Zie de raadsinformatiebrief *Vervolgstappen doorontwikkeling organisatie-onderdeel R&S*, 8 april 2025.

Recente ontwikkelingen

- De werving voor een vaste strategisch adviseur leefomgeving (voorheen: sr. adviseur ruimtelijke ontwikkeling) is succesvol afgerond. Daarmee is de tijdelijke inhuur ten behoeve van de continuïteit van de taakuitvoering conform de eerdere mededeling aan uw raad beperkt gebleven tot de eerste helft van 2025. De meerkosten blijven in de buurt van de eerder genoemde ca. € 72k.²
- De kern van het werk van de strategisch adviseur leefomgeving betreft de strategisch-tactische taken op het brede terrein van RO, OR/OW, milieu en VTH-beleid (continuïteit regulier werk). Deze zijn ook vastgelegd in de formatieve meerjarige doorrekening.
- Daarnaast heeft de strategisch adviseur leefomgeving voor de komende drie jaar een aanvullende opdracht gekregen voor 4 uur per week gericht op de doorontwikkeling van R&S. Door de beperkte capaciteit zal de doorontwikkeling van R&S langere tijd vergen.³ In de loop van 2028 kunnen we hierover de tussentijdse resultaten communiceren. Tussentijdse conclusies verwerken we in de reguliere P&C-aanpak.
- De werving voor een vaste (beleids)ondersteuner voor R&S, een medewerker die tactisch-operationeel werk uitvoert op het brede vlak van vergunningverlening, toezicht- en handhavingsactiviteiten, subsidieverlening, juridische ondersteuning etc. is eveneens afgerond. Ook hiervoor hebben we het eerste half jaar van 2025 extern ingehuurd (kosten zijn onderdeel van het hiervoor genoemde bedrag).
- Daarmee hebben we feitelijk binnen R&S de beoogde 'knip' gerealiseerd tussen functie(s) met het accent op coördinerende taken/regie en ondersteunende en uitvoerende beheersfunctie(s).
- Deze zomer vertrekt de adviseur OOV.⁴ Het betreft personeelsverloop dat voorzienbaar was (RVU). De invulling voor de OOV-taken verrichten we tijdelijk op basis van externe inhuur. Dit heeft vooral te maken met de ontwikkeling van gesprekken met Rheden. We verkennen welke capaciteit op integrale veiligheid we zelf structureel in dienst moeten houden en welke taken we binnen de DVO met Rheden onder kunnen brengen. Over de uitkomsten hiervan verwachten we de raad in de 2^e helft van 2025 te kunnen informeren. In de begroting is het budget voor deze taken reeds voorzien. Dit leidt dus niet tot meerkosten.

1.2 Dienstverlening

Recente ontwikkelingen

- Bij Burgerzaken werken we al langere tijd met (een opeenvolging van) externe inhuurkrachten, om de continuïteit van front- en backoffice taken te waarborgen. Dit heeft zijn oorzaak in een traject van langdurig ziekteverzuim (> twee jaar). Dit traject hopen we op korte termijn af te kunnen ronden. Daarna kunnen we de werving voor een nieuwe, vaste kracht bij Dienstverlening/Burgerzaken opstarten. De kans bestaat wel dat de afronding van het verzuimtraject in de 2^e helft van 2025 leidt tot (tot nu toe niet geraamde) (frictie)kosten van ca. € 20k.
- Op het moment dat we de werving voor een nieuwe (strategisch-tactische) medewerker hebben afgerond (vermoedelijk eind 3^e kwartaal 2025), hebben we daarmee ook de beoogde 'knip' tussen de operationele functies en de meer coördinerende taken gerealiseerd in het organisatieonderdeel Dienstverlening.

² Betreft borgen van continuïteit RO-taken en de VTH-taken. Over meerkosten bent u mondeling geïnformeerd in de raadsvergadering van 10 december 2024; een preciezere inschatting van de meerkosten is opgenomen in het (niet aangenomen) raadsvoorstel *Vervolgstappen doorontwikkeling organisatie-onderdeel R&S*, raadsvergadering 11 februari 2025.

³ Conform de inzet zoals gecommuniceerd in de raadsinformatiebrief *Vervolgstappen doorontwikkeling organisatie-onderdeel R&S*, 8 april 2025. In de plaats van de ambitie om medio 2026 van een eindbeeld te kunnen spreken zal nu een meerjarige aanpak nodig zijn.

⁴ Tevens adviseur juridische zaken en griffier.

1.3 Bedrijfsvoering

Recente ontwikkelingen

- Onze adviseur bedrijfsvoering (specialist financiën) heeft na een langjarig dienstverband een nieuwe uitdaging gevonden bij een andere werkgever. We hebben de werving voortvarend opgestart. Helaas heeft dit geen geschikte kandidaat opgeleverd. Het is bekend dat de arbeidsmarktkrapte bij gemeenten zich juist bij dit type functies doet voelen. De aard van het werk maakt tijdelijke inhuur noodzakelijk. De meerkosten hiervan bedragen ca. € 20k. Een tweede wervingsronde is inmiddels in gang gezet, omdat dit bij uitstek een functie is die we niet langdurig via externe inhuur willen invullen.
- Deze zomer vertrekt de adviseur juridische zaken.⁵ De werving voor de juridische functie is tijdig in gang gezet. Of de werving succesvol is, is afhankelijk van de krappe arbeidsmarkt ook op dit type functies, in samenhang met de relatief kleine omvang van het contract.
- Ook in dit domein willen we verdergaand onderscheid aanbrengen tussen strategische rollen en taken en meer uitvoerende, ondersteunende rollen en taken ('knip'). Hier houden we rekening mee in het functiehuis, alsook in de gewijzigde werkafspraken.

1.4 Overig: griffie

De werving van de griffier onder verantwoordelijkheid van de werkgeverscommissie van de raad is met succes afgerond. Hier zijn tijdelijke meerkosten mee gemoeid ten bedrage van ruim € 17k.

2. Financiële gevolgen

2.1 Directe financiële gevolgen

Alle financiële gevolgen van bovenstaande ontwikkelingen worden verwerkt in de (1^e of 2^e) turap.

Organisatieonderdeel	Indicatie (incidentele) meerkosten 2025
R&S	€ 72
Dienstverlening	€ 20
Bedrijfsvoering	€ 20
Griffie	€ 17

(afgeronde bedragen, alle bedragen x € 1.000)

In aanvulling daarop zien we financiële gevolgen uit het traject HR21/functiehuis. Via de uitvoering van het HR-werkprogramma zijn we al langere tijd bezig om de basis op orde te brengen op HRM-gebied. Een van de trajecten die loopt is het (verplicht) updaten van ons functiehuis (HR21). De verwachte afronding hiervan vindt plaats voor de zomer van 2025. De kosten als gevolg van het herziene functiehuis kunnen daardoor nog niet definitief meegenomen worden in de turap of de kadernota. We voorzien op dit moment een risico voor een structurele kostenuitzetting ten opzichte van de begrote formatie van € 20k.

2.2 Indirecte financiële gevolgen

Een jaar geleden, bij het opstellen van de Begroting 2025, gingen we op basis van voorspelbare bewegingen (RVU, leeftijdsgerelateerd etc.) van drie vertrekkende collega's en vier wervingstrajecten in een periode van twee jaar (2025 en 2026). Dit blijken er in één jaar tijd (zomer 2024-zomer 2025) al meer dan het dubbele. Het grote aantal personeelswisselingen (inhuuropdrachten en wervingstrajecten) heeft ook indirect effect, bijvoorbeeld op ICT (accounts inrichten/software en hardware; applicatie-autorisaties wijzigen etc.). De omvang hiervan schatten we vooralsnog niet hoger in dan € 5.000. Bij het opstellen van de Begroting 2025 zijn deze kosten niet voorzien en dus ook niet begroot.

⁵ Tevens griffier en adviseur OOV.

3. Tot slot: waar werken we naartoe

De ambitie in de ontwikkeling van onze organisatie is de afgelopen jaren consequent gericht op een zelfstandig Rozendaal. Dat vraagt een weerbare en wendbare organisatie, met:

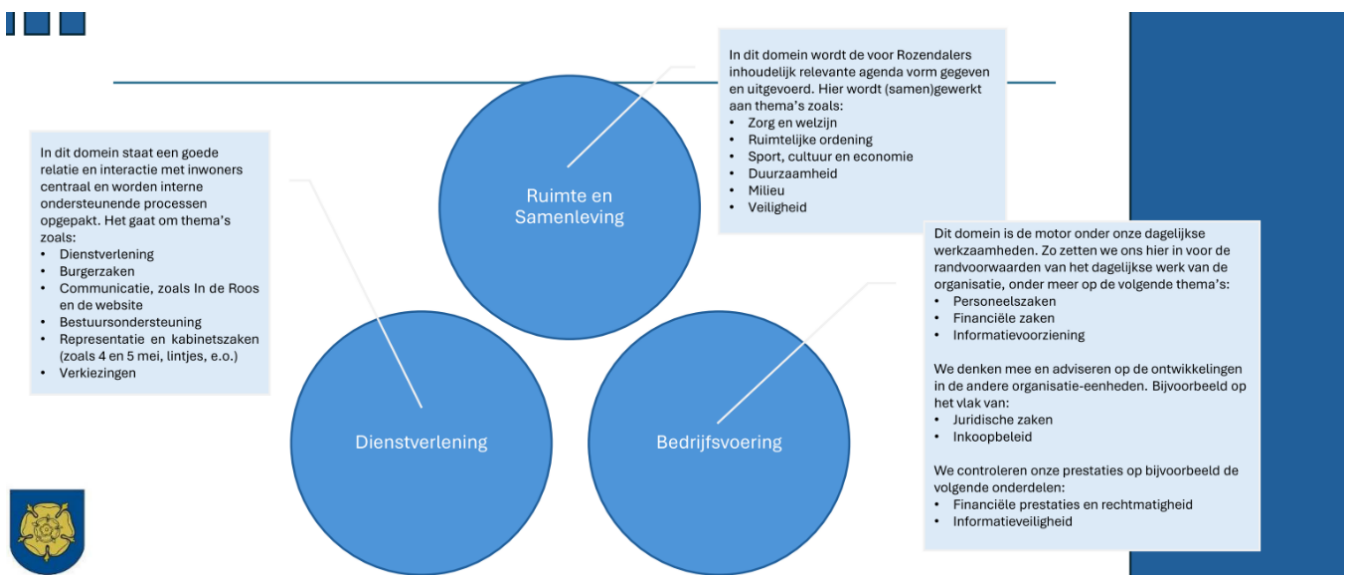
- beter zicht op externe ontwikkelingen;
- meer strategische denkkraft (uitstijgen boven 'de druk van de winkelbel');
- meer betekenis geven aan ons profiel ('kracht van klein');
- naast financieel gezond, focus op de inhoud (doorkiezen, prioriteren);
- voldoende (ontwikkel)capaciteit om nieuwe ideeën vorm te geven (op voorstel van de raad of bijvoorbeeld naar aanleiding van een inwonersinitiatief).

Deze ontwikkeling pakken we doordacht, pragmatisch en geleidelijk op. Door te focussen op de maatschappelijk opgaven, wettelijke verplichtingen en de basis dienstverlening, door scherp te prioriteren en door stapsgewijs te verbeteren, gerelateerd aan het huidige personeelsbestand en de huidige personeelsbudgetten. De bewegingen die we in deze raadsinformatiebrief schetsen, passen allen binnen deze context. Het beoogd eindbeeld is een organisatie in drie 'eenheden', waarin taken en rollen geclusterd zijn (zie afbeelding⁶). Dit helpt ons in het beter organiseren van sturing en verantwoording, in het verbeteren van samenwerking en opdrachtgeveropdrachtnemerschap en in het tijdig inspelen op kwetsbaarheden in voortgang en bezetting. We behouden onze platte organisatiestructuur met een eenhoofdige leiding. Dit past in de lijn die we u in de raadsinformatiebrief organisatieontwikkeling van oktober 2023 hebben geschetst.

In ieder van de drie eenheden (Bedrijfsvoering, Dienstverlening en R&S) maken we een 'knp' tussen strategisch-tactische taken (en medewerkers) en operationale functies. Anders gezegd: we bewegen van de inrichting met veel sterk generieke functies toe naar een inrichting waarbij we functies splitsen en taken herverdelen over twee globale functiegroepen:

1. functies met het accent op coördinerende taken/regie;
2. ondersteunende en uitvoerende beheersfunctie(s).

Daarmee werken we efficiënter en zetten we minder 'dure' capaciteit in op uitvoerende werkzaamheden. Met de invulling van de vacatureruimte die we in 2025 hebben, maken we voortvarend stappen op weg naar dit eindbeeld (zie afbeelding).



⁶ En zie ook de raadsinformatiebrieven organisatieontwikkeling van 4 februari en 8 april 2025.

Met deze raadsinformatiebrief verwachten we invulling te hebben gegeven aan de wens van de raad om (pro)actief geïnformeerd te worden over de verdere ontwikkeling van R&S (en overige organisatieontwikkelingen).

Het college van burgemeester en wethouders,

Bas Pelgrum,
gemeentesecretaris

Ester Weststeijn,
burgemeester



Onderwerp: Stikstof en Rozendaal

Adviseur : K. Jeurink
Portefeuillehouder : A. Blokland
Datum : 27 mei 2025

Aan de Raad

De provincie Gelderland heeft een zg. Voorbereidingsbesluit genomen om uit de stikstofimpasse te komen. Hiermee is een strook van 500 meter rondom Natura 2000 gebied Veluwe ingesteld waarbinnen de reductie van stikstof in alle vormen aangejaagd gaat worden. In deze brief nemen we u mee in de keuzes die de provincie gemaakt heeft, de effecten die dit op Rozendaal heeft en de zoektocht die wij hebben in wat wel mogelijk is.

Voorbereidingsbesluit

Vooruitlopend op een wijziging van de Provinciale Verordening kan provinciale staten een Voorbereidingsbesluit nemen. Hiermee worden alle nieuwe initiatieven tijdelijk stilgezet om, na invoering van de nieuwe stikstofregels in de verordening, hieraan te kunnen toetsen. Het Voorbereidingsbesluit is op 16 april 2025 genomen en geldt voor de komende 1,5 jaar.

Rozendaal ligt bijna in zijn geheel binnen de strook van 500 meter waarvoor het Voorbereidingsbesluit geldt. Nieuwe initiatieven voor bijvoorbeeld woningbouw zijn hierdoor de komende tijd niet mogelijk, tenzij de initiatieven bestaande stikstofuitstoot behoorlijk verminderen.

Brief in reactie op het Voorbereidingsbesluit

Samen met de andere gemeenten op de Veluwezoom hebben we een brief gestuurd naar het College van Gedeputeerde Staten om de effecten op ons grondgebied te delen. Deze brief vindt u in de bijlage. Hierop zijn de verantwoordelijk wethouders uitgenodigd voor een bestuurlijk overleg. Dit vindt plaats op 27 juni 2025.

Landelijk beleid

Het ministerie van LNV heeft op 25 april 2025 een startpakket voor een nieuwe stikstofaanpak gepresenteerd. Onderdeel is een regionale aanpak rondom de Veluwe. Ook hierin wordt gesproken over 'stroken', maar dan van 250 meter, rondom overbelaste hexagonen binnen de Natura 2000 gebieden. Dit wordt in samenwerking met de provincie verder uitgewerkt. Er wordt nog een synchronisatieslag uitgevoerd om de maatregelen beter met elkaar in overeenstemming te brengen.

Effecten op Rozendaal

Voor Rozendaal betekent dit in ieder geval dat iedere bouwactiviteit gepaard moet gaan met een stikstofberekening (AERIUS). Als aangetoond kan worden dat de nieuwe activiteit geen significante effecten veroorzaakt, is geen Natuurvergunning nodig en kan die activiteit uitgevoerd worden. Dit verwachten wij bijvoorbeeld voor kleine uitbouwten en dakkapellen etc. Voor tijdelijke stikstofdepositie van maximaal 18 maanden (tijdens de (ver)bouwfase van een woning of voor evenementen bijvoorbeeld) wordt een meldingssysteem ingericht vanuit de provincie.

Vervolg

De provincie neemt de komende maanden de tijd om in gesprek te gaan met overheden, omwonenden, belanghebbenden, initiatiefnemers en ondernemers die de effecten van het Voorbereidingsbesluit meemaken. Hun beleid wordt in overleg verder uitgewerkt. Deze gesprekken vinden zowel voor als na de zomer plaats. Vanuit Rozendaal maken we de effecten die deze keuzes op onze inwoners hebben kenbaar richting de provincie.

Het college van burgemeester en wethouders,

Bas Pelgrum,
gemeentesecretaris

Ester Weststeijn,
burgemeester



College van Gedeputeerde Staten
T.a.v. de collegeleden

Cc. Provinciale Staten

datum	zaaknummer	uw brief/kenmerk
4 april 2025	RHD-2025-005370	

behandeld door	doorkiesnummer	bijlage(n)
P. Hofman	(026) 49 76 911	1

onderwerp

Brief gezamenlijke Veluwezoom gemeenten

Namens vijf Gelderse gemeenten, Arnhem, Brummen, Rheden, Renkum en Rozendaal richten wij ons tot u. Deze vijf gemeenten vormen samen een aaneengesloten gebied langs de zuidelijke rand van het Natura 2000 gebied Veluwezoom. Zij delen landschappelijke, ecologische en ruimtelijke kenmerken én beleidsopgaven (zie bijlage).

Deze brief is een reactie op uw voorgenomen voorbereidingsbesluit en kan ook gezien worden als inbreng voor de reductiedoelstelling die uiteindelijk in de omgevingsverordening zal worden verwoord.

Op 2 april 2025 zijn wij door de Provincie Gelderland bestuurlijk geïnformeerd over het besluit van 4 maart 2025 om rondom de stikstofgevoelige habitats in de Natura 2000 gebieden een stikstofemissie-arme zone van 500 meter in te stellen. Wij juichen het toe dat de provincie hiermee een stap naar voren zet om uit de jarenlange impasse rondom de steeds verder achteruitgaande kwaliteit van onze natuurgebieden te komen.

In uw besluit geeft u aan dat alle sectoren moeten bijdragen aan de stikstofreductie binnen deze zone. U geeft in de bijlage van de statenbrief van 5 maart (Plan van aanpak/kaderstelling zonering stikstof) aan dat ruim 50% van de stikstofdepositie afkomstig is van de landbouw. Dit wordt onderschreven door meerdere studies, waaronder het RIVM en commissie Remkes. Het is evident dat gerichte reductie van stikstofemissie in de landbouwsector binnen deze zone het meeste effect heeft op natuurherstel. Dat betekent niet dat andere sectoren geen bijdrage hoeven te leveren - een integrale benadering blijft nodig. Maar het betekent wel dat doelmatige en effectieve maatregelen per sector moeten worden afgewogen op basis van hun werkelijke impact op de stikstofdepositie én op de impact op andere belangen en maatschappelijke taken die wij als gemeenten samen met u hebben te bedienen.

Uw besluit van 4 maart 2025 met het voornemen tot het instellen van een zone van 500 meter rondom stikstofgevoelige N2000 gebieden heeft, door de unieke ligging van onze gemeenten, grote impact op ons verzorgingsgebied. Dit bovenop alle eerdere gerechtelijke uitspraken rondom stikstof, waaronder de uitspraak van de Raad van State van 18 december 2024.

Vooruitlopend op de verdere uitwerking van de voorwaarden voor deze zonering vragen wij aandacht voor de mogelijke grote gevolgen die kunnen optreden voor voor ons en u belangrijke beleidsterreinen waar wij voor een groot deel al afspraken met u over hebben gemaakt.



Woningbouwopgave

Een eerste verkenning leert dat ca. 2.500 nieuw te bouwen woningen binnen onze gemeenten binnen de 500 m zone vallen. De stikstofzone conflicteert ook met lopende gebiedsprocessen op het gebied van woningbouw. Met u is een Woondeal gesloten over de woningbouw in onze gemeenten. Wij gaan er van uit dat deze afspraken en de daaruit voortkomende projecten onverkort blijven staan. Het opleggen van meer beperkingen dan er nu al gelden kan deze woningbouwproductie en planvorming onder druk zetten en onhaalbaar maken. Dat heeft naast volkshuisvestelijk gevolgen vaak ook financiële gevolgen voor gemeenten. Wij stellen voor de voorgenomen woningbouw binnen de voorgenomen zone van 500 meter onder de uitzonderingsclausule Groot Maatschappelijk Belang te laten vallen.

Voor de gemeente Arnhem is dat bijvoorbeeld Heijenoordseweg West waar 600 woningen worden gebouwd waarvan 60 procent sociale huurwoningen betreft. Hier heeft de gemeente Arnhem onlangs grond van een zorgpartij gekocht om deze ontwikkeling mogelijk te maken. In het bijzonder willen wij hier ook graag de transformatie van sterk stikstof uitstotende industrie naar woningbouw in de situatie industrieterrein Haveland in Rheden benoemen.

Regionale Energiestrategieën (RES)

Met u zijn afspraken gemaakt in het kader van de RES. Beperkingen door de voorwaarden binnen de 500 m zone kunnen deze noodzakelijke en afgesproken ontwikkelingen onmogelijk of onhaalbaar maken. Voor de gemeente Renkum ligt er een zonnepark binnen de zonering. Die kan onder druk komen te staan. In gemeente Brummen heeft een ontwerpvergunning ter inzage gelegen en er zijn voor vergesloopte plannen voor een tweede zonnepark in de zone. En in Arnhem wil bijvoorbeeld Liander onderstation Kattenberg uitbreiden om het noordelijk deel van de stad van voldoende energie te kunnen (blijven) voorzien. De Kattenberg levert niet alleen energie voor Arnhem-Noord, maar ook voor grote delen van Rozendaal en Rheden.

Beheer en onderhoud

Grote delen van onze bestaande (woon)gebieden vallen binnen de 500 meter-zone. Binnen deze zone hebben wij als gemeenten de zorgplicht om te zorgen voor een veilige en gezonde leefomgeving. Wij gaan ervan uit dat uw besluit geen beperkingen met zich mee brengt voor o.a. het beheer en onderhoud en vervanging van of in de openbare ruimte (het betreft immers een mogelijke tijdelijke uitstoot). Wij stellen voor onverminderd met onze zorgplicht door te gaan. Wij vragen u om in de nadere uitwerking van deze zone dit ook expliciet op te nemen in het besluit, zodat hier niet onverhoopt misverstanden over ontstaan. Voor de gemeente Rheden en Rozendaal is ook de uitvoering van het Masterplan Veluwezoom punt van aandacht, gezien de eerder gemaakte afspraken hierover.

Overige ontwikkelingen en activiteiten binnen de 500 m zone

Naast bovengenoemde onderwerpen vragen wij ook aandacht voor activiteiten en evenementen die ook binnen deze zone vallen en al ingezette (gebieds-)ontwikkelingen buiten de zone die een samenhang hebben met ontwikkelingen binnen de 500 meter zone. Ook de impact voor sport- en maatschappelijke voorzieningen en recreatie willen wij graag bespreken.

Ook zijn er een aantal trajecten ingezet voor transformatie van de agrarische sector, die bijdragen aan het natuurherstel zoals het herstel van de beekdalen. Beekdalen lopen langs en soms door stedelijk gebied en maken hier verbinding met de parken en stadsbossen. Hiermee verbinden we mens, dier en leefomgeving op alle schaalniveaus. Kunt u aangeven of de gebiedsprocessen die reeds zijn opgestart voor het Renkumse en Heelsumse beek, Soerense beek en de zuidflank Veluwezoom met urgentie worden opgepakt en middelen hiervoor worden vrijgemaakt?

Maatschappelijke voorzieningen

In alle gemeenten liggen maatschappelijke voorzieningen in de 500 meter zone. Hierbij doelen wij op voorzieningen zoals een openbaar zwembad maar ook hockey-, voetbal-, tennis- en andere verenigingen. Deze voorzieningen staan veelal onder (financiële) druk maar zijn nog steeds van groot maatschappelijk belang. Wij vragen u oog te hebben voor deze voorzieningen bij verdere uitwerking van de zone.

**Gesprek**

Graag willen wij als gemeenten Arnhem, Brummen, Rheden, Renkum en Rozendaal op de kortst mogelijke termijn met u in gesprek gaan. Onderwerp van gesprek zijn naast mogelijke beantwoording van vragen, ook het delen van de verwachtingen van de provincie ten aanzien van de bijdrage van onze gemeente aan het verder invulling geven aan de realisatie van een stikstofemissie-arme zone van 500 meter.

Graag zien wij een reactie tegemoet op deze brief,

Met vriendelijke groet,

Namens de Colleges van B&W van de gemeenten Rheden, Brummen, Arnhem, Rozendaal en Renkum.

Paul Hofman
Gemeente Rheden

Pouwel Inberg
Gemeente Brummen

Cathelijne Bouwkamp
Gemeente Arnhem

Paul Smeulders
Gemeente Arnhem

Joa Maouche
Gemeente Renkum

Daniëlle van Bentem
Gemeente Renkum

Arie Blokland
Gemeente Rozendaal

Bijlage: Gemeenschappelijke positie gemeenten Renkum, Arnhem, Rozendaal, Rheden en Brummen

Gezamenlijke positie en ruimtelijke kenmerken

De gemeenten Arnhem, Brummen, Rheden, Renkum en Rozendaal vormen een samenhangend gebied aan de zuidrand van de Veluwezoom, waar waardevolle natuur, bestaande stedelijke kernen en toekomstige ontwikkellocaties dicht op elkaar liggen. Deze unieke ligging brengt een gezamenlijke verantwoordelijkheid met zich mee om natuur te beschermen én tegelijkertijd maatschappelijke opgaven zoals woningbouw, infrastructuur, klimaatadaptatie en energietransitie te realiseren. De gemeenten werken al jaren intensief samen, zowel bestuurlijk als ambtelijk, binnen onder andere de Groene Metropoolregio, de RES-regio's Arnhem-Nijmegen en Stedendriehoek, en verschillende gebiedsontwikkelingen langs de Veluwezoom.

Relatie met woondeal en RES-afspraken

Alle vijf de gemeenten hebben zich gecommitteerd aan de woondealafspraken van de provincie Gelderland en het Rijk, met als doel om forse aantallen woningen te bouwen binnen bestaand stedelijk gebied. Daarnaast nemen deze gemeenten actief deel aan de Regionale Energiestrategieën waarin afspraken zijn gemaakt over duurzame opwekking van energie. Deze afspraken zijn bestuurlijk bekrachtigd en mede gefinancierd door provincie en Rijk. Zij vormen een integraal onderdeel van het provinciaal ruimtelijk beleid.

Spanningsveld met de voorgestelde 500 meter-zone

De invoering van een generieke stikstofemissie-arme zone van 500 meter rondom Natura 2000-gebieden raakt deze gemeenten onevenredig hard. Door hun ligging aan de Veluwezoom komen niet alleen toekomstige ontwikkellocaties maar ook bestaande woongebieden, voorzieningen en infrastructuur binnen deze zone te liggen. Er ontstaat hierdoor een reëel risico dat eerder gemaakte afspraken over woningbouw, klimaatadaptatie, mobiliteit en energietransitie in het gedrang komen. Juist projecten die bijdragen aan een integrale gebiedsontwikkeling – zoals het combineren van natuurherstel met woningbouw of duurzame mobiliteit – dreigen te stagneren.

Oproep aan de provincie

De betrokken gemeenten doen dan ook een dringende oproep aan de provincie om deze spanningen te onderkennen en gezamenlijk te werken aan maatwerkoplossingen. Zij vragen om een gebiedsgerichte benadering waarin ruimte blijft voor integrale ontwikkeling én waarin reeds gemaakte afspraken leidend blijven. Bestuurlijke continuïteit en vertrouwen zijn hierbij essentieel om samen de stap naar duurzame en toekomstbestendige ontwikkeling te zetten.

Wij verzoeken de provincie om zo snel mogelijk duidelijkheid te geven over de doelen en uitgangspunten. Deze zijn fundamenteel voor ons om strategie te bepalen en de kunnen anticiperen op deze doelstelling. Kan de provincie al inzicht verschaffen op de volgende vragen:

- Wat wordt de referentiesituatie van de reductie doelstelling van 60% tot 70%?
- Hoe wordt concreet omgegaan met maatregelen die al genomen zijn (ten opzichte de referentie), landelijk, lokaal en individueel?
 - Een mogelijk voorbeeld hierbij is de sluiting van papierfabriek Stora Enso.
 - Plannen en voornemen die juist depositie veroorzaken zoals nieuwe oefenterreinen van defensie
- Hoe wordt de doelstelling verdeeld over verschillende sectoren?
- Heeft de provincie al een strategie bepaald voor het opstarten van de vergunningverlening en het verdelen van capaciteit? Is hierbij ook oog voor het belang van de leefbaarheid van kleinere kernen en gemeenten?

Overzicht openstaande toezeggingen na de raadsvergadering van 13 mei 2025

Agendapunt	Titel	Toezegging	Stand van zaken
Commissie 13-05-2025	Wegwerken achterstanden werkvoorraden WMO en Jeugd	Naar aanleiding van een vraag van mevrouw Jordans over het wegwerken van de achterstanden in de werkvoorraden WMO en Jeugd, zegt wethouder Van der Pas toe om de commissie in september nader te informeren.	Geen ontwikkeling <i>Voorstel: aanhouden</i>
Commissie 13-05-2025	Technische vraag over BVO DRAN	Naar aanleiding van een vraag van de heer Van Gorkum over het antwoord van het college op de technische vraag over BVO DRAN, zegt wethouder Van der Pas toe met een duidelijker antwoord te komen.	In de toelichting van de BVO DRAN worden verschillende percentages genoemd. De tekst is verwarrend, omdat het gaat om de verschillende jaren van de nea-indexatie. In de begroting van 2026-2029 wordt rekening gehouden met de nea-indexatie van 4,3%. Dit is het laatst bekende cijfer. <i>Voorstel: afvoeren</i>
Commissie 13-05-2025	Bouwkosten Dierentehuis	Op een vraag van de heer Ruseler over de bouwkosten van het Dierentehuis zegt wethouder Blokland toe hier op terug te komen.	De gemeenteraad van Rozendaal heeft op 13 december 2022 ingestemd met een contragarantstelling aan de gemeente Arnhem op 0,8 % van de af te sluiten hypotheek van € 4.400.000,- zijnde een bedrag van € 35.200,- ten behoeve van de financiering van de nieuwbouw van het Dierenasiel, aflopend over een periode van 30 jaar. Sinds die periode zijn er geen formele signalen vanuit het Dierentehuis ontvangen dat dit niet toereikend voor de financiering zou zijn. Ten behoeve van het dossier Dierentehuis is uit de 9 deelnemende gemeenten een kopgroep van 3 gemeenten gevormd. Rozendaal maakt daar geen deel van uit. U wordt hier in de reguliere lijn van de

			jaarrekening 2025 en de begroting 2026 van het Dierentehuis geïnformeerd. Zodra wij daar meer over weten zullen wij u daarover informeren. <i>Voorstel: Afvoeren</i>
Commissie 13-05-2025	AZC Velperweg Velp	Naar aanleiding van een vraag van de heer Van Ooik over het AZC in Velp, zegt de burgemeester toe om navraag te doen en hier op terug te komen.	Geen ontwikkeling <i>Voorstel: aanhouden</i>
Raad 13-05-2025	Deelauto	Naar aanleiding van een vraag van de heer Van Gorkum zegt wethouder Van der Pas een aanvulling op de beoordelingscriteria (KPI's) met betrekking tot de deelauto toe, die in november, bij de definitieve evaluatie, aan de orde zullen komen.	Geen ontwikkeling <i>Voorstel: aanhouden</i>
Raad 13-05-2025	Vorbereidingsbesluit Provinciale Staten inzake Stikstof	Op een vraag van de heer Van Gorkum naar aanleiding van de mededeling van wethouder Blokland over een vorbereidingsbesluit van Provinciale Staten inzake Stikstof, zegt de wethouder toe op korte termijn met een nadere mondelinge of schriftelijke duiding te komen alsmede met een publicatie in het gemeentebiad.	Geen ontwikkeling <i>Voorstel: aanhouden</i>
Commissie 11-02-2025	Evaluatierapport Masterplan Veluwezoom	Naar aanleiding van vragen van mevrouw Hupkes en de heer Jansen zegt wethouder Warmerdam toe om het evaluatierapport waarnaar in de Raadsinformatiebrief over het Masterplan Veluwezoom wordt verwezen, aan de lijst van ingekomen stukken toe te voegen.	Het rapport is nog niet gereed door veel personele wisselingen binnen de gemeente Rheden. De gemeente Rheden heeft aangegeven dat het rapport voor de zomer gereed is. <i>Voorstel: Aanhouden.</i>

Overzicht openstaande moties na de raadsvergadering van 13 mei 2025

Datum	Onderwerp	Fractie(s)	Toelichting	Stand van zaken
13-05-2025	Plaatsen van een Flitspaal langs de Schelmseweg	R'74	De motie roept het college op om: Om op zo kort mogelijke termijn bij de provincie Gelderland het verzoek in te dienen tot het plaatsen van een flitspaal op de betreffende locatie aan de provinciale weg N785; Daarbij actief de zorgen van bewoners en de verkeersonveiligheid te onderstrepen met beschikbare gegevens (zoals snelheidsmetingen, meldingen, incidenten e.d.). De Motie is aangenomen (9-0).	Onder handen. We zijn hierover in overleg met de Provincie. <i>Voorstel: aanhouden</i>
17-12-2024	Mogelijke "springlocatie" voor defensie" Rozendaalse Veld en Terletse Heide	BGR PAK R'74	Verzoekt het college om alle mogelijke inspanningen binnen hun mogelijkheden te verrichten, om de vestiging van een dergelijk springterrein in dit karakteristieke waardevolle Rozendaalse woon- en natuurgebied, te voorkomen.	Het college spant zich onverminderd in om de vestiging van een springterrein te voorkomen. Het college is hierover onder meer in direct contact met de Staatssecretaris dhr. Tuinman. Vooralsnog leidt dit nog niet tot een definitieve bevestiging vanuit het Rijk over het niet-doorgaan van de Spring-locatie in Rozendaal. <i>Voorstel: aanhouden</i>
07-05-2024	Motie monitoring en handhaving met focus op behoud restant	R'74, PAK, BGR	Verzoekt het College om: a. De Raad regelmatig te informeren over de voortgang van het bouwinitiatief met de focus op	De portefeuillehouder heeft de raad in de raadsvergadering van 13 mei 2025 mondeling geïnformeerd over de laatste stand van zaken en zal daar waar ontwikkelingen daartoe aanleiding geven hierover nadere informatie verstrekken.

	rijksmonument 'De Wagenshuur'		het behoud restant Rijksmonument 'De Wagenshuur'. b. Om de Raad regelmatig te informeren over het toezicht/eventuele lopende acties inzake dit bouwinitiatief, te denken valt aan herbeplantingsplicht, inspecties door de toezichthouders van Rheden namens Rozendaal etc.	<i>Voorstel: afvoeren</i>
--	-------------------------------	--	---	---------------------------

Onderwerp

Kaders voor de Omgevingsvisie Rozendaal 2050

Adviseur : K. Jeurink

Datum B&W : 22 april 2025

Programma : Ruimtelijke Ordening,
Volkshuisvesting

Datum raad : 27 mei 2025

Portefeuillehouder : A. Blokland

Openbaar : Ja

Aan de Raad**Aanleiding**

Op 1 januari 2027 moeten gemeenten beschikken over een Omgevingsvisie die voldoet aan de eisen van de Omgevingswet. Deze visie is een strategische visie voor de lange termijn voor de fysieke leefomgeving van de gemeente.

De raadscommissie heeft op 10 december 2024 gesproken over het toen voorliggende raadsvoorstel Hoofddijnennotitie Omgevingsvisie met het oog op behandeling in de raadsvergadering van 17 december 2024. De notitie sloot onvoldoende aan bij uw verwachtingen en was niet rijp voor agendering in de raad. Namens de fractievoorzitters is een verzoek neergelegd bij het college om een nieuwe notitie op te stellen op basis waarvan de raad in gesprek kan over de kaders voor de Omgevingsvisie.

In de RIB van 25 maart 2025 hebben we aangegeven met een korte notitie op hoofdlijnen te komen ter bespreking in de raad.

Gevraagde beslissing

1. Kennis te nemen van de kaders voor de Omgevingsvisie;
2. Aandachtspunten mee te geven voor het vervolgproces op weg naar de (ontwerp) Omgevingsvisie.

Wat willen we bereiken?

In de bijlage is op basis van het werk van ons begeleidende bureau Ruimtevolk een notitie gemaakt met de bevindingen van het huidige ruimtelijke beleid, de verwachte ontwikkelingen en de inbreng van onze inwoners tijdens de twee Dagen van Rozendaal.

De drie strategische kernambities staan ook in deze notitie centraal:

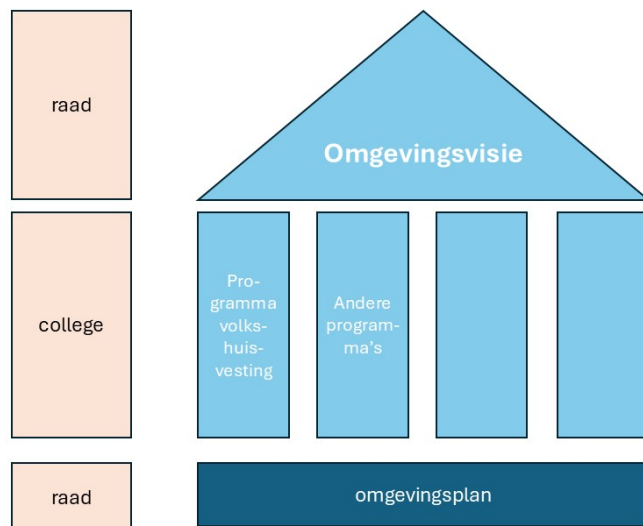
1. Samenredzaam Rozendaal,
2. Gezond en klimaatrobust Rozendaal,
3. Groene achtertuin van de regio.

In de notitie worden u verschillende vragen gesteld om een beeld te krijgen bij de kaders waarbinnen we de Omgevingsvisie kunnen schrijven. Wij vragen u hierover in gesprek te gaan met elkaar om zo kaders mee te geven voor de Omgevingsvisie.

Wat gaan we daarvoor doen?

De Omgevingsvisie is onderdeel van het 'beleidshuis' dat onder de Omgevingswet opgebouwd wordt tot 2032. Heel schematisch weergegeven in de afbeelding hieronder. De Omgevingsvisie is de paraplu die boven al het ruimtelijk beleid van een gemeente hangt. De programma's zijn de pilaren die de visie stutten met beleid. Hierin komen verplichtte programma's en programma's die we vanuit de visie verder vorm gaan geven in een later stadium.

De Wet versterking regie volkshuisvesting stelt bijvoorbeeld een programma Volkshuisvesting verplicht waarbinnen de gemeente moet onderzoeken waar en hoeveel woningen nodig zijn in de gemeente en voor welke doelgroepen. Dit vervangt de woonvisie waar in uw raad eerder over gesproken is. In een programma wordt jaarlijks de 'beleidscyclus' doorlopen waarin voortdurend de doelen van een programma bijgesteld worden aan de nieuwe ontwikkelingen.



Een programma is 1 van de 6 kerninstrumenten die de Omgevingswet biedt. Het is een flexibel instrument dat de gemeente in kan zetten in verschillende fasen van de beleidscyclus. De haakjes voor het instellen van programma's zijn terug te vinden in de visie. De uitkomsten van een programma kunnen terecht komen in het Omgevingsplan, wanneer het leidt tot nieuwe regels. Andere sturingsinstrumenten, zoals een subsidieregeling, voorlichting of gebiedsontwikkeling kunnen ook ontstaan vanuit een programma. Over welke programma's nog meer ingesteld worden en welk huidig beleid omgezet wordt naar een programma, zoals het Meerjarenprogramma Duurzaamheid en het warmteprogramma, worden nog keuzes gemaakt.

a) Planning

Het stuk wordt zowel in de commissie (13 mei) als in de raad (27 mei) geagendeerd. In de commissie wordt het beeldvormend en meningsvormend besproken en is er ruimte voor technische vragen. In de raadsvergadering vragen we u opiniërend en besluitvormend het gesprek aan te gaan over de

Raadsvoorstel

Kaders voor de Omgevingsvisie. We hebben vragen gesteld, maar u heeft ook ruimte om uw eigen visie en accenten aan te geven.

Na de behandeling in de raad gaan we samen met Ruimtevolk verder met het schrijven van de concept Omgevingsvisie met behulp van uw gesprek over de kaders. U heeft al aangegeven de concept Omgevingsvisie te willen bespreken alvorens deze ter inzage komt te liggen. Dat wordt de volgende stap met uw raad.

Vooruitlopend daarop willen we u vragen een aantal leden naar voren te schuiven om tijdens het schrijfproces informeel van gedachten te kunnen wisselen op keuzes die gemaakt worden binnen de kaders die u ons meegeeft in het komende gesprek.

Het college van burgemeester en wethouders,

Bas Pelgrum,
gemeentesecretaris

Ester Weststeijn,
burgemeester

Bijlage

1. Kaders voor de Omgevingsvisie Rozendaal 2050

Onderwerp

Kades voor Omgevingsvisie

De raad van de gemeente Rozendaal, gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. **22 april 2025**

Besluit:

1. Kennis te hebben genomen van de kaders voor de Omgevingsvisie;
2. Aandachtspunten mee te hebben gegeven voor het vervolgproces op weg naar de (ontwerp) Omgevingsvisie.

Aldus besloten in de openbare vergadering van de gemeenteraad van Rozendaal d.d. 27 mei 2025.

Klaas Schaap,
griffier

Ester Weststeijn,
burgemeester

Kaders voor de Omgevingsvisie Rozendaal 2050

De start van het proces om te komen tot een Omgevingsvisie is samen met onze inwoners gemaakt tijdens de twee Dagen van Rozendaal. Hieruit zijn drie kernambities naar voren gekomen waar Rozendaal tot 2050 stappen op te zetten heeft.

1. Samenredzaam Rozendaal

De samenstelling van onze gemeente verandert. We worden ouder, we blijven langer in ons eigen huis wonen en zoeken naar nieuwe manieren om ons met elkaar te verbinden.

Gemeenschapszin

Gemeenschapszin is belangrijk voor onze kleine gemeenschap. Vanuit de gemeente willen we dit ruimhartig stimuleren. Hiervoor zijn verschillende mogelijkheden geopperd tijdens de twee Dagen van Rozendaal waarmee ons proces om te komen tot een Omgevingsvisie gestart zijn. Er is brede steun voor gemeenschapsbinding door bestaande ontmoetingsplekken beter te benutten, zoals de Serre van Rozendaal, en mogelijk meer ontmoetingsruimtes te creëren die ook toegankelijk zijn voor de jeugd. De sociale cohesie kan volgens de inwoners versterkt worden door kleinschalige buurtinitiatieven actief te ondersteunen.

Bent u het met ons eens dat we ruimhartig moeten inspelen op buurt- en dorpsinitiatieven?

Welke rol ziet u hierin weggelegd voor de gemeente (initiatiefnemer, faciliteren, participeren, sparringpartner etc.) en waar vragen we onze inwoners om bij te dragen?

Wonen

Een veranderende samenstelling van onze inwoners leidt ook tot een andere woonbehoefte. Uit het woonbehoefteonderzoek (2024) is gebleken dat er 50 woningen tot 2030 en nog eens 50 woningen tot 2040 nodig zijn. We hebben een wettelijke verplichting op het huisvesten van statushouders en zoeken ruimte voor woningen voor mensen met een zorgbehoefte.

Levensloopbestendige woningen voor jonge huishoudens en senioren waarvan een groot deel in het betaalbare segment, zijn strategische keuzes om doorstroming binnen Rozendaal te bevorderen.

Stikstof wordt de komende jaren voor Rozendaal een belangrijke puzzel om te leggen. Het besluit van de provincie voor een strook van 500 meter rondom de Veluwe heeft effect op de keuzes die wij met elkaar te maken hebben. De locaties die beschikbaar zijn, zullen niet allemaal in de komende jaren te ontwikkelen zijn, de voorbereidingen kunnen wel starten.

Mogelijkheden in de bestaande woningvoorraad willen we ondersteunen. Onder voorwaarden kunnen we splitsing van woningen toestaan, het toevoegen van woonruimte op het erf in de vorm van mantelzorg- of aanleunwoningen voor bijvoorbeeld senioren.

In een (verplicht) volkshuisvestingsprogramma worden verschillende locaties voor het toevoegen van woningen onderzocht en verder uitgewerkt. In de Omgevingsvisie geven we globale kansrijke locaties aan.

Hoe kijkt u naar ontwikkelingen voor woningbouw in Rozendaal?

Onder welke voorwaarden acht u het beter benutten van de bestaande woningvoorraad mogelijk?

Voorzieningen en toegankelijkheid

We koesteren de voorzieningen die Rozendaal heeft met de schaalgrootte van onze gemeente in gedachten. Het hospice, de orthopedische kliniek, het sportpark De Pinkenberg en het openluchttheater zijn belangrijk voor onze inwoners.

Onze voorzieningen moeten veilig bereikbaar zijn voor iedereen en breed inzetbaar. Inbedden in de buurt en beschikbaar als plek voor de veranderende gemeenschap. Hierbij willen we thuis de bescherming bieden bij het ouder worden. De openbare ruimte wordt senior- en dementievriendelijk ingericht wanneer dit mogelijk is.

De scholen moeten veilig te fiets en te voet bereikbaar zijn. De gebouwen zijn veilig en duurzaam voor de opleiding van onze jonge inwoners en de regio.

Ons erfgoed koesteren en versterken we. Ruimte voor verduurzaming en herbestemming of transformatie van panden zoeken we. Hierbij zien wij een rol voor dit vastgoed en het samenredzaam zijn van Rozendaal.

Welke voorzieningen in Rozendaal kunnen een rol spelen bij gemeenschapsbinding?

Welke van de bestaande voorzieningen zijn onmisbaar? Welke zou u graag nog toegevoegd zien aan Rozendaal?

Economie en mobiliteit

Rozendaal beweegt zich in een regio die een schaa sprong gaat maken. We kunnen daarin een groene tegenhanger vormen. De regionale binding is belangrijk voor het voortbestaan van de gemeente. We zijn partner in de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen.

De provinciale wegen en buslijn 8 zijn cruciale verbindingen voor Rozendaal. De gemeentelijke wegen willen we zo veilig mogelijk maken.

Hoe ziet u de positie van Rozendaal in de regionale economische ontwikkeling: als groene tegenhanger in de snelgroeiende regio, of met een sterke focus op de lokale bedrijvigheid?

Welke initiatieven ziet u om het verkeer veiliger te maken in Rozendaal, is bijvoorbeeld het auto-te-gast concept een optie?

2. Gezond en klimaatrobuust Rozendaal

Ook Rozendaal krijgt te maken met klimaatverandering en de effecten daarvan op de gezonde leefomgeving. We moeten slimme keuzes maken in onze ruimtelijke inrichting.

Gezondheid

De luchtkwaliteit staat onder druk in Rozendaal vanwege de nabijheid van de Rijksweg A12. Vanuit onze mogelijkheden om te sturen kijken we waar lokale knoppen zijn om de luchtkwaliteit te verbeteren. Deze liggen bij houtstook en lokale mobiliteit.

Ziet u andere mogelijkheden om de gezonde leefomgeving in Rozendaal te verbeteren?

Energie

De lokale energietransitie is een kans voor initiatieven van onderop waarvan de opbrengsten ook weer terugvloeien in de gemeenschap. De gemeente maakt zich regionaal sterk voor het verminderen van netcongestie, het verzwaken van het netwerk en lokale opslag van energie zodat de omstandigheden voor een transitie optimaal zijn. Een goede laadinfrastructuur en het delen van mobiliteit horen hierbij.

Ziet u meer kansen voor de energietransitie in Rozendaal?

Klimaatadaptatie en het belang van groen

Kenmerkend voor Rozendaal is de afwisseling van woonbebouwing en open groene ruimtes vaak omgeven met karakteristieke houtwallen. Bij eventuele toekomstige bouwinitiatieven en de daarbij behorende zoektocht naar geschikte bouwlocatie(s), vormt dit gegeven een belangrijk aspect in de totaalafweging om tot een keuze te komen.

Ook Rozendaal past zich aan op de klimaatverandering. Onze sterke groene structuur helpt bij verkoeling op warme dagen, het reguleert ons watersysteem en bevordert gezondheid en leefbaarheid. Het wordt ook gewaardeerd door de inwoners van Rozendaal. Water en bodem zijn sturend in nieuwe ontwikkelingen.

Onze ligging op de Veluwezoom maakt dat bij hevige piekbuien in korte tijd veel water vanaf de heuvels naar beneden komt. We passen onze omgeving hierop aan.

Onderschrijft u het belang van klimaatadaptief ontwerpen en onze omgeving aanpassen aan de veranderende omstandigheden?

Hoe willen we dat onze Omgevingsvisie bijdraagt aan het beschermen van open groene ruimtes?

Recreatie en beleving van ons waardevolle dorpsgezicht

Het verhaal van Rozendaal mag gehoord en gelezen worden. Een aantal mooie monumenten en erfgoederen verdienen het om zichtbaar te zijn waardoor bezoekers Rozendaal kunnen beleven. Ook ons landschap met het beekdal koesteren en beschermen we.

Welke plaats kan recreatie en toerisme in Rozendaal krijgen?

Wat verdient de spotlights in Rozendaal als groene tegenhanger in de regio?

3. Groene achtertuin van de regio

Het buitengebied van Rozendaal is een van de belangrijkste en meest onderscheidende kwaliteiten van Rozendaal. Er komt een nieuwe balans tussen benutten en beschermen van het gebied. Om de groene achtertuin van de regio te kunnen faciliteren zal in het gebied geïnvesteerd moeten worden. De terreinbeherende organisaties zoals Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten en de gemeente Rheden doen het directe beheer. Wij dragen bij in partnerschap en door actief in de regio bij te dragen zoals in de Veluwe Alliantie.

Hoe kunnen we de balans tussen beschermen en benutten in ons buitengebied ontwikkelen en vastleggen in onze Omgevingsvisie?

Onderwerp:

Toetreding Circulus inzameling huishoudelijk afval

Adviseur : S. Michels**Programma** : Volksgezondheid en milieu**Programmanummer** : 7**Portefeuillehouder** : T. van der pas**Datum B&W** : 6 mei 2025**Datum Raad** : 27 mei 2025**Openbaar** : Ja

Advies

1. Kennisnemen van het ontwerpbesluit van het college tot deelname en toetreding tot Circulus B.V. voor de dienstverlening van het inzamelen van huishoudelijk afval;
2. Geen wensen en bedenkingen kenbaar te maken over dat ontwerpbesluit van het college tot deelname en toetreding tot Circulus B.V. voor de dienstverlening van het inzamelen van huishoudelijk afval;
3. In te stemmen met de aankoop van aandelen voor het geïndiceerde bedrag van €43.000.

Achtergrond

De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht voor de inzameling (en verwerking) van huishoudelijke afval- en grondstoffen. Zij streeft daarbij naar een toekomstbestendig, kostenefficiënt en duurzaam afvalbeheer en stelt “van Afval naar Grondstof” tot doel.

Het contract voor de dienstverlening op het gebied van inzameling van het huishoudelijk afval met de huidige inzamelaar (Ter Horst) loopt af op 31 december 2025. Ter Horst (uit name van haar rechtsopvolger MSN) heeft aangegeven dat zij geen nieuwe opdrachten meer zal aannemen en zich terugtrekt uit de markt van inzameling van huisvuil. Deze mededeling is aanleiding geweest voor een strategische herbezinning op het model voor het grondstoffenbeheer.

Het college heeft besloten om voor het toekomstige afvalbeheer aan te sluiten bij een overheidgedomineerde inzamelorganisatie (OGI). U bent hierover geïnformeerd per brief van 22 april 2025. Het college heeft na gesprekken met Circulus en het door Circulus ingediende voorstel, een ontwerp-besluit genomen om te kiezen voor Circulus BV. De gemeente wordt op twee wijzen verbonden: als mede-eigenaar via het aandeelhouderschap en als opdrachtgever via een dienstverleningsovereenkomst. Om mede-eigenaar te worden moeten aandelen worden gekocht.

Het college stelt de raad in de gelegenheid zijn wensen en bedenkingen ter kennis van het college te brengen (artikel 160 lid 2 Gemeentewet) en vraagt in te stemmen met de aankoop van de aandelen.

Beoogd effect

Met toetreding tot Circulus BV borgen we een duurzame, efficiënte samenwerking voor de invulling van de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval. Met daarbij voor de gemeente invloed

en zeggenschap, flexibiliteit, stabiele en voorspelbare kosten, sturing over de uitvoering van het afvalbeheer en een geschikte structuur voor de verbreding van de te leveren diensten.

Argumenten

1.1 De raad wordt op grond van de Gemeentewet in de gelegenheid gesteld om wensen en bedenkingen naar voren te brengen.

Het artikel 160, lid 2 ziet er op toe dat het college slechts besluit tot de deelneming nadat de raad in de gelegenheid is gesteld zijn wensen en bedenkingen ter kennis van het college te brengen. Een besluit tot deelneming in een overheidsgedomineerde inzamelorganisatie wordt alleen genomen indien dat goed is voor de behartiging van het daarmee te dienen openbaar belang. Hieraan wordt voldaan: Circulus is opgericht ter behartiging van het openbaar belang van afvalverwerking in de deelnemende gemeenten.

1.2 De raad is geïnformeerd

De raad is meegenomen in het proces. Medio april is aan de raad een Raadsinformatiebrief gestuurd met een uitlijning van het proces. In het Collegevoorstel met het ontwerpbesluit tot toetreding tot Circulus (zie bijlage 1) is alle beschikbare informatie opgenomen.

1.3 Wettelijke taak wordt goed ingevuld

Ten behoeve van het ontwerp-collegebesluit tot deelname is het voorstel van Circulus beoordeeld. Uit de beoordeling blijkt dat Circulus voor de gemeente Rozendaal een geschikte partner is die de afvalinzameling per 1 januari 2026 volwaardig kan uitvoeren.

1.4 De raad houdt haar bevoegdheid

Op strategisch beleidsniveau blijft de gemeente eindverantwoordelijk. De gemeente bepaalt het eigen afval- en grondstoffenbeleid, de inzamelwijzen en het serviceniveau (zoals inzamelfrequenties). De keuze voor samenwerking beperkt de gemeente niet in de wensen voor dienstverlening of het te voeren beleid.

1.5 De huidige inzamelsystematiek gaan 'as-is' over

Bestaande afspraken worden gerespecteerd. Het hele takenpakket (met als belangrijkste werkzaamheden inzameling huishoudelijk afval) wordt door Circulus overgenomen.

1.6 Rozendaal blijft regiegemeente

Aansluiten bij Circulus BV ten behoeve van de inzameldienstverlening en de daaraan verbonden activiteiten betekent dat de rol van de gemeente niet wezenlijk wijzigt. De gemeente blijft regiegemeente. In plaats van door meerdere marktpartijen worden de diensten nu geleverd door één overheidsvennootschap namelijk Circulus BV. En in plaats van een groot aantal verschillende contracten en relaties, is in de nieuwe situatie sprake van één integraal contract (de dienstverleningsovereenkomst, DVO) met één opdrachtnemer.

Door toetreding tot Circulus BV komen op termijn op diverse terreinen enkele taken te vervallen. Dit betreft (gesegmenteerde) taken op het gebied van administratie, aanbestedingen en contractbeheer en communicatie. In hoeverre dit gevolgen heeft voor de formatie zal na 2026 duidelijker worden. Mogelijk kan een eventuele formatiereductie voor een deel door natuurlijk verloop en taakherschikking worden opgevangen.

2.1 Voor de deelname moet de gemeente aandelen verwerven.

Circulus is een besloten vennootschap (BV) waar de aangesloten gemeenten aandeelhouder zijn. Aansluiting bij Circulus betekent dat Rozendaal aandelen moet verwerven. De bevoegdheid van de gemeenteraad bij een besluit tot toetreding tot Circulus door het college van B&W ziet op het beschikbaar stellen van krediet voor de aankoop van aandelen. Onder “Financiën” staat hiervoor de toelichting.

2.2 Scheiding van opdrachtgevers- en aandeelhoudersrol

De gemeente Rozendaal is op twee wijzen verbonden aan Circulus. Als mede-eigenaar via het aandeelhouderschap en als opdrachtgever via een dienstverleningsovereenkomst. De portefeuillehouder afvalbeheer vervult daarbij de rol van opdrachtgever voor Circulus, met als belangrijkste sturingsinstrument de dienstverleningsovereenkomst. De portefeuillehouder financiën vervult de rol van aandeelhouder met als belangrijkste instrument de rol en zeggenschap in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) van Circulus. De raad kan invloed uitoefenen via de aandeelhouder (portefeuillehouder financiën) in de AVA. In dit kader kunnen belangrijke besluiten in de AVA door het college ter informatie worden voorgelegd aan de gemeenteraad of voor het geven van zienswijzen.

Kanttekeningen

1.1 We zitten op een kritisch tijdsfad

Om de continuïteit van de inzameldienstverlening in Rozendaal te waarborgen per 1/1/2026 is van belang dat het besluitvormingsproces (naast zorgvuldig) voortvarend is. De gevraagde snelheid is geen keuze, maar een consequentie van de omstandigheden waardoor het traject versneld uitgevoerd moet worden. Het borgen van de inzameldienstverlening per 1/1/2026 vraagt om een minimale tijdstermijn van 6 maanden voor het voorbereidingstraject. Door de gekozen formulering van het raadsbesluit wordt het mogelijk om het voorgenomen besluit van het college vlot te bevestigen, waarna de implementatie en voorbereiding van de toetreding en uitvoering van de inzameling zijn beslag kunnen krijgen.

1.2 Strategische keuze gemaakt op kwalitatieve aspecten

Ondanks de beperkte invloed en zeggenschap binnen Circulus (vanwege de grote van de gemeente Rozendaal) kunnen we goed gebruik maken van de actieve regionale samenwerking. De gemeenten Brummen, Bronckhorst, Doesburg, Duiven en Westervoort zijn allen deelnemer in Circulus en recent heeft ook de gemeente Rheden het besluitvormingstraject ingezet voor deelname in Circulus. Daarnaast werken we binnenkort ook via de gemeente Doesburg al samen met Circulus rond het Recycleplein Doesburg.

1.3 Stijging afvalstoffenheffing is niet te voorkomen

We zien de komende jaren een autonome stijging van de kosten voor de afvalinzameling – en verwerking. Dit is onder ander het gevolg van een stijging van de verwerkingskosten en een toename in de inzamelkosten. De afgelopen jaren had de gemeente Rozendaal een inzamel tarief dat ver onder de marktnorm lag. Dit is ook te zien in het aanbod van Circulus. De aanbiedingsprijs is een vast gegeven als gevolg van het hanteren van eenheidstarieven bij een samenwerkings-verband. Er zal nog wel met Circulus gekeken worden in hoeverre een ‘zachte landing’ kan worden gerealiseerd. Op de kosteneffecten wordt nader ingegaan onder Financiën.

1.4 Er is risico op extra kosten.

Als aandeelhouder bij Circulus BV zijn alle deelnemende gemeenten gezamenlijk verantwoordelijk voor extra kosten indien die zich voordoen als gevolg van tegenvallende aanbestedingen voor verwerking, kostenstijgingen of exogene factoren. We zien in de transitie vooral financiële risico's, welke nader zijn toegelicht onder het kopje Financiën. Deze en eventuele verlengde aansprakelijkheidsrisico's zijn door het college in voorbereiding gewogen en aanvaardbaar geacht. Vanzelfsprekend zal er in de nadere uitwerking met Circulus onverminderd aandacht zijn voor deze risico's.

1.5 Bestaande verwerkingscontracten worden uitgediend.

De gemeente heeft voor de verwerking van de afval- en grondstofstromen bestaande verwerkingscontracten. De resterende looptijd van deze verwerkingscontracten is maximaal 4 jaar. Aan het einde van elk verwerkingscontract sluiten we aan bij de verwerkingscontracten van Circulus. Omdat Circulus BV voor de meeste verwerkingscontracten een gunstiger tarief heeft, kan hiermee op termijn een kostenreductie worden gerealiseerd.

1.6 Uittreding is niet op elk moment mogelijk.

Uitgangspunt bij toetreding is een langdurige samenwerking. Uittreding is mogelijk door opzegging. De huidige deelnemers aan Circulus hebben hierover afgesproken dat dit kan met een opzegtermijn tussen 24 en 28 maanden na de laatste gemeenteraadsverkiezingen, met een ingangsdatum halverwege de volgende zittingsperiode. Bij beëindiging van de DVO is de gemeente verplicht de desintegratiekosten te betalen zoals eventuele terugname van activa, overname van personeel (indien van toepassing) en overige openstaande financiële verplichtingen.

Financien

Verwerven en financieren van aandelen

Rozendaal verwerft 37 aandelen. Op basis van de actuele balanswaarde wordt uitgegaan een investering voor het verwerven van € 43.000. Het exacte aanschafbedrag wordt definitief bepaald op basis van de stand van de aandelen per 1 januari 2026. Het genoemde bedrag geeft de orde van grootte van de investering weer. De aanschaf van de aandelen wordt gedaan met:

- eigen middelen;
- inbreng van bestaande activa (minicontainers en verzamelcontainers).

Het publieke bedrijf hanteert hier in principe dat activa tegen gecalculeerde boekwaarde wordt overgenomen, waarna het publieke bedrijf verantwoordelijk is voor het beheer en onderhoud. Omdat onduidelijk is op welke waarde de activa zullen worden gewaardeerd is met de inbreng van activa nu geen rekening gehouden maar dit wordt na besluitvorming in het implementatietraject meegenomen.

De aandelen die worden verworven door Rozendaal komen als bezit op de balans terug onder de Financiële vaste activa. Omdat voor de financiering liquide middelen worden ingezet die op dit moment rentedragend zijn betekent dit bij een rentevergoeding van 1,5% een jaarlijkse derving van inkomsten van €1.290,-. Daartegenover staan mogelijke toekomstige dividenduitkeringen.

Met toetreding tot Circulus BV krijgt de gemeente Rozendaal er een verbonden partij bij als bedoeld in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten, welke als zodanig wordt opgenomen in de paragraaf verbonden partijen in de begroting.

Door het aanschaffen van de aandelen kunnende volgende financiële kengetallen worden beïnvloed:

- **Solvabiliteit** - de verhouding eigen vermogen en totale vermogen. Het aankopen van bezit met eigen middelen heeft geen invloed op de solvabiliteit (%)
- **Weerstandvermogen** - de mate waarin de gemeente in staat is om de gevolgen van risico's op te vangen. Het weerstandvermogen is de verhouding tussen de weerstandscapaciteit en het risicoprofiel. Het weerstandvermogen wordt uitgedrukt in de weerstandsratio.
- **Weerstandscapaciteit** - De weerstandscapaciteit kan op verschillende manieren worden bepaald. Feitelijk komen alle budgetten, ook vrije reserves of bestemmingsreserves waarvan de bestemming nog gewijzigd kan worden hiervoor in aanmerking. Het verlagen van de Algemene reserve kan een negatief effect hebben op weerstandsratio. Dit speelt pas een rol bij het bepalen van de jaarrekening resultaat en bestemmen hiervan.

Uitkering dividend

De AVA bepaalt op welke wijze er wordt omgegaan met winst van de onderneming. De afgelopen jaren heeft de AVA van Circulus BV er voor gekozen om de winst van de onderneming niet als dividend uit te keren maar te gebruiken voor strategische investeringen.

Kosteneffect uitvoering dienstverlening en perspectief

De kostenopgave van Circulus BV is vergeleken met de huidige kosten voor het huishoudelijk afvalbeheer in de gemeente (kosten voor 2025 na herziening contract met Ter Horst). Om deze kostenopgaven aan te sluiten op de gemeentebegroting zijn alleen de vergelijkbare kostencategorieën uit de gemeentebegroting meegenomen. De kosten voor de uitvoering van de dienstverlening worden vastgesteld vooraf aan de operationele start per 1 januari 2026. De tarieven voor de diensten die aan de gemeente door het publieke bedrijf in rekening worden gebracht, zijn transparant en gebaseerd op de werkelijke kostprijs.

In de onderstaande tabel is de prognose van de totale kosten voor de afvalinzameling en -verwerking opgenomen op basis van de op dit moment bekende overeenkomsten en het voorstel van Circulus. Deze kosten kunnen mogelijk nog wijzigen als gevolg van o.a. wijzigingen in de verwerkingstarieven voor huishoudelijk afval, opbrengen (of kosten) voor grondstoffen en overheidsheffingen. Hierop heeft de gemeente Rozendaal en/of Circulus maar beperkt tot geen invloed. Ten aanzien van 2025 verwachten we een verhoging van tussen de €50 en €60 per huishouden.

Onderdeel	2025	2026	2027	2028
Kosten afvalinzameling en -verwerking*	€290.000**	€ 280.000	€ 286.500	€ 290.000

* kosten zijn exclusief toerekening personele kosten Rozendaal en btw

** In 2025 zien we een kostentoename van ongeveer € 55.000 ten opzicht van begroot. Met name als gevolg van hogere kosten voor het afvalinzamelcontract van de huidige leverancier.

Vervolg

Na besluitvorming door de gemeenteraad wordt het voorgenomen besluit (ontwerpbesluit) met eventuele aanpassingen, opnieuw geagendeerd voor definitieve besluitvorming door het college. De

raad wordt hierover geïnformeerd. Vervolgens wordt met Circulus BV de formeel juridische bekrachtiging voor toetreding voorbereid. Dit omvat:

- instemmen door deelnemende gemeenten in de aandeelhoudersvergadering met deelname van de gemeente Rozendaal in Circulus BV;
- inregelen participatie van de gemeente via aankoop aandelen in Circulus BV;
- opdrachtverlening door de gemeente van de inzameling, verwerking en andere afvalbeheertaken vanaf 1 januari 2026 aan Circulus BV;
- het sluiten van de dienstverleningsovereenkomst tussen de gemeente en Circulus BV;
- het maken van werkafspraken rondom dienstverlening incl. het inregelen van werkzaamheden om een goede overgang per 1 januari 2026 te garanderen.

Communicatie

De gemeente informeert de inwoners tijdig dat Circulus BV per 1 januari 2026 de inzameldienst voor huishoudelijk afval zal verzorgen namens de gemeente. We zullen in deze communicatie benadrukken dat de dienstverlening (= ophalen van afval/grondstoffen) blijft zoals men die gewend is. Vanaf 2026 zal Circulus BV, in samenwerking met de gemeente, de reguliere communicatie verzorgen over het inzamelen van huishoudelijk afval, preventie en het verbeteren van afvalscheiding.

Bijlage(n)

1. Collegevoorstel bij ontwerpbesluit tot deelname aan Circulus
2. Vertrouwelijke bijlagen bij collegevoorstel

Het college van burgemeester en wethouders,

Bas Pelgrum,
gemeentesecretaris

Ester Weststeijn,
burgemeester

Onderwerp:

Toetreding Circulus inzameling huishoudelijk afval

De raad van de gemeente Rozendaal,

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 6 mei 2025,

Advies

1. Kennisnemen van het ontwerpbesluit van het college tot deelname en toetreding tot Circulus B.V. voor de dienstverlening van het inzamelen van huishoudelijk afval;
2. Geen wensen en bedenkingen kenbaar te maken over dat ontwerpbesluit van het college tot deelname en toetreding tot Circulus B.V. voor de dienstverlening van het inzamelen van huishoudelijk afval;
3. In te stemmen met de aankoop van aandelen voor het geïndiceerde bedrag van €43.000.

Aldus besloten in de openbare vergadering van de gemeenteraad van Rozendaal op 27 mei 2025.

Klaas Schaap,
Griffier

Ester Weststeijn,
burgemeester



511177-01 / AK / PK

AKTE VAN STATUTENWIJZIGING VAN CIRCULUS B.V.

Op twaalf december tweeduizend vierentwintig verscheen voor mij, mr. Adriana Maria Johanna Hommes-Kuijter, notaris, _____

gevestigd te Zwolle (de **notaris**): _____

Adri van Hunenstijn-van Campen, geboren te Neede op zestien april _____ negentienhonderd achtenzestig, kantooradres Grote Voort 291C, 8041 BL Zwolle.

De verschenen persoon verklaarde dat de algemene vergadering van: _____

Circulus B.V., een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, met _____ zetel te Apeldoorn, kantoorhoudende Aruba 16, 7332 BK Apeldoorn, _____

ingeschreven in het handelsregister onder nummer 62086014 (de _____

vennootschap), op vijf december tweeduizend vierentwintig (05-12-2024) heeft _____

besloten om de statuten van de vennootschap te wijzigen en geheel opnieuw vast te stellen als hierna gemeld en om de verschenen persoon te machtigen om de _____

akte van statutenwijziging te doen passeren. _____

De statuten van de vennootschap zijn laatstelijk gewijzigd bij akte op dertien _____

december tweeduizend eenentwintig (13-12-2021) verleden voor de notaris. _____

Ter uitvoering van gemeld besluit heeft de verschenen persoon, verklaard in de statuten van de Vennootschap te wijzigen en geheel opnieuw vast te stellen als _____

volgt: _____

STATUTEN _____

Artikel 1. _____

NAAM EN ZETEL, VERZWAKT STRUCTUURREGIME. _____

1. De vennootschap draagt de naam: **Circulus B.V.** _____

2. Zij heeft haar zetel te Apeldoorn. _____

3. Op de vennootschap is het bepaalde in de artikelen 2:265a, 2:268 tot en met 2:271a en artikel 2:2274 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing. _____

Artikel 2. _____

DOEL. _____

De vennootschap heeft ten doel: _____

1. Het in opdracht en/of ten behoeve van de in haar aandeelhoudende _____ gemeenten, die haar krachtens het bepaalde in artikel 10.24 Wet _____ Milieubeheer hebben aangewezen als inzameldienst en haar een _____ uitsluitend recht (kunnen) hebben verleend zoals bedoeld in artikel 2.24- sub a Aanbestedingswet 2012, in het algemeen belang werkzaam te zijn- op het gebied van bepaalde gemeentelijke taken en/of het voorzien in _____ behoeften van algemeen belang, zoals met name het op het _____ grondgebied van de aandeelhoudende gemeenten (laten) inzamelen, _____ (laten) vervoeren, nuttig (laten) toepassen, (laten) verwijderen en (laten)-

- verwerken van afvalstoffen en/of grondstoffen, een en ander in de ———
ruimste zin; ———
2. De vennootschap tracht de in lid 1 van dit artikel omschreven doelstelling te bereiken tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten; ———
 3. Verder kan de vennootschap activiteiten ontplooiën die verwant zijn aan de in lid 1 van dit artikel genoemde activiteiten, ook voor zover deze niet op het grondgebied van de aandeelhoudende gemeenten worden ——— ontplooid dan wel formeel niet binnen de omvang van het (eventueel) ——— aan de vennootschap verleende uitsluitende recht vallen zoals bedoeld — in lid 1 van dit artikel; ———
 4. Voor zover de vennootschap de in de leden 3 en 5 van dit artikel ——— genoemde activiteiten in opdracht en/of ten behoeve van anderen dan — de in haar aandeelhoudende gemeenten verricht, zijn die activiteiten in — omvang van ondergeschikt belang ten opzichte van de activiteiten die in — opdracht en/of ten behoeve van de in haar aandeelhoudende gemeenten worden verricht; ———
 5. Naast de in de leden 1 en 3 van dit artikel genoemde ——— doelstellingen/taken/activiteiten, heeft de vennootschap tot ——— doel/taak/activiteit: ———
 - (a) het deelnemen in, het financieren van, het voeren van de ——— directie over of de administratie van ondernemingen die tot doel hebben het verrichten van activiteiten in het kader van het ——— verwijderen, (laten) inzamelen en verwerken van afvalstoffen — en/of grondstoffen en/of op het gebied van reinigingstaken in — het algemeen, een en ander mede in het kader van het milieu- — en afval- en/of grondstoffenbeleid van elk der als ——— aandeelhouder aangesloten gemeenten, en het verlenen van — diensten en het verstrekken van adviezen aan gemelde ——— ondernemingen; ———
 - (b) het in opdracht en/of ten behoeve van de in haar ——— aandeelhoudende gemeenten (laten) uitvoeren van ——— groenbeheer in de meest ruime zin van het woord; ———
 - (c) de exploitatie van, waaronder begrepen de huur en verhuur, het onderhoud en de leasing van voertuigen en apparatuur, ——— daaronder begrepen het uitvoeren van dealerschappen, op het — gebied van afval- en/of grondstoffeninzameling, reiniging, ——— plaagdierbestrijding en ontsmetting, en daarmee aanverwante — activiteiten in de ruimste zin des woords; ———
 - (d) voorts kan de vennootschap in het kader van een full-service — concept voor integraal ketenbeheer inzake afval- en/of ——— grondstoffenverwijdering en reiniging daarmee verwante ——— activiteiten ontplooiën; ———
 - (e) het ontwikkelen van werkgelegenheid voor mensen met een — grote afstand tot de arbeidsmarkt en het ontplooiën van diverse — activiteiten hiertoe welke activiteiten ten goede dienen te komen



- aan de leefbaarheid van de buurten, waarbij bewoners actief —
worden betrokken; _____
- (f) het verwerven, exploiteren en vervreemden van rechten van —
intellectuele en/of industriële eigendom, daaronder mede —
begrepen al dan niet gepatenteerde know-how, alsmede van —
registergoederen; _____
- (g) het verwerven en (door-) leasen van bedrijfsmiddelen; _____
- (h) het verkrijgen, verwerven in genot, vervreemden, huren, —
verhuren, vervaardigen, administreren, financieren, beheren, —
exploiteren en bezwaren van goederen; _____
- (i) het uitvoeren van en het verlenen van medewerking aan de —
uitvoering van pensioenregelingen en lijfrente-overeenkomsten;
- (j) - voor zover daarop in deze statuten niet een uitzondering is —
gemaakt- het sluiten van overeenkomsten waarbij de —
vennootschap zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar —
verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot —
zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt; _____
- (k) het verrichten van alle handelingen welke met het vorenstaande
in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk —
kunnen zijn. _____

Artikel 3. _____

KAPITAAL EN AANDELEN. _____

1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit: _____
- één of meer aandelen A, genummerd van A1 af; _____
 - één of meer aandelen B, genummerd van B1 af; _____
 - één of meer aandelen C, genummerd van C1 af; _____
 - één of meer aandelen D, genummerd van D1 af; _____
 - één of meer aandelen E, genummerd van E1 af; _____
 - één of meer aandelen F, genummerd van F1 af; _____
 - één of meer aandelen G, genummerd van G1 af; _____
 - één of meer aandelen H, genummerd van H1 af; _____
 - één of meer aandelen I, genummerd van I1 af; _____
- (elk) met een nominale waarde van een euro (€ 1,00). _____
- Voorts bestaat de mogelijkheid om: _____
- één of meer aandelen J, genummerd van J1 af; _____
 - één of meer aandelen K, genummerd van K1 af; _____
 - één of meer aandelen L, genummerd van L1 af; _____
 - één of meer aandelen M, genummerd van M1 af; _____
 - één of meer aandelen N, genummerd van N1 af, en _____
 - één of meer aandelen O, genummerd van O1 af, _____
- uit te geven, (elk) met een nominale waarde van een euro (€ 1,00). _____
2. Alle aandelen luiden op naam. _____
3. Er kunnen geen aandeelebewijzen worden uitgegeven. _____

Artikel 4. _____

BEGRIPSBEPALINGEN. _____

1. In deze statuten wordt, voor zover niet uitdrukkelijk anders wordt vermeld, verstaan onder:
 - (a) **aandeelhouders**: de houders van aandelen soort A, de houders van aandelen soort B, de houders van aandelen soort C, de houders van aandelen soort D, de houders van aandelen soort E, de houders van aandelen soort F, de houders van aandelen soort G, de houders van aandelen soort H, de houders van aandelen soort I, de aandelen soort J, de aandelen soort K, de aandelen soort L, de aandelen soort M, de aandelen soort N en de houders van aandelen van soort O tezamen;
 - (b) **aandelen**: de aandelen soort A, de aandelen soort B, de aandelen soort C, de aandelen soort D, de aandelen soort E, de aandelen soort F, de aandelen soort G, de aandelen soort H, de aandelen soort I, de aandelen soort J, de aandelen soort K, de aandelen soort L, de aandelen soort M, de aandelen soort N en de aandelen soort O tezamen;
 - (c) **de algemene vergadering**: de vergadering van de houders van aandelen soort A, de houders van aandelen soort B, de houders van aandelen soort C, de houders van aandelen soort D, de houders van aandelen soort E, de houders van aandelen soort F, de houders van aandelen soort G, de houders van aandelen soort H, de houders van aandelen soort I, de aandelen soort J, de aandelen soort K, de aandelen soort L, de aandelen soort M, de aandelen soort N en de houders van aandelen van soort O tezamen;
 - (d) **afhankelijke maatschappij**: een afhankelijke maatschappij in de zin van artikel 2:262 van het Burgerlijk Wetboek;
 - (e) **certificaathouders**: houders van certificaten;
 - (f) **certificaten**: certificaten op naam van aandelen in het kapitaal van de vennootschap;
 - (g) **directeur(en)**: bestuurder(s) in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek;
 - (h) **directie**: het bestuur in de zin van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek;
 - (i) **e-mail**: een langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht;

jaarrekening: de balans en de winst- en verliesrekening met de toelichting;

 - (j) **vergadergerechtigden**: aandeelhouders, certificaathouders die vergadergerechtigd zijn, stemgerechtigde vruchtgebruikers van aandelen en stemgerechtigde pandhouders van aandelen;
 - (k) **vergaderrecht**: het recht om de algemene vergadering bij te wonen en daarin het woord te voeren.
2. Onder het begrip: "schriftelijk" wordt in deze statuten tevens begrepen: per telefax of per e-mail.



3. De definities als bedoeld in lid 1 hebben in het enkelvoud dezelfde —
betekenis als in het meervoud en omgekeerd. —

Artikel 5.

REGISTER VAN AANDEELHOUDERS

1. De directie houdt ten kantore van de vennootschap een register waarin —
de volgende gegevens zijn opgenomen: —
- (a) de namen en adressen van alle aandeelhouders met —
vermelding van de datum waarop zij de aandelen hebben —
verkregen, de datum van de erkenning of betekening, de soort —
van de aandelen, alsmede van het op ieder aandeel gestorte —
bedrag; —
 - (b) indien en voor zover van toepassing, het feit dat aan aandelen —
geen stemrecht toekomt; —
 - (c) de namen en adressen van hen die een recht van vruchtgebruik
of een pandrecht op aandelen hebben, met vermelding van de —
datum waarop zij het recht hebben verkregen en de datum van —
erkenning of betekening, alsmede met vermelding welke aan de
aandelen verbonden rechten hen toekomen; —
 - (d) de namen en adressen van de houders van certificaten van —
aandelen waaraan vergaderrecht is verbonden, met vermelding
van de datum waarop het vergaderrecht aan het betreffende —
certificaat is verbonden en de datum van erkenning of —
betekening; —
 - (e) de e-mailadressen van de vergadergerechtigden die instemmen
met oproeping voor de algemene vergadering door middel van —
e-mail, zomede de vermelding dat de betreffende —
vergadergerechtigde met zodanige oproeping heeft ingestemd; —
 - (f) het van rechtswege ontstane pandrecht op aandelen waarvoor —
certificaten met vergaderrecht zijn uitgegeven; en —
 - (g) ieder verleend ontslag van aansprakelijkheid voor nog niet —
gedane stortingen. —

Het register wordt regelmatig bijgehouden. Iedere aantekening in het —
register wordt getekend door een directeur. —

2. Zodra door een vergadergerechtigde de instemming met oproeping per —
e-mail is ingetrokken, wordt de vermelding van het e-mailadres uit het —
register verwijderd. —
3. Aandeelhouders en anderen van wie gegevens ingevolge lid 1 in het —
register moeten worden opgenomen, verschaffen aan de directie tijdig de
nodige gegevens. —
4. De directie verstrekt desgevraagd aan een aandeelhouder, een —
vruchtgebruiker, een pandhouder en een houder van een certificaat van —
een aandeel waaraan bij de statuten vergaderrecht is verbonden om niet
een uittreksel uit het register met betrekking tot zijn recht op een aandeel
of certificaat van een aandeel. Rust op het aandeel een recht van —

- vruchtgebruik of een pandrecht, dan vermeldt het uittreksel welke aan de aandelen verbonden rechten hen toekomen. _____
5. De directie legt het register ten kantore van de vennootschap ter inzage van de vergadergerechtigden. De gegevens van het register omtrent _____ niet-volgestorte aandelen zijn ter inzage van ieder van de _____ vergadergerechtigden; een afschrift of uittreksel van deze gegevens _____ wordt ten hoogste tegen kostprijs verstrekt. _____
6. Vergadergerechtigden en pandhouders en vruchtgebruikers zonder _____ stemrecht zijn verplicht er zorg voor te dragen dat hun woonplaats en _____ adres – daaronder een e-mailadres begrepen – te allen tijde bij de _____ vennootschap bekend zijn; zij zijn zelf aansprakelijk voor de schade die _____ uit het niet voldoen aan deze verplichting voor hen mocht voortvloeien. _____
7. Oproepingen, kennisgevingen, verklaringen, verzoeken, opgaven, _____ mededelingen en, in het algemeen, alle berichten die bestemd zijn voor _____ de in de vorige zin bedoelde personen, worden gericht aan de bij de _____ vennootschap bekende adressen als bedoeld in het vorige lid. _____

Artikel 6. _____

UITGIFTE VAN AANDELEN. VOORKEURSRECHT. _____

1. Onder uitgifte van aandelen wordt mede begrepen het verlenen van _____ rechten tot het nemen van aandelen, alsmede het vervreemden door de _____ vennootschap van aandelen in haar kapitaal die zij zelf houdt, tenzij deze statuten anders bepalen. _____
- Onder uitgifte van aandelen wordt niet begrepen het uitgeven van _____ aandelen aan iemand, indien en voor zover deze een voordien reeds _____ verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent. _____
2. Uitgifte van aandelen geschiedt door de directie ingevolge een besluit _____ van de algemene vergadering. _____
- De algemene vergadering kan besluiten tot uitgifte en vervreemding van _____ aandelen van een bepaalde soort slechts nemen met inachtneming van _____ het bepaalde in artikel 39 van deze statuten. _____
- Voor de uitgifte van aandelen, waaronder niet begrepen het verlenen van _____ rechten tot het nemen van aandelen, is vereist een daartoe bestemde _____ ten overstaan van een in Nederland gevestigde notaris verleden akte _____ waarbij de betrokkenen partij zijn. _____
3. Bij het besluit tot uitgifte van aandelen worden de koers en de verdere _____ voorwaarden van uitgifte door de algemene vergadering bepaald. _____
- Tevens wordt bepaald of aan het aandeel stemrecht verbonden is. _____
4. De vennootschap kan bij uitgifte van aandelen geen eigen aandelen _____ nemen. _____
5. Iedere aandeelhouder heeft bij uitgifte van aandelen een voorkeursrecht _____ naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn aandelen, _____ onverminderd het hierna in lid 6 bepaalde. _____
- Een niet toewijsbaar overschot wordt per aandeel -op een door de _____ directie te bepalen wijze- onder de gegadigde aandeelhouders verloot. _____



- Telkens indien en voor zover er van het voorkeursrecht geen gebruik —
wordt gemaakt, komt het toe aan de overige gegadigde aandeelhouders —
in evenredigheid van hun bezit aan aandelen. —
- Het voorkeursrecht kan telkens voor een enkele uitgifte worden beperkt —
of uitgesloten bij besluit van de algemene vergadering met inachtneming —
van het bepaalde in artikel 39 van deze statuten. —
6. Bij de uitoefening van het voorkeursrecht hebben de houders van —
aandelen van dezelfde soort als de uit te geven aandelen voorrang —
boven de houders van aandelen van de andere soort. De gegadigde —
houders van aandelen van dezelfde soort als waartoe de uit te geven —
aandelen behoren zullen onderling dit recht van voorrang hebben naar —
evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van hun aandelen van de —
desbetreffende soort. —
- Aandeelhouders hebben geen voorkeursrecht bij uitgifte van aandelen —
aan werknemers van de vennootschap of van een groepsmaatschappij. —
7. De vennootschap kondigt de uitgifte met voorkeursrecht en het tijdvak —
waarin dat kan worden uitgeoefend schriftelijk aan alle aandeelhouders —
aan. —
- Het voorkeursrecht kan worden uitgeoefend gedurende ten minste vier —
weken na de dag van verzending van de aankondiging. —
8. Bij het nemen van een aandeel moet daarop het nominale bedrag —
worden gestort. —
- Bedongen kan worden dat het nominale bedrag of een deel daarvan —
eerst hoeft te worden gestort na verloop van een bepaalde tijd of —
nadat de vennootschap het zal hebben opgevraagd. —
- Storting op een aandeel moet in geld geschieden, voor zover niet een —
andere inbreng is overeengekomen. Storting in geld in een andere —
geldeenheid dan die waarin het nominale bedrag van de aandelen luidt, —
kan slechts geschieden met toestemming van de vennootschap. —

Artikel 7.

VERKRIJGING VAN (EIGEN) AANDELEN/CERTIFICATEN.

1. De directie beslist over de verkrijging van aandelen in het kapitaal van de
vennootschap. —
Verkrijging door de vennootschap van niet-volgestorte aandelen in haar —
kapitaal is nietig. —
2. De vennootschap mag, behalve om niet, geen volgestorte eigen —
aandelen verkrijgen indien: —
- (a) het eigen vermogen van de vennootschap, verminderd met
de verkrijgingsprijs, kleiner is dan de reserves die krachtens de —
wet of de statuten moeten worden aangehouden; —
 - (b) indien de directie weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat —
de vennootschap na de verkrijging van de aandelen niet zal —
kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare —
schulden; —

- (c) door de algemene vergadering of door een door deze _____ aangewezen ander vennootschapsorgaan machtiging tot de _____ verkrijging is verleend. _____
3. Verrijking van eigen aandelen is niet toegestaan, indien en voor zover — door die verkrijging niet ten minste een (1) aandeel met stemrecht door — een ander dan de vennootschap of een dochtermaatschappij wordt — gehouden. _____
4. Indien de vennootschap na een verkrijging anders dan om niet, niet kan — voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de _____ directeuren die dat ten tijde van de verkrijging wisten of redelijkerwijs — behoorden te voorzien, jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden tot vergoeding van het tekort dat door de verkrijging is ontstaan met de _____ wettelijke rente vanaf de dag van de verkrijging. Niet verbonden is de — directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de _____ vennootschap de aandelen heeft verkregen en dat hij niet nalatig is — geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te — wenden. De vervreemder van de aandelen die wist of redelijkerwijs — behoorde te voorzien dat de vennootschap na de verkrijging niet zou — kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is — jegens de vennootschap gehouden tot vergoeding van het tekort dat — door de verkrijging van zijn aandelen is ontstaan, voor ten hoogste de — verkrijgingsprijs van de door hem vervreemde aandelen, met de _____ wettelijke rente vanaf de dag van de verkrijging. _____ De directeuren en de vervreemder zijn niet bevoegd tot verrekening van — hun schuld uit hoofde van dit artikel. _____
5. Ingeval van een verkrijging onder algemene titel door de vennootschap — van aandelen als gevolg waarvan de vennootschap samen met haar — dochtermaatschappijen alle aandelen houdt, is het bepaalde artikel — 2:207a lid 2 Burgerlijk Wetboek van toepassing. _____
6. Onder het begrip aandelen in dit artikel zijn certificaten daarvan — begrepen. _____

Artikel 8. _____

KAPITAALVERMINDERING. _____

1. De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het — geplaatste kapitaal door intrekking van aandelen of door het bedrag van — aandelen bij statutenwijziging te verminderen. In dit besluit moeten de — aandelen waarop het besluit betrekking heeft, worden aangewezen en — moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld. _____
2. Een besluit tot intrekking kan slechts betreffen aandelen die de — vennootschap zelf houdt of waarvan zij de certificaten houdt, dan wel alle aandelen van een soort of aanduiding waarvan voor de uitgifte in de — statuten is bepaald dat zij kunnen worden ingetrokken met terugbetaling, of wel de uitgelote aandelen van een soort waarvan voor de uitgifte in de statuten is bepaald dat zij kunnen worden uitgeloot met terugbetaling. In —



- andere gevallen kan slechts tot intrekking worden besloten met _____ instemming van de betrokken aandeelhouders. _____
- Ingeval van intrekking met terugbetaling van een bepaalde soort _____ aandelen wordt, naast de nominale waarde van die aandelen, zo _____ mogelijk aan de houders van de desbetreffende soort aandelen _____ uitgekeerd een bedrag ter grootte van de met die aandelen _____ corresponderende resultatenrekening, na aanzuivering daarvan met de _____ voordien nog niet aangezuiverde afboekingen van die reserve als _____ bedoeld in artikel 35, lid 6. _____
3. Vermindering van het nominale bedrag van aandelen zonder _____ terugbetaling en zonder ontheffing van de verplichting tot storting moet _____ naar evenredigheid op alle aandelen van een zelfde soort of aanduiding _____ plaatsvinden. Van het vereiste van evenredigheid mag worden _____ afgeweken met instemming van alle aandeelhouders. _____
4. Een ontheffing van de verplichting tot volstorting is slechts mogelijk ter _____ uitvoering van een besluit tot vermindering van het bedrag van de _____ aandelen. Zulk een ontheffing, alsmede een terugbetaling die geschiedt _____ ter uitvoering van een besluit tot vermindering van het bedrag van de _____ aandelen, moet naar evenredigheid op alle aandelen geschieden, tenzij _____ voor de uitgifte van aandelen van een bepaalde soort of aanduiding of _____ nadien met instemming van alle houders van aandelen van de _____ desbetreffende soort of aanduiding in de statuten is bepaald dat _____ ontheffing of terugbetaling kan geschieden uitsluitend op die aandelen; _____ voor die aandelen geldt de eis van evenredigheid. Van het vereiste van _____ evenredigheid mag worden afgeweken met instemming van alle _____ betrokken aandeelhouders. _____
5. Het bepaalde in artikel 38, leden 2 tot en met 4, is van overeenkomstige _____ toepassing. _____
6. Op een besluit tot vermindering van het kapitaal met terugbetaling zijn de _____ leden 3 tot en met 8 van artikel 36 van overeenkomstige toepassing. _____

Artikel 9.

AANDELEN BEHORENDE TOT EEN GEMEENSCHAP.

1. Behoren één of meer aandelen of een recht van vruchtgebruik of een _____ pandrecht daarop, dan wel één of meer certificaten of een recht van _____ vruchtgebruik of een pandrecht daarop tot een gemeenschap waarop _____ titel 3:7, Burgerlijk Wetboek van toepassing is, dan kunnen de _____ deelgenoten zich slechts door één persoon tegenover de vennootschap _____ doen vertegenwoordigen. _____
2. De aanwijzing van een vertegenwoordiger als in lid 1 van dit artikel _____ bedoeld of een wijziging daarvan heeft tegenover de vennootschap eerst _____ effect, zodra haar daarvan - indien de vennootschap zulks verlangt - op _____ deugdelijke wijze is gebleken. _____

Artikel 10.

KWALITEITSEIS. EXTRA VERPLICHTINGEN VOOR AANDEELHOUDERS.

1. Aandeelhouders kunnen slechts zijn publiekrechtelijke rechtspersonen — als bedoeld in artikel 2:1 van het Burgerlijk Wetboek alsmede naamloze — vennootschappen of besloten vennootschappen met beperkte — aansprakelijkheid waarvan de aandelen op grond van de statuten — uitsluitend rechtstreeks of middellijk kunnen worden gehouden door — publiekrechtelijke rechtspersonen dan wel de vennootschap.
2. Indien de Dienstverleningsovereenkomst ("DVO") ten aanzien van een — aandeelhouder (gemeente) eindigt is deze aandeelhouder verplicht de — daaruit voortvloeiende schade en kosten voor de vennootschap binnen — drie maanden na die beëindiging te vergoeden aan de vennootschap, — deze schade en kosten hierna ook te noemen: "desintegratiekosten". — Onder desintegratiekosten zijn in ieder geval te verstaan: (i) kosten — verband houdende met beëindiging van de DVO en (ii) kosten als gevolg van economisch noodzakelijk te gelde te maken of versneld afschrijven — van activa. Deze desintegratiekosten worden bij gebreke van — overeenstemming — hetgeen in ieder geval wordt aangenomen het geval — te zijn als niet binnen drie maanden na de vorenbedoelde beëindiging — van de DVO overeenstemming is bereikt —, vastgesteld op de wijze als — bepaald in artikel 11A lid 6 van deze statuten.
3. Het aantal door de aandeelhouders gehouden aandelen dient evenredig — te zijn aan het aantal aansluitingen. — De aandeelhouders zullen iedere vijf jaar, of zoveel eerder de algemene — vergadering hiertoe besluit, nagaan of aan het in de eerste volzin van dit — lid bepaalde is voldaan. In geval van een afwijking van het in de eerste — volzin van dit lid bepaalde, zullen de aandeelhouders tezamen — bewerkstelligen dat zo spoedig mogelijk de juiste verhouding wordt — bereikt door middel van uitgifte en/of inkoop en/of intrekking van — aandelen, steeds tegen de nominale waarde van de betreffende — aandelen en steeds op de voor aandeelhouders en de vennootschap — meest billijke en kostenefficiënte wijze.
4. Indien een aandeelhouder niet voldoet aan het in lid 1 van dit artikel — gestelde vereiste en/of indien een aandeelhouder niet binnen drie — maanden nadat een verplichting als bedoeld in lid 2 van dit artikel voor — hem is gaan gelden aan die verplichting heeft voldaan, is het aan zijn — aandelen verbonden stemrecht en het recht om daarop uitkeringen te — ontvangen opgeschort totdat hij alsnog aan die verplichting heeft — voldaan.

Artikel 11A

GOEDKEURINGSREGELING.

1. Vervreemding van aandelen is slechts mogelijk na verkregen — goedkeuring van de algemene vergadering.
2. Een aandeelhouder die één of meer van zijn aandelen wil vervreemden — moet daarvan, onder opgave van de voorgenomen te vervreemden — aandelen, mededeling doen aan de directie. De directie is alsdan — verplicht een algemene vergadering bijeen te roepen tegen een zodanig —



- tijdstip dat deze vergadering binnen een maand na ontvangst van _____ bedoelde mededeling wordt gehouden. In deze vergadering moet _____ worden besloten of de vereiste goedkeuring al dan niet zal worden _____ verleend, welk besluit binnen twee weken nadat de vergadering is _____ gehouden aan de betrokken aandeelhouder moet worden medegedeeld. Is binnen twee maanden nadat het voornemen tot vervreemding aan de directie is medegedeeld, geen beslissing aan degene die wil _____ vervreemden medegedeeld, dan wordt de goedkeuring geacht te zijn _____ verleend op de laatste dag van de vorenbedoelde termijn van twee maanden. _____
3. Indien goedkeuring tot de vervreemding wordt verleend of geacht wordt te zijn verleend, dan moet de overdracht overeenkomstig de mededeling plaatsvinden binnen drie maanden nadat de goedkeuring is verleend, of geacht wordt te zijn verleend, bij gebreke waarvan de goedkeuring is _____ vervallen. _____
 4. Indien de goedkeuring wordt geweigerd, moet het desbetreffende orgaan bij hetzelfde besluit één of meer gegadigden aanwijzen, die bereid zijn al de aandelen waarop het verzoek betrekking heeft tegen contante _____ betaling over te nemen. _____
Indien en voor zover de vennootschap bevoegd is aandelen in haar _____ eigen kapitaal te verwerven kan zij ook zonder de instemming van de _____ verzoeker als gegadigde worden aangewezen. Gelijktijdig met de _____ mededeling aan de betrokken aandeelhouder dat de vereiste _____ goedkeuring wordt geweigerd, moet hem opgave worden gedaan van _____ bedoelde gegadigde(n), bij gebreke waarvan de goedkeuring geacht _____ wordt te zijn verleend. Artikel 11A lid 3 is van overeenkomstige _____ toepassing. _____
 5. De verzoeker dient binnen vijftien dagen na de mededeling bedoeld in lid 4 te verklaren of hij aan de daarin genoemde gegadigde(n) wenst te _____ vervreemden, bij gebreke waarvan hij geacht wordt zijn verzoek te _____ hebben ingetrokken. _____
 6. De overnameprijs zal zoveel mogelijk door de verzoeker en de _____ gegadigde(n) in onderling overleg worden vastgesteld, een en ander met inachtneming van het hierna bepaalde. Zo vaststelling van de prijs van _____ de aandelen niet in onderling overleg mogelijk blijkt -hetgeen in ieder _____ geval wordt aangenomen het geval te zijn als niet binnen drie maanden _____ na de mededeling bedoeld in lid 1 overeenstemming is bereikt-, wordt de prijs vastgesteld door drie onafhankelijke deskundigen, één te benoemen door de verzoeker, één te benoemen door de vennootschap namens de _____ gegadigde(n) en één in onderling overleg door de door de verzoeker en _____ de vennootschap benoemde deskundigen, dan wel -indien geen van de _____ belanghebbenden zich daartegen verzet- door één onafhankelijke _____ deskundige, te benoemen door belanghebbenden in onderling overleg. —
Indien een partij niet binnen zeven dagen na afloop van de hiervoor in dit lid genoemde termijn van twee maanden een deskundige heeft benoemd

- en/of indien de door de aanbieder en de gegadigde benoemde _____ deskundigen niet binnen zeven dagen na afloop van de hiervoor in dit lid genoemde termijn van twee maanden overeenstemming hebben bereikt, wordt/worden die deskundige(n) op verzoek van de meest gereede partij— benoemd door het Nederlands Instituut voor Register valuatoren . _____
7. De in het vorige lid bedoelde deskundige(n) is/zijn gerechtigd tot inzage— van alle boeken en bescheiden van de vennootschap en tot het _____ verkrijgen van alle inlichtingen waarvan kennisneming voor zijn/hun _____ waardering dienstig is. De deskundige(n) is/zijn verplicht de door _____ hem/hen vastgestelde prijs aan de directie op te geven; de directie is _____ verplicht deze prijs onverwijld mede te delen aan de verzoeker en de _____ gegadigde(n). _____
 8. De verzoeker is bevoegd zijn verzoek in te trekken, mits dat geschiedt— binnen dertig dagen nadat de prijs, waarvoor hij de aandelen aan de _____ gegadigde(n) kan overdragen, aan hem is medegedeeld. _____
 9. De aandelen dienen te worden overgedragen binnen drie maanden— nadat de prijs waarvoor de aandelen aan de gegadigden kunnen worden overgedragen is vastgesteld, al dan niet door deskundigen. _____
 10. De kosten aan benoeming van de deskundige(n) en aan de waardering— verbonden komen voor rekening van: _____
 - (a) de verzoeker, indien hij zijn verzoek intrekt; _____
 - (b) de verzoeker voor de helft en de gegadigde(n) waaraan de _____ overdracht plaatsvindt voor de andere helft, in die voege dat _____ iedere gegadigde waaraan overdracht plaatsvindt, bijdraagt in— verhouding tot het aantal aan hem overgedragen aandelen; _____
 - (c) de vennootschap in alle overige gevallen. _____

De deskundige(n) als bedoeld in lid 6 van dit artikel is/zijn bevoegd, naar redelijkheid en billijkheid, te bepalen dat voormelde kosten op een _____ andere wijze dan hiervoor vermeld ten laste komen van de verzoeker, de gegadigde(n) en/of de vennootschap. _____
 11. Indien een aandeelhouder die overeenkomstig het in lid 6 bepaalde _____ gehouden is aandelen te leveren na verloop van een termijn van _____ tenminste dertig dagen na daartoe schriftelijk te zijn gesommeerd in _____ gebreke blijft met de nakoming van de leveringsplicht, dan is de _____ vennootschap onherroepelijk tot de overdracht gemachtigd. De _____ vennootschap zal in dat geval de opbrengst, na aftrek van alle terzake— vallende kosten, uitkeren aan de aandeelhouder. _____
 12. Mededelingen, opgaven en kennisgevingen ingevolge dit artikel 11A _____ geschieden schriftelijk. _____
 13. Het in dit artikel bepaalde blijft buiten toepassing indien een _____ aandeelhouder krachtens de wet tot overdracht van aandelen aan een _____ ander verplicht is. _____
 14. Het in dit artikel bepaalde blijft buiten toepassing op die overdrachten ten aanzien waarvan alle aandeelhouders hebben medegedeeld af te zien— van de naleving van die bepalingen. Overdracht kan daarna slechts _____



geschieden binnen drie maanden nadat al die aandeelhouders zodanige verklaring hebben afgelegd. _____

15. Toedeling van aandelen uit hoofde van verdeling van een gemeenschap geldt als vervreemding in de zin van lid 1, tenzij het betreft een verdeling van een gemeenschap met toedeling van de aandelen aan degene van wiens zijde de aandelen in die gemeenschap zijn gevallen. _____

Artikel 11B. _____

1. Indien: _____
- (d) een aandeelhouder ophoudt aan de aan hem gestelde _____ kwaliteitseisen als bedoeld in artikel 10 te voldoen, en/of _____
 - (e) de Dienstverleningsovereenkomst tussen een aandeelhouder _____ en de vennootschap is geëindigd, _____

dan is hij verplicht binnen drie maanden na de aanvang van deze situatie zijn aandelen, middels aangetekend schrijven gericht aan de directie, _____ aan de vennootschap aan te bieden. De directie is verplicht zo spoedig _____ mogelijk nadat bedoeld aanbod haar heeft bereikt een algemene _____ vergadering bijeen te roepen. De algemene vergadering dient binnen _____ drie maanden nadat het aanbod de vennootschap heeft bereikt een _____ rechtspersoon aan te wijzen als bedoeld in artikel 10 lid 1, die bereid en _____ in staat is de aandelen tegen contante betaling over te nemen; de _____ algemene vergadering kan tevens de vennootschap zelf aanwijzen, _____ indien en voor zover de vennootschap bevoegd is aandelen in haar _____ eigen kapitaal te verwerven. _____

De aandeelhouder is alsdan verplicht zijn aandelen aan de door de _____ algemene vergadering aangewezen gegadigde aan te bieden. Het _____ bepaalde in artikel 11A is van overeenkomstige toepassing voor wat _____ betreft de bepaling van de waarde van de aandelen en het tijdstip van _____ levering. _____

2. Indien de aandeelhouder niet voldoet aan de in lid 1 van dit artikel 11B _____ gestelde verplichting tot levering is de vennootschap daartoe _____ onherroepelijk gemachtigd om namens hem zijn aandeel of aandelen te _____ leveren en daartoe het nodige te verrichten. _____

Artikel 11C. _____

Het in de artikelen 11A en 11B bepaalde is van overeenkomstige toepassing op _____ de overdracht of overgang van: _____

- a. voorkeursrechten bij uitgifte van aandelen; of _____
- b. rechten tot het nemen van aandelen. _____

Artikel 12. _____

LEVERING VAN AANDELEN. _____

Voor de levering van aandelen is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een in Nederland gevestigde notaris verleden akte waarbij betrokkenen partij zijn. Een levering als in de vorige zin bedoeld werkt mede van rechtswege tegenover de vennootschap. Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de _____ rechtshandeling partij is, kunnen de aan de desbetreffende aandelen verbonden _____ rechten eerst worden uitgeoefend nadat zij de rechtshandeling overeenkomstig _____

de wet heeft erkend of de akte overeenkomstig de wet aan haar is betekend. —

Artikel 13. —

VRUCHTGEBRUIK OP AANDELEN. —

1. Op aandelen kan een recht van vruchtgebruik worden gevestigd. —
2. De aandeelhouder heeft het stemrecht op aandelen waarop een recht van vruchtgebruik is gevestigd. —
3. De vruchtgebruiker heeft geen vergaderrechten. —
4. Uit het aandeel voortspuitende rechten, strekkende tot het verkrijgen van aandelen, komen aan de aandeelhouder toe, met dien verstande dat hij de waarde daarvan moet vergoeden aan de vruchtgebruiker, voor zover deze krachtens zijn recht van vruchtgebruik daarop aanspraak heeft. —
5. Het bepaalde in artikel 12 vindt overeenkomstige toepassing op de vestiging, de afstand en de levering van het recht van vruchtgebruik op aandelen. —

Artikel 14. —

PANDRECHT OP AANDELEN. —

1. Op aandelen kan pandrecht worden gevestigd. —
2. De aandeelhouder heeft het stemrecht op aandelen waarop een pandrecht is gevestigd. —
3. De pandhouder heeft geen vergaderrechten. —
4. Het bepaalde in artikel 11A is van overeenkomstige toepassing op de vervreemding en overdracht van aandelen door de pandhouder of de verblijving van aandelen aan de pandhouder, met dien verstande dat de pandhouder alle ten aanzien van de vervreemding en overdracht aan de aandeelhouder toekomende rechten uitoefent en diens verplichtingen ter zake nakomt. —
5. Het bepaalde in artikel 12 vindt overeenkomstige toepassing op de vestiging en de levering van een pandrecht op aandelen. —

Artikel 15. —

DIRECTIE. BESLUITVORMING. —

1. De vennootschap wordt bestuurd door een directie, bestaande uit een of meer directeuren, onder toezicht van een raad van commissarissen. —
2. Een meerhoofdige directie vergadert zo dikwijls een directeur daarom verzoekt. —
3. Een meerhoofdige directie besluit met volstreekte meerderheid van stemmen. Bij staken van stemmen is de algemene vergadering bevoegd ter zake een besluit te nemen. —
4. Indien een directeur direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de vennootschap neemt hij geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming ter zake binnen de directie. Indien hierdoor geen directiebesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de raad van commissarissen. —
5. De directie kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk geschiedt en alle stemgerechtigde directeuren met deze wijze-



- van besluitvorming hebben ingestemd. De leden 3 en 4 zijn van _____ overeenkomstige toepassing. _____
6. De directie is zonder goedkeuring van de algemene vergadering, doch — na verkregen toestemming van de raad van commissarissen, bevoegd — tot het verrichten van rechtshandelingen als bedoeld in artikel 2:204, lid — 1, Burgerlijk Wetboek. _____
7. De directie is zonder opdracht van de algemene vergadering niet — bevoegd tot het doen van aangifte tot faillietverklaring van de — vennootschap. _____

Artikel 16. _____

BENOEMING EN BEZOLDIGING VAN DIRECTEUREN. _____

1. Het aantal directeuren wordt vastgesteld door de algemene vergadering. -
2. Directeuren worden benoemd door de algemene vergadering. Ook een — rechtspersoon kan tot directeur worden benoemd. De algemene — vergadering kan één of meer directeuren de titel algemeen directeur — verlenen en te allen tijde ontnemen. _____
3. De vennootschap heeft een beleid op het terrein van bezoldiging van de — directie. Het beleid wordt vastgesteld door de algemene vergadering op — voorstel van de raad van commissarissen. _____
- De bezoldiging van de directeuren, hun overige arbeidsvoorwaarden en — de verdere bijzonderheden en voorwaarden omtrent de aanstelling, — worden met inachtneming van het in de vorige volzin bedoelde — bezoldigingsbeleid, vastgesteld door de raad van commissarissen. _____

Artikel 17. _____

SCHORSING EN ONTSLAG. _____

1. Directeuren kunnen te allen tijde worden geschorst en ontslagen door — het orgaan dat tot zijn benoeming bevoegd is, doch niet dan nadat hij in — de gelegenheid is gesteld in de vergadering waarin tot zijn schorsing of — ontslag wordt besloten, te worden gehoord, waarbij hij zich door een — raadsman kan doen bijstaan of vertegenwoordigen. _____
2. Een besluit tot schorsing of ontslag, anders dan op eigen verzoek, kan — door het orgaan dat tot benoeming bevoegd is slechts worden genomen — in een vergadering met een meerderheid van tenminste twee/derde van — de uitgebrachte stemmen, welke twee/derde meer dan de helft van het — geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, niet te boven gaan. _____
3. Indien het orgaan, dat tot benoeming bevoegd is, niet binnen drie — maanden na de datum van ingang van de schorsing beslist over de ten — aanzien van de geschorste te nemen maatregelen, is deze schorsing — vervallen. _____
4. De raad van commissarissen kan een directeur schorsen. Na een — dergelijk besluit roept de raad van commissarissen een algemene — vergadering bijeen, welke vergadering zal beslissen over de ten aanzien — van de geschorste te nemen maatregelen. Alvorens deze beslissing te — nemen, zal de geschorste in de gelegenheid worden gesteld in deze — vergadering te worden gehoord. _____

Artikel 18.**DIRECTIEREGLEMENT. TAAKVERDELING DIRECTEUREN.**

1. De directie kan, met inachtneming van deze statuten, een reglement opstellen, waarin aangelegenheden betreffend de taakverdeling en werkwijze van de directie worden geregeld. Goedkeuring van de algemene vergadering is nodig voor besluiten van de directie, strekkende tot het vaststellen, wijzigen of opheffen van een directiereglement.
Voorts kunnen de directeuren, al dan niet bij reglement, hun werkzaamheden onderling verdelen. Bij gebreke van overeenstemming kan de algemene vergadering besluiten met welke taken ieder van de directeuren meer speciaal zal zijn belast.
2. Elke directeur is tegenover de vennootschap gehouden tot een behoorlijke vervulling van zijn taak. Tot de taak van de directeur behoren alle bestuurstaken die niet bij of krachtens de wet of de statuten aan een of meer andere directeuren zijn toebedeeld.
Bij de vervulling van hun taak richten de directeuren zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
Elke directeur draagt verantwoordelijkheid voor de algemene gang van zaken. Hij is voor het geheel aansprakelijk terzake van onbehoorlijk bestuur, tenzij hem mede gelet op de aan anderen toebedeelde taken geen ernstig verwijt kan worden gemaakt en hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen van onbehoorlijk bestuur af te wenden.

Artikel 19.**ONTSTENTENIS OF BELET VAN EEN OF MEER DIRECTEUREN.**

1. Ingeval van ontstentenis of belet van een of meer directeuren zijn de overblijvende directeuren of is de enig overblijvende directeur tijdelijk met het bestuur belast, onverminderd het bepaalde in artikel 15.
2. Ingeval van ontstentenis of belet van alle directeuren of van de enig directeur is de raad van commissarissen met het bestuur belast, in welk geval de raad van commissarissen bevoegd is uit of buiten zijn midden een of meer personen aan te wijzen die tijdelijk met het gehele bestuur zullen zijn belast.
De beloning van een tijdelijke functionaris zal door de raad van commissarissen worden vastgesteld.
3. Indien lid 2 van dit artikel toepassing vindt, is de raad van commissarissen verplicht zo spoedig mogelijk een algemene vergadering bijeen te roepen, teneinde de nodige voorzieningen te (doen) treffen.

Artikel 20.**VERTEGENWOORDIGING.**

1. De directie vertegenwoordigt de vennootschap.
De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt bovendien toe aan:



- (a) hetzij iedere directeur met de titel algemeen directeur _____ afzonderlijk; _____
- (b) hetzij twee gezamenlijk handelende directeurs. _____
- 2. De directie is bevoegd om, onverminderd hetgeen geldt op grond van _____ artikel 21, te besluiten tot het aanstellen van procuratiehouders met _____ algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid. Ieder hunner _____ vertegenwoordigt de vennootschap met inachtneming van de begrenzing aan zijn bevoegdheid gesteld. _____
Hun tituluur wordt door de directie bepaald. _____
- 3. Indien alle aandelen in het kapitaal van de vennootschap worden _____ gehouden door één aandeelhouder, worden, indien deze aandeelhouder tevens de vennootschap vertegenwoordigt, rechtshandelingen van de _____ vennootschap met deze enig aandeelhouder schriftelijk vastgelegd. _____

Artikel 21.

MACHTIGING OF GOEDKEURING VOOR BESLUITEN VAN _____ DE DIRECTIE. _____

- 1. De directie behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen en de algemene vergadering voor besluiten van de directie strekkende tot: _____
 - (a) het vaststellen van een jaarbegroting, kasstroom- en _____ resultatenprognose en bijbehorend businessjaarplan en _____ investeringsplan; _____
 - (b) het in belangrijke mate wijzigen van de aard van de _____ werkzaamheden van de vennootschap; _____
 - (c) het, hetzij door de vennootschap zelf, hetzij door een _____ dochtermaatschappij, oprichten van, deelnemen in, overnemen van of het gaan voeren van het bestuur over een andere _____ onderneming, alsmede het afstoten of liquideren dan wel het _____ beëindigen van het management over zodanige onderneming, _____ alsmede het in enigerlei andere vorm aangaan of verbreken _____ van duurzame samenwerking met een andere onderneming; _____
 - (d) het nemen van een rechtstreekse of middellijke deelneming in _____ het kapitaal van een andere onderneming en het wijzigen van _____ de omvang van zodanige deelneming; _____
 - (e) het aangaan van overeenkomsten waarbij de vennootschap _____ zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor _____ een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een _____ schuld van een derde verbindt; _____
 - (f) het doen van een voorstel tot juridische fusie of splitsing in de _____ zin van Titel 7, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. _____
- 2. De directie behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen _____ voor alle besluiten van de directie strekkende tot: _____
 - (a) het uitbrengen van stem op aandelen in de algemene _____ vergadering van CiRec B.V.; _____
 - (b) uitgifte en verkrijging van aandelen in en schuldbrieven ten _____ laste van de vennootschap of van schuldbrieven ten laste van _____

- een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma waarvan de vennootschap volledig aansprakelijke vennote is;—
- (c) medewerking aan de uitgifte van certificaten op naam van — aandelen; —
 - (d) het aanvragen van toelating van de onder b en c bedoelde — schuldbrieven onderscheidenlijk certificaten tot de handel op — een handelsplatform, als bedoeld in artikel 1:1 van de Wet op — het financieel toezicht of een met een handelsplatform — vergelijkbaar systeem uit een staat die geen lidstaat is dan wel — het aanvragen van een intrekking van zodanige toelating; —
 - (e) het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de vennootschap of een afhankelijke maatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap dan wel als volledig — aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of — vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of — verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap; —
 - (f) het nemen van een deelneming ter waarde van ten minste een vierde van het bedrag van het geplaatste kapitaal met de — reserves volgens de balans met toelichting van de — vennootschap, door haar of een afhankelijke maatschappij in — het kapitaal van een andere vennootschap, alsmede het — ingrijpend vergroten of verminderen van zulk een deelneming; —
 - (g) investeringen welke een bedrag gelijk aan ten minste een vierde gedeelte van het geplaatste kapitaal met de reserves der vennootschap volgens haar balans met toelichting vereisen; —
 - (h) een voorstel tot wijziging van de statuten; —
 - (i) een voorstel tot ontbinding van de vennootschap; —
 - (j) aangifte van faillissement en aanvraag van surséance van — betaling; —
 - (k) beëindiging van de arbeidsovereenkomst van een aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of van een — afhankelijke maatschappij tegelijkertijd of binnen een kort — tijdsbestek; —
 - (l) ingrijpende wijziging in de arbeidsomstandigheden van een — aanmerkelijk aantal werknemers van de vennootschap of van — een afhankelijke maatschappij; —
 - (m) een voorstel tot vermindering van het geplaatste kapitaal. —
- Het ontbreken van goedkeuring van de raad van commissarissen op een besluit als bedoeld in dit lid, tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid — van de directie of directeuren niet aan. —
3. De algemene vergadering kan, gehoord de raad van commissarissen, in een daartoe strekkend besluit nauwkeurig te omschrijven besluiten van — de directie aangeven, welke de goedkeuring van de algemene — vergadering, dan wel van de raad van commissarissen behoeven. —



4. De directie verschaft aan de raad van commissarissen tijdig de voor de —
uitoefening van diens taak noodzakelijke gegevens. —
Voorts legt het jaarlijks aan de raad van commissarissen ter goedkeuring
over een begroting en een bedrijfsjaarplan, mede omvattende de —
activiteiten van de dochtermaatschappijen. —
Het bedrijfsjaarplan maakt onderdeel uit van een door de directie op te —
stellen continue strategisch plan, dat jaarlijks wordt bijgesteld en mede —
ter goedkeuring aan de raad van commissarissen wordt voorgelegd. —
5. De directie zal een reglement houdende nadere regels omtrent de taak —
en de werkwijze van de directie vaststellen. Vaststelling en wijziging van —
het in de vorige zin bedoelde reglement behoeft de voorafgaande —
goedkeuring van de raad van commissarissen. —

Artikel 22.

RAAD VAN COMMISSARISSEN.

1. De vennootschap heeft een raad van commissarissen, bestaande uit —
tenminste vijf leden. Is het aantal commissarissen minder dan vijf, dan —
neemt de raad van commissarissen onverwijld maatregelen tot —
aanvulling van het aantal commissarissen. —
2. De raad van commissarissen is belast met het uitoefenen van toezicht —
op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken in de —
vennootschap en de met haar verbonden onderneming. —
3. Hij staat de directie met raad ter zijde. —
Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het —
belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. —
De directie verschaft de raad van commissarissen tijdig de voor de —
uitoefening van zijn taak noodzakelijke gegevens. —
De directie stelt tenminste één keer per jaar de raad van commissarissen
schriftelijk op de hoogte van de hoofdlijnen van het strategisch beleid, de
algemene en financiële risico's en het beheers- en controlesysteem van —
de vennootschap. —
Slechts natuurlijke personen zijn tot commissaris benoembaar. —
Tot lid van de raad van commissarissen zijn niet benoembaar: —
 - (a) personen in dienst van de vennootschap; —
 - (b) personen die deel uitmaken van de raad van één van de in de —
vennootschap deelnemende gemeenten, dan wel burgemeester
of wethouders zijn van die gemeenten; —
 - (c) ambtenaren in dienst van een aandeelhouder en alle overige —
personen die bij een aandeelhouder werkzaam zijn anders dan —
op grond van een ambtelijke aanstelling, voor zover de —
werkzaamheden van die personen grotendeels betrekking —
hebben op de werkzaamheden van de vennootschap zoals —
blijkt uit de doelomschrijving van de vennootschap; —
 - (d) personen die in dienst zijn van een afhankelijke maatschappij; —
 - (e) directeuren en personen in dienst van een —
werknemersorganisatie welke pleegt betrokken te zijn bij de —

vaststelling van de arbeidsvoorwaarden van de onder a. en d. —
bedoelde personen. —

4. De raad van commissarissen stelt een profielschets voor zijn omvang en samenstelling vast, met inachtneming van het in lid 1 van dit artikel — bepaalde en rekening houdend met de aard van de onderneming, haar — activiteiten en de gewenste deskundigheid en achtergrond van de — commissarissen. De raad van commissarissen bespreekt de — profielschets voor het eerst bij vaststelling en vervolgens bij iedere — wijziging in de algemene vergadering en met de ondernemingsraad. —
5. De leden van de raad van commissarissen worden benoemd als volgt: —
 - (a) door de algemene vergadering, uit een bindende voordracht, op te maken door de raad van commissarissen, betreffende twee — (2) commissarissen; —
 - (b) door de algemene vergadering, uit een bindende voordracht, op te maken door de ondernemingsraad van de vennootschap, — betreffende één (1) commissaris; —
 - (c) door de algemene vergadering, betreffende tenminste twee (2) — commissarissen, —

welke voordracht(en) ten minste één persoon voor iedere te vervullen — plaats bevat. —

Onder ondernemingsraad wordt hier verstaan de krachtens de Wet op — de Ondernemingsraden voor de ondernemingen van de vennootschap — en haar dochtermaatschappijen ingestelde gemeenschappelijke — ondernemingsraad. —
6. De raad van commissarissen deelt de algemene vergadering tijdig mede — wanneer, ten gevolge waarvan en overeenkomstig welk profiel in zijn — midden een plaats moet worden vervuld. —

Indien de ondernemingsraad een persoon voor benoeming dient voor te — dragen, nodigt de raad van commissarissen de ondernemingsraad — daartoe tijdig uit een voordracht ter zake van de benoeming van een — commissaris op te maken. —

De ondernemingsraad maakt de voordracht bekend aan de raad van — commissarissen en de algemene vergadering. De voordracht is met — redenen omkleed. —

De leden 7 en 8 van dit artikel zijn van overeenkomstige toepassing. —

7. Bij een voordracht tot benoeming van een commissaris worden van de — kandidaat medegedeeld zijn leeftijd, zijn beroep en de betrekkingen die — hij bekleedt of heeft bekleed voor zover die van belang zijn in verband — met de vervulling van de taak van een commissaris. Tevens wordt — vermeld aan welke rechtspersonen hij reeds als commissaris is — verbonden, waarbij, indien zich daaronder rechtspersonen bevinden, die — tot eenzelfde groep behoren, met de aanduiding van die groep kan — worden volstaan. De aanbeveling en de voordracht tot benoeming of — herbenoeming van een commissaris worden gemotiveerd. Bij —



- herbenoeming wordt rekening gehouden met de wijze waarop de _____
kandidaat zijn taak als commissaris heeft vervuld. _____
8. De algemene vergadering kan aan de voordracht steeds het bindend _____
karakter ontnemen bij een besluit, genomen met een meerderheid van _____
ten minste twee/derde der geldig uitgebrachte stemmen in een _____
vergadering waarin het gehele kapitaal vertegenwoordigd is. _____
De algemene vergadering van aandeelhouders is vrij een commissaris te
benoemen, indien de daarvoor vereiste voordracht niet is opgemaakt _____
binnen drie maanden na daartoe strekkend verzoek van de directie en/of
de raad van commissarissen. _____
9. Indien de voordracht één kandidaat voor een te vervullen plaats bevat, _____
heeft een besluit over de voordracht tot gevolg dat de kandidaat is _____
benoemd, tenzij het bindend karakter aan de voordracht wordt _____
ontnomen. _____
10. Een commissaris kan te allen tijde door de algemene vergadering _____
worden geschorst, in welk geval binnen drie maanden na de schorsing _____
een nieuwe algemene vergadering moet worden gehouden, welke _____
vergadering, nadat de geschorste gelegenheid is geboden zich te _____
verdedigen, of wel besluit tot opheffing der schorsing, of wel tot ontslag _____
van de geschorste overgaat. Indien zodanige vergadering niet binnen de
gestelde termijn is gehouden, of door die vergadering niet een besluit _____
met betrekking tot de schorsing is genomen, vervalt de schorsing. _____
11. De algemene vergadering is bevoegd een commissaris ook zonder _____
voorafgaande schorsing te ontslaan. _____
12. Een commissaris kan te allen tijde door de raad van commissarissen _____
worden geschorst. De schorsing vervalt van rechtswege indien de _____
vennootschap niet binnen één maand na de aanvang van de schorsing _____
een verzoek zoals bedoeld in artikel 2:271 lid 2 van het Burgerlijk _____
Wetboek bij de Ondernemingskamer heeft ingediend. _____
13. Een commissaris treedt uiterlijk af op de dag van de eerstvolgende _____
algemene vergadering welke wordt gehouden na afloop van de dag _____
waarop hij na zijn laatste benoeming vier jaar commissaris is geweest. _____
Met inachtneming van het vorenstaande stelt de raad van _____
commissarissen een rooster van aftreden samen. Indien zich een _____
tussentijdse vacature in de raad van commissarissen voordoet, geldt de
raad als volledig samengesteld; evenwel wordt zo spoedig mogelijk een _____
definitieve voorziening getroffen. _____
Een wijziging in dit rooster kan niet meebrengen dat een zittend _____
commissaris tegen zijn wil aftreedt voor het verstrijken van de termijn _____
waarvoor hij was benoemd. _____
Een periodiek aftredende commissaris is terstond herbenoembaar. _____
Commissarissen zijn echter maximaal twee maal herbenoembaar. _____
14. De raad van commissarissen stelt een reglement voor zijn taakverdeling-
en werkwijze vast. In het reglement wordt in ieder geval een passage _____

- opgenomen voor zijn omgang met de directie, de algemene vergadering en eventueel de ondernemingsraad. _____
15. De raad van commissarissen benoemt na overleg en ruggespraak met de algemene vergadering, uit zijn midden een voorzitter en voorts, al of niet uit zijn midden, een secretaris. _____
16. Ieder der leden van de raad van commissarissen heeft, na verkregen toestemming van de voorzitter van de raad, toegang tot alle kantoor- en bedrijfsruimten van de vennootschap en de aan haar verbonden onderneming, alsmede van haar dochtermaatschappijen en de daaraan verbonden ondernemingen, en is bevoegd tot inzage van alle boeken, bescheiden en andere informatiedragers in de administratie van de vennootschap en van haar dochtermaatschappijen. _____
17. De raad van commissarissen heeft de bevoegdheid zich in de uitoefening van zijn taak ten koste van de vennootschap te doen bijstaan door zodanige deskundigen als hij wenselijk zal achten. _____
18. De raad van commissarissen vergadert ten minste viermaal per jaar en voorts zo dikwijls dit gewenst wordt door één of meer zijner leden of door één of meer van de leden van de directie. _____
 Alle besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen. Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter beslissend, mits tenminste de helft van de in functie zijnde commissarissen ter vergadering aanwezig zijn. _____
 De termijn van oproeping van een vergadering van de raad van commissarissen bedraagt ten minste vijf dagen, die der oproeping en die der vergadering niet meegerekend. _____
19. De raad van commissarissen kan slechts besluiten nemen indien tenminste de helft van het aantal in functie zijnde commissarissen ter vergadering aanwezig is. _____
20. De directeuren wonen de vergadering van de raad van commissarissen bij, tenzij de raad anders besluit. _____
21. De raad van commissarissen kan uit zijn midden een of meer commissarissen aanwijzen als gedelegeerd commissaris, met de speciale taak namens de raad het dagelijks contact te onderhouden met de directie van de vennootschap en/of van een of meer van haar eventuele dochtermaatschappijen. De raad kan de taken en bevoegdheden van een gedelegeerd commissaris nader regelen, mits deze geen inbreuk maken op de taak en de bevoegdheden, die ingevolge de wet aan de raad van commissarissen als zodanig toekomen. _____
22. De directie verstrekt aan de raad van commissarissen alle door dit orgaan verlangde inlichtingen, met inachtneming van het bepaalde in de wet. _____
23. De directie stelt ten minste een keer per jaar de raad van commissarissen schriftelijk op de hoogte van de hoofdlijnen van het _____



strategisch beleid, de algemene en financiële risico's en het beheers- en controlesysteem van de vennootschap. _____

24. De raad van commissarissen kan ook buiten vergadering besluiten _____ nemen mits dit schriftelijk, per elektronische mail of per telefax geschiedt, alle commissarissen in het te nemen besluit gekend zijn en geen van _____ hen zich tegen deze wijze van besluiten verzet. _____

Artikel 23. _____

ONTSTENTENIS OF BELET VAN EEN OF MEER _____ COMMISSARISSSEN. _____

1. Ingeval van ontstentenis of belet van een of meer commissarissen zijn _____ de overblijvende commissarissen of is de enig overblijvende _____ commissaris tijdelijk met de uitoefening van de taken van de raad van _____ commissarissen belast, onverminderd het bepaalde in artikel 15. _____
2. Ingeval van ontstentenis of belet van alle commissarissen of van de _____ enige commissaris is de persoon die daartoe door de algemene _____ vergadering is aangewezen tijdelijk met de uitoefening van de taken van _____ de raad van commissarissen belast, als ware hij commissaris. _____
3. Indien lid 2 van dit artikel toepassing vindt, is de daar bedoelde persoon _____ verplicht zo spoedig mogelijk een algemene vergadering bijeen te _____ roepen, teneinde de nodige voorzieningen te (doen) treffen. _____
4. Indien geen persoon als bedoeld in lid 2 is benoemd, is iedere _____ aandeelhouder bevoegd een algemene vergadering bijeen te roepen, _____ teneinde de nodige voorzieningen te (doen) treffen. _____

Artikel 24. _____

JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING. _____

1. Elk jaar wordt ten minste één algemene vergadering gehouden en wel _____ binnen twee maanden nadat de directie de jaarrekening van de _____ vennootschap heeft opgemaakt. De agenda voor deze vergadering bevat de volgende onderwerpen: _____
 - (a) verslag van de directie omtrent de zaken van de vennootschap _____ in het afgelopen boekjaar en het gevoerde bestuur; _____
 - (b) vaststelling van de jaarrekening; _____
 - (c) bestemming van de winst respectievelijk vaststelling van de _____ wijze waarop een geleden verlies zal worden gedelgd; _____
 - (d) kwijting van de directeuren en van de commissarissen; _____
 - (e) voorzien in eventuele vacatures betreffende directeuren en _____ commissarissen; _____
 - (f) behandeling van al hetgeen verder in de oproeping tot de _____ algemene vergadering aan de orde zal zijn gesteld. _____

2. In plaats van een vergadering als bedoeld in lid 1 kunnen besluiten ook _____ worden genomen op de wijze als bedoeld in artikel 31 van deze statuten.

Artikel 25. _____

BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERINGEN. _____

1. Een buitengewone algemene vergadering wordt bijeengeroepen zo _____ dikwijls de directie of een directeur dan wel de raad van commissarissen _____

of een commissaris dit nodig acht, onverminderd het bepaalde in artikel—
19 respectievelijk artikel 23. —————

2. Bovendien zal een buitengewone algemene vergadering worden —————
bijeengeroepen, zodra een of meer personen, die ten minste —————
een/honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen,
dit onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen —————
schriftelijk aan de directie of de raad van commissarissen verzoeken. —
Indien alsdan geen buitengewone algemene vergadering bijeen wordt —
geroepen zodanig, dat zij binnen vier weken na ontvangst van bedoeld —
verzoek wordt gehouden, is ieder van de verzoekers zelf -met —————
inachtneming van de wet en deze statuten- tot de bijeenroeping —————
bevoegd, zonder daartoe de machtiging van de voorzieningenrechter —
van de rechtbank te behoeven. —————

Artikel 26. —————

PLAATS VAN DE VERGADERINGEN. —————

1. Algemene vergaderingen worden gehouden in de gemeente waar de —
vennootschap haar woonplaats heeft of te de gemeenten Apeldoorn, —
Bronkhorst, Brummen, Deventer, Doesburg, Duiven, Epe, Lochem, —
Voorst, Westervoort of Zutphen. —————
Een besluit tot statutenwijziging waarbij een vergaderplaats buiten —
Nederland wordt aangewezen, kan slechts worden genomen met —
algemene stemmen in een vergadering waarin het gehele geplaatste —
kapitaal is vertegenwoordigd en voor zover alle vergadergerechtigden —
met de statutenwijziging hebben ingestemd. —————
2. In een elders gehouden algemene vergadering kunnen geldige besluiten —
slechts worden genomen, indien alle vergadergerechtigden hebben —
ingestemd met de plaats van vergadering en de directeuren en de —
commissarissen voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid —
zijn gesteld om advies uit brengen. —————

Artikel 27. —————

OPROEPING. AGENDA. —————

1. Behoudens het bepaalde in artikel 25, lid 2, worden —————
vergadergerechtigden tot een algemene vergadering opgeroepen door —
de directie of door een directeur dan wel door de raad van —
commissarissen of een commissaris, onverminderd het bepaalde in —
artikel 19 respectievelijk artikel 23. —————
De oproeping geschiedt per brief dan wel - indien de desbetreffende —
vergadergerechtigde daarmee heeft ingestemd - per e-mail, niet later —
dan op de vijftiende dag voor de dag waarop de vergadering wordt —
gehouden. —————
Was de oproepingstermijn korter of heeft de oproeping niet of niet op de —
juiste wijze plaatsgehad, dan kunnen toch wettige besluiten worden —
genomen, mits alle vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat —
de besluitvorming plaatsvindt en de directeuren en de commissarissen —



- voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om — advies uit te brengen. —
2. De oproeping vermeldt de te behandelen onderwerpen, alsmede het — tijdstip waarop en de plaats waar de vergadering zal worden gehouden. — Mededelingen welke krachtens de wet of de statuten aan de algemene — vergadering moeten worden gericht, kunnen geschieden door opnemings — in de oproeping. —
 3. Voorstellen van degenen die ter vergadering worden opgeroepen, — worden op de agenda geplaatst, mits deze voorstellen ten minste zeven — dagen voor de uiterste dag van oproeping schriftelijk bij de directie zijn — ingediend. —
 4. Omtrent onderwerpen waarvan de behandeling niet bij de oproeping is — aangekondigd met inachtneming van de voor oproeping gestelde termijn, kan niet wettig worden besloten, tenzij alle vergadergerechtigden ermee — hebben ingestemd dat de besluitvorming plaatsvindt en de directeuren — en de commissarissen voorafgaand aan de besluitvorming over die — onderwerpen in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen. —

Artikel 28.

VERGADERRECHT.

1. Iedere vergadergerechtigde is bevoegd, in persoon of bij schriftelijk — gevolmachtigde, het hem eventueel toekomende stemrecht uit te — oefenen in een algemene vergadering en voorts om zich ter vergadering — te laten vertegenwoordigen onder overlegging van een schriftelijke, naar — het oordeel van de voorzitter van de vergadering toereikende, volmacht. —
2. De directie kan besluiten dat iedere vergadergerechtigde bevoegd is om — door middel van een elektronisch communicatiemiddel rechtstreeks — kennis te nemen van en/of deel te nemen aan de verhandelingen van de — algemene vergadering en om -voor wat betreft de stemgerechtigde — vergadergerechtigde- het stemrecht uit te (doen) oefenen. Daartoe is — vereist dat de desbetreffende vergadergerechtigde via het elektronisch — communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd en rechtstreeks kan — kennismaken van de verhandelingen van de vergadering, aan de — beraadslaging en het hem toekomende stemrecht kan uitoefenen. —
3. De directie kan voorwaarden verbinden aan het gebruik van het — elektronische communicatiemiddel. In de oproeping worden deze — voorwaarden genoemd of zal worden vermeld waar deze kunnen worden — geraadpleegd. —
4. Aan certificaten kunnen geen vergaderrechten worden toegekend. —
5. De algemene vergadering is bevoegd het vergaderrecht aan één of meer — certificaten te verbinden of te ontnemen. —
6. De directeuren en commissarissen zijn bevoegd de algemene — vergaderingen bij te wonen en hebben als zodanig in de algemene — vergaderingen een raadgevende stem. —
De directie kan zich desgewenst door een of meer adviseurs ter — algemene vergadering doen bijstaan. Geen toegang hebben geschorste —

directeuren en geschorste commissarissen, onverminderd het bepaalde in artikel 17 lid 4 en artikel 22 lid 10.

Artikel 29.

BESLUITVORMING.

1. Elk aandeel geeft recht op het uitbrengen van één stem.
2. De algemene vergadering besluit met volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, welke meerderheid tenminste:
 - (i) de helft van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigt; en
 - (ii) de meerderheid van de verschillende soorten aandelen die geplaatst zijn vertegenwoordigt, tenzij de wet of deze statuten anders voorschrijven.
3. In afwijking van het overigens in deze statuten bepaalde, kan een besluit tot statutenwijziging dat een wijziging van lid 1 van dit artikel omvat slechts worden genomen met algemene stemmen in een vergadering waarin het gehele geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd.
4. Het door de voorzitter uitgesproken oordeel omtrent de uitslag van een stemming is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van vorenbedoeld oordeel de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, wanneer de meerderheid van de vergadering of, indien de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
5. Indien bij een eerste stemming over personen geen volstreekte meerderheid is verkregen, wordt terstond een tweede stemming gehouden. Wordt ook bij de tweede stemming geen volstreekte meerderheid verkregen, dan heeft een herstemming plaats tussen de twee personen die bij de tweede stemming de meeste stemmen op zich verenigden. Komen door gelijkheid van het aantal verworven stemmen meer dan twee personen voor de herstemming in aanmerking, dan zal bij een tussenstemming worden beslist welke twee personen in herstemming komen, respectievelijk wie met de persoon die de meeste stemmen op zich verenigde, in herstemming zal komen.
6. Staken over enig voorstel de stemmen, dan is dit voorstel verworpen.
7. Blanco stemmen en stemmen van onwaarde worden geacht niet te zijn uitgebracht.
8. Stemming over zaken geschiedt mondeling, stemming over personen schriftelijk bij gesloten ongetekende briefjes, tenzij de voorzitter in beide gevallen zonder tegenspraak in de vergadering van de zijde der stemgerechtigden een andere wijze van stemmen toelaat.
9. Voor een aandeel dat toebehoort aan de vennootschap of aan een dochtermaatschappij daarvan kan in de algemene vergadering geen



stem worden uitgebracht; evenmin voor een aandeel waarvan een van —
hen de certificaten houdt. —

De vennootschap of een dochtermaatschappij daarvan kan geen stem —
uitbrengen voor een aandeel waarop zij een recht van vruchtgebruik of —
een pandrecht heeft. —

Artikel 30.

LEIDING VAN EEN ALGEMENE VERGADERING. NOTULEN.

1. De leiding van een algemene vergadering berust bij de voorzitter van de —
raad van commissarissen. Indien deze niet aanwezig is of er de voorkeur —
aan geeft de vergadering niet voor te zitten, wordt de vergadering geleid —
door een andere commissaris, die daartoe wordt aangewezen door de —
ter vergadering aanwezige commissarissen. —
Indien geen commissaris aanwezig is of indien de aangewezen —
commissaris er de voorkeur aan geeft de vergadering niet voor te zitten, —
wordt de vergadering geleid door de ter vergadering aanwezige directeur —
die het oudst in leeftijd is en bereid is de vergadering voor te zitten. —
Indien geen directeur aanwezig is of indien de aanwezige directeur(en) —
er de voorkeur aan geeft/geven de vergadering niet voor te zitten, —
voorziet de algemene vergadering in de leiding. —
2. Van het verhandelde worden, tenzij daarvan een notarieel proces —
verbaal wordt opgemaakt, door een door de voorzitter aan te wijzen —
secretaris notulen gehouden. —
Die notulen worden vastgesteld en ten blijke daarvan getekend door de —
voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering, dan wel —
vastgesteld in een volgende vergadering en alsdan ten blijke van —
vaststelling door de voorzitter en de secretaris van die volgende —
vergadering getekend. —
3. Zowel de voorzitter van een vergadering als iedere directeur is te allen —
tijde bevoegd op kosten van de vennootschap opdracht te geven tot het —
opmaken van een notarieel proces verbaal. —

Artikel 31.

BESLUITVORMING BUITEN VERGADERING.

1. Besluitvorming van aandeelhouders kan op andere wijze dan in een —
vergadering geschieden, mits alle vergadergerechtigden met deze wijze —
van besluitvorming hebben ingestemd en mits deze geschiedt middels —
algemene stemmen. —
2. De stemmen worden schriftelijk uitgebracht. —
3. De directeuren en commissarissen worden voorafgaand aan de —
besluitvorming in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen. —

Artikel 32.

VERGADERING VAN HOUDERS VAN AANDELEN VAN EEN BEPAALDE — SOORT.

1. Vergaderingen van houders van aandelen van een bepaalde soort —
kunnen te allen tijde worden bijeen geroepen door een directeur of de —
houder van een aandeel van de desbetreffende soort. —

2. Overigens geldt voor de vergadering van houders van aandelen van een bepaalde soort en voor de besluitvorming daarin voor zover mogelijk — hetzelfde als voor een algemene vergadering, met dien verstande dat: —
 - (a) de oproepingen niet later dan de vijfde dag voor die van de — vergadering moeten geschieden; —
 - (b) alle besluiten worden genomen met tenminste negentig procent (90%) van de geldig uitgebrachte stemmen in een vergadering — waarin tenminste negentig procent (90%) van de geplaatste — aandelen van de betreffende soort tegenwoordig of — vertegenwoordigd is; —
 - (c) alle stemmingen mondeling worden gehouden. —

Artikel 33.

BOEKJAAR. JAARREKENING.

1. Het boekjaar der vennootschap valt samen met het kalenderjaar. —
2. Door de directie wordt jaarlijks binnen vijf maanden na afloop van het — boekjaar van de vennootschap, behoudens verlenging van deze termijn — met maximaal vijf maanden door de algemene vergadering op grond van bijzondere omstandigheden, een jaarrekening opgemaakt, welke voor de vergadergerechtigden ter inzage wordt gelegd ten kantore van de — vennootschap. —
Binnen deze termijn legt de directie ook het door haar opgestelde — bestuursverslag over. —
3. De jaarrekening wordt ondertekend door de directeuren en de — commissarissen. —
Ontbreekt de ondertekening van een of meer van hen, dan wordt — daarvan onder opgave van reden melding gemaakt. —
4. De vennootschap zorgt dat de opgemaakte jaarrekening, het — bestuursverslag en de krachtens artikel 2:392 lid 1 Burgerlijk Wetboek, — toe te voegen gegevens vanaf de oproep voor de algemene vergadering, bestemd tot hun behandeling, te haren kantore aanwezig zijn. —
Vergadergerechtigden kunnen de stukken aldaar inzien en er kosteloos — een afschrift van verkrijgen. —
5. De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast. —
Voorts besluit de algemene vergadering omtrent kwijting van de directie — voor het in het afgelopen boekjaar gevoerde bestuur en van de raad van commissarissen ter zake van de hem opgedragen taak, behoudens de — wettelijke bepalingen. —
6. De jaarrekening kan niet worden vastgesteld, indien de algemene — vergadering geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de — accountant als bedoeld in artikel 34, tenzij onder de overige gegevens — een wettige grond wordt medegedeeld waarom de verklaring ontbreekt. —
7. Indien de jaarrekening gewijzigd wordt vastgesteld, kunnen de — vergadergerechtigden daarvan kosteloos een afschrift verkrijgen. —
8. Het in dit artikel bepaalde omtrent het bestuursverslag en de krachtens — artikel 2:392 lid 1 Burgerlijk Wetboek, toe te voegen gegevens blijft —



buiten toepassing indien artikel 2:396 lid 7 dan wel artikel 2:403—
Burgerlijk Wetboek, voor de vennootschap geldt. —

Artikel 34.

ACCOUNTANT.

1. De vennootschap kan aan een accountant als bedoeld in artikel 2:393—
Burgerlijk Wetboek de opdracht verlenen om de door de directie—
opgemaakte jaarrekening te onderzoeken overeenkomstig lid 3 van dat—
artikel, met dien verstande dat de vennootschap daartoe gehouden is—
indien de wet dat verlangt. —
2. Tot het verlenen van de opdracht is de algemene vergadering bevoegd. —
Gaat deze daartoe niet over, dan is de directie bevoegd. —
3. De aan de accountant verleende opdracht kan worden ingetrokken door—
de algemene vergadering en door degene die de opdracht heeft —
verleend. De opdracht kan enkel worden ingetrokken om gegronde—
redenen met inachtneming van artikel 2:393 Burgerlijk Wetboek. —
4. De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de directie—
en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de—
getrouwheid van de jaarrekening. —

Artikel 35.

WINST EN VERLIES. RESULTATENREKENINGEN.

1. De vennootschap kent, naast eventuele wettelijke reserves, reserves in—
de vorm van resultatenrekeningen en wel voor iedere soort aandelen—
een resultatenrekening waarvan de letteraanduiding correspondeert met—
die van de desbetreffende soort aandelen. —
2. Waar hierna in deze statuten wordt gesproken van resultatenrekeningen,
worden daaronder zowel de resultatenrekening A als de—
resultatenrekening B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N en O begrepen, —
tenzij het tegendeel uitdrukkelijk blijkt. —
Een resultatenrekening kan zowel een positief als een negatief saldo —
hebben. —
3. In de toelichting op de jaarrekening van de vennootschap wordt een —
financieel overzicht opgenomen van verschillende activiteiten van de —
vennootschap als volgt: —
 - de deelneming in de besloten vennootschap met beperkte —
aansprakelijkheid: CiRec B.V., statutair gevestigd te Apeldoorn, —
hierna te noemen: de Dochtervennootschap-activiteit; en —
 - alle overige activiteiten van de vennootschap, hierna te —
noemen: de Overige Activiteiten. —
4. Het resultaat dat in enig boekjaar is behaald, wordt gesplitst in twee —
deelresultaten die het resultaat per in lid 3 genoemde activiteit —
weergeven en welke deelresultaten worden aangeduid als het —
Dochtervennootschap-resultaat en het Overig resultaat. Hierbij geldt dat —
onder het Dochtervennootschap-resultaat wordt verstaan de —
opbrengsten behaald met de Dochtervennootschap-activiteit verminderd —
met de aan de Dochtervennootschap-activiteit gekoppelde kosten en —

waarbij onder het Overig resultaat wordt verstaan de opbrengsten behaald uit hoofde van de Overige Activiteiten verminderd met alle kosten van de vennootschap (niet zijnde de aan de Dochtervennootschap-activiteit toe te rekenen kosten), onder de laatstgenoemde opbrengsten en kosten tevens begrepen de bijzondere baten en lasten.

Deze deelresultaten worden vermeld in het in lid 3 bedoelde financieel overzicht.

5. Een positief deelresultaat ten aanzien van de Dochtervennootschap-activiteit wordt aan de houders van aandelen soort A en B uitgekeerd en wel in de verhouding: vijfenzeestig procent (65%) aan houders van aandelen soort A en vijfendertig procent (35%) aan de houders van aandelen soort B.

Een negatief deelresultaat ten aanzien van de Dochtervennootschap-activiteit wordt voor vijfenzeestig procent (65%) afgeboekt van de resultatenrekening A en voor vijfendertig procent (35%) afgeboekt van de resultatenrekening B, met dien verstande dat ingeval van een negatief Dochtervennootschap-resultaat de houders van aandelen soort A en de houders van aandelen soort B in voornoemde verhouding van vijfenzeestig procent (65%) en vijfendertig procent (35%) onverwijld de resultatenrekening A respectievelijk de resultatenrekening B met een bedrag gelijk aan het negatieve Dochtervennootschap-resultaat aanzuiveren.

6. Voor een positief Overig resultaat geldt dat dit allereerst wordt aangewend tot aanzuivering van de bedragen die op grond van het hierna bepaalde werden afgeboekt van de resultatenrekeningen. Indien in enig boekjaar een negatief Overig resultaat is geleden zal dit negatieve Overig resultaat ten laste worden gebracht van de onderscheiden resultatenrekeningen in de verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal per het einde van het boekjaar waarop het negatieve Overig resultaat betrekking heeft.

7. Indien in enig boekjaar een positief Overig resultaat is behaald, wordt - voor zover van toepassing - aan de resultatenrekeningen toegevoegd de bedragen die in voorgaande boekjaren daaraan zijn onttrokken met toepassing van het hiervoor in lid 6 van dit artikel bepaalde.

8. Van uit het resterende positieve Overig Resultaat wordt daarna, voor zover mogelijk, per het einde van het boekjaar aan iedere resultatenrekening een primair dividend toegevoegd dat gelijk is aan het percentage van het Euro OverNight Index Average (Eonia) geldend op de laatste bankdag van het boekjaar waarin het positieve Overig resultaat is behaald, vermeerderd met één procent (1%), geldend per het einde van dat boekjaar, berekend over het naar tijd gewogen gemiddelde



- gedurende het boekjaar waarin het desbetreffende positieve Overig —
resultaat is behaald van het saldo van die resultatenrekening. —
9. Voor zover de algemene vergadering het resterende positieve Overig —
resultaat niet anderszins reserveert, wordt deze toegevoegd aan de —
onderscheiden resultatenrekeningen en wel in de verhouding waarin het —
nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste —
aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal—
per het einde van het boekjaar waarop het Overig resultaat betrekking —
heeft. —
10. Bij de berekening van de in lid 9 van dit artikel bedoelde verhouding —
tellen de aandelen die de vennootschap of een dochtermaatschappij —
houdt niet mee. —
11. Indien de algemene vergadering dat bepaalt, wordt, met inachtneming —
van het in dit artikel bepaalde een interim-toevoeging aan de —
onderscheiden resultatenrekeningen gedaan, ten laste van het Overig —
resultaat in het desbetreffende boekjaar. —
12. De vennootschap houdt extracomptabel boekhouding van de bedragen —
die in gevolge lid 6 van dit artikel aan de resultatenrekeningen zijn —
onttrokken. —
13. Onverminderd het bepaalde in artikel 36, lid 2 kan de algemene —
vergadering besluiten tot uitkering van winst aan de aandeelhouders, ten
laste van de met elk aandeel corresponderende resultatenrekening, naar
evenredigheid als de saldi van die resultatenrekeningen zich tot elkaar —
verhouden en met inachtneming van een solvabiliteitspercentage dat —
naar verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de —
desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale —
bedrag van het geplaatste kapitaal overeenkomt met tenminste —
vijfentwintig procent (25%) na resultaatbestemming van de —
vennootschap. —
- Een dergelijke uitkering geschiedt naar evenredigheid op alle aandelen —
in de desbetreffende soort. Uitkeringen anders dan naar voormelde —
evenredigheid kunnen slechts plaatsvinden met algemene stemmen, —
vertegenwoordigende het gehele geplaatste kapitaal, met dien verstande
dat uitkeringen ten laste van een resultatenrekening uitsluitend kunnen —
plaatsvinden ten gunste van de houders van de met die —
resultatenrekening corresponderende aandelen. —

Artikel 36. —

WINST. UITKERINGEN. —

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die —
door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling —
van uitkeringen. —
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en eventuele andere —
gerechtigden tot uitkeringen slechts uitkeringen doen voor zover het —
eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de —
statuten moeten worden aangehouden. —

- Voor de vaststelling van het eigen vermogen en de reserves en het — genoemde solvabiliteitspercentage in artikel 35 lid 13 is de jaarrekening — van het betreffende jaar bepalend. —
3. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de — goedkeuring indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de — vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het — betalen van haar opeisbare schulden. —
 4. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het — betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering wisten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering — is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. —
 5. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten — is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te — wenden. —
 6. Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde — te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen — voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, ieder voor — ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen — uitkering, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. —
 7. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van lid 4 hebben voldaan, — geschiedt de in lid 6 bedoelde vergoeding aan de directeuren, naar — evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is — voldaan. —
 8. Ten aanzien van een schuld uit hoofde van lid 4 of lid 6 is de — schuldenaar niet bevoegd tot verrekening. —
 9. Bij de berekening van het bedrag, dat op ieder aandeel zal worden — uitgekeerd, komt slechts het nominale bedrag in aanmerking. —
 10. De vennootschap ontleent aan aandelen die zij in haar kapitaal houdt — geen recht op enige uitkering. Zodanig recht kan evenmin worden — ontleend aan aandelen waarvoor certificaten zijn toegekend welke de — vennootschap houdt, tenzij op de certificaten een recht van — vruchtgebruik of een pandrecht rust. —
Bij de berekening van iedere uitkering tellen de aandelen die de — vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee, tenzij deze aandelen of — de certificaten daarvan belast zijn met een vruchtgebruik of pandrecht — ten behoeve van een ander dan de vennootschap. —
 11. Leden 4 en 6 zijn niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van — aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet — volgestorte aandelen. —

Artikel 37.

DIVIDEND.



1. Dividenden worden veertien dagen na vaststelling ter beschikking _____ gesteld, tenzij de algemene vergadering op voorstel van de directie _____ anders besluit. _____
2. Dividenden welke vijf jaren na ter beschikkingstelling niet zijn opgeëist, _____ vervallen aan de vennootschap. _____

Artikel 38. _____

STATUTENWIJZIGING EN ONTBINDING. _____

1. Besluiten tot wijziging van deze statuten, alsmede het besluit tot _____ ontbinding van de vennootschap, worden genomen door de algemene _____ vergadering, met inachtneming van het hierna in dit artikel en artikel 39 _____ bepaalde. _____
2. Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot wijziging van de _____ statuten wordt gedaan, zullen degenen die de oproeping doen _____ tegelijkertijd een afschrift van dat voorstel waarin de voorgestelde _____ wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap _____ neerleggen ter inzage voor iedere vergadergerechtigde tot de afloop van _____ de vergadering. _____
3. Indien het bepaalde in lid 2 niet is nageleefd, is het bepaalde in artikel _____ 27, lid 4, van toepassing. _____
4. De vergadergerechtigden moeten in de gelegenheid worden gesteld van _____ de dag der nederlegging tot die der algemene vergadering een afschrift _____ van het voorstel tot statutenwijziging te verkrijgen. Deze afschriften _____ worden kosteloos verstrekt. _____
5. Een besluit tot statutenwijziging dat specifiek afbreuk doet aan enig recht _____ van houders van aandelen van een bepaalde aanduiding, behoeft, tenzij _____ ten tijde van de toekenning van het recht de bevoegdheid tot wijziging bij _____ die bepaling uitdrukkelijk was voorbehouden, een goedkeurend besluit _____ van deze groep van aandeelhouders, onverminderd het vereiste van _____ instemming waar dit uit de wet voortvloeit. _____

Artikel 39. _____

BIJZONDERE BESLUITEN. _____

1. Voor zover de wet en deze statuten niet anders bepalen worden de _____ volgende besluiten van de algemene vergadering genomen met _____ tenminste negentig procent (90%) van de geldig uitgebrachte stemmen _____ in een algemene vergadering waarin tenminste negentig procent (90%) _____ van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is: _____
 - (a) een besluit tot juridische fusie of een besluit tot juridische _____ splitsing; _____
 - (b) een besluit tot wijziging van de statuten van de vennootschap; _____
 - (c) een besluit tot ontbinding van de vennootschap; _____
 - (d) een besluit tot uitgifte van aandelen; _____
 - (e) een besluit tot het verlenen van rechten tot het nemen van _____ aandelen; _____
 - (f) een besluit tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht; _____

- (g) een besluit tot het verlenen van machtiging aan de directie om — aandelen in haar eigen kapitaal te verwerven; —
 - (h) een besluit om aandelen in het kapitaal van de vennootschap te vervreemden; —
 - (i) een besluit tot vermindering van het aandelenkapitaal van de — vennootschap; —
 - (j) een besluit tot het verlenen van goedkeuring als bedoeld in — artikel 11A lid 1; —
 - (k) een besluit als bedoeld in artikel 16 lid 2; —
 - (l) een besluit tot goedkeuring en vaststelling als bedoeld in artikel 21 lid 1; —
 - (m) een besluit als bedoeld in artikel 33 lid 5; en —
 - (n) een besluit als bedoeld in artikel 35 leden 11 en 13. —
2. Is in een algemene vergadering, waarin een voorstel tot het nemen van — een besluit, als bedoeld in het vorige lid, aan de orde is gesteld, niet — tenminste negentig procent (90%) van het geplaatste kapitaal — vertegenwoordigd, dan zal een tweede vergadering worden — bijeengeroepen, te houden uiterlijk vier weken na de eerste vergadering, — die alsdan, ongeacht het vertegenwoordigd kapitaal, met tenminste — negentig procent (90%) van de geldig uitgebrachte stemmen een geldig — zodanig besluit kan nemen. —
- Bij de oproeping tot de nieuwe vergadering moet worden vermeld, dat en waarom een besluit kan worden genomen onafhankelijk van het ter — vergadering vertegenwoordigd gedeelte van het kapitaal. —

Artikel 40.

VEREFFENING.

1. De vennootschap blijft na haar ontbinding voortbestaan voor zover dat — tot vereffening van haar vermogen nodig is. —
In stukken en aankondigingen die van de ontbonden vennootschap — uitgaan moet aan haar naam worden toegevoegd: in liquidatie. —
2. Van de ontbinding van de vennootschap dient inschrijving te geschieden — in het handelsregister. —
3. Tenzij de wet anders bepaalt, treden ter vereffening van het vermogen — van de ontbonden vennootschap de directeuren als vereffenaars op. —
4. De algemene vergadering stelt bij het nemen van het besluit tot — ontbinding van de vennootschap de beloning van de vereffenaars vast. —
5. De vereffening geschiedt met inachtneming van de wettelijke bepalingen. Tijdens de vereffening blijven deze statuten voor zover mogelijk van — kracht. —
6. Uit hetgeen na de voldoening van alle schulden van het vermogen van — de vennootschap is overgebleven, wordt allereerst, zo mogelijk, — uitgekeerd aan de houders van aandelen in elke soort, een bedrag ter — grootte van de met die aandelen corresponderende resultatenrekening, — vermeerderd met de bedragen die daaraan onder toepassing van artikel — 35 lid 6 waren onttrokken. —



Hetgeen vervolgens uit het liquidatiesaldo resteert wordt uitgekeerd aan—
alle aandeelhouders, naar evenredigheid van het nominale bedrag van—
de door hen gehouden aandelen. _____

Hetgeen ingevolge het hiervoor in dit lid bepaalde aan de houders van—
aandelen in een bepaalde soort toekomt, wordt tussen hen verdeeld—
naar verhouding van het nominale bedrag van ieders bezit aan aandelen
in de betreffende soort. _____

7. Na afloop van de vereffening blijven de boeken, bescheiden en andere—
gegevensdragers van de ontbonden vennootschap gedurende de door—
de wet voorgeschreven termijn berusten onder degene die daartoe—
schriftelijk door de vereffenaars is aangewezen. _____

AANGEHECHT STUK _____

Aan deze akte is gehecht een ge-e-mailde kopie van een uittreksel uit de notulen—
van de algemene vergadering, waarin met een meerderheid van ten minste—
negentig procent (90%) van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin—
ten minste negentig procent (90%) van het geplaatste kapitaal aanwezig of—
vertegenwoordigd was, werd besloten tot statutenwijziging en tot machtiging van—
de verschenen persoon. _____

SLOT AKTE _____

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. _____

Waarvan akte verleden te Zwolle op de datum vermeld in het hoofd van deze—
akte. _____

Nadat de inhoud van de akte aan de verschenen persoon zakelijk werd—
opgegeven en toegelicht, verklaarde de verschenen persoon dat de verschenen—
persoon van de inhoud heeft kennis genomen en daarmee instemt. _____

Onmiddellijk na beperkte voorlezing overeenkomstig de wet is deze akte door de—
verschenen persoon en mij, notaris, ondertekend. _____

(Volgt ondertekening)

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT
op 12 december 2024.



UITTREKSEL UIT DE NOTULEN van het verhandelde in de algemene vergadering van **Circulus B.V.**, met zetel te Apeldoorn (de **Vennootschap**), gehouden te Apeldoorn op 5 december 2024.

-0-0-0-0-0-

Als voorzitter van de vergadering is opgetreden Dhr. Fokko Spoelstra

De voorzitter heeft als secretaris aangewezen Mevr. Jeannette van der Meulen

De voorzitter heeft de vergadering geopend en geconstateerd dat:

- (a) de vergadering rechtsgeldig is opgeroepen, met inachtneming van het daaromtrent in de wet en de statuten bepaalde;
- (b) tenminste 90% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is;
- (c) er geen houders van certificaten van aandelen in de Vennootschap zijn, waaraan vergaderrechten, als bedoeld in artikel 2:227 lid 2 Burgerlijk Wetboek, zijn verbonden;
- (d) er geen pandhouders of vruchtgebruikers van aandelen in de Vennootschap zijn, die vergaderrechten, als bedoeld in artikel 2:227 lid 2 Burgerlijk Wetboek, hebben;
- (e) de bestuurder en de commissarissen van de Vennootschap is in de gelegenheid zijn gesteld advies uit te brengen, zoals bedoeld in artikel 2:238 lid 2 Burgerlijk Wetboek;
- (f) de algemene vergadering van de Vennootschap heeft haar bevoegdheid tot het uitgeven van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap niet aan een ander orgaan binnen de Vennootschap overgedragen.

De voorzitter heeft aan de orde gesteld:

1. het voorstel tot uitgifte van vijfhonderdveertien (514) aandelen J, genummerd J1 tot en met J514, elk aandeel nominaal één euro (€ 1,00) (de **Aandelen J**) en driehonderdzeventien (317) aandelen K genummerd K1 tot en met K317, elk aandeel nominaal één euro (€ 1,00) (de **Aandelen K**), (de Aandelen J en de Aandelen K hierna tezamen ook te noemen: de **Aandelen**) in het kapitaal van de Vennootschap, en wel als volgt:

- (a) aan de **Gemeente Duiven**, een publiekrechtelijke rechtspersoon, kantoorhoudende Koning Willem-Alexanderplein 1, 6921 ES Duiven, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 09217727:

de Aandelen J, tegen een koers van 127.265%, derhalve tegen een storting van een bedrag groot € 654.141, waarbij het bedrag waarmee de waarde van de storting de nominale waarde van de Aandelen J overstijgt (zijnde een bedrag groot € 653.627) zal worden beschouwd als agio en zal worden toegevoegd aan de agioreserve Aandelen J van de Vennootschap;

- (b) aan de **Gemeente Westervoort**, een publiekrechtelijke rechtspersoon, kantoorhoudende Dorpsplein 1, 6931 CZ Westervoort, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 09212509:

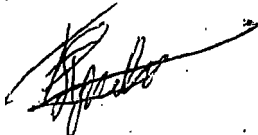
de Aandelen K tegen een koers van 127.098%, derhalve tegen een storting van een bedrag groot € 402.902, waarbij het bedrag waarmee de waarde van de storting de nominale waarde van de Aandelen K overstijgt (zijnde een bedrag groot € 402.585) zal worden beschouwd als agio en zal worden toegevoegd aan de agioreserve Aandelen K van de Vennootschap;

één en ander overeenkomstig het concept van de akte van uitgifte opgesteld door Nysingh advocaten-notarissen N.V., statutair gevestigd te Utrecht en mede kantoorhoudende te Arnhem en te Zwolle, met kenmerk "511:177-01 / AK / PK".

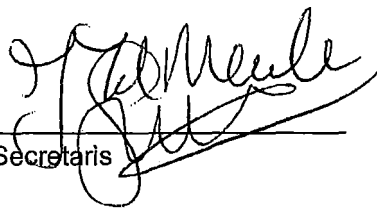
2. het voorstel om het voorkeursrecht met betrekking tot de uitgifte van de Aandelen J en de Aandelen K geheel uit te sluiten;
3. het voorstel om de statuten van de Vennootschap te wijzigen, zulks overeenkomstig het concept van de akte van statutenwijziging met kenmerk "511:177-02 / AK / PK" opgesteld door Nysingh advocaten - notarissen N.V., gevestigd te Apeldoorn en mede kantoorhoudend te Arnhem, Zwolle en Utrecht, waarbij een verzwakt structuurregime wordt ingevoerd;
4. het voorstel tot machtiging van iedere bestuurder van de Vennootschap, alsmede alle personen alsdan werkzaam bij Nysingh advocaten - notarissen N.V., ieder afzonderlijk, om de akte van statutenwijziging te doen passeren en in dat verband te verrichten wat nuttig of nodig mocht zijn.

De voorzitter heeft geconstateerd dat de vergadering de voorstellen met algemene stemmen heeft aanvaard.

Niets meer aan de orde zijnde heeft de voorzitter de vergadering gesloten.



Voorzitter



Secretaris

Duurzaam & dichtbij

Strategie 2025-2028



Kies
voor
elkaar.



circulus

Inhoudsopgave

Woord vooraf	3
Leeswijzer	4
1 De weg naar onze strategie	6
2 Profiel Circulus en bedrijfsactiviteiten	8
3 De wereld om ons heen volop in beweging	12
4 Missie en visie	16
5 Kerndoelen 2025-2028	17
6 Hoe gaan we dit realiseren?	22

Woord vooraf

Met veel enthousiasme presenteren wij u onze meerjarenstrategie voor de periode 2025-2028, ontwikkeld in nauwe samenwerking met diverse stakeholders. Een strategie gevuld met stevige plannen en een heldere ambitie voor grondstoffen, buitenruimte en sociale werkgelegenheid, want dat is waar we voor willen gaan. De komende jaren zullen opnieuw het nodige van Circulus vragen, en wij staan klaar om onze schouders eronder te zetten.

We kijken met trots terug op wat we sinds ons vorige meerjarenplan hebben bereikt. Veel van wat we voor ogen hadden, hebben we gerealiseerd. Zo is ons wagenpark verder geëlektrificeerd en zijn onze werkprocessen deels gedigitaliseerd. Bovendien is er een stevige basis gelegd om de samenwerking met inwoners, gemeenten en partners in de regio te versterken.

Maar een organisatie als Circulus blijft gelukkig altijd in beweging. We blijven ons voortdurend ontwikkelen en stemmen onze diensten steeds opnieuw af op de snel veranderende wereld om ons heen. Zo bedienen we de inwoners van onze gemeenten steeds beter. Deze meerjarenstrategie bouwt voort op de vorige en blijft gericht op strategische thema's die helpen om ons werk in de regio verder te verbeteren. Ook de komende periode leggen we de lat weer hoog.

Deze hoge lat was ook het uitgangspunt bij het ontwikkelen van onze nieuwe strategie. Om tot een solide strategisch plan te komen, hebben we binnen én buiten onze organisatie uitgebreid gesproken over de toekomst en de rol van Circulus in de regio. Dwars door het bedrijf heen haalden we op wat goed gaat en waar we ons kunnen verbeteren. Daarnaast gingen we actief met verschillende stakeholders in gesprek. Politiek leiders en bestuurders uit de gemeenten in ons werkgebied deelden hun visie over de belangrijke thema's van nu en in de toekomst. Wethouders, raadsleden, vertegenwoordigers van gemeenten, onderwijs, het bedrijfsleven, evenals experts op het gebied van grondstoffen, de buitenruimte en het sociaal domein, discussieerden actief met ons mee. Zelfs ons kinderparlement heeft ons geholpen om op het juiste spoor te blijven voor de toekomst. Met volle overtuiging kunnen we daarom zeggen dat dit brede gesprek over de toekomst de basis heeft gevormd voor het de meerjarenstrategie die u nu voor zich heeft.

We willen iedereen bedanken die met ons heeft meegedacht. Dankzij hen hebben we deze meerjarenstrategie breed kunnen ontwikkelen. En we weten het zeker: wij gaan alles op alles zetten om de strategie de komende vier jaar te realiseren.



Lisette Bosch
Directeur

Leeswijzer

Wanneer we het hebben over Circulus, verwijzen we naar onze dienstverlening in al zijn facetten. Dit omvat onze activiteiten voor het inzamelen van grondstoffen, het beheer en onderhoud van de openbare ruimte, en onze inspanningen voor sociale werkgelegenheid. Deze strategie bestaat naast de inhoudsopgave, het voorwoord en deze leeswijzer uit zes hoofdstukken:

- In **hoofdstuk 1** nemen we u mee in het proces dat heeft geleid tot onze nieuwe strategie. Het gesprek met stakeholders, zowel binnen als buiten de organisatie, stond hierbij centraal.
- In **hoofdstuk 2** leest u over het profiel van onze organisatie en onze kernactiviteiten.
- In **hoofdstuk 3** delen we onze analyse van de veranderingen in de wereld om ons heen en wat deze betekenen voor onze rol in de regio. Deze analyse is gebaseerd op zowel rapporten en verslagen van branchevereniging NVRD en de overheid, als op de gesprekken die we hebben gevoerd met medewerkers, onze deelnemende gemeenten en een diverse groep partners.
- In **hoofdstuk 4** presenteren we onze geactualiseerde missie en visie.
- In **hoofdstuk 5** besteden we aandacht aan onze vier kerndoelen voor de komende vier jaar.
- In **hoofdstuk 6** bespreken we hoe we deze doelen willen realiseren.



“Circulus kan een rol spelen in het trots maken van mensen en betekenis geven. Vergroot dit maar meer uit, dit mag meer gecommuniceerd worden.”

- Max Daniel, RVC

1 De weg naar onze strategie



4. Onze commissarissen (RvC)

Ook de Raad van Commissarissen heeft de rol van Circulus geëvalueerd en meegedacht over de richting van Circulus.

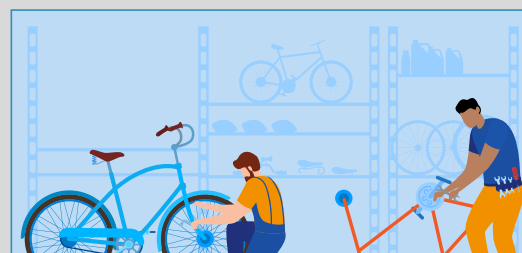
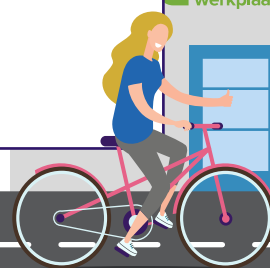


3. Onze gemeenten en partners

Vier stakeholdersessies zijn georganiseerd, waarbij onze gemeenten en een diverse groep partners werden uitgenodigd om mee te denken over belangrijke actuele en toekomstige thema's. Met meer dan honderd deelnemers hebben we de ontwikkelingen besproken die de komende jaren extra aandacht verdienen en hoe Circulus hier een rol in kan spelen. Deze interactieve en energieke sessies leverden waardevolle inzichten op in de uitdagingen en kansen die voor ons liggen en hebben geleid tot een strategie die aansluit bij de doelstellingen en plannen van de gemeenten waarmee we samenwerken.

1. Kennis

Het ontwikkelen van onze nieuwe strategie begon met een terugblik op wat we bereikt hebben de afgelopen jaren en met een grondige analyse van rapporten en verslagen.



2. Onze medewerkers

Onze medewerkers hebben goed zicht op wat er speelt bij Circulus en in de wereld waarin wij opereren. Wat gaat goed, wat kan beter, en hoe zien zij de uitdagingen van de toekomst? Tijdens twee bijeenkomsten hebben we thema's besproken die de komende jaren belangrijk zullen zijn. Onze ondernemingsraad heeft hierin ook meegedacht.



2 Profiel en kernactiviteiten



Profiel

Als zelfstandig maatschappelijke onderneming zet Circulus zich in om de maatschappelijke waarde voor haar stakeholders te vergroten. Circulus is actief in de inzameling en het beheer van afval en grondstoffen, het onderhoud van de openbare ruimte, en het creëren en aanbieden van sociale werkgelegenheid. Hiermee faciliteert Circulus haar gemeenten bij het realiseren van hun doelstellingen op deze gebieden.

Vanaf 1 januari 2025 werkt Circulus voor elf gemeenten: Apeldoorn, Bronckhorst, Brummen, Deventer, Doesburg, Duiven, Epe, Lochem, Voorst, Westervoort en Zutphen.

Deze gemeenten zijn zowel opdrachtgever als aandeelhouder van ons bedrijf. Belangrijke stakeholders zijn daarnaast de inwoners van deze gemeenten, regionale partners en de medewerkers. Onze dienstverlening is er voor 520.000 inwoners in deze elf gemeenten en wordt uitgevoerd door 855 medewerkers, waaronder via sociale werkgelegenheid en bijvoorbeeld ook als vrijwilligers.

Ontstaan Circulus

Circulus is door de jaren heen gevormd door de samenvoeging van gemeentelijke reinigings- en afvaldiensten, een proces dat zich vanaf het begin van de jaren negentig stapsgewijs voltrok. Gedurende deze periode sloten verschillende nieuwe gemeenten in de regio zich bij ons aan, wat resulteerde in de oprichting van twee regionale bedrijven: Berkel Milieu en Circulus. In 2014 fuseerden deze bedrijven samen tot Circulus-Berkel, dat sinds 2022 verder gaat onder de naam Circulus.



“Afval is niet het probleem van de toekomstige generaties, onze generatie heeft het op te lossen.”

- Laura Kaper, wethouder gemeente Westervoort



Actuele kengetallen

Algemeen

	2023
Verzorgingsgebied (aantal gemeenten)*	11
Aantal aansluitingen*	238.209
Aantal inwoners*	519.899
Huishoudelijk restafval per inwoner in kg	106
Gescheiden ingezameld in %	73
Scholen met lesprogramma Cleanwise	190
Aantal medewerkers	463
Aantal FTE's	334
Sociale werkgelegenheid in ontwikkeltraject	298
Sociale werkgelegenheid in dienstverband	95

*De situatie vanaf 2025.

Financiële kentallen

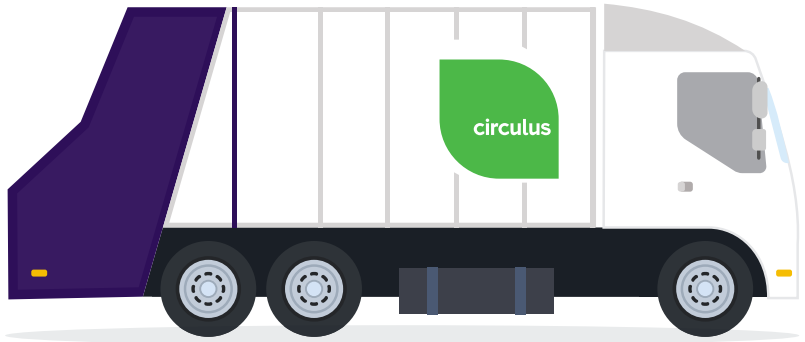
	2023
Omzet	€ 64,6 miljoen
Solvabiliteit	29,60%
Eigen vermogen	€ 19,1 miljoen

We hebben een hoger scheidingspercentage en minder restafval per inwoner dan het landelijk gemiddelde.

463 medewerkers



50.940 ton restafval ingezameld



Afval & grondstoffen

	Ton
Restafval	50.940
Gescheiden grondstoffen	144.000

Circulus zamelt van oorsprong in de regio huishoudelijk afval in met oog op zoveel mogelijk hergebruik van materialen en grondstoffen:

- Inzameling aan huis
- Inzameling bij evenementen
- Exploitatie recyclepleinen
- Klantcontactcentrum (KCC)
- Databeheer diftar, milieupassen
- Beleidsvoorbereiding en -evaluatie
- Bewonersparticipatie en educatie
- Ontwikkeling en uitvoering van (proef)projecten inzameling, communicatie, participatie, activering
- Kringloopwinkel Stilema

Buitenruimte

	Hoeveelheid
Beheer areaal	5 gemeenten
Kolken in beheer	103.625
Onderhoud bomen Lochem	69.700 stuks

Met het beheer en onderhoud van de openbare ruimte dragen we bij aan een schone, veilige en groene leefomgeving voor inwoners in de regio:

- Dienstverlening openbare ruimte: groen- en grijsbeheer, afvalbeheer, kolkenreiniging
- Klantcontactcentrum (KCC)
- Beleidsvoorbereiding en -evaluatie
- Bewonersparticipatie en educatie
- Ontwikkeling en uitvoering van (proef)projecten communicatie, participatie, activering

69.700 bomen onderhouden



Wagenpark

	Aantal	Waarvan elektrisch
Trucks	75	20
Bestel en personenwagens	84	30
Veegmachines	15	3
Overig werkmaterieel	20	9
Totaal	194	62

62 elektrische voertuigen (32%)



Sociale werkgelegenheid

Sociale werkgelegenheid	Afgelopen jaar
Dagbesteding	26
Doorstroombaan	29
Proefplaatsing	43
Detachering SW	66
Activeringstraject	241
Werkervaring	15
Totaal	420

Circulus werkt op een vernieuwende en sociale manier met mooi, zichtbaar en zinvol werk met en voor de inwoners van de gemeenten. Met onze sociale werkgelegenheid zetten we ons in voor een inclusieve samenleving. We streven ernaar zoveel mogelijk mensen werk te bieden en creëren kansen voor mensen die anders niet zo makkelijk aan het werk komen. Ongeveer 50% van de deelnemers in onze sociale werkgelegenheid gaat binnen een jaar

naar een werkleerroute bij het werkbedrijf. Van deze groep gaat de helft rechtstreeks naar een betaalde baan.

- Sociale werkgelegenheid en activering in inzameling en sortering
- Sociale werkgelegenheid en activering in beheer en onderhoud openbare ruimte
- De Keuken, Fietsen Werkplaats, Hout Werkplaats, Textiel Werkplaats, Assemblage Werkplaats, Elektronica Werkplaats, facilitaire diensten, reiniging, veegploeg, Cleanteams, De Schoon Familie
- Buurtacademie, Jongerencentrum 0313, Go Ahead Eagles Supportbegeleiding, ontwikkeling en uitvoering activeringsplaatsen, communicatie

202 vrijwilligers



3 De wereld om ons heen **volop in beweging**

Het is duidelijk dat de wereld verandert. Klimaatverandering, grondstoffenschaarste, veranderende demografie, geopolitieke onrust en technologische vooruitgang hebben overal impact en beïnvloeden ook onze regio. De duurzaamheidsdoelen van de VN zijn daarom actueler dan ooit, waarbij enkele extra relevant zijn voor Circulus.

Naast een uitgebreide deskresearch hebben we de situatie in onze regio besproken samen met diverse stakeholders uit onze gemeenten. Dit heeft ons geholpen om inzicht te krijgen in de actuele trends en uitdagingen voor de komende jaren.



Ontwikkelingen in het afval- en grondstoffendomein

Onze kijk op afval verandert sterk; we zien afval steeds meer als waardevolle grondstof. Daardoor wordt natuurlijk de kwaliteit van de ingezamelde stromen steeds belangrijker. De opkomst van de circulaire economie wordt beter zichtbaar door de nadruk op hergebruik van materialen en het streven om het gebruik van nieuwe grondstoffen te verminderen. Denk hierbij aan de deeleconomie, het huren van producten bij fabrikanten of de uitgebreide fabrikantenverantwoordelijkheid (UPV) waarbij bedrijven verantwoordelijk zijn voor het inzamelen en hergebruiken van de materialen van hun eigen producten.

Er komt meer nadruk te liggen op de afweging tussen gemak en duurzaamheid. Door factoren als beschikbaar budget, zorgen over het klimaat of de invloed van influencers wordt het aanschaffen van tweedehands producten gebruikelijker. Nieuwe wet- en regelgeving

creëert een politiek klimaat dat reparatie van producten en hergebruik van grondstoffen bevordert.

Commerciële partijen trekken zich steeds meer terug uit de markt voor huis-aan-huis inzameling. De betreffende gemeenten gaan daardoor op zoek naar alternatieven. Tegelijkertijd beïnvloedt de veranderende demografie de organisatie van het logistieke proces voor inzameling; we hebben te maken met meer inwoners, kleinere huishoudens, toenemende vergrijzing en een grote diversiteit aan culturen. Daarnaast speelt verstedelijking een rol, waar gemeenten zero-emissie zones instellen. Doordat de energienetwerken overvol zijn, worden de ambities voor verdere elektrificatie in de sector beïnvloed.

Deze ontwikkelingen vragen om significante aanpassingen van het inzamelproces, waarbij technologie, zoals digitalisering en AI, de helpende hand kan bieden.



Het beheer van de buitenruimte verandert

Vanuit de samenleving ligt de behoefte enerzijds op een gezonde leefomgeving met meer groen, frisse lucht en schoon water. Biodiversiteit krijgt meer aandacht, en initiatieven zoals tegelwippen en 'maai-meï-niet-maand' winnen aan populariteit. Anderzijds vraagt de toenemende vergrijzing dat gemeenten in hun beleid voor de openbare ruimte rekening houden met toegankelijkheid en bereikbaarheid voor iedereen.

Digitalisering en datagebruik maken het beheer en onderhoud van de buitenruimte steeds efficiënter. Dit gebeurt onder andere door zwerfafval effectief op te sporen en de infrastructuur optimaal te onderhouden. Daarnaast wordt er steeds beter gekeken naar de behoeften van inwoners die gebruik maken van de openbare ruimte, zoals op het gebied van sociale veiligheid en biodiversiteit.

De grote trends raken ook het beheer en onderhoud van onze leefomgeving. De energietransitie vereist ruimte voor de onder- en bovengrondse uitbreiding van energienetwerken. Daarnaast dwingt klimaatverandering gemeenten tot aanpassingen in het beheer om zo antwoord te geven op wateroverlast, droogte en stijgende temperaturen.

Gerichte, lokale aanpak voor uitdagingen in het sociaal domein

Gemeenten spelen een cruciale rol in het zorgen dat iedereen mee kan doen. Ze staan voor belangrijke opgaven om binnen financiële kaders de sociale doelstellingen te realiseren. Door demografische veranderingen, zoals vergrijzing en migratie, is er meer vraag naar ondersteuning vanuit het sociaal domein. In tijden van financiële krapte vraagt dit om het stellen van prioriteiten, waarbij het toepassen van de menselijke maat en de - vaak kostbare - ondersteuning van de meest kwetsbare groepen voorop staat.

Veel inwoners vinden nog niet makkelijk de weg naar de juiste hulp. Het sociale stelsel is complex en niet altijd toegankelijk, waardoor vooral kwetsbaren vaak niet bereikt worden. De eerste stappen zijn gezet om een goed samenhangende ondersteuning te bieden door de samenwerking tussen de gemeentelijke afdelingen te verbeteren.

De gemeentelijke agenda en onze rol

Al deze veranderingen hebben een aanzienlijke invloed op de gemeentelijke agenda en zullen onze rol en bijdrage in de komende jaren vormgeven. Wanneer we die bewegingen terugbrengen tot de essentie, komen we uit op enkele belangrijke focuspunten.

Ten eerste zal de nadruk liggen op het bevorderen van inwonersparticipatie en het

"In ieder mens schuilt een talent. Als je daarop bouwt, komen mensen echt tot bloei en ontwikkeling"

- Erik Dannenberg, voorzitter Divosa

versterken van de samenwerking met de vele partners in de regio. Dit met als doel om de dienstverlening naar inwoners zo goed mogelijk in te vullen. Daarnaast is het essentieel om aandacht te besteden aan het veilig en gezond maken en houden van onze leefomgeving, zowel in stedelijke als landelijke gebieden. Het organiseren van een inclusieve samenleving is eveneens cruciaal; we willen ervoor zorgen dat iedereen actief kan deelnemen aan de maatschappij. Om deze doelstellingen te realiseren, is het benutten van informatietechnologie belangrijk. Door de verwachte budgetbeperkingen bij gemeenten zal daarbij nog meer nadruk liggen op een efficiënte inzet van middelen. Deze inzichten vormen de basis voor onze meerjarenstrategie en geven richting aan wat we de komende jaren willen bereiken.



4 Missie en visie

Wij zien...

een aantrekkelijk en duurzame wereld voor ons waarin grondstoffen slim worden benut, waar materialen worden hergebruikt en verspilling geen plaats meer heeft. Een wereld waarin we streven naar een schone, groene en sociale leefomgeving. Inwoners, gemeenten en partners werken samen aan een circulaire toekomst waarin iedereen volop mee kan doen.

Wij zien onszelf als...

een onderneming die stevig is geworteld in de regio. We zijn een betrouwbare en behulpzame partner die enthousiast en met plezier beleid en praktijk met elkaar in samenspraak brengt. Met onze vakkundige medewerkers willen we vernieuwend werken. Ons innovatievermogen, onze expertise en resultaatgerichtheid maken dat we gewaardeerd worden.

“De circulaire economie wordt pas echt gestimuleerd als afval zo hoogwaardig mogelijk wordt hergebruikt. Dus niet verbranden om daarmee energie of stoom op te wekken.”

- Maurice Beijl, rentmeester2050.nl

Onze ambitie is...

het creëren van een regio waarin circulariteit en inclusiviteit centraal staan. We verbinden grondstoffen, buitenruimte en sociaal ondernemerschap op een innovatieve manier, samen met onze partners. We doen ons werk elke dag een beetje beter. Op Circulus kun je rekenen.

Wij staan voor...

vernieuwende dienstverlening die elke dag bijdraagt aan het verbeteren en versterken van de regio. Dit kunnen we niet alleen. Samen met onze inwoners, gemeenten en partners bereiken we meer en maken we een sterke, circulaire en inclusieve regio.

5 Kerndoelen 2025 – 2028

De komende vier jaar werken we aan de volgende kerndoelen:

Verbinden met de samenleving

We zijn in de buurt

Stapsgewijs groeien als partner

We bereiken samen meer

Toevoegen van waarde in de keten

We worden sterker in de regio

Vernieuwen in dienstverlening

We doen het elke dag beter

Om deze doelen te begrijpen en te bereiken, hebben we context en richting gegeven. We vinden het belangrijk dat onze strategie toegankelijk en begrijpelijk is voor iedereen, of je nu medewerker van Circulus, wethouder, samenwerkingspartner, inwoner of raadslid bent. Op die manier weet iedereen hoe hij ze kunnen bijdragen aan het gezamenlijk realiseren van de gestelde doelen.



Verbinden met de samenleving

We zijn in de buurt

De wereld is continu in beweging. Belangrijke veranderingen op het gebied van grondstoffen, buitenruimte en werken aan een inclusieve arbeidsmarkt vragen van ons een sterke verbinding met de samenleving.

We kunnen veel winnen door de inwoners, bedrijven en instellingen in de gemeenten meer te betrekken. Dit gaan we doen door zichtbaarder te zijn, betere voorlichting te verlenen en te laten participeren waar mogelijk.

Zo kunnen inwoners, bedrijven en instellingen bijvoorbeeld van waarde zijn bij de ontwikkeling van het recycleplein van de toekomst, waar kringloopwinkels, reparatie, educatie, sociale werkgelegenheid en recycleplein samen komen.

Stapsgewijs groeien als partner

We bereiken samen meer

Circulus is de partner voor elf gemeenten op gebied van afvalinzameling. Voor twee derde van onze gemeenten zijn we ook actief in de buitenruimte en geven we invulling aan sociale werkgelegenheid. De opgave voor gemeenten in de verschillende domeinen neemt de komende jaren alleen maar verder toe. Naast grondstoffen willen we daarom ook voor de beheer en onderhoud in de buitenruimte en sociale werkgelegenheid onze impact in de regio vergroten.

Groei in het aantal aangesloten gemeenten is voor ons geen doel op zich. Door het terugtrekken van commerciële inzamelaars ontstaan nieuwe markten. Circulus zal hier zorgvuldig kijken op welke manier we positie kiezen. De belangen van de huidige elf aandeelhouders staan voorop. We verstevigen daarbij onze eigen kennis en expertise en gaan de kennis en expertise die aanwezig is bij gemeenten nog beter benutten.



Toevoegen van waarde in de keten

We worden sterker in de regio

De waardeketens over de drie domeinen van Circulus zijn in de afgelopen jaren stapsgewijs ontstaan. Deze evolueren langzaam van lineair naar circulair. Circulariteit is de enige toekomst. Daar werken we al hard aan. Ontwikkelingen in de samenwerkingen met bestaande en nieuwe ketenpartners en innovaties in technologie vragen om een brede heroverweging. Alleen dan kunnen we het proces van lineaire naar circulaire waardeketens binnen de regio versnellen.

De komende jaren gaan we daar aan bijdragen door zelf en met partners integraliteit en circulariteit in onze werkzaamheden te realiseren. We gaan, waar mogelijk, activiteiten toevoegen die we nu (nog) niet uitvoeren. Hiermee brengen we circulariteit in de praktijk.

We gaan zorgen voor synergie tussen de domeinen waarin we actief zijn, door het meer in samenhang te organiseren. Op die manier zorgen we dat sociale werkgelegenheid volledig geïntegreerd wordt in de domeinen grondstoffen en buitenruimte. Denk bijvoorbeeld aan inzameling van grondstoffen en sociale werkgelegenheid die samenkomen in een Circulair Ambachtscentrum (CAC). Daarnaast kijken we ook naar wat we zelf gaan doen en wat we beter kunnen uitbesteden.

Vernieuwen in dienstverlening

We doen het elke dag beter

Inwoners hebben voor hun leef- en woonomgeving hoge verwachtingen, net als gemeenten die organisaties als Circulus hiervoor inschakelen om dit te realiseren. Deze omgeving verandert voortdurend en dit stelt steeds nieuwe eisen aan onze organisatie.

Onze dienstverlening naar inwoners en gemeenten ontwikkelt zich daarom continu. Dit heeft effect op de interne organisatie, de gevraagde deskundigheid en onze eigen infrastructuur. Denk bijvoorbeeld aan het bijdragen aan duurzaamheid, het optimaliseren van de werkomgeving van onze mensen en het meegaan in de technologische ontwikkelingen. Dat vraagt van ons om onze dienstverlening blijvend te vernieuwen en de eigen organisatie te blijven ontwikkelen.

Zo blijven we ons de komende jaren inzetten op het elektrificeren van ons wagenpark en gaan we onze interne processen verder verduurzamen. Reductie van CO₂-uitstoot, optimaliseren van materiaalgebruik en circulair inkopen staan prominent op de agenda.

6 Hoe gaan we dit realiseren?

Met elkaar stellen we alles in het werk om de kerndoelen ook daadwerkelijk te gaan halen. Dit vraagt iets van ons als organisatie en van onze medewerkers. We gaan doelgericht, maar ook voldoende wendbaar en flexibel op weg naar die doelen. Hiervoor hebben we een aantal uitgangspunten geformuleerd die hierbij gaan helpen.



Strategische programma's

Voor elk kerndoel in de meerjarenstrategie zijn - in onderlinge samenhang - integrale programma's uitgewerkt. Elk programma bestaat uit projecten waar we de komende vier jaar gericht en projectmatig aan gaan werken. Deze programma's zijn ook een belangrijke basis voor de jaarlijkse afdelingsplannen. Uiteraard actualiseren we elk jaar op basis van voortschrijdend inzicht waar we staan. Zo houden we het stuur in handen.

Nauwe samenwerking

We houden de wereld om ons heen betrokken en halen buiten naar binnen. We organiseren regelmatig ontmoetingen met onze stakeholders. Door de blik naar buiten gericht te houden, zorgen we dat we blijven acteren op kansen en ontwikkelingen. Dit doen we voor en in nauwe samenwerking met onze gemeenten.

Werken als één Circulus, vanuit alle benodigde afdelingen, is randvoorwaardelijk om succesvol te kunnen zijn in het realiseren van onze strategie. Integrale verantwoordelijkheid, samen op weg naar het beoogde resultaat.

Financiële kaders

Circulus is een financieel gezond bedrijf en dat willen we blijven. De financiële kaders voor de meerjarenstrategie worden samen met de gemeenten vastgesteld en vormen de basis voor een uitstekende dienstverlening tegen een juiste maatschappelijke prijs. We realiseren ons dat ons bedrijf draait op publieke middelen, waardoor we elke keer weloverwogen beslissingen nemen waar we ons geld aan uitgeven.

"Je kunt een inwoner geen groter compliment geven, dan om zijn mening te vragen."

- Arko van Brakel, regio Stedendriehoek

**Kies
voor
elkaar.**

Jaarverslag 2023



circulus

Kies voor elkaar.

De Jong & Laan Controle B.V.
Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden, refererend
naar onze controleverklaring d.d. 6 mei 2024.

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Verslag van de Raad van Commissarissen over 2023	7
2. Verslag van de directie over 2023	10
3. Jaarrekening 2023	26
3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2023	27
3.2 Geconsolideerde winst -en verliesrekening over 2023	29
3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023	30
3.4 Geconsolideerd overzicht totaalresultaat over 2023	31
3.5 Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2023	32
3.5.1 Algemene grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening	32
3.5.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	34
3.5.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	37
3.5.4 Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht	39
3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023	40
3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023	48
3.6 Enkelvoudige balans per 31 december 2023	51
3.7 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023	53
3.8 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2023	54
3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023	55
3.8.2 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening per 31 december 2023	59
3.9 Overige toelichtingen en ondertekening jaarrekening	60
4. Overige gegevens	61
4.1 Statutaire bepalingen omtrent de bestemming van het resultaat	62
4.2 Controleverklaring	64

Aanbieding jaarverslag 2023

Hierbij bieden wij u het bestuursverslag aan van Circulus B.V. over het verslagjaar 2023. Het verslag bevat, naast het directieverslag, de jaarrekening over 2023. Deze is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van onze accountant De Jong & Laan in overeenstemming met artikel 34 van de statuten.

De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening met de accountant besproken en vervolgens goedgekeurd. Wij stellen de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en akkoord te gaan met de resultaatbestemming. Ook adviseren wij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om decharge te verlenen aan de directie voor het in 2023 gevoerde bestuur en decharge te verlenen aan de leden van de RvC voor het over 2023 gehouden toezicht.

Ir. F.A. Spoelstra,
voorzitter Raad van Commissarissen

Voorwoord van de directie

Voor u ligt het jaarverslag 2023. Wederom een jaar met veel uitdagingen en kansen. De gevolgen van de verschrikkelijke oorlog in Oekraïne zijn nog steeds voelbaar. Corona hebben we inmiddels grotendeels achter ons gelaten, maar enkele goede elementen hieruit hebben we voor onze organisatie behouden, zoals de flexibiliteit in werk, het concept 'iedereen eet mee' en meer oog en aandacht voor onze medewerkers.

We hebben onze kernactiviteiten voortgezet en tegelijkertijd veel nieuwe initiatieven ontplooid of bestaande uitgebreid. Zo hebben we opnieuw ons PSO trede 3 keurmerk behaald, zijn er binnen Sociaal flink wat verhuizingen geweest, hebben we onze werkplaatsen verder geprofessionaliseerd en mochten we vele nieuwe collega's verwelkomen. In 2023 hebben we onze meerjarenplannen rond elektrificering van het wagenpark gelukkig verder invulling gegeven, waardoor inmiddels bijna 20% van de draaiuren elektrisch is. En op alle locaties is in 2023 de laadinfrastructuur ingericht.

In de afgelopen zomer hebben leidinggevend en een deel van het kantoorpersoneel, maar ook wethouders, het dagelijks werk van de collega's van Circulus mogen ervaren. Het Stakeholdersontbijt was dit jaar een groot succes, ruim 150 gasten mochten we verwelkomen.

Als organisatie hebben we alles op alles gezet om een financieel positief resultaat te behalen. Dat is gelukt, en daar zijn we trots op.

Tot slot benoem ik hier graag onze Raad van Commissarissen, maar ook onze aandeelhoudende gemeenten. Het is dankzij uw en hun materiële en immateriële support en vertrouwen dat wij onze doelen uit de meerjarenstrategie kunnen blijven realiseren. Zo blijft Circulus voor u en onze gemeenten op koers; in ons dagelijkse werk, maar natuurlijk ook als voorloper in duurzaamheid.

Dat doen we dagelijks met een groot aantal collega's met een warm hart voor een schone en gezonde leefomgeving. De resultaten in dit verslag zijn uitdrukkelijk onze gezamenlijke prestatie.

Drs. E.M. Bosch,
directeur

Verslag van de Raad van Commissarissen

Circulus heeft in 2023 grote stappen kunnen zetten in de elektrificering van het wagenpark en de inrichting van laadinfrastructuur hiervoor. We zijn er trots op dat Circulus in lijn met de strategie hierin een voortrekkersrol speelt. Voor de RvC waren daarnaast van belang dat de kwaliteit van afvalscheiding op peil bleef en de ontwikkeling van circulaire ambachtscentra in de Circulus regio verder gestalte kreeg. Ook belangrijk om te noemen zijn de diverse sociale initiatieven die Circulus ontplooipte in diverse gemeenten en de impact die de onderneming daarmee maakte in het sociaal domein.

Het jaar 2023 stond nog volop in het teken van de gevolgen van geopolitieke ontwikkelingen op de bedrijfsvoering. We hebben ons nadrukkelijk laten informeren over de ontwikkeling van brandstof- en energiekosten, ook gezien de extra bijdrage die voor 2023 van de aandeelhouders was gevraagd.

We hebben actief deelgenomen aan het vakantiewerkproject binnen Circulus, waarbij leidinggevenden een dag actief meedraaiden in de operaties van een ander domein. We hebben samen met het MT een bezoek gebracht aan het Upcyclecentrum in Almere, dat in zijn inspanningen om samen met ondernemers hergebruik te stimuleren een inspiratiebron is voor Circulus. Een commissaris heeft in 2023 het kaderpersoneel van Circulus bijgepraat over diversiteit en inclusie, een thema dat zeer de aandacht heeft binnen Circulus.

De Raad heeft zich tevens tijdens vergaderingen laten informeren over de voortgang van de Meerjarenstrategie, die in het voorjaar 2024 weer geactualiseerd zal worden. We zijn zeer tevreden met de voortgang hiervan.

Voor Circulus gaat naar verwachting in juni 2025 het structuurregime gelden. De Raad heeft zich hierover samen met de aandeelhouders in 2023 uitgebreid laten informeren en vastgesteld dat de nodige voorbereidingen hiervoor adequaat worden getroffen. Er is in 2022 voor de eerste keer opgaaf gedaan bij het Handelsregister van het voldoen aan de drie criteria die gelden voor de structuurvennootschap.

In 2023 is de aanstelling van de accountant weer aan de orde geweest; na een zorgvuldig proces is uit de aanbesteding het huidige accountantskantoor van Circulus wederom als beste keuze naar voren gekomen. De AVA heeft dit kantoor op voordracht van de Raad opnieuw benoemd.

Ook is in 2023 de herbenoeming van de directeur, mevrouw drs. E.M. Bosch aan de orde geweest. We zijn verheugd dat zowel de Raad als de AVA unaniem waren in het besluit haar voor onbepaalde tijd te herbenoemen.

Samenstelling Raad van Commissarissen

In de aandeelhoudersvergadering van december 2023 is op voordracht van de aandeelhouders mevrouw M.H. Pröpper per 1 januari 2024 benoemd als commissaris. Ze volgt hiermee de heer Willemsen op, die na twaalf jaar lid van de RvC niet herbenoembaar was. We danken hem voor zijn evenwichtige en inspirerende bijdrage aan de ontwikkeling van Circulus in de afgelopen jaren.

De Raad is het gehele jaar 2023 voltallig in functie geweest. De man/vrouw-verdeling is met een verhouding van 40% man / 60% vrouw evenwichtig. De RvC woonde de twee vergaderingen van aandeelhouders op 29 juni en 14 december bij. Ook heeft de Raad de jaarlijkse zelfevaluatie uitgevoerd.

In het verslagjaar heeft de Raad vier keer in voltalligheid fysiek vergaderd. Regelmatig waren bij bepaalde vergaderpunten leidinggevendenden uit het bedrijf aanwezig, die de relevante thema's presenteerden. De auditcommissie is tweemaal bijeengeweeest en ook de remuneratiecommissie is twee keer bijeengeweeest. Daarnaast woonde een afvaardiging van de RvC twee keer een artikel-24 overleg van de OR bij. De voorzitter van de Raad onderhoudt regelmatig contact met de algemeen directeur.

Tot slot

De Raad van Commissarissen is trots op de mooie resultaten die in 2023 zijn bereikt en bedankt de medewerkers en de directie van Circulus voor de prestaties en de inzet in het verslagjaar.

Namens de Raad van Commissarissen

Ir. F.A. Spoelstra, voorzitter

Corporate Governance

Personalia Raad van Commissarissen

De heer Ir. F.A. Spoelstra, voorzitter, lid van de remuneratiecommissie

Tevens: Secretaris van het Veldberaad WO2, statenlid PvdA van Provinciale Staten van Gelderland.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1966
- Benoemd per 1 juli 2016

Mevrouw drs. P.A.M. Hoog, lid van de auditcommissie

Tevens: directeur-bestuurder Willemsoord BV en Erfgoed Den Helder (tot 1-12-2023), bestuurder Zeebad Huisduinen BV, lid Raad van Toezicht Stichting Iris.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1968
- Benoemd per 1 januari 2021

Mevrouw M. Kool, voorzitter van de remuneratiecommissie

Tevens: directeur-bestuurder SallandWonen, bestuurslid Aedes en voorzitter Sociëteit De Hereeniging in Deventer.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1961
- Benoemd per 1 juli 2021

De heer M.R. Daniel

Tevens: lid raad van toezicht FIER, lid Raad van Advies Politie Academie, lid Commissie van Beroep Politie Academie, voorzitter stichting Christian Children, dagvoorzitter congressen/bijeenkomsten, trainer/coach management-teams.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1957
- Benoemd per 1 januari 2022

Mevrouw M.H. Pröpper-Janssen, voorzitter van de auditcommissie

Tevens: directeur-eigenaar RIE Financials, Lid raad van toezicht Gelderse Stichting voor Beheer en Bewindvoering, Penningmeester Stichting Trashpackers, Ondernemerscoach voor Qredits Micro-financiering Nederland.

- Nationaliteit: Nederlandse
- Geboortejaar: 1961
- Benoemd per 1 januari 2024

Verslag van de directie over 2023

Circulus B.V. verzorgt het beheer van afval- en grondstoffen, het beheer van de openbare ruimte en is actief in het sociaal domein voor negen gemeenten: Apeldoorn, Bronckhorst, Brummen, Deventer, Doesburg, Epe, Lochem, Voorst en Zutphen. Wij zijn een publieke vennootschap waarvan onze negen gemeenten aandeelhouder zijn.

Wij dragen actief bij aan de beleidsvorming en doelen van deze gemeenten op het gebied van afval- en grondstoffenbeheer, het beheer van de openbare ruimte en in het sociaal domein. Het overkoepelend en gemeenschappelijk doel is een duurzame, leefbare regio.

Circulus is een besloten vennootschap zonder winstoogmerk. Wij verrichten onze diensten op basis van een kostprijsmodel. Voor het pakket diensten en de bijbehorende prijs sluiten wij langjarige resultaatovereenkomsten af met iedere klantgemeente. Jaarlijks vindt indexering plaats; eens in de drie jaar herijken we de overeenkomsten.

Kerncijfers

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Verzorgingsgebied (aantal gemeenten)	8	9	9	9	9	9
Bediende aansluitingen	211.326	213.454	214.653	217.309	218.874	220.605
Bediende inwoners	443.234	469.221	471.837	474.058	475.652	479.819
Afval en grondstoffen van huishoudens in kg	120	108	102	93	94	106
Aantal gemeenten waarvoor beheer buitenruimte wordt uitgevoerd (groen, civiel, reiniging)	5	5	5	5	5	5
Gescheiden ingezameld in %	71	74	76	78	75	73
Scholen met Cleanwise	89	100	114	138	172	190
Aantal fte in loondienst	286	301	307	313	323	334
Aantal medewerkers in loondienst	322	324	334	347	357	383
Sociale werkgelegenheid (activerings- en participatiemedewerkers zonder loonwaarde, inclusief vrijwilligers)	409	316	249	292	314	298
Sociale werkgelegenheid met loonwaarde	-	101	98	91	93	95

Optimale dienstverlening

Wij staan voor optimale dienstverlening voor de juiste prijs. We weten wat we kunnen en we zijn ons bewust van onze maatschappelijke betekenis en publieke rol. We werken met en voor onze gemeenten. Dat doen we open, transparant, gedreven en met passie.

Onze ambitie is een kei in ons vak te zijn en te blijven. Onze verschillende werkterreinen buitenruimte, grondstoffen en sociaal domein zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Deze verbinding maken we zichtbaar en versterken we. Dat doen we met betrokken, enthousiaste medewerkers die zich elke dag inzetten voor het beoogde resultaat: de meest duurzame regio.

Terugblik

Het jaar 2023 heeft in het teken gestaan van enkele grote ontwikkelingen vanuit de meerjarenvisie, zoals kwaliteit van grondstoffenstromen, een doorgaande verduurzaming van onze operaties en het omgaan met hogere (energie)kosten. Hierin hebben we ook in 2023 belangrijke stappen gezet, die we verder toelichten.

Voor het jaar 2023 is door aandeelhouders een eenmalige extra bijdrage toegezegd ter compensatie van de plotselinge kostenverhogingen als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen. Dit betrof met name stijgende energiekosten. Dit viel samen met een pakket eigen maatregelen om de kosten te beheersen, met name in staffuncties.

Het afgelopen jaar zijn er verschillende projecten gestart om de bewustwording rondom afvalstromen verder te vergroten. In vijf gemeenten zijn wij gestart met het project Schone Stroom in samenwerking met het Afvalfonds Verpakkingen. Hierin staat het op de juiste manier scheiden van het PMD-afval centraal. Er zijn mooie stappen gezet in het realiseren van circulaire ambachtscentra. Het circulair ambachtscentrum blijft een belangrijk gespreksonderwerp de komende jaren.

Missie en visie

Wij zien een mooie aantrekkelijke wereld voor ons waarin het prettig is om te leven. Onze beschikbare bronnen benutten we maximaal, voor verspilling is geen plaats meer. We gaan samen voor duurzame, houdbare oplossingen. Een inclusieve wereld waarin iedereen naar vermogen meedoet. We laten de aarde beter achter.

Wij zien onszelf als een organisatie die midden in de maatschappij staat en weet wat er speelt. We zijn een betrouwbare en gedegen partner voor onze gemeenten. We verbinden beleid en praktijk. Dat doen we vanuit expertise. We zijn innovatief en resultaatgericht, voor de korte en de langere termijn.

Strategie 2021-2024

Het jaar 2023 stond in het teken van een verdere aanpak van de meerjarenstrategie 2021-2024. Circulus richt zich op de volgende strategische speerpunten:

- We ontwikkelen ons verder als solide partner voor gemeenten, inwoners en samenwerkingspartners.
- We ondernemen initiatieven om nog meer milieuwinst te boeken.
- Met gemeenten en inwoners geven we verder vorm aan een buitengewone leefomgeving.
- We versterken onze rol in het sociaal domein.

Solide partner

Naast een optimale dagelijkse dienstverlening zet Circulus conform de meerjarenstrategie in op een solide partnerschap met onze gemeenten. Dit is natuurlijk nauw verweven met onze andere speerpunten, maar we lichten hier graag enkele relevante ontwikkelingen toe.

Stakeholdersontbijt

Op 5 oktober organiseerde Circulus de derde editie van het stakeholdersontbijt, waarbij het zichtbare succes van eerdere edities werd voortgezet. Met een opkomst van meer dan 150 deelnemers was de bijeenkomst een waardevolle gelegenheid voor ontmoetingen en uitwisselingen met collega's uit de operatie.

Educatie op Basisscholen

In 2023 verzorgde de Rijdende Recyclefabriek / Cruise2Reduce ruim 80 gastlessen bij scholen in onze regio (<https://cruise2reduce.nl/>). Ook groeide het aantal scholen dat onze Cleanwise lessen volgt, en wel van 172 naar 190. In het speelse programma leren kinderen alles over afval scheiden en kunnen daar – net als thuis - actief mee aan de slag. De scholen worden daarvoor ondersteund met een introductieprogramma, lesmateriaal en eventueel fysieke lessen. Daarnaast faciliteert Circulus de scholen met containers en de inzameling van papier, PMD en GFT.

Klantcontacten en – tevredenheid

Op jaarbasis heeft ons Klantcontactcentrum ruim 130.000 keer klantcontact, het merendeel via de telefoon. De afgesproken service levels worden steeds gehaald. Ook de klanttevredenheid blijft stabiel op een mooi rapportcijfer van 7,8. Hier zijn we trots op en we willen dit borgen voor de lange termijn. Daarvoor wisselen we kennis uit met branchegenoten, zodat we van elkaar leren en blijvend verbeteren.

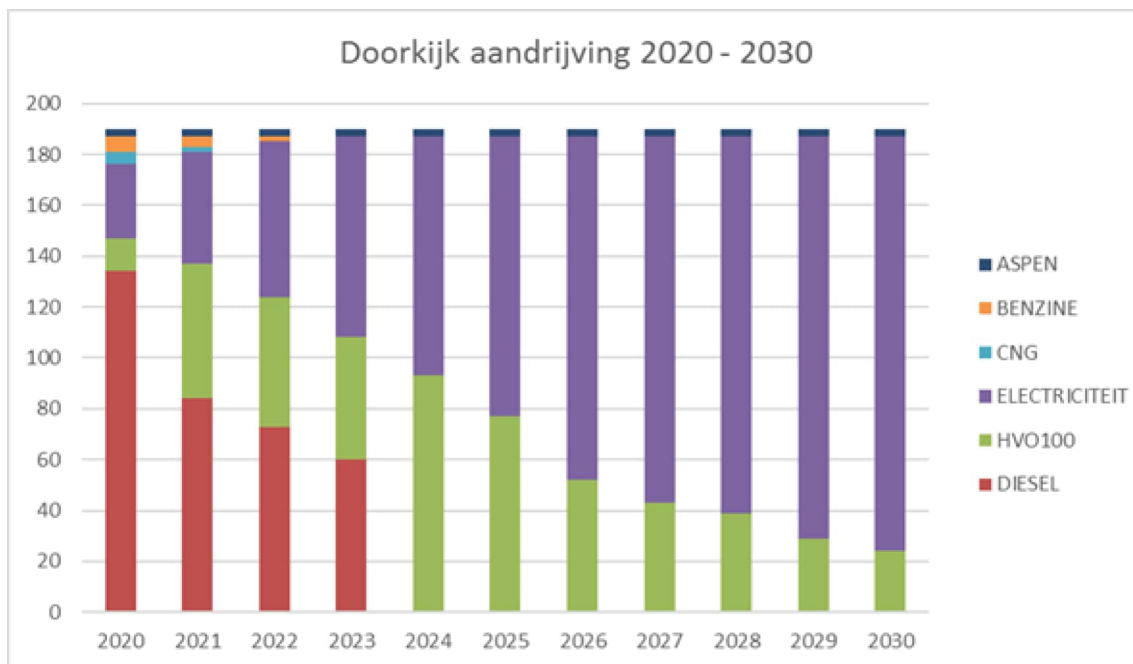
Duurzaamheid en circulariteit

Voor Circulus en haar aandeelhouders staat duurzaamheid en circulariteit centraal. Als koploper in de branche streven we ernaar deze positie te behouden en verder uit te bouwen in de komende jaren. In 2023 hebben we opnieuw concrete stappen gezet in deze richting.

Op dit moment wordt al ongeveer 19% van al onze tractie-uren gerealiseerd met elektrisch aangedreven voertuigen. Daarnaast maken we vrijwel uitsluitend gebruik van elektrisch handgereedschap.

Uiteraard blijft het eerder opgestelde plan voor de vervanging van onze voertuigen tot aan 2030 leidend: we schaffen alleen de meest duurzame voertuigen aan.

In dit ambitieuze scenario streven wij ernaar dat tegen 2025 50% van onze vloot elektrisch aangedreven zal zijn, en tegen 2030 zelfs meer dan 80%. Hiermee anticiperen we tevens op de invoering van de zero-emissiezones in een groot aantal stadscentra vanaf 2025.



Milieuwinst

Circulus investeert als duurzaam bedrijf van negen gemeenten in het beheer van afval, grondstoffen en het beheer van buitenruimte. Binnen deze domeinen bieden we kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, zodat zij zich verder kunnen ontwikkelen. Hieronder worden de behaalde resultaten beschreven op de verschillende domeinen.

Cirkelwaarde

CirkelWaarde is een 'grondstoffenalliantie' van ROVA, AVU en Circulus. Het samenwerkingsverband speelt in het afval- en grondstoffenbeheer een grote rol. CirkelWaarde wil haar doelstellingen voor de ingezamelde stromen van de drie betrokken partners realiseren door kennisontwikkeling, inkoop, informatievoorziening en belangenbehartiging. Er vindt een nauwe samenwerking plaats met marktpartijen, ministeries en kennisinstellingen. CirkelWaarde bestaat uit het Expertisecentrum en het Handelshuis. De opgedane kennis over ontwikkelingen op het gebied van grondstoffen en materialen wordt onder andere toegepast bij marktverkenningen en het opstellen van aanbestedingsdocumenten.

De alliantie onderzoekt projectmatig hoogwaardige(r) verwerkingsmogelijkheden voor de stromen matrassen, luiers, textiel, elektronica, kunststof en bioafval. Naast hoogwaardige recycling speelt daarin ook de ambitie om producten (of onderdelen daarvan) langer te kunnen gebruiken. In een 'E-novation-hub' in Apeldoorn wordt dat samen met hogescholen en partners voor elektronica onderzocht. Ook het sluiten van gezamenlijke verwerkingscontracten voor alle stromen gebeurt onder de vlag van CirkelWaarde.

Er is verder in 2023 gewerkt aan de volgende aandachtsgebieden en thema's:

- Van Afval tot Zeeman. Icoonproject textiel in samenwerking met Zeeman, Enschede Textielstad en Frankenhuis Textielrecycling. Doel: een product ontwikkelen dat is gemaakt van een zo hoog mogelijk percentage gerecycled huishoudelijk textiel. Als proef is een eerste doek geweven voor een deel bestaande uit garen gewonnen uit niet herdraagbaar textiel.
- Positieve afronding van fase 1 E-novation Hub, meer reparatie en minder afdanken van elektrische apparaten; het onderzoek krijgt een vervolg in Europees verband, waarin Circulus een rol van betekenis krijgt.
- Er zijn goede resultaten gehaald bij aanbestedingen van glas, KCA en rest huishoudelijk afval.
- Er is kennis vergaard omtrent de (complexe) toekomstige CO₂-kosten bij afvalverbranding en deze kennis is succesvol toegepast bij de aanbesteding van het rest-huishoudelijk afval van Circulus.
- Er wordt deelgenomen aan de expertgroepen van de NVRD met betrekking tot de totstandkoming en het ontwikkeltraject van de Uitgebreide Producenten Verantwoordelijkheid voor textiel en voor luiers.

Afvalscheiding

De ontwikkeling van afval naar grondstoffen kende in het hele werkgebied een terugval van 75% in 2022 naar 73% in 2023. Daarmee is de licht dalende trend doorgezet. We verklaren deze terugval uit een dalende kwaliteit van de aangeboden grondstoffen (met name PMD), gecombineerd met strengere eisen van verwerkers, waardoor afkeur toeneemt. Met het huidige scheidingspercentage doen we het beter dan het landelijk gemiddelde, maar iets slechter dan de oorspronkelijke VANG doelstelling van 75%.

Restafval

Gemiddeld nam in de hele regio het restafval exclusief grofvuil per inwoner toe van 77 kg in 2022 naar 87 kg in 2023. De belangrijkste oorzaak hiervan is de toegenomen afkeur van PMD. We zien deze trend ook breder in Nederland. Als we inzoomen per gemeente zien we dat twee van de negen gemeenten minder dan 100 kilo restafval per inwoner produceerden, waarmee zij de landelijk veel gebruikte doelstelling van 100 kg restafval per inwoner opnieuw hebben gehaald. Zeven gemeenten zaten daar (licht) boven. Voor grofvuil steeg de inzameling van 17 kg in 2022 naar 19 kg in 2023. Per saldo werd er dus 106 kilo huishoudelijk restafval ingezameld (2022: 94 kg).

Kwaliteit grondstoffen

De kwaliteit van grondstoffen – met name van GFT, PMD en textiel– staat onder druk. Via steekproeven en sorteeranalyses wordt de kwaliteit gecontroleerd.

Circulus voert regelmatig sorteerproeven uit in de stromen restafval en PMD. Met name voor PMD zien we de laatste tijd een stevige stijging van de hoeveel stoorstoffen, wat leidt tot verhoogde afkeur. De uitkomsten van de sorteeranalyses leveren nuttige handvatten voor gerichte maatregelen. In vijf gemeenten zijn wij daarom in 2023 gestart met het project 'Schone Stromen'. Hierin staat het op de juiste manier scheiden van het PMD afval centraal.

Buitengewone leefomgeving

Circulus werkt voor vijf gemeenten in de buitenruimte: Lochem, Doesburg, Deventer, Apeldoorn en Epe en er wordt steeds gekeken naar vernieuwing en uniformering van samenwerkingsafspraken. Zo werken we meer op beeldbestekken en minder op frequentie. In 2023 zijn we in Lochem overgegaan van een Samenwerkingsovereenkomst (SOK) naar een dienstverleningsovereenkomst (DVO). Alle productbladen zijn afgelopen jaar afgerond per gemeente en werksoort. De productbladen omschrijven diensten variërend van maaien of vegen tot het opbouwen van faciliteiten en bebording bij verkiezingen. In de afgelopen jaren is ervaring opgedaan met integrale teams. De groen- en grijsploegen werken in de gemeente Lochem binnen één gebiedsteam; de kern- of wijkgerichte aanpak

De gemeente Deventer is een onderzoek gestart naar vraag of er niet beter gewerkt kan worden met één opdrachtgevende partner voor het groenonderhoud en reiniging. Dit in plaats van de huidige spreiding van het werk over drie partijen, Het Groen Bedrijf (HGB), KonnecteD en Circulus. Deze partijen werken met elkaar samen, leveren mensen of werken met aannemers. Het college heeft begin 2024 een voorgenomen besluit genomen om deze taken over te dragen aan HGB. Over de praktische uitwerking en termijn van dit besluit is intensief en constructief overleg.

Ecologisch groenbeheer

Met biodivers bermbeheer dragen we bij aan aantrekkelijke en meer duurzame bermen. In overleg met aanwonenden en gemeente plantten we bollen en zaaiden we bloemenmengsels in. In een gemeente overstijgend renovatietraject vormen we komende jaren traditionele plantsoenen om naar bio divers groen. Daarbij anticiperen we op droogte en wateroverlast door klimaatverandering, plantenziektes en vraat door ongedierte. In 2023 hebben we op verschillende speciale boomplantdagen, geholpen met het planten van bomen samen met inwoners. Lochem spant de kroon: daar werden in 2023 meer dan 1400 bomen geplant.

Sociaal domein

Circulus is niet alleen een partner voor gemeenten op het gebied van afvalverwerking en buitenruimte, maar ook in het sociaal domein.

Daarbij richt Circulus zich op het versterken van de relatie met gemeenten, uitvoeringsorganisaties, ondersteuning van inclusieve werkplekken en buurtbeheer nieuwe stijl.

Wij bieden mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt de mogelijkheid om hun kansen op de arbeidsmarkt te vergroten of hun afstand tot de arbeidsmarkt te verkleinen door sociale activering. Op deze manier dragen we bij aan een inclusieve samenleving, waarin er ruimte is voor alle vormen van participatie en waar iedereen naar eigen vermogen bijdraagt.

Werkplaatsen

Afgelopen jaar heeft de afdeling Sociaal verschillende werkplaatsen verhuisd en zijn de werkplaatsen verder geprofessionaliseerd. Er is een start gemaakt met nieuwe werkplaatsen, waaronder een werkplaats voor de assemblage en reparatie van ondergrondse containers, die begin 2024 van start gaat. Dit biedt naast sociale werkgelegenheid, ook mogelijkheden voor de opleiding van mensen in de metaaltechniek. De ondergrondse containers worden in delen besteld en door de Circulus werkplaats in elkaar gezet op de locatie in Apeldoorn. Dat biedt bijzondere werkgelegenheid maar zorgt ook voor significant minder CO2 uitstoot.

Circulaire ambachtscentra (CAC)

In een circulair ambachtscentrum worden producten en onderdelen ingenomen van inwoners en bedrijven voordat deze het recycleplein bereiken. Vervolgens worden deze hergebruikt, waarbij we sociale werkgelegenheid inzetten. Een groot deel van de ingezamelde 'grondstoffen' worden duurzaam verwerkt zodat deze opnieuw het economisch verkeer in kunnen.

In de visie van Circulus is een circulair ambachtscentrum een combinatie van een recycleplein, een kringloopwinkel, werkplaatsen waar met sociale arbeid grondstoffen worden gerepareerd, opgeknapt voor levensduurverlenging of als grondstof gebruikt worden voor andere nieuwe producten. Daarnaast biedt een circulair ambachtscentrum ook opleidingsmogelijkheden voor scholieren en studenten.

Binnen Circulus is er een aantal gemeenten die vooroplopen met het inrichten van een Circulair ambachtscentrum. De gemeente Deventer heeft een concreet plan vastgesteld dat nu de uitvoeringsfase in gaat. Circulus gaat samen met kringloopbedrijf Het Goed naast het recycleplein in Deventer een circulair ambachtscentrum inrichten. Ook zijn er in Apeldoorn, Epe en Zutphen concrete ideeën die nu uitgewerkt worden in plannen.

Keurmerken

PSO Nederland heeft het keurmerk Trede 3 van de Prestatieladder Sociaal Ondernemen verlengd. Circulus voldoet ruimschoots aan de normen voor Trede 3. De norm voor de sociale bijdrage ligt op 3% (inzet van de doelgroep in relatie tot de totale organisatie), Circulus haalde 17%. Circulus presteert daarmee bovengemiddeld goed met het bieden van kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Het Keurmerk Kringloop voor Stilema is verlengd. De sociale- en milieudoelstellingen zijn naar tevredenheid omschreven en in praktijk gebracht en interne bedrijfsprocessen helder

vastgelegd. Het Keurmerk Kringloop Nederland is afgeleid van ISO 9001 en geldig voor drie jaar

Personeel & Organisatie, Veiligheid

Kerncijfers	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aantal medewerkers in loondienst	322	324	334	347	357	383
Aantal fte in loondienst	286	301	307	313	323	334
Gemiddelde leeftijd	49	49	49	49	49	49
Aantal deeltijders	128	120	124	125	129	151
Aantal vrouwen	61	59	65	69	70	71
Instroom	31	31	39	61	46	60
Uitstroom	15	29	29	48	36	34

De personeelsformatie in loondienst vertoont een stijgende trend. Dit heeft twee oorzaken: we besteden steeds minder werkzaamheden uit en we hebben er nieuwe werkzaamheden bij gekregen: zo gaan we in Voorst nu in eigen beheer de inzameling doen.

Wij hebben onze afdeling Sociaal uitgebreid door de ontwikkeling van meer werkplaatsen. Deze initiatieven zijn bedoeld om onze sociale impact verder uit te breiden en te versterken. Als gevolg van deze ontwikkelingen is het totale personeelsbestand voor het jaar 2023 gemiddeld met 10 (FTE) toegenomen.

Verzuim

Het gemiddelde verzuim gedurende het afgelopen verslagjaar is gedaald ten opzichte van 2022. Voor het jaar 2023 bedraagt het verzuimpercentage 7,6%, terwijl dit in 2022 nog op 8,6% lag. Het afgelopen jaar lag de focus op snelle opvolging en specifieke aandacht voor medewerkers met frequent verzuim. In 2023 zijn gesprekken gevoerd met alle frequente verzuimers. Er zijn heldere en gelijkwaardige afspraken gemaakt tussen medewerkers en leidinggevendenden. Bovendien zijn er maatregelen genomen voor goede begeleiding en re-integratiemogelijkheden, ook op andere afdelingen. Dankzij deze initiatieven hebben we gedurende het jaar een verdere daling van het verzuim kunnen realiseren.

Desondanks blijft de aandacht voor ziekteverzuim een hoge prioriteit. Hoewel de jaargemiddelden een positieve trend vertonen – 8,9% in 2021, 8,6% in 2022 en 7,6% in 2023 – benadrukken we de voortdurende noodzaak om alert te blijven op verzuim en zorg te dragen voor al onze collega's. We blijven ons inspannen om het ziekteverzuim te monitoren en verdere maatregelen te nemen voor een gezonde werkomgeving.

Opleidingsresultaten

In 2023 hebben in totaal meer dan 200 medewerkers deelgenomen aan verschillende opleidingsprogramma's. De top vier opleidingen zijn; Code 95 (verplicht voor het bedrijfsmatig besturen van een vrachtwagen), Ambor (werken in Afval, Milieu, Beheer Openbare Ruimte),

Werkbegeleiding (buddytraining) en BHV (bedrijfshulpverlening). Bij Circulus blijven we onze medewerkers aanmoedigen om gebruik te maken van mogelijkheden voor zowel persoonlijke als professionele ontwikkeling.

OR

Gedurende het afgelopen jaar heeft de ondernemingsraad regelmatig vergaderingen gehouden, eenmaal per drie weken, op verschillende locaties. Tijdens de Overlegvergadering, die eens in de zes weken plaatsvond, waren zowel de algemeen directeur als de manager P&O aanwezig. De afdelingsmanagers hebben gedurende het jaar updates gegeven over de gebeurtenissen op hun afdeling en hebben toelichting gegeven op het jaarplan van hun afdeling.

Om specifieke actuele thema's te bespreken, zoals het werken in roosters en Arbo, zijn er deelcommissies opgericht met vertegenwoordigers van zowel de organisatie als de ondernemingsraad. Daarnaast vonden er tweemaal artikel 24 overleggen plaats, waarbij ook een afvaardiging van de Raad van Commissarissen aanwezig was.

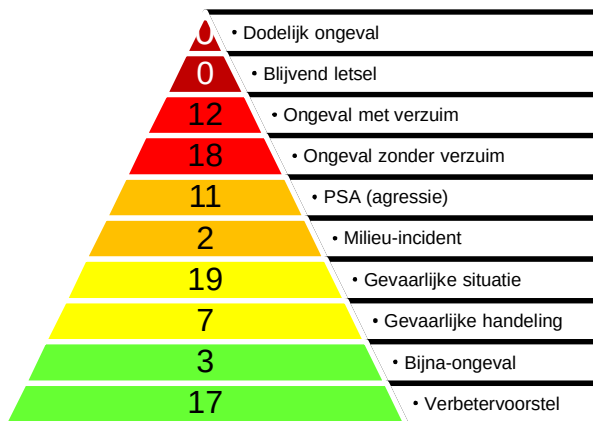
In oktober 2024 zullen er verkiezingen voor de ondernemingsraad plaatsvinden.

Veiligheid

We houden de stijgende lijn vast van meer aandacht voor veiligheid en kwaliteit en daaraan gerelateerd zien we nog een kleine stijging van het aantal geregistreerde VGM- meldingen in 2023. In totaal waren er 94 meldingen in 2023 t.o.v. de 89 meldingen in 2022. Er zijn geen incidenten geweest die vallen onder de meldingsplicht naar de NLA (Nederlandse Arbeidsinspectie).

VGM Meldingen

In Figuur1 hebben we alle typen VGM meldingen opgenomen die dit jaar zijn geregistreerd. In



Figuur 1 Registratie VGM 2023

de registraties van 'ongevallen met verzuim', zien we een stijging van 10 (2022) naar 12 (2023). Het gaat hier vooral om kortdurend verzuim, waarbij een medewerker één of meerdere dagen thuis is gebleven.

Het aantal 'ongevallen zonder verzuim' is met 18 nagenoeg gelijk gebleven. (2022:17). Het gaat hierbij voornamelijk om meldingen van aanrijdingen, materiële schade en EHBO- incidenten, waaronder ook verwondingen van inwoners die zich tijdens het storten van afval hebben verwond. Het aantal bijna-ongevallen blijft stabiel op drie.

Bedrijfsongevallen	2020	2021	2022	2023
Ongevallen*	14	6	27	30
Bijna-ongevallen	1	4	4	3

*Ongevallen betreft zowel ongevallen met als zonder verzuim

Bedrijfshulpverlening (BHV)

De BHV heeft veel aandacht gehad in het verslagjaar. Er is op alle locaties geoefend. Daarnaast is besloten om de herhalingstraining jaarlijks op eigen locatie uit te voeren, wat de betrokkenheid en zichtbaarheid van de BHV bevordert. Alle BHV'ers hebben de herhalingstraining gevolgd. Uit de oefeningen is gebleken dat de alarmering en communicatie van de BHV verbeterd kunnen worden. Daarom is besloten een app aan te schaffen die de alarmeringstijd verkort en tegelijkertijd de communicatie vergemakkelijkt door een push-to-talk-mogelijkheid. Dit systeem zal in 2024 worden uitgerold. De RI&E is voor de locatie Apeldoorn getoetst. Op basis hiervan is ook een inventarisatie opgesteld voor de locaties Deventer, Zutphen en Vaassen. De acties uit het plan van aanpak zijn door de verantwoordelijke afdelingen opgepakt.

Kwaliteit

De start naar ISO 9001 is vanaf oktober 2023 met externe hulp doorgezet. Alle hoofdprocessen worden opnieuw in kaart gebracht of verbeterd. Er is een routeplan gepresenteerd waarbij de certificering medio 2024 zal worden uitgevoerd. Vooruitlopend is in 2023 kringloopwinkel Stilema BKN gecertificeerd, een keurmerk dat is afgeleid van ISO 9001. Gelijktijdig met ISO 9001 zal ook het veiligheidsmanagementsysteem ISO 45001 gecertificeerd worden. Met het schrijven van dit jaarverslag ligt de ontwikkeling richting certificering op schema.

Resultaatontwikkeling

De omzet over het jaar 2023 is uitgekomen op € 64,6 miljoen (2022: € 58,9 miljoen). Deze is met name gestegen door de eenmalige bijdrage van aandeelhouders en een stijging van de doorberekende verwerkingskosten. Het geconsolideerde resultaat na belastingen is uitgekomen op € 1,4 miljoen (2022: € 0,6 miljoen). In 2022 werden de gestegen (energie)kosten nog volledig zelf gedragen. In het jaarverslag zijn ook de (niet-publieke) activiteiten opgenomen van dochteronderneming CiRec BV. Deze activiteiten zijn in aard en omvang vergelijkbaar met 2022. Als publieke onderneming leveren wij alleen diensten aan private partijen als er een overschot aan middelen of capaciteit is. Uiteraard wordt daarbij gewerkt binnen de kaders die de Wet Markt en Overheid aan ons stelt.

Financiële positie

Financieringsstructuur

Het in de onderneming werkzame vermogen is als volgt weer te geven:

(* 1.000 euro)	2023		2022	
	€		€	
Vlottende activa	14.438		14.560	
Liquide middelen	1.700		5.509	
Kortlopende schulden	-26.567		-25.015	
Werkkapitaal	-10.429		-4.946	
Vaste activa	41.563		36.298	
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	31.134		31.352	
Gefinancierd met:	%	€	%	€
Eigen vermogen	54,8%	17.059	51,6%	16.180
Langlopende schulden en voorzieningen	45,2%	14.075	48,4%	15.172
Totaal	100,0%	31.134	100,0%	31.352

De solvabiliteit is ultimo 2023 uitgekomen op 29,6% (2022: 28,7%) en voldoet daarmee aan de gestelde eisen van aandeelhouders en financiers. Met een stand licht boven de gestelde minimumnorm van 25% anticiperen wij op de groei van de investeringen in de komende jaren. Naar verwachting zullen er investeringen nodig zijn op onze werklocaties en investeringen in duurzaamheid, zoals in de elektrificering van ons wagenpark. Overigens verwachten wij dat deze laatste investeringen geen invloed hebben op de lange termijn total cost of ownership van het rollend materieel. Dit blijven we nauwgezet monitoren. Circulus gebruikt enkele financiële instrumenten voor een goede bedrijfsvoering, deze zijn in de balans opgenomen. We handelen niet in derivaten en we gebruiken vastgestelde richtlijnen om de omvang van het kredietrisico te beperken. Zou desondanks een tegenpartij haar betalingsverplichting niet kunnen nakomen, dan blijft de schade beperkt tot de boekwaarden van het betreffende financiële instrument. Leningen kennen een vast rentepercentage over een langere looptijd en worden tot het einde van de looptijd aangehouden. Wel kan herziening van rentes leiden tot hogere kosten, die in voorkomende gevallen zullen worden doorvertaald in toekomstige DVO's. Er hebben zich na balansdatum geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die van wezenlijke invloed zijn op het jaarverslag 2023.

Risico's en onzekerheden

Risico's zijn strategische, operationele en financiële bedreigingen voor Circulus die voorzien zijn en waarvoor geen voorziening in de jaarrekening is opgenomen of afwaardering heeft

plaatsgevonden. Beheersing van risico's is een onderdeel van zowel de strategie als de operatie van de onderneming.

Het doel van het risicobeheer is de continuïteit van de onderneming te borgen. Het beheer richt zich op het in kaart brengen en vervolgens verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid van de realisatie van de ondernemingsdoelstellingen, de beheersing van risico's in bedrijfsprocessen, de betrouwbaarheid van de verslaglegging en de naleving van wet- en regelgeving, de vergunningen en overeenkomsten.

Het risicobeheer is hiërarchisch georganiseerd. Vanuit de strategie worden jaarlijks door het management jaarplannen gemaakt en door de directie vastgesteld. Hierin zijn doelen en de benodigde processen geformuleerd. Daarbij worden risico's geïnterpreteerd, maatregelen opgenomen om deze te beheersen en worden deze vastgesteld na een integrale risicobeoordeling. Processen, risico's en beheersmaatregelen worden opgenomen in een kwaliteitsmanagementsysteem dat de basis vormt voor interne audits. Monitoring van realisatie vindt plaats door de maandelijkse rapportages, die in het managementteam met de directie worden besproken en geëvalueerd. Hierbij worden ook eventuele nieuwe risico's en bijbehorende beheersmaatregelen in kaart gebracht.

Strategische risico's

Als bedrijf met publieke aandeelhouders en vanuit onze maatschappelijke taak, zorgt Circulus voor een structurele stakeholdersdialoog met al haar belanghebbenden. Omdat gemeenten zowel aandeelhouder als opdrachtgever zijn, is sprake van een breed gedragen strategie, die in 2021 is vastgesteld en loopt tot en met 2024. In de loop van 2024 zal deze opnieuw worden vastgesteld voor de komende jaren.

Er is een risico dat het (nationale) maatschappelijke debat af gaat wijken van de strategie die is uitgezet. Doordat Circulus nauw verbonden is met haar gemeentelijke aandeelhouders wordt dit risico gering geacht en de organisatie heeft de flexibiliteit om zich daarop aan te passen.

Een ander risico vormt het imago van het bedrijf en de werkgebieden grondstoffen, buitenruimte en sociaal waar Circulus actief in is. Risico's op dit vlak worden beheerst door transparante communicatie, proactief via campagnes en reactief door continu vragen en klachten van inwoners en opdrachtgevers alert en adequaat te beantwoorden. Deze vragen- en klachtenstroom wordt voortdurend gemonitord middels een doorlopend Klanttevredenheids-onderzoek. De uitkomsten ervan worden breed besproken.

Operationele risico's

De terreinen van Circulus zijn grotendeels in de open lucht en ruim opgezet. Naast een brandrisico gelden er veiligheidsrisico's omdat burgers en groot materieel met elkaar in contact kunnen komen. Voor de brandrisico's loopt er een uitgebreid programma om de risico's beter in

kaart te brengen en stapsgewijs te verkleinen, waarmee de verzekerbaarheid moet verbeteren. Er wordt ook hard gewerkt aan veiligheidsbewustzijn als onderdeel van de cultuur.

Personele risico's komen ook voort uit de werkzaamheden buiten, waar de kans op incidenten relatief hoog is. Dat geldt voor alle medewerkers maar met name voor Buitenruimte, Grondstoffen als Sociaal Werk. Een scala aan veiligheidsprocessen is gericht op het voorkomen hiervan, waaronder opleidingen, voorschriften, werkkleding en een veiligheidssysteem. In dit kader is er ingezet op spoedige certificering conform ISO-45001.

Al enige tijd is het ziekteverzuim hoger dan in vergelijkbare organisaties. Hierop acteert Circulus door uitgebreide aandacht van het management voor dit thema en diverse maatregelen om frequent verzuim te voorkomen, zoals het programma Vitaal & Fit, aandacht voor werkdruk en goede arbeidsomstandigheden.

De arbeidsmarkt vormt een risico voor de langere termijn, omdat het aantrekken van mensen voor werk moeilijker wordt. Om onze positie op de arbeidsmarkt te verbeteren zetten we in op heldere en zichtbare communicatie met een belangrijke rol voor social media. In 2023 werden alle functieprofielen opnieuw gewaardeerd, waarmee ook een betere ijking met de arbeidsmarkt tot stand komt.

De afzet van afval en grondstoffen wordt geborgd via langjarige contracten die na openbare aanbesteding zijn gegund. Het samenwerkingsverband Cirkelwaarde waarin ook Circulus participeert, zorgt voor een stabiele verankering.

Financiële risico's

Opradrachtgevende gemeenten en Circulus zijn langjarig met elkaar verbonden via een dienstverleningsovereenkomst waarin zowel de verbintenis, het exclusieve takenpakket als de financiering ervan is vastgelegd. In verband met toekomstige investeringen zullen we op voorhand het solvabiliteitspercentage op niveau moeten houden. Verdere elektrificering van het wagenpark zal de komende jaren leiden tot toename van de investeringen. De exploitatiekosten van deze elektrificering zullen op hetzelfde niveau blijven en passen binnen de huidige begroting.

De dekking van de kapitaallasten van investeringen zijn zeker gesteld via de dienstverleningsovereenkomst met de betrokken gemeenten. Circulus heeft rentes op de uitstaande leningen vaststaan tot en met 2030 c.q. 2031. In 2022 en 2023 is de vennootschap geconfronteerd met plotseling stijgende kosten van met name brandstof. Dit wordt versterkt doordat Circulus in het belang van de gemeenten werkt met een zeer vroeg afgegeven indexatie.

De activa op de balans zijn verbonden met de dienstverleningsovereenkomsten, waardoor de risico's beperkt zijn. Bovendien zijn de overeenkomsten langlopend van aard en is in de statuten een desintegratieregeling opgenomen indien een gemeente de verbintenis wenst te verbreken, waarbij de financiële nadelen van zulke besluiten voor zittende aandeelhouders moet worden gecompenseerd.

Het grootste deel van de omzet wordt gerealiseerd vanuit de dienstverleningsovereenkomsten met gemeenten. Er is derhalve geen materieel kredietrisico. Vorderingen op particulieren vormen een klein deel van de omzet. De prijsfluctuaties van grondstoffen en andere dienstverlening vormen voor Circulus een laag tot medium risico, de effecten hiervan zijn in de afrekening van de verwerkingskosten en de jaarlijkse indexering opgenomen. Het restrisico is het feit dat de indexering in verband met de gemeentelijke planningcyclus al zeer vroeg wordt vastgesteld. De in 2022 plotseling ontstane verstoringen zijn gedurende het jaar met commissarissen en aandeelhouders besproken en ook eenmalig gecompenseerd.

Het risico voor een afwijking van het geprognoseerde resultaat wordt beheerst via budgetten en een stringente periodieke rapportage en analyse. Waar nodig worden tijdig corrigerende maatregelen uitgezet via plan- en controlecyclus.

Toekomst

De belangrijkste trends die invloed hebben op de toekomst van ons bedrijf, hebben wij gerangschikt onder zes hoofdthema's.

Maatschappij

De overheid laat steeds meer aan gemeenten en inwoners over, terwijl een aantal maatschappelijke uitdagingen toeneemt. Denk aan klimaatverandering, energietransitie en het realiseren van de circulaire economie. Verder groeien we toe naar een participatiesamenleving. Daarin nemen inwoners steeds vaker het initiatief en trekken zij de verantwoordelijkheid voor de leefbaarheid van hun omgeving naar zich toe. Het aantal sociale ondernemingen dat kansen biedt aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, groeit. Tegelijkertijd staat solidariteit tussen bevolkingsgroepen onder druk.

Overheid en lokale politiek

De landelijke politiek raakt steeds meer versnipperd. Dat vertaalt zich ook naar gemeentepolitiek. Daarnaast wordt de financiële ondersteuning van de centrale overheid steeds minder vanzelfsprekend, waardoor de druk op gemeentelijke budgetten toeneemt. Gemeenten overwegen 'uitbesteden' dan wel 'samenwerken' bij hun uitvoerende taken in het beheer van de openbare ruimte en in het afvalbeheer.

Grondstoffen & Circulariteit

De kwaliteit van de gescheiden ingezamelde stromen neemt af. Dit staat recycling van grondstoffen in de weg en zorgt voor een toenemend verlies van grondstoffen door verbranding. Dit resulteert in afnemende opbrengsten. Tegelijkertijd nemen verwerkingskosten toe, waardoor financiën onder druk komen te staan. De circulaire economie krijgt langzamerhand vorm. Zowel consumenten als bedrijven nemen hun verantwoordelijkheid, daarbij geholpen door wet- en regelgeving. Technologie biedt een groeiend aantal mogelijkheden en wordt in steeds meer processen ingezet. Daarbovenop zien we toenemende aandacht voor het voorkomen van (rest)afval.

Buitenruimte

Inwoners worden steeds meer betrokken bij de invulling van de openbare ruimte, hun directe leefomgeving. Door klimaatverandering wordt de druk op het beheer van de openbare ruimte steeds groter. Daarbij neemt de aandacht voor duurzaamheid en biodiversiteit toe. Dat biedt kansen voor (technologische) vernieuwing in de buitenruimte.

Personeel

Door de vergrijzing ontstaat een strijd om de werknemer. Het wordt daarom belangrijker om werknemers aan het bedrijf te binden en om als werkgever een duidelijk en authentiek profiel op de arbeidsmarkt te ontwikkelen. Daarnaast is een leven lang leren belangrijk om hoogwaardig vakmanschap op peil te houden. Dat geldt met name voor functies op MBO-niveau, omdat juist deze (midden-)functies vanwege baanpolarisatie en automatisering onder druk komen te staan.

Duurzaamheidsdoelstellingen

Circulus heeft in 2023 al eerste stappen gezet in het kader van de nieuwe Europese CSRD wetgeving. Naast ons commitment aan de SDG's van de VN betekent dit dat we stappen zetten in rapportage en monitoring van onze voortgang op diverse duurzaamheidsthema's. Een eerste analyse met interne en externe stakeholders heeft ons geleerd dat de CSRD thema's naadloos aansluiten bij de reeds ingezette strategie van Circulus.

Te denken is aan CSRD thema's als: Biodiversiteit en Ecosystemen, Klimaatverandering, Verontreiniging, Materiaalgebruik & Circulaire Economie en Eigen Personeel

CO2 reductie

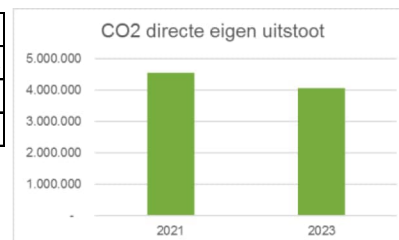
Circulus heeft ook in 2023 actief bijgedragen aan de CO2 reductiedoelstellingen die eerder met de aandeelhouders zijn afgesproken. De overstap op de fossielvrije brandstof HVO100, gemaakt van plantaardige afvalvetten, restmaterialen en oliën, draagt daaraan in hoge mate bij. In 2024 zullen we het tanken van HVO100 op onze vloot nog verder uitbreiden naar al onze locaties. Deze stappen sluiten ook aan bij de doelstelling van het Convenant Duurzame Inzamelvoertuigen, een overeenkomst die Circulus in 2020 heeft ondertekend. In het convenant spraken inzamelaars, leveranciers, opdrachtgevers en het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat met elkaar af in hoog tempo te werken aan verduurzaming van het wagenpark.

Zo is ons brandstofverbruik ten opzichte van 2021 gedaald met 14%, terwijl het elektraverbruik juist toenam met 30%. Het gasverbruik daalde met 17%. Omdat de CO2 uitstoten per eenheid niet gelijk zijn, is een herrekening nodig om tot een totaalvergelijk te kunnen komen. Natuurlijk neemt Circulus waar mogelijk groene varianten af. Uitgaande van de rekenhypothese dat alle energiebronnen grijs zouden zijn, is het genormaliseerde theoretische CO2 verbruik ten opzichte van 2021 met 11% of 500 ton gedaald. De omzetting van conventionele naar elektrische tractie heeft hier zeker aan bij gedragen.

	2021	2023		CO2/ p eenh
brandstof (liter)	1.500.877	1.290.355	-14%	2,64
elektra (kwh)	900.165	1.165.863	30%	0,37
gas (m3)	150.811	125.284	-17%	1,78

CO2*	4.563.820	4.060.912	-11%
------	-----------	-----------	------

*uitgaande van conversiefactoren bij grijze energiebronnen



Vanuit de SDG's van de VN heeft Circulus de volgende duurzaamheidsdoelen omarmd:

- Inclusieve, economische groei, werkgelegenheid en fatsoenlijk werk voor iedereen
- Veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen
- Duurzame consumptie en productie
- Aanpak klimaatverandering
- Beschermen van ecosystemen, bossen en biodiversiteit
- Partnership om doelstellingen te bereiken

Apeldoorn, 6 mei 2024,

Drs. E.M. Bosch,
Directeur

3. JAARREKENING 2023

3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(voor resultaatbestemming)

<u>ACTIVA</u>	toelichting	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	1.		41.563.295		36.298.165
VLOTTENDE ACTIVA					
Voorraden	2.		240.946		381.181
Vorderingen					
Debiteuren	3.	1.743.164		1.549.640	
Vorderingen op aandeelhouders	4.	10.188.224		9.882.660	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.	188.104		46.009	
Overige vorderingen en overlopende activa	6.	<u>2.077.477</u>		<u>2.700.753</u>	
			14.196.969		14.179.062
Liquide middelen	7.		1.699.785		5.508.513
Totaal Activa			<u>57.700.995</u>		<u>56.366.921</u>

3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

<u>PASSIVA</u>	toelichting	<u>31 december 2023</u>		<u>31 december 2022</u>	
		€	€	€	€
Geplaatst kapitaal		10.619		10.619	
Agioreserve		936.205		936.205	
Overige reserves		14.711.918		14.631.756	
Resultaat boekjaar		<u>1.400.193</u>		<u>601.577</u>	
GROEPSVERMOGEN	8.		17.058.935		16.180.157
VOORZIENINGEN	9.		2.824.728		3.092.003
LANGLOPENDE SCHULDEN	10.		11.250.000		12.080.000
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan kredietinstellingen	11.	830.000		830.000	
Leveranciers		8.426.642		9.284.854	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.	2.056.374		1.695.722	
Overige schulden en overlopende passiva	13.	<u>15.254.316</u>		<u>13.204.185</u>	
			26.567.332		25.014.761
Totaal Passiva			<u><u>57.700.995</u></u>		<u><u>56.366.921</u></u>

3.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2023

	toelichting	2023	2022
		€	€
Netto omzet	14.	64.554.541	58.931.605
Kosten uitbesteed werk			
en andere externe kosten	15.	15.826.818	13.125.028
Salarissen	16.	16.267.578	14.841.820
Sociale lasten en pensioenlasten	16.	4.259.169	4.307.130
Afschrijvingen	17.	5.053.822	5.294.393
Overige bedrijfskosten	18.	<u>21.492.908</u>	<u>20.321.072</u>
Totaal bedrijfslasten		62.900.295	57.889.443
Bedrijfsresultaat		<u>1.654.246</u>	<u>1.042.162</u>
Rentelasten	19.	<u>334.918</u>	<u>379.821</u>
		<u>-334.918</u>	<u>-379.821</u>
Resultaat voor belastingen		1.319.328	662.341
Belastingen resultaat	20.	<u>80.865</u>	<u>-60.764</u>
Resultaat na belastingen		<u><u>1.400.193</u></u>	<u><u>601.577</u></u>

3.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Kasstromen uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	1.654.246		1.042.162	
Aanpassing voor:				
- afschrijvingen	5.227.139		5.527.532	
- winst afstoting materiële vaste activa	-173.317		-233.139	
Mutaties in werkkapitaal:				
- voorraden	140.235		-50.887	
- vorderingen	-17.907		-4.092.195	
- voorzieningen	-267.275		169.950	
- kortlopende schulden	1.667.059		3.418.231	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		8.230.180		5.781.654
- betaalde rente	-334.918		-379.821	
- betaalde vennootschapsbelasting	-33.623		-38.554	
		<u>-368.541</u>		<u>-418.375</u>
Kasstromen uit operationele activiteiten		7.861.639		5.363.279
Kasstromen uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-10.547.532		-5.208.670	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	228.580		258.725	
		<u>-10.318.952</u>		<u>-4.949.945</u>
Kasstromen uit financieringsactiviteiten				
Betaald dividend vorig boekjaar	-521.415		-563.787	
Aflossing langlopende schulden	-830.000		-830.000	
Inkoop aandelen	-		99	
		<u>-1.351.415</u>		<u>-1.393.688</u>
Mutatie liquide middelen		<u>-3.808.728</u>		<u>-980.354</u>
Liquide middelen 1 januari		5.508.513		6.488.867
Mutatie liquide middelen		<u>-3.808.728</u>		<u>-980.354</u>
Liquide middelen 31 december		<u>1.699.785</u>		<u>5.508.513</u>

3.4 GECONSOLIDEERD OVERZICHT TOTAALRESULTAAT OVER 2023

	2023		2022	
	€	€	€	€
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	1.400.193		601.577	
Herwaardering materiële vaste activa	-	1.400.193	-	601.577
Gerealiseerde herwaarderingen ten laste van het eigen vermogen	-	-	-	-
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon				
Totaalresultaat van de rechtspersoon	<u>1.400.193</u>		<u>601.577</u>	

3.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2023

3.5.1 Algemene grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Naam van de vennootschap:	Circulus B.V.; Apeldoorn
Rechtsvorm:	Besloten vennootschap
Adres van de hoofdvestiging:	Postbus 1372
Postcode, hoofdvestigingsplaats:	7301 BP APELDOORN
Land van oprichting:	Nederland
Statutaire zetel:	Apeldoorn
Plaatsen feitelijke activiteiten:	Aruba 16, Apeldoorn Westfalenstraat 5, Deventer Boggelderenk 3, Zutphen Aalsvoort 100, Lochem Parallelweg 4, Doesburg Aalbosweg 41, Vaassen
Aard van de jaarrekening:	Geconsolideerde jaarrekening
Verslagperiode:	1 januari 2023 tot en met 31 december 2023
Presentatievaluta:	Euro
Aandeelhouders:	Gemeente Apeldoorn (3.586 aandelen A ad nominaal € 1,-) Gemeente Deventer (2.297 aandelen B ad nominaal € 1,-) Gemeente Epe (750 aandelen C ad nominaal € 1,-) Gemeente Zutphen (1.115 aandelen D ad nominaal € 1,-) Gemeente Doesburg (257 aandelen E ad nominaal € 1,-) Gemeente Bronckhorst (773 aandelen F ad nominaal € 1,-) Gemeente Brummen (461 aandelen G ad nominaal € 1,-) Gemeente Lochem (749 aandelen H ad nominaal € 1,-) Gemeente Voorst (532 aandelen I ad nominaal € 1,-)

Algemeen

De naam Circulus-Berkel B.V. ontstond in 2014 uit een fusie tussen Circulus en Berkel Milieu. In 2021 is een statutaire naamswijziging doorgevoerd en de naam gewijzigd in Circulus B.V.

Activiteiten

Circulus B.V. is een in Apeldoorn gevestigde besloten vennootschap met activiteiten die voornamelijk bestaan uit het verlenen van diensten en het verstrekken van adviezen voor het verwijderen, (doen) inzamelen en verwerken van afvalstoffen, reiniging, gladheidsbestrijding, werkzaamheden op het gebied van andere milieuvelden, alsmede het beheer van openbare ruimte en sociale arbeidsactivering.

Grondslagen consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend. Participaties die zijn verworven uitsluitend met het doel om ze binnen afzienbare tijd weer te vervreemden worden niet geconsolideerd.

Circulus B.V.; Apeldoorn

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

De financiële gegevens van de vennootschap zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruik makend van artikel 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar punt 21. Financiële vaste activa.

Algemene grondslagen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de verlies- en winstrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de betreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Omrekening van vreemde valuta's

Door de vennootschap wordt de euro gehanteerd als functionele- en als rapporteringsvaluta.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen materiële gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan, die niet in de balans en verlies- en winstrekening worden weergegeven.

3.5.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering worden gewaardeerd op kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op bedrijfsterreinen en materiële vaste activa in uitvoering wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen:	:	10-30 jaar
Machines en installaties:	:	5-10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	:	3-15 jaar

De vennootschap heeft geen financiële leasecontracten afgesloten. Voor zover er sprake is van operational leasecontracten worden de kosten gedurende de looptijd van het contract ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De met de operational leasecontracten samenhangende verplichtingen worden toegelicht onder de 'niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Ter zake van verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan gebouwen en andere bedrijfsmiddelen wordt een voorziening gevormd. Zie hiervoor de toelichting onder het hoofd voorzieningen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Deelnemingen waarin de onderneming de zeggenschap gezamenlijk met andere deelnemers uitoefent (joint-ventures), worden gewaardeerd volgens dezelfde methode. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, worden geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming. De voorziening wordt primair ten laste van de vordering op de deelneming gevormd en voor het overige gepresenteerd onder de voorzieningen.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd financiële instrumenten.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (inkoopprijs) of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met een voorziening voor incourantheid. De opbrengstwaarde is de gemiddeld geschatte verkoopwaarde onder normale omstandigheden onder aftrek van de kosten van voltooiing en de verkoopkosten. Hierbij wordt rekening gehouden met incourantheid als gevolg van veroudering van de producten.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering gebracht op het eigen vermogen.

Voorzieningen

Algemeen:

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De overige voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast.

De gehanteerde discontovoet is 1,44% (Ultimate Forward Rate voor Pensioenfondsen ultimo 2023)

Voorziening eigen risicodragerschap WW / WAB

De voorziening is opgenomen tegen de contante waarde van de te verwachten toekomstige verplichtingen inzake onvrijwillige werkloosheid.

De invoering van de Wet Arbeidsmarkt in Balans heeft nagenoeg geen invloed op het resultaat van Circulus BV. Verplichtingen zijn opgenomen in de voorziening eigen risicodragerschap WW.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Voorziening jubileumfeest

Dit betreft een voorziening voor toekomstige jubileumkosten. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen voor toekomstige uitgaven. De berekening is gebaseerd op de huidige personeelsbezetting.

Voorziening generatieregeling

Dit betreft een voorziening voor een CAO regeling waarbij medewerkers van bepaalde leeftijd minder werken met gedeeltelijk onbetaald verlof en volledige pensioenopbouw.

Voorziening groot onderhoud bedrijfsgebouwen en wagenpark

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud aan bedrijfsgebouwen en wagenpark wordt een voorziening gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van de contante waarde van groot onderhoud gedurende de economische levensduur. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende schulden, betreffen schulden die niet binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist, worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

3.5.3 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten. Deze kosten worden vastgesteld op basis van historische kostprijzen.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen:

Circulus BV heeft haar pensioentoezegging ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De belangrijkste kenmerken van deze regeling zijn:

- pensioengevend salarisgrondslag is gebaseerd op het middelloon
- pensioenuitvoerder past jaarlijks indexering toe, mits de wettelijke verplichte dekkingsgraad dat toestaat.
- dekkingsgraad op 31 december 2023 van het ABP bedraagt 110,5%. De beleidsdekkingsgraad bedraagt 113,9%

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan het bedrijfstakpensioenfonds betaald door de rechtspersoon. De vennootschap heeft de toegezegd-pensioenregeling bij het bedrijfstakpensioenfonds in de jaarrekening verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bedragen in het geval van tekorten bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

Als de onderneming optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Belastingen

De aandelen van Circulus BV zijn in het bezit van Nederlandse publiekrechtelijke rechtspersonen. Met ingang van 1 januari 2016 heeft er een wetwijziging plaatsgevonden, waarbij ondernemingsactiviteiten van de overheid onderworpen worden aan de vennootschapsbelastingplicht, tenzij er een vrijstelling van toepassing is. Voor een groot aantal taken, welke gekwalificeerd kunnen worden onder het samenwerkingsverband (art. 8f, eerste lid onder c Wet Vpb) is vrijstelling voor Circulus BV van toepassing, echter voor een aantal activiteiten is zij wel onderworpen aan de vennootschapsbelasting.

De verantwoorde vennootschapsbelasting omvat de over de verslagperiode verschuldigde en/of terug te ontvangen vennootschapsbelasting. De vennootschapsbelasting wordt in het resultaat verwerkt, behalve voor zover deze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie of op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen.

Actuele vennootschapsbelasting

De actuele vennootschapsbelasting omvat de verwachte te betalen of terug te ontvangen belasting over de fiscale winst of verlies over het boekjaar en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde of terug te ontvangen belasting. De vennootschapsbelasting wordt berekend over het commerciële resultaat voor belastingen op basis van de vigerende belastingtarieven, rekening houdend met fiscale faciliteiten. Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

3.5.4 Grondslagen voor het opstellen van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen.

Ontvangen en betaalde interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Betaalde dividenden zijn opgenomen in de kasstroom voor financieringsactiviteiten.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vooruit- betalingen en bedrijfsactiva in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Aanschaffingswaarde	21.042.262	23.831.907	32.205.525	1.169.921	78.249.615
Cumulatieve afschrijvingen (-)	4.101.504	13.914.408	23.935.539	-	41.951.451
Boekwaarde 1 januari 2023	16.940.758	9.917.499	8.269.986	1.169.921	36.298.164
Mutaties in :					
Investeringen	56.498	6.409.014	2.850.476	2.401.465	11.717.453
Desinvesteringen (-)	-29.166	-1.698.798	-	-1.169.921	-2.897.885
Cumulatieve afschrijving desinvestering	-	1.672.701	-	-	1.672.701
Afschrijvingen (-)	-807.415	-2.302.771	-2.116.952	-	-5.227.138
Mutaties totaal	-780.083	4.080.146	733.524	1.231.544	5.265.131
Aanschaffingswaarde	21.069.594	28.542.123	35.056.001	2.401.465	87.069.183
Cumulatieve afschrijvingen (-)	4.908.919	14.544.478	26.052.491	-	45.505.888
Boekwaarde 31 december 2023	16.160.675	13.997.645	9.003.510	2.401.465	41.563.295

De materiële vaste activa dienen als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023

VLOTTENDE ACTIVA

2. Voorraden

Grond- en hulpstoffen

	2023	2022
	€	€
Grond- en hulpstoffen	282.085	416.038
Voorziening wegens incourantheid	-41.139	-34.857
Totaal	<u>240.946</u>	<u>381.181</u>

Het verloop van de voorziening wegens incourantheid is als volgt:

	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari	34.857	40.228
Mutatie boekjaar	<u>6.282</u>	<u>-5.371</u>
Stand per 31 december	<u>41.139</u>	<u>34.857</u>

De transacties worden verwerkt volgens de FIFO methode. De voorraadwaardering op basis van actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

3. Debiteuren

	2023	2022
	€	€
Handelsdebiteuren	1.773.399	1.584.211
Af: voorziening voor het risico van oninbaarheid	<u>30.235</u>	<u>34.571</u>
Totaal	<u>1.743.164</u>	<u>1.549.640</u>

	2023	2022
	€	€

Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:

	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	34.571	41.566
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	4.015	-
Dotatie / vrijval	<u>-8.351</u>	<u>-6.995</u>
Stand 31 december	<u>30.235</u>	<u>34.571</u>

4. Vorderingen op aandeelhouders

	2023	2022
	€	€
Vorderingen op aandeelhouders	<u>10.188.224</u>	<u>9.882.660</u>
Totaal	<u>10.188.224</u>	<u>9.882.660</u>

De vorderingen op aandeelhouders hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Over de vorderingen op aandeelhouders wordt geen rente in rekening gebracht

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023**5. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

	2023	2022
	€	€
Vennootschapsbelasting	188.104	46.009
Totaal	188.104	46.009

6. Overige vorderingen en overlopende activa

	2023	2022
	€	€
Nog te factureren overige omzet	585.577	534.410
Vooruitbetaalde kosten	1.172.041	1.358.693
Verwerkingskosten	319.859	807.650
Totaal	2.077.477	2.700.753

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

7. Liquide middelen

	2023	2022
	€	€
Kasmiddelen	3.354	2.757
Rekening courant banken	1.696.431	5.505.756
Totaal	1.699.785	5.508.513

Het gehele saldo aan liquide middelen staat ter vrije beschikking van de vennootschap met uitzondering van een bedrag aan verleende bankgaranties ter grootte van € 356.846.

8. Groepsvermogen

Voor een nadere opstelling van het vermogen wordt verwezen naar de toelichting op punt 26 in de enkelvoudige jaarrekening.

9. Voorzieningen

	2023	2022
	€	€
Eigen risicodragerschap ww	722.003	856.848
Jubileumverplichtingen	493.461	530.311
Groot onderhoud bedrijfsgebouwen en terreinen	295.380	306.232
Groot onderhoud wagenpark	910.873	955.614
Generatieregeling	303.011	302.998
Thuiswerkvoorziening	-	-
Jubileum	100.000	140.000
Totaal	2.824.728	3.092.003

Eigen risicodragerschap ww

	2023	2022
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	856.848	846.265
Toevoeging ten laste van het resultaat	174.603	167.465
Onttrekkingen	-309.448	-156.882
Stand 31 december	722.003	856.848

De voorziening heeft betrekking op mogelijk toekomstige onvrijwillige werkloosheid. Van de voorziening heeft ongeveer een bedrag van € 427.150 een looptijd korter dan 1 jaar.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023Jubileumverplichtingen

	2023	2022
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	530.311	507.939
Vrijval / Toevoeging ten laste van het resultaat	17.244	63.131
Onttrekkingen	-54.094	-40.759
Stand 31 december	<u>493.461</u>	<u>530.311</u>

De voorziening heeft betrekking op mogelijk toekomstige jubileumuitkeringen. Van de voorziening heeft ongeveer een bedrag groot € 44.462 een looptijd korter dan 1 jaar.

Groot onderhoud bedrijfsgebouwen en terreinen

	2023	2022
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	306.232	298.586
Toevoeging ten laste van het resultaat	14.880	60.021
Onttrekkingen	-25.732	-52.375
Stand 31 december	<u>295.380</u>	<u>306.232</u>

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan bedrijfsgebouwen en terreinen en is nagenoeg geheel langlopend.

Groot onderhoud wagenpark

	2023	2022
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	955.614	961.712
Toevoeging ten laste van het resultaat	1.197.074	1.188.714
Onttrekkingen	-1.241.815	-1.194.812
Stand 31 december	<u>910.873</u>	<u>955.614</u>

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan het wagenpark en is nagenoeg geheel langlopend.

Generatieregeling

	2023	2022
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	302.998	163.551
Vrijval/toevoeging ten gunste/laste van het resultaat	100.112	208.289
Onttrekkingen	-100.099	-68.842
Stand 31 december	<u>303.011</u>	<u>302.998</u>

De voorziening generatieregeling betreft een CAO regeling waarbij medewerkers van bepaalde leeftijd minder werken met gedeeltelijk onbetaald verlof en volledige pensioenopbouw en is voor een bedrag van € 110.761 kortlopend.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023

Jubileum

	2023	2022
	€	€
Het verloop is als volgt:		
Stand 1 januari	140.000	144.000
Vrijval/toevoeging ten gunste/laste van het resultaat	-40.000	-4.000
Onttrekkingen	-	-
Stand 31 december	<u>100.000</u>	<u>140.000</u>

De voorziening houdt verband met toekomstige uitgaven inzake jubileum op basis van de huidige personeelsbezetting en is geheel kortlopend.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023**10. Langlopende schulden**

	2023	2022
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	11.250.000	12.080.000
Totaal	11.250.000	12.080.000

Schulden aan kredietinstellingen

Deze post betreft opgenomen leningen bij de BNG. Het verloop van de post luidt als volgt:

	BNG-Bank
	€
Hoofdsom	16.600.000
Afgepast tot en met 31 december 2022	-3.690.000
Restant hoofdsom per 1 januari 2023 (waarvan 830.000 verantwoord onder kortlopende schulden)	12.910.000
Bij: verstrekte financiering	-
Af: aflossingen boekjaar	-830.000
Restant hoofdsom per 31 december 2023	12.080.000
Af: kortlopend deel per 31 december 2023	-830.000
Langlopend deel per 31 december 2023	11.250.000

Van bovengenoemd bedrag heeft een bedrag ad € 9.590.000 een resterende looptijd langer dan 5 jaar.

De jaarlijks verschuldigde rente over de leningen bedraagt 1,67% en 2,9% en staan vast tot 26 juni 2030 respectievelijk 01 oktober 2031.

Financiering BNG-Bank

Het totale financieringsarrangement bevat een faciliteit van € 25.100.000.

Deze faciliteit bestaat uit een verstrekte lening ad € 6.000.000 (looptijd tot 26 juni 2035); een krediet in rekening-courant ad € 2.500.000 (looptijd tot 31 oktober 2039); een kasgeldfaciliteit ad € 6.000.000 (looptijd tot 31 oktober 2039) en een lening ad € 10.600.000 (looptijd tot 31 oktober 2039).

Uit hoofde van haar financiering zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- verpanding 1e in rang op alle bestaande en toekomstige vorderingen.
- verpanding 1e in rang op de huidige en toekomstige bedrijfsinventaris en voorraden.
- bankhypotheek 1e in rang ad € 25.100.000 op de percelen inclusief opstallen gelegen aan de Boggelderrenk 3 te Zutphen en Westfalenstraat (percelen 3248,3257,3254,3252) te Deventer, e.e.a. nader omschreven in de hypotheekakte.
- minimaal solvabiliteitsratio van 25% en een DSCR (debt service coverage ratio) van minimaal 2, waaraan per ultimo boekjaar wordt voldaan.

KORTLOPENDE SCHULDEN**11. Schulden aan kredietinstellingen**

	2023	2022
	€	€
Aflossingsverplichting	830.000	830.000
Kasgeldfaciliteit BNG-Bank	-	-
Totaal	830.000	830.000

Ten aanzien van de faciliteiten en zekerheidstelling wordt verwezen naar de toelichting op de schulden aan kredietinstellingen onder punt 10.Langlopende schulden.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023**12. Belastingen en premies sociale verzekeringen**

	2023	2022
	€	€
Loonheffing	1.117.308	1.025.464
Omzetbelasting	719.467	416.673
Pensioenen	219.599	253.585
Totaal	<u>2.056.374</u>	<u>1.695.722</u>

13. Overige schulden en overlopende passiva

	2023	2022
	€	€
Vakantiegeldreservering	35.364	2.705
Vakantiedagenreservering	1.446.508	1.310.011
Vooruitgefactureerde omzet	9.250.218	8.529.529
Vooruitontvangen bedragen	57.832	37.244
Overige te betalen kosten	4.464.394	3.324.696
Totaal	<u>15.254.316</u>	<u>13.204.185</u>

De overige schulden en overlopende passiva hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN**Algemeen**

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt en/of kredietrisico's.

Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De onderneming handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de onderneming verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten.

De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

Voor de kredietrisico's inzake debiteuren, vorderingen op aandeelhouders en de overige vorderingen wordt verwezen naar de toelichting op de financiële vaste activa en vorderingen.

De vorderingen bestaan primair uit vorderingen op aandeelhouders waarbij het kredietrisico beperkt is.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen.

Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over een langere looptijd.

De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd.

De onderneming heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

3.5.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2023**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	2023
	(* 1.000 euro)
<u>Kredietfaciliteiten</u>	
De vennootschap beschikt over de volgende kredietfaciliteiten:	
Rekening-courant BNG-Bank	2.500
Kasgeldfaciliteit BNG-Bank	6.000
Totaal	<u>8.500</u>

Ten aanzien van de zekerheidstelling wordt verwezen naar de toelichting op de schulden aan kredietinstellingen onder punt 10. Langlopende schulden.

Bankgaranties

Per 31 december 2023 is voor in totaal € 356.846 aan bankgaranties verstrekt.

Huur- en operationele leaseverplichtingen

De verplichtingen uit hoofde van huur- en operationele lease-overeenkomsten in duizenden euro's bedragen:

	2023	2022
	(* 1.000 euro)	(* 1.000 euro)
Huurovereenkomsten buiten de Groep		
Kleiner dan 1 jaar	1.421	1.378
Tussen 1 en 5 jaar	3.927	4.172
Langer dan 5 jaar	5.687	3.622
	<u>11.035</u>	<u>9.172</u>
Operationele leaseovereenkomsten buiten de Groep		
Kleiner dan 1 jaar	120	124
Tussen 1 en 5 jaar	382	417
Langer dan 5 jaar	149	193
	<u>651</u>	<u>734</u>
Overige verplichtingen buiten de Groep		
Kleiner dan 1 jaar	502	490
Tussen 1 en 5 jaar	1.100	964
Langer dan 5 jaar	290	346
	<u>1.892</u>	<u>1.800</u>

De operationele leaseovereenkomsten betreffen met name auto's. In deze contracten is geen optie tot aankoop opgenomen. De overige verplichtingen betreffen onderdelencontracten voor het wagenpark en onderhoudscontracten voor locaties.

Investeringsverplichtingen

Per ultimo 2023 is de vennootschap investeringsverplichtingen inzake materiële vaste activa aangegaan ter grootte van circa € 2.739.917,-

3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023**14. Netto omzet**

	2023	2022
	€	€
Omzet aandeelhouders	59.539.943	54.711.371
Overige omzet	5.014.599	4.220.234
Totaal	64.554.541	58.931.605

De omzet aandeelhouders betreft de omzet welke voortvloeit uit de per gemeente overeengekomen Dienstverleningsovereenkomst (DVO). In deze overeenkomst is per gemeente vastgelegd welke eind- en tussenresultaten op de dienstverlening dienen te worden gerealiseerd.

De overige omzet betreft de omzet die is gegenereerd uit activiteiten niet zijnde DVO-activiteiten.

Alle omzet is gerealiseerd in Nederland.

De omzet is t.o.v 2022 toegenomen met 9,5%. Met name door de eenmalige bijdrage geopolitieke ontwikkelingen en stijging van de in rekening gebrachte verwerkingskosten

15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2023	2022
	€	€
Verwerkingskosten	8.569.198	6.675.481
Uitbesteed werk	7.257.620	6.449.547
Totaal	15.826.818	13.125.028

16. Salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

	2023	2022
	€	€
Lonen & Salarissen	16.267.578	14.841.820
Sociale lasten	2.338.664	2.158.888
Pensioenlasten	1.920.505	2.148.242
Totaal	20.526.747	19.148.950

De werknemers nemen deel in een bedrijfstakpensioenregeling uitgevoerd door 'Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds' (ABP). Uitgaande van de grondslagen van het bedrijfstakpensioenfonds ligt de dekkingsgraad (beleggingen gedeeld door verplichtingen) ultimo 2023 op 110,5% (ultimo 2022: 110,9%). Op basis van uitvoeringsovereenkomsten heeft de vennootschap geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Overzicht aantal medewerkers

	2023	2022
	aantal fte's	aantal fte's
Gemiddeld boekjaar	334	323

fte: voltijdsequivalenten

Het gemiddeld personeelsbestand (op basis van fte's) is als volgt samengesteld:

	2023	2022
Direct	304	293
Indirect	30	30
	334	323

3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023

17. Afschrijvingen

	2023	2022
	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	807.415	807.170
Machines en installaties	2.302.771	2.257.025
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2.116.952	2.463.338
	5.227.139	5.527.532
Boekwinst bij verkoop materiële vaste activa	-173.317	-233.139
Totaal	5.053.822	5.294.393

18. Overige bedrijfskosten

	2023	2022
	€	€
Overige personeelskosten	6.156.363	6.580.960
Huisvestingskosten	3.890.971	2.926.104
Autokosten	4.850.596	5.203.147
Materialen	2.793.074	2.283.174
Algemene kosten	3.801.904	3.327.687
Totaal	21.492.908	20.321.072

19. Rentelasten

	2023	2022
	€	€
Rente kredietinstellingen	334.918	379.821
Totaal	334.918	379.821

20. Belastingen over het resultaat

	2023		2022	
	€		€	
Resultaat voor belasting	1.319.328		662.341	
Af: objectieve vrijstelling voor samenwerkingsverbanden	-1.631.559		-124.669	
Bij: gemengde kosten	4.800		4.600	
Belastbaar bedrag	-307.431		542.272	
Belasting o.b.v. lokaal tarief	-	0,0%	91.118	13,8%
Belasting oude jaren	-80.865		-30.354	
Effectieve belasting	-80.865	-6,1%	60.764	9,2%

De effectieve belastingdruk is meer. Dit wordt met name veroorzaakt doordat het resultaat voor belasting minder is, in combinatie met daardoor minder objectieve vrijstelling voor samenwerkingsverbanden.

3.5.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2023

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de jaarrekening betreft dit de langlopende en kortlopende vorderingen en schulden aan aandeelhouders en hiermee samenhangende rentebaten en -lasten.

De bezoldiging van de commissarissen is opgenomen onder hoofdstuk 3.9.

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van de controlerend accountant zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.

	2023	2022
	€	€
Controle van de jaarrekening	51.000	40.425
Totaal	51.000	40.425

De vermelde honoraria voor werkzaamheden van de accountant hebben betrekking op de totale honoraria voor de controle van de jaarrekening, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar zijn verricht.

3.6 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(voor resultaatbestemming)

<u>ACTIVA</u>	toelichting	31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa		41.563.295		36.298.165	
Financiële vaste activa	21.	526.925		571.415	
			42.090.220		36.869.580
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden			240.946		381.181
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	22.	1.582.346		1.412.056	
Vorderingen op aandeelhouders		10.188.224		9.882.660	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		188.105		46.009	
Groepsmaatschappijen	23.	10.637		247.132	
Overige vorderingen en overlopende activa	24.	<u>2.057.062</u>		<u>2.671.598</u>	
			14.026.374		14.259.455
Liquide middelen	25.		1.292.627		4.808.605
Totaal Activa			<u>57.650.167</u>		<u>56.318.821</u>

3.6 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(voor resultaatbestemming)

PASSIVA	toelichting	31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN	26.				
Geplaatst kapitaal		10.619		10.619	
Agioreserve		936.205		936.205	
Overige reserves		14.711.918		14.631.756	
Resultaat boekjaar		<u>1.400.193</u>		<u>601.577</u>	
		17.058.935		16.180.157	
VOORZIENINGEN	27.	2.824.728		3.092.003	
LANGLOPENDE SCHULDEN	28.	11.250.000		12.080.000	
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan kredietinstellingen		830.000		830.000	
Leveranciers	29.	8.422.153		9.280.553	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	30.	2.010.277		1.652.489	
Overige schulden en overlopende passiva	31.	<u>15.254.074</u>		<u>13.203.619</u>	
		26.516.504		24.966.661	
Totaal Passiva		<u><u>57.650.167</u></u>		<u><u>56.318.821</u></u>	

3.7 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2023

	toelichting	2023	2022
		€	€
Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen	32.	476.925	521.415
Vennootschappelijk resultaat na belastingen		<u>923.268</u>	<u>80.162</u>
Resultaat na belastingen		<u><u>1.400.193</u></u>	<u><u>601.577</u></u>

3.8 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de waarderingsgrondslagen in de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening van de onderneming is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst- en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023

21. Financiële vaste activa

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen €
Beginsaldo boekjaar	571.415
Cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (-)	-
Boekwaarde 1 januari 2023	571.415
Mutaties 2023:	
Bij: aandeel in het resultaat	476.925
Af: dividenduitkering	-521.415
Mutaties totaal	-44.490
Boekwaarde 31 december 2023	526.925

Overzicht deelnemingen

	Stand 1 januari 2023	Dividend uitkering	Resultaat na belasting 2023	Overige Mutaties	Stand 31 december 2023
CiRec B.V.	571.415	-521.415	476.925	-	526.925
Totaal	571.415	-521.415	476.925	-	526.925

De deelneming CiRec B.V. betreft een 100% deelneming welke statutair is gevestigd te Apeldoorn.

VLOTTENDE ACTIVA

22. Handelsdebiteuren

	2023 €	2022 €
Handelsdebiteuren	1.592.271	1.414.649
Af: voorziening voor het risico van oninbaarheid	9.925	2.593
Totaal	1.582.346	1.412.056

Het verloop van de voorziening voor het risico van oninbaarheid is als volgt:

	2023 €	2022 €
Stand 1 januari	2.593	2.723
Ten laste van de voorziening gebracht (-)	-413	-
Vrijval/dotatie	7.745	-130
Stand 31 december	9.925	2.593

23. Groepsmaatschappijen

	€	€
Rekening-courant CiRec B.V.	10.637	247.132
Totaal	10.637	247.132

De vorderingen aan groepsmaatschappijen hebben een looptijd korter dan 1 jaar. Over de vorderingen aan groepsmaatschappijen wordt geen rente in rekening gebracht

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023**24. Overige vorderingen en overlopende activa**

	2023	2022
	€	€
Nog te factureren overige omzet	565.162	505.255
Vooruitbetaalde kosten	1.172.041	1.358.693
Verwerkingskosten	319.859	807.650
Totaal	<u>2.057.062</u>	<u>2.671.598</u>

De overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

25. Liquide middelen

	2023	2022
	€	€
Kasmiddelen	3.354	2.757
Rekening courant banken	1.289.273	4.805.848
Totaal	<u>1.292.627</u>	<u>4.808.605</u>

Het gehele saldo aan liquide middelen staat ter vrije beschikking van de vennootschap met uitzondering van een bedrag aan verleende bankgaranties ter grootte van € 356.846.

26. Eigen vermogen

	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2023	10.619	936.205	14.631.756	601.577	16.180.157
	10.619	936.205	14.631.756	601.577	16.180.157
Mutaties in 2023:					
Ingehouden resultaat vorig jaar	-	-	80.162	-80.162	-
Ingekochte aandelen	-	-	-	-	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	1.400.193	1.400.193
Uitgekeerde dividenden (-)	-	-	-	-521.415	-521.415
	-	-	80.162	798.616	878.778
Stand per 31 december 2023	<u>10.619</u>	<u>936.205</u>	<u>14.711.918</u>	<u>1.400.193</u>	<u>17.058.935</u>

Geplaatst kapitaal

Het geplaatst kapitaal van de onderneming bedraagt € 10.619; verdeeld in 10.619 stuks ad € 1,-
Circulus heeft in het verleden voor € 99 aandelen ingekocht.

	2023
	€
Aandelen A	3.586
Aandelen B	2.297
Aandelen C	750
Aandelen D	1.115
Aandelen E	257
Aandelen F	773
Aandelen G	461
Aandelen H	749
Aandelen I	532
Totaal	<u>10.520</u>

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023**Agioreserve**

Het agio omvat de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van de aandelen (opbrengsten boven pari).

	2023 €
Aandelen A	26.335
Aandelen B	16.143
Aandelen C	5.256
Aandelen D	88.273
Aandelen E	21.962
Aandelen F	65.859
Aandelen G	37.203
Aandelen H	58.694
Aandelen I	616.480
Totaal	<u>936.205</u>

Overige reserves

	Stand per 1 januari 2023 €	Resultaat vorig boekjaar €	Uitgekeerd dividend 2022 €	Stand per 31 december 2023 €
Aandelen A	5.060.043	381.701	338.920	5.102.824
Aandelen B	3.013.036	207.921	182.495	3.038.462
Aandelen C	855.558	7.189	-	862.747
Aandelen D	1.922.569	16.339	-	1.938.908
Aandelen E	227.115	1.879	-	228.994
Aandelen F	1.174.411	9.922	-	1.184.333
Aandelen G	801.995	6.818	-	808.813
Aandelen H	1.281.810	10.892	-	1.292.702
Aandelen I	80.350	511	-	80.861
Overige reserves	214.869	-41.594	-	173.275
Totaal	<u>14.631.756</u>	<u>601.577</u>	<u>521.415</u>	<u>14.711.918</u>

Onverdeeld resultaat

Het voorstel van de directie is het resultaat als volgt te bestemmen:

	€
Uit te keren aan aandeelhouder A	310.001
Uit te keren aan aandeelhouder B	166.924
Toe te voegen aan de overige reserves	923.269
Totaal	<u>1.400.194</u>

Dit voorstel is nog niet in de balans verwerkt.

VOORZIENINGEN**27. Voorzieningen**

Deze is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

3.8.1 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2023

LANGLOPENDE SCHULDEN

28. Langlopende schulden

Deze is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

KORTLOPENDE SCHULDEN

29. Leveranciers

Deze is opgenomen in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

30. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2023	2022
	€	€
Loonheffing	1.117.308	1.025.464
Omzetbelasting	673.370	373.440
Pensioenen	219.599	253.585
Totaal	<u>2.010.277</u>	<u>1.652.489</u>

31. Overige schulden en overlopende passiva

	2023	2022
	€	€
Vakantiegeldreservering	35.364	2.705
Vakantiedagenreservering	1.446.508	1.310.011
Vooruitgefactureerde omzet	9.250.218	8.529.529
Vooruitontvangen bedragen	57.832	37.244
Overige te betalen kosten	4.464.152	3.324.131
Totaal	<u>15.254.074</u>	<u>13.203.619</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingenschulden

De onderneming vormt tezamen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van de omzet- en vennootschapsbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor de te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

3.8.2 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023

32. Opbrengsten van dochtermaatschappijen na belastingen

	2023	2022
	€	€
CiRec B.V.	476.925	521.415
Totaal	476.925	521.415

3.9 OVERIGE TOELICHTINGEN EN ONDERTEKENING JAARREKENING

Bezoldiging van de bestuurder

De vennootschap kan gebruik maken van de in artikel 383 lid 1 BW 2 Titel 9 opgenomen vrijstelling. Omwille van de transparantie wordt vermeld dat het jaarsalaris inclusief vakantiegeld, eindejaarsuitkering en variabele beloning € 196.000 bedraagt. (2022: € 193.000)

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan de bestuurder.

Bezoldiging van commissarissen

Aan bezoldiging van commissarissen is in het boekjaar een bedrag van € 65.065 ten laste van de onderneming gekomen (2022: € 59.931).

Ondertekening van de jaarrekening

Apeldoorn, 6 mei 2024

Directie

Raad van Commissarissen

drs. E.M. Bosch

Ir. F.A. Spoelstra

M.R. Daniel

drs. P.A.M. Hoog

M. Kool

M.H. Pröpper-Janssen

4. OVERIGE GEGEVENS

4. OVERIGE GEGEVENS

4.1 STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De statutaire bepaling omtrent de winst en verlies resultatenrekeningen volgens artikel 35 luidt als volgt:

1. De vennootschap kent, naast eventuele wettelijke reserves, reserves in de vorm van resultatenrekeningen en wel voor iedere soort aandelen een resultatenrekening waarvan de letteraanduiding correspondeert met die van de desbetreffende soort aandelen.
2. Waar hierna in deze statuten wordt gesproken van resultatenrekeningen, worden daaronder zowel de resultatenrekening A als de resultatenrekening B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N en O begrepen, tenzij het tegendeel uitdrukkelijk blijkt.
3. In de toelichting op de jaarrekening van de vennootschap wordt een financieel overzicht opgenomen van verschillende activiteiten van de vennootschap als volgt: de deelneming in de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: CiRec B.V., statutair gevestigd te Apeldoorn, hierna te noemen: de Dochtervennootschapactiviteit; en alle overige activiteiten van de vennootschap, hierna te noemen: de Overige Activiteiten.
4. Het resultaat dat in enig boekjaar is behaald, wordt gesplitst in twee deelresultaten die het resultaat per in lid 3 genoemde activiteit weergeven en welke deelresultaten worden aangeduid als het Dochtervennootschap resultaat en het Overig resultaat. Hierbij geldt dat onder het Dochtervennootschapresultaat wordt verstaan de opbrengsten behaald met de Dochtervennootschapactiviteit verminderd met de aan de Dochtervennootschapactiviteit gekoppelde kosten en waarbij onder het Overig resultaat wordt verstaan de opbrengsten behaald uit hoofde van de Overige Activiteiten verminderd met alle kosten van de vennootschap (niet zijnde de aan de Dochtervennootschapactiviteit toe te rekenen kosten), onder de laatstgenoemde opbrengsten en kosten tevens begrepen de bijzondere baten en lasten. Deze deelresultaten worden vermeld in het in lid 3 bedoelde financieel overzicht.
5. Een positief deelresultaat ten aanzien van de Dochtervennootschapactiviteit wordt aan de houders van aandelen soort A en B uitgekeerd en wel in de verhouding: vijftien procent (15%) aan houders van aandelen soort A en vijftien procent (15%) aan de houders van aandelen soort B. Een negatief deelresultaat ten aanzien van de Dochtervennootschapactiviteit wordt voor vijftien procent (15%) afgeboekt van de resultatenrekening A en voor vijftien procent (15%) afgeboekt van de resultatenrekening B, met dien verstande dat ingeval van een negatief Dochtervennootschap resultaat de houders van aandelen soort A en de houders van aandelen soort B in voornoemde verhouding van vijftien procent (15%) en vijftien procent (15%) onverwijd de resultatenrekening A respectievelijk de resultatenrekening B met een bedrag gelijk aan het negatieve Dochtervennootschapresultaat aanzuiveren.
6. Voor een positief Overig resultaat geldt dat dit allereerst wordt aangewend tot aanzuivering van de bedragen die op grond van het hierna bepaalde werden afgeboekt van de resultatenrekeningen. Indien in enig boekjaar een negatief Overig resultaat is geleden zal dit negatieve Overig resultaat ten laste worden gebracht van de onderscheiden resultatenrekeningen in de verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal per het einde van het boekjaar waarop het negatieve Overig resultaat betrekking heeft.
7. Indien in enig boekjaar een positief Overig resultaat is behaald, wordt voor zover van toepassing aan de resultatenrekeningen toegevoegd de bedragen die in voorgaande boekjaren daaraan zijn onttrokken met toepassing van het hiervoor in lid 6 van dit artikel bepaalde.
8. Van uit het resterende positieve Overig Resultaat wordt daarna, voor zover mogelijk, per het einde van het boekjaar aan iedere resultatenrekening een primair dividend toegevoegd dat gelijk is aan het percentage van het Euro OverNight Index Average (Eonia) geldend op de laatste bankdag van het boekjaar waarin het positieve Overig resultaat is behaald, vermeerderd met één procent (1%), geldend per het einde van dat boekjaar, berekend over het naar tijd gewogen gemiddelde gedurende het boekjaar waarin het desbetreffende positieve Overig resultaat is behaald van het saldo van die resultatenrekening.
9. Voor zover de algemene vergadering het resterende positieve Overig resultaat niet anderszins reserveert, wordt deze toegevoegd aan de onderscheiden resultatenrekeningen en wel in de verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal per het einde van het boekjaar waarop het Overig resultaat betrekking heeft.
10. Bij de berekening van de in lid 9 van dit artikel bedoelde verhouding tellen de aandelen die de vennootschap of een dochtermaatschappij houdt niet mee.

4.1 STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

11. Indien de algemene vergadering dat bepaalt, wordt, met inachtneming van het in dit artikel bepaalde een interimtoevoeging aan de onderscheiden resultatenrekeningen gedaan, ten laste van het Overig resultaat in het desbetreffende boekjaar.
12. De vennootschap houdt extracomptabel boekhouding van de bedragen die in gevolge lid 6 van dit artikel aan de resultatenrekeningen zijn onttrokken.
13. Onverminderd het bepaalde in artikel 36, lid 2 kan de algemene vergadering besluiten tot uitkering van winst aan de aandeelhouders, ten laste van de met elk aandeel corresponderende resultatenrekening, naar evenredigheid als de saldi van die resultatenrekeningen zich tot elkaar verhouden en met inachtneming van een solvabiliteitspercentage dat naar verhouding waarin het nominale bedrag van alle van de desbetreffende soort geplaatste aandelen zich verhoudt tot het totale bedrag van het geplaatste kapitaal overeenkomt met tenminste vijftientig procent (25%) na resultaatbestemming van de vennootschap. Een dergelijke uitkering geschiedt naar evenredigheid op alle aandelen in de desbetreffende soort. Uitkeringen anders dan naar voormelde evenredigheid kunnen slechts plaatsvinden met algemene stemmen, vertegenwoordigende het gehele geplaatste kapitaal, met dien verstande dat uitkeringen ten laste van een resultatenrekening uitsluitend kunnen plaatsvinden ten gunste van de houders van de met die resultatenrekening corresponderende aandelen.

De statutaire bepaling omtrent de bestemming van het resultaat volgens artikel 36 luidt als volgt:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen.
2. De vennootschap kan aan de aandeelhouders en eventuele andere gerechtigden tot uitkeringen slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
Voor de vaststelling van het eigen vermogen en de reserves en het genoemde solvabiliteitspercentage in artikel 35 lid 13 is de jaarrekening van het betreffende jaar bepalend.
3. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend. De directie weigert slechts de goedkeuring indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortbestaan met het betalen van haar opeisbare schulden.
4. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de directeuren die dat ten tijde van de uitkering wisten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering.
5. Niet verbonden is de directeur die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.
6. Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zou kunnen voortbestaan met het betalen van haar opeisbare schulden, is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering.
7. Indien de directeuren de vordering uit hoofde van lid 4 hebben voldaan, geschiedt de in lid 6 bedoelde vergoeding aan de directeuren, naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de directeuren is voldaan.
8. Ten aanzien van een schuld uit hoofde van lid 4 of lid 6 is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening.
9. Bij de berekening van het bedrag, dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het nominale bedrag in aanmerking.
10. De vennootschap ontleent aan aandelen die zij in haar kapitaal houdt geen recht op enige uitkering. Zodanig recht kan evenmin worden ontleend aan aandelen waarvoor certificaten zijn toegekend welke de vennootschap houdt tenzij op de certificaten een recht van vruchtgebruik of een pandrecht rust. Bij de berekening van iedere uitkering tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee tenzij deze aandelen of de certificaten daarvan belast zijn met een vruchtgebruik of pandrecht ten behoeve van een ander dan de vennootschap.
11. Leden 4 en 6 zijn niet van toepassing op uitkeringen in de vorm van aandelen in het kapitaal van de vennootschap of bijschrijvingen op niet volgestorte aandelen.

De statutaire bepaling omtrent dividend volgens artikel 37 luidt als volgt:

1. Dividenden worden veertien dagen na vaststelling ter beschikking gesteld, tenzij de algemene vergadering op voorstel van de directie anders besluit.
2. Dividenden welke vijf jaren na ter beschikkingstelling niet zijn opgeëist, vervallen aan de vennootschap.

4.2 CONTROLEVERKLARING

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van commissarissen en aandeelhouders van Circulus B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Circulus B.V. te Apeldoorn gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Circulus B.V. per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Circulus B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij Assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan.

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De directie bevindt zich in een positie om fraude te kunnen (laten) plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te (laten) manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Wij besteden bij de controle aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie bij:

- niet-routinematige journaalposten en journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen en schattingsprocessen; en
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben onder andere het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving inclusief de IT-omgeving beoordeeld. Het risico dat door of namens de directie fraude wordt gepleegd hebben wij met name gerelateerd aan de voorzieningen, zoals hieronder nader toegelicht.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving, ten gevolge van een te hoog verantwoorde voorziening

De directie is in staat om de voorzieningen onnauwkeurig te verantwoorden, doordat zij betrokken is bij het schattingsproces van deze post.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij naast de standaard werkzaamheden onder andere:

- de geschiktheid van de toegepaste verantwoordingsmethode voor voorzieningen beoordeeld;
- de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing van het proces rond het vormen van voorzieningen geëvalueerd;
- door middel van een analyse de wijze waarop de boekingen in de verschillende voorzieningen tot stand komen en naar aanleiding hiervan hebben wij detailcontroles uitgevoerd op de bijzonderheden die wij hebben geconstateerd om vast te stellen dat deze boekingen zijn gebaseerd op juiste grondslagen;
- aandacht besteed aan mogelijke tendenties in de prognoses en inschattingen van de directie ten aanzien van toekomstige verwachtingen vanuit de aandeelhouders, maar ook met betrekking tot de ontwikkelingen in voorzieningen tot aan afgifte controleverklaring.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Het risico op ongeautoriseerde uitgaande betalingen inclusief betalingen aan personeel

Wij hebben significante aandacht besteed aan het frauderisico dat een medewerker misbruik maakt van toegekende betalingsbevoegdheden.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- een download ontvangen van de banktransacties, verschillende analyses verricht op basis van dit bestand en naar aanleiding hiervan hebben wij detailcontroles uitgevoerd op de bijzonderheden die zijn geconstateerd om vast te stellen dat de betalingen naar het juiste bankrekening zijn overgemaakt;
- een analyse uitgevoerd op de overige bedrijfskosten en de overlopende balansposities, waarbij relevante afwijkingen ten opzichte van onze verwachting nader (in detail) zijn geverifieerd en hierbij vastgesteld dat de tegenprestaties geleverd zijn.

Uit onze werkzaamheden zijn geen indicaties voor frauduleuze betalingen naar voren gekomen.

Controleaanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben door het bespreken van de werkelijke cijfers over de periode tussen 31 december 2023 en de datum van opmaken van de jaarrekening en andere relevante ontwikkelingen in de markt;

- nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- bespreken van de begrote operationele resultaten voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekeningrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- bespreken of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- inwinnen van inlichtingen bij de directie bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 6 mei 2024
De Jong & Laan Controle B.V.

Origineel getekend door: drs. D. Bangma RA

Onderwerp **Aanwijzingsbesluit griffier R.A.J. Brouwer****Adviseur** : E.M. van Langen-Brands**Datum B&W** : 20 mei 2025**Programma** : 0**Datum Raad** : 27 mei 2025**Portefeuillehouder** : E. Weststeijn**Openbaar** : Ja

Aan de Raad**Aanleiding**

In verband met de naderende pensionering van de huidige griffier is er een nieuwe griffier geworven. De nieuwe griffier kan pas starten in zijn functie als, naast het sluiten van een arbeidsovereenkomst, de raad ook een aanwijzingsbesluit heeft genomen. Zowel het nemen van een aanwijzingsbesluit als het besluiten tot het aangaan van de arbeidsovereenkomst is opgenomen in artikel 107 Gemeentewet. Het aanwijzingsbesluit geeft de griffier de bevoegdheid om de taken en bevoegdheden die voortvloeien uit de functie van griffier uit te oefenen.

Gevraagde beslissing

1. Instemmen met het aanwijzen van de heer R.A.J. Brouwer als griffier met ingang van 1 augustus 2025.

Wat willen we bereiken?

Doelstelling is om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen voor wat betreft de aanstelling van de griffie(r).

Argumenten

1. *Met dit voorstel geven we uitvoering aan de gemeentewet.*

In artikel 107 van de gemeentewet is vastgelegd dat de raad de griffier aanwijst. Zonder besluit van de raad en dus zonder aanwijzing heeft de griffier niet de bevoegdheid om taken en bevoegdheden uit te voeren.

Kanttekeningen

1. In het delegatiebesluit van de gemeenteraad aan de werkgeverscommissie 2021 is opgenomen dat aan de door de gemeenteraad ingestelde werkgeverscommissie worden overgedragen de bevoegdheden te besluiten tot het aangaan, wijzigen en beëindigen van arbeidsovereenkomsten van de griffier. Dit besluit maakt dan ook geen onderdeel uit van dit raadsvoorstel.

Wat gaan we daarvoor doen?

Het dienstverband van de griffier leggen we vast met een arbeidsovereenkomst, ondertekend door de werkgevercommissie.

Raadsvoorstel

a) Planning

Na instemming van de raad zal zo spoedig mogelijk een arbeidsovereenkomst aangeboden worden aan de heer Brouwer. Beoogde startdatum is 15 juni 2025.

b) Evaluatie

n.v.t.

c) Participatie en communicatie

Na besluitvorming zal extern gecommuniceerd worden wanneer de heer Schaap zijn werkzaamheden neerlegt en wanneer de heer Brouwer deze overneemt.

d) Publicatie

Openbaar besluit in een openbare raadsvergadering.

Wat mag het kosten?

De kosten rondom de werving en inwerkperiode, ruim € 17.000, worden opgenomen in de eerste turap.

Het college van burgemeester en wethouders,

Bas Pelgrum,
gemeentesecretaris

Ester Weststeijn,
burgemeester

Bijlage(n)

1. Concept raadsbesluit

Onderwerp

Aanwijzingsbesluit griffier R.A.J. Brouwer

De raad van de gemeente Rozendaal, gelezen het voorstel van de werkgeverscommissie d.d. 15 mei 2025,

Gelet op artikel 107 Gemeentewet, de Wet Normalisering Rechtspositie Ambtenaren en de Verordening werkgeverscommissie gemeente Rozendaal 2021,

Besluit:

De heer R.A.J. Brouwer met ingang van 1 augustus 2025 aan te wijzen als griffier van gemeente Rozendaal.

Aldus besloten in de openbare vergadering van de gemeenteraad van Rozendaal d.d. 27 mei 2025.

Klaas Schaap,
griffier

Ester Weststeijn,
burgemeester