BESTUURSOPDRACHT

(Project) naam:	**Nieuwe binnensportaccommodatie Asten**
Zaaknummer:	**2022066775**
Besluit B&W/raad van	28 februari B&W 23 maart commissievergadering 4 april raadsvergadering
Bestuurlijke opdrachtgever	Mevrouw mr. J.P. Spoor
Ambtelijke opdrachtgever	Mevrouw S.A.M. Vullers - Nijssen
Versienummer:	3.0
Status:	Concept
Datum:	3 februari 2023

---

1. Aanleiding

Uitgangspositie

De gemeente Asten wil voor haar inwoners bruisende en aantrekkelijke kernen zodat inwoners zich hier graag vestigen en er volop kansen zijn voor onder andere het verenigingsleven en het onderwijs. Om de kernen bruisend en aantrekkelijk te houden zijn investeringen in belangrijke maatschappelijke voorzieningen zoals sportcomplex de Schop en gymzalen, van belang. Op dit moment zijn deze voorzieningen technisch verouderd. De gemeente Asten wil daarnaast een sociale en gezonde gemeente zijn met aandacht voor gezondheid, vitaliteit en kansen voor iedereen.

In het coalitieakkoord 2022-2026 "gedreven door passie en ambitie" is expliciet opgenomen dat we meer aandacht gaan geven aan gezondheid, sport & bewegen, het verenigingsleven en cultuur. Als het gaat om binnensport is hierover in het coalitieakkoord het volgende opgenomen:

> *" Sport- en zwembadcomplex de Schop, de gymzaal aan de Schoolstraat en die van het Varendonck College zijn verouderd. Wij onderzoeken allereerst wat de technische staat en levensduur is van de Schop en de beide gymzalen. Vervolgens onderzoeken we hoe en waar we de (centrale) binnensportaccommodatie voor de toekomst gaan opzetten. Dat doen we samen met de gebruikers en andere belanghebbenden, dus vanaf het begin samen met Asten."*

Bij een binnensportaccommodatie voor de toekomst zijn maatschappelijke ontwikkelingen, zoals bijvoorbeeld klimaat, verduurzaming, demografische ontwikkelingen en veranderingen in de maatschappij belangrijk. Sport en bewegen is van groot belang als het gaat om positieve gezondheid en preventie. Sport willen we het liefst toegankelijk maken voor iedereen.

Stand van zaken

Op 20 oktober 2022 is in de commissie Burgers/AZC een presentatie gegeven en heeft een dialoog plaatsgevonden over 'Binnensport in Asten' om de ambitie hierop te verkennen. Ter voorbereiding hierop is een memo met achtergrondinformatie verstrekt (zie bijlagen).

Het college heeft hiermee helemaal aan de voorkant van het proces de gemeenteraad (commissie) betrokken in dialoogvorm. De opgehaalde hoofdlijnen tijdens deze commissievergadering vormen de kaders voor deze bestuursopdracht die door de gemeenteraad vastgesteld wordt.

Uit de dialoog met de commissie burgers op 20 oktober 2022 zijn kaders voortgekomen. Deze kaders zijn opgenomen onder paragraaf 3 "Kaders / bestaand beleid" in dit document.

2. Probleemstelling

De gemeente Asten is eigenaar van sport- en zwembadcomplex de Schop en van de gymzaal aan de Schoolstraat. Het Varendonck college is eigenaar van de gymzaal aan de Beatrixlaan.

De Schop
Het sport- en zwembadcomplex de Schop bestond 50 jaar in 2022. Het is in 2009 grootschalig gerenoveerd. Op dat moment is de levensduur verlengd met 15 jaar, tot 2024. De afschrijving van deze investering is in 10 jaar tijd gedaan waardoor er nauwelijks nog kapitaallasten op het pand zitten. Dit met uitzondering van de afschrijving op de zonnepanelen die later geplaatst zijn.

Gymzaal Schoolstraat
De gymzaal aan de Schoolstraat bestaat sinds 1976. De gymzaal is in 2019 beperkt opgeknapt. Ook op deze gymzaal zitten nauwelijks kapitaallasten. Ook hier met uitzondering van de afschrijving op de zonnepanelen die later geplaatst zijn.

Gymzaal Varendonck
De gymzaal aan de Beatrixlaan bestaat sinds 1979. Het Varendonck college is economisch eigenaar van de school en de gymzaal aan de Beatrixlaan en daarmee verantwoordelijk voor de instandhouding en renovatie of vernieuwing. De onderhoudsverplichtingen en renovatieplicht zijn middels een doordecentralisatie overeenkomst (DDC) overgedragen aan OMO. Zij zijn contractueel verplicht om de gymzaal te renoveren.

Tegen het einde van de technische levensduur van voorzieningen gaan de onderhoudskosten stijgen. Dit zien we in de praktijk ook terug en dit levert verstoringen op in de dagelijkse operatie. Deze verouderde voorzieningen voldoen niet meer aan de duurzaamheidseisen die we vandaag de dag zouden stellen. De bezetting van de sporthal, het zwembad en de gymzalen is veranderd in de loop der jaren. Zo vallen

gebruikers af omdat er bijvoorbeeld meer buiten gesport kan worden. De bezetting van het zwembad blijft hoog.

Om de dienstverlening van Sport- en zwembadcomplex de Schop en de gymzalen als maatschappelijke accommodaties toekomstbestendig te maken en te houden voor de gebruikers, is het van belang om deze te renoveren of te vernieuwen. Tevens is het van belang om daarbij goed te bekijken of de bezetting optimaler kan, door multifunctioneel gebruik in combinatie met de beide gymzalen zoals die er nu in Asten zijn.

3. Kaders/bestaand beleid

Onderstaand beleid en kaders zijn het uitgangspunt bij de uitvoering van deze bestuursopdracht. Gedurende alle fasen van dit project zullen deze centraal staan en de basis vormen voor te maken overwegingen en keuzes.

Toekomstagenda 2030

Een van de opgaven uit de toekomstagenda is het programma vitale kernen; in Asten streven we naar kernen waar het fijn wonen en leven is. Welzijn van onze inwoners is vooral gebaseerd op gezondheid, deelname aan economisch en maatschappelijk verkeer, woonomgeving en omgevingskwaliteit. Behoud van deze vitaliteit is niet vanzelfsprekend en vraagt om een alerte reactie van gemeenschappen en de gemeente.

Een van de manieren om de toekomstagenda 2023 daadwerkelijk in te kunnen vullen is 'vitale democratie': een manier van werken tussen inwoners, verenigingen, het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie. Vanuit dit principe wordt ook dit project vormgegeven. Partijen, energie en creativiteit vanuit de gemeenschap worden bij elkaar gebracht.

Coalitieakkoord 2022-2026

Een belangrijke ambitie waar in deze bestuursperiode de focus op ligt is 'bruisende en aantrekkelijke kernen'. In het coalitieakkoord is opgenomen dat we allereerst de technische staat en levensduur onderzoeken. En vervolgens onderzoeken we hoe en waar we de (centrale) binnensportaccommodatie voor de toekomst gaan opzetten.

Een andere ambitie is de ambitie 'sociaal en gezond'. Het beleidsplan sociaal domein sluit hierbij aan, gezondheid en vitaliteit is een van de zes pijlers van dit beleid. We gaan meer aandacht geven aan gezond sport(beleid), het verenigingsleven en aan cultuur. We richten ons op het realiseren van voldoende sport-, bewegings- en cultuuraanbod voor alle Astenaren van jong tot oud. Door een integrale benadering wordt duidelijk wie wat doet en hoe er beter kan worden samengewerkt.
We gaan actief aan de slag met de aanbevelingen uit het Lokaal Sportakkoord (september 2020) / Sportmanifest, om van Asten een meer sportgezinde gemeente te maken. Wij gaan ook uitvoering geven aan het Lokaal Preventieakkoord waarbij rookvrije accommodaties en verantwoord schenken deel van uitmaken.

Beleidsplan Sociaal domein 2022-2027

Gezondheid en vitaliteit is, zoals ook beschreven in het coalitieakkoord, een van de pijlers van dit beleidsplan. We zien sport en bewegen niet als doel op zich. Sport en beweging dragen bij aan meedoen in de samenleving, het welbevinden van onze inwoners, aan gezondheid en vitaliteit. Belangrijk hierbij is dat inwoners elkaar ontmoeten. Dat blijven we faciliteren als gemeente. Samen met de samenleving willen we ook nieuwe ideeën mogelijk maken.

Verduurzaming maatschappelijk vastgoed

Inhoudelijke kaders voor het verduurzamen van gemeentelijk vastgoed zijn nog niet vastgesteld. Dit laat onverlet dat duidelijk is dat duurzaamheid een uitgangspunt is, ook binnen het project 'binnensport Asten'.

Kaders dialoog commissie Burgers/AZC 22 oktober 2022

In deze commissievergadering is met behulp van www.mentimeter.com een aantal stellingen voorgelegd. De kaders die hieruit voortkomen zijn, conform de volgorde in de presentatie tijdens deze commissievergadering, als volgt:

Visie
- Gemeente Asten gaat voor vitale, bruisende en aantrekkelijke kernen. Daar hoort een binnensportaccommodatie bij die bij de tijd is.
- In de toekomst mag de aandacht die er is voor gezond sportbeleid en het stimuleren van het verenigingsleven minimaal dezelfde aandacht krijgen.

Samenwerking
- Om dit project uit te voeren betrekken we belanghebbenden uit Asten maar ook met belanghebbenden uit onze buurgemeenten. Ambities worden gezamenlijk verkend.

Gebruikers
- De intentie is om zowel een sporthal als een binnenzwembad te realiseren. Het onderzoek naar de behoefte en de dialoog met belanghebbenden is hierbij bepalend.
- Afhankelijk van de behoeften die er zijn wordt bij de realisatie van een nieuwe accommodatie rekening gehouden met de huidige gebruikers. Dit moet echter realistisch zijn en er moet plek zijn voor nieuwe gebruikers.
- Er moet ruimte zijn voor nieuwe vormen van sport- en bewegen. Er moet rekening gehouden worden met trends en rekening gehouden worden met diverse doelgroepen. Het behoefteonderzoek moet hierin richting bieden.

Locatie
- De voorkeur heeft om een nieuwe accommodatie te realiseren op Astens grondgebied. Bij goede overwegingen en kansen die er zijn ten aanzien van samenwerken kan een locatie (net) buiten Asten ook een scenario zijn dat wordt voorgelegd.
- Er zijn op dit moment 3 locaties; complex de Schop, gymzaal Schoolstraat en gymzaal Varendonck. De voorkeur heeft om in de toekomst 1 of 2 locaties te hebben. Onderzoek moet uitwijzen welke scenario's mogelijk zijn.

Kwaliteit
- Ten aanzien van de kwaliteit wordt hoog gescoord op de onderdelen duurzaamheid en multifunctionaliteit. Lage energiekosten en een accommodatie die meer dan 40 jaar meegaat worden ook belangrijk gevonden.

Organisatie
- Over het algemeen wordt aangegeven dat in het onderzoek de mogelijkheden van eigenaarschap en mogelijkheden tot exploitatie van de accommodatie meegenomen moeten worden in de scenario-keuze.

Kosten
- Of de kosten voor de nieuwe binnensportlocatie hoger mogen zijn dan op dit moment, daarover is men verdeeld. Een nieuwe binnensportaccommodatie wordt

gezien als een belangrijke maatschappelijke voorziening. In de scenario- en locatiekeuze moet nadrukkelijk naar voren komen wat de kosten zijn ten opzichte van de huidige situatie.

Aanvullend
- Onderzoek met open vizier.
- Sta open voor veranderingen.
- Sportcampus onderzoeken.
- Zorg voor breed draagvlak.
- Centrale locatie.
- Houdt in beeld wat je wilt bereiken met de accommodatie.
- Breed insteken en dan pas inkaderen.
- Inwoners in alle fasen betrekken.

Overig
Er is sprake van een lopende doordecentralisatie overeenkomst (DDC) met OMO, namens het Varendonck college. De juridisch gemaakte afspraken zullen bepalend zijn over hoe hiermee om te gaan.
Er is een overeenkomst met de uitbater van TapgAsten, de sportkantine bij sportcomplex de Schop. Ook deze afspraken zullen meegenomen worden.
Sygma heeft in 2020 onderzoek gedaan naar de bezetting van de sporthal en beide gymzalen. Beoordeeld wordt of dit onderzoek nog voldoende aansluit bij de werkelijkheid om als uitgangspunt te gebruiken of dat een herziening van dit onderzoek nodig is.

4. Doelstelling, uitgangspunten, centrale vraag

Doelstelling

Het realiseren van passende en toekomstbestendige binnensportaccommodatie inclusief overdekt zwembad in of nabij de kern Asten die weer minimaal 40 jaar meegaat.

- Deze accommodatie sluit aan bij de behoefte van inwoners, verenigingen en andere (toekomstige) gebruikers.
- Deze accommodatie is economisch en technisch toekomstbestendig én kan anticiperen op een veranderende behoefte in de samenleving.

Uitgangspunten

Uitgaande van het bestaande beleid dat eerder in deze opdracht beschreven is, stellen we uitdrukkelijk de volgende uitgangspunten vast:

- Gemeente heeft regie;
- We zoeken in een vroeg stadium en gedurende het traject de samenwerking op met (toekomstige) gebruikers, inwoners, het Varendonck college, basisscholen, verenigingen, team de Schop, beleidsmedewerkers, buurgemeenten en andere belanghebbenden;
- Een marktonderzoek van het (toekomstig) sportaanbod maakt deel uit van het vooronderzoek. Waaronder de huidige bezetting van de 3 genoemde voorzieningen, ontwikkelingen rondom binnensport en bewegen en welk aanbod al bestaat in een straal van 20 kilometer rondom Asten;
- Multifunctioneel gebruik staat voorop, gericht op een zo maximaal mogelijke bezetting. Hierbij wordt de veranderende behoefte in de samenleving meegenomen;
- De locatie, of meerdere locaties, is nader te bepalen. Onderzocht wordt in elk geval de huidige omgeving van sportcomplex de Schop en de omgeving aan de

Beatrixlaan. De nabijheid van een buitensportaccommodatie wordt bekeken. We kijken breed naar alle mogelijkheden en kaderen dan pas in.
- Financieel haalbaar voor de gemeente met een beheersbare begroting bij zowel realisatie als toekomstig beheer en exploitatie;
- Betaalbaar voor de gebruikers met marktconforme prijzen voor binnensportaccommodaties en zwembaden;
- We bieden continuïteit aan huidige gebruikers door deze verenigingen en activiteiten ook in de nieuwe accommodatie een plek te bieden indien realistisch.
- In principe blijft de gemeente eigenaar van de maatschappelijke accommodatie, inclusief het zwembad. In het onderzoek worden echter mogelijke andere opties op hoofdlijnen bekeken. Als blijkt dat een andere optie voordelen biedt, kan dit nader uitgewerkt worden en wordt dit uitgangspunt heroverwogen.

Bovenstaande uitgangspunten worden gedurende de gehele uitvoering van de bestuursopdracht naast de te maken overwegingen en keuzes gelegd.

Centrale vraag

De beschreven doelstelling en de voorgestelde uitgangspunten leiden tot de volgende centrale vraag:

> *"Hoe realiseren we, onder regie van de gemeente, samen met inwoners, verenigingen en andere belanghebbenden een nieuwe binnensportaccommodatie, inclusief overdekt zwembad nabij de kern Asten met voldoende draagvlak onder de gebruikers die betaalbaar is voor zowel de gemeente als de gebruikers en die minimaal 40 jaar meegaat"?*

5. Inhoud / actiepunten

Om te kunnen starten met de uitvoer van deze bestuursopdracht is het van belang om de projectstructuur goed in te richten. Voor aanvang van het vooronderzoek is het werven van een externe projectleider noodzakelijk. De gemeenteraad heeft hiervoor in de begroting van 2023 een bedrag van € 150.000,= beschikbaar gesteld. Dit bedrag is beschikbaar voor fase 1 en fase 2.

Projectstructuur

De gemeente heeft de regierol en neemt de leiding in de nieuwe projectorganisatie. Vanuit deze regierol verzorgt de gemeente de uitvoering van het project. De volgende projectorganisatie wordt voorgesteld:

1. *Stuurgroep*
   De stuurgroep bestaat uit de verantwoordelijke portefeuillehouder als bestuurlijk opdrachtgever, een MT-lid als ambtelijk opdrachtnemer, de projectleider en een adviseur financiën en control.
   Zij hebben regie en zetten stukken ter besluitvorming door aan het bestuur. Voorzitter van de stuurgroep is de portefeuillehouder. Zij hebben geen beslissingsbevoegdheid. De gemeenteraad is eindverantwoordelijk voor het project, het proces en voor besluitvorming.

2. *Projectteam*
   Het projectteam is verantwoordelijk voor de uitvoering van alle activiteiten. De leden van het projectteam bestaan in ieder geval uit de projectleider, een financieel adviseur, een senior medewerker van sportcomplex de Schop, een beleidsmedewerker Sociaal Domein, een beleidsmedewerker maatschappelijke accommodaties, een communicatieadviseur, een juridisch

adviseur en een projectondersteuner. Gedurende het project en afhankelijk van de fase van het project kan het projectteam aangevuld worden. Bijvoorbeeld met een gebiedsregisseur t.a.v. de locatiemogelijkheden. Mogelijk dient er externe expertise ingehuurd te worden.

3. *Werkgroepen*
   Als gedurende het project blijkt dat er behoefte is aan werkgroepen om onderdelen uit te werken dan zal dit, onder aansturing van de projectleider, geïnitieerd worden.

4. *De rol van de gemeente raad*
   Er is sprake van een reguliere rol van de raad. Dat wil zeggen dat besluitvorming via het college, commissie en raad verloopt.
   Als in een fase wensen en bedenkingen gevraagd worden zal dat via • de commissie Burgers/AZC verlopen.
   De portefeuillehouder neemt de commissie voortdurend mee in het proces door informeel terug te koppelen in de commissievergadering.
   De stuurgroep legt in het nog op te stellen processchema vast wanneer er formele beslispunten in het traject zijn, wat de rol en bevoegdheden van de raad zijn en wanneer er consultering van de commissie aan de orde is. Dit kan in de reguliere commissievergaderingen maar ook middels een technische avond.

Bij deze bestuursopdracht worden enkele fasen chronologisch doorlopen. De verschillende fasen worden gedurende de uitvoering van de bestuursopdracht verder uitgewerkt.

<u>Fase 1 – Vooronderzoek</u>

Bij de start van het vooronderzoek wordt een zogenaamd nul-moment gecreëerd. Dit geeft een duidelijk van de staat van de gebouwen, de bezetting, de kosten en de technische staat van de apparatuur. Aan de hand hiervan onderzoeken we de resterende levensduur van de Schop van beide gymzalen. Het technische vooronderzoek is nodig om te weten hoeveel tijd er is voordat de accommodaties technisch echt afgeschreven zijn. Dit geeft inzicht in hoeveel tijd er beschikbaar is om de realisatie te voltooien. Gelet op de leeftijd van de gebouwen en de duurzaamheidsambities van de gemeente Asten is de inschatting dat renovatie geen reële optie is.

Parallel aan bovenstaande kan in deze fase van het onderzoek ook het marktonderzoek plaatsvinden. Bij het marktonderzoek zijn de volgende onderdelen van belang:
- ontwikkelingen rondom binnensport en bewegen
- huidige prijzen en aanbod in Asten
- prijzen en aanbod in de omgeving

Eveneens kunnen in deze periode verkennende gesprekken met gebruikers gevoerd worden. Op die manier worden zij in een vroeg stadium betrokken. Dit kan niet met iedereen in deze fase. Voorgesteld wordt om met de gebruikers die de meeste uren afnemen in de huidige accommodaties in gesprek te gaan. Ook met onze buurgemeenten zouden verkennende gesprekken plaats kunnen vinden.

Fase 2 – scenario's en locatiekeuze

Om te komen tot mogelijke scenario's en uiteindelijk tot een keuze voor een locatie worden werksessies met alle belanghebbenden georganiseerd. We kijken hierbij verder dan alleen belanghebbenden in Asten. Het aanbod van activiteiten, zowel noodzakelijk als wenselijk, is hier onderdeel van. Samen doordenken we mogelijke scenario's die uiteindelijk leiden tot een raadsbesluit ten aanzien van scenario en locatie. Het doel is om samen met de gebruikers en andere belanghebbenden te bepalen wat 'binnensport Asten' betekent in de toekomst.

Deze fase bestaat uit een aantal onderdelen:

- Vaststellen van functies en aanbod (zowel noodzakelijk als wenselijk);
- In beeld brengen van mogelijke locaties (plangebied). Hierbij wordt rekening gehouden met de functies maar ook met zaken zoals bijvoorbeeld bereikbaarheid, toegankelijkheid en parkeren;
- Beschikbaarheid van energieaansluitingen op de locaties;
- Bepalen van het programma van eisen;
- Het maken van een schetsontwerp en eventueel een sfeerimpressies van diverse scenario's en mogelijke locaties. Hierbij wordt het draagvlak getoetst bij belanghebbenden;
- Financieel doorrekenen van varianten op haalbaarheid waarbij eventuele opbrengst van vrijkomende locaties betrokken wordt. De nieuwe invulling van vrijkomende locaties vallen niet binnen deze bestuursopdracht.
- De gemeenteraad neemt een besluit over de uiteindelijke keuze voor een scenario en een locatie. Tevens wordt door de raad een krediet beschikbaar gesteld voor de realisatiefase. Dit betreft een eenmalig krediet met een bandbreedte.

Fase 3 – realisatie

In deze fase wordt aan de hand van de voorbereiding in fase 1 en 2 een ontwerp gemaakt op basis van het gekozen scenario en de locatie. Uiteindelijk vindt realisatie plaats.

Het totale proces zal in grote lijnen vergelijkbaar zijn met het proces dat is doorlopen om te komen tot de realisatie van het nieuwe gemeenschapshuis. Er zal een goed en volledig onderzoek plaatsvinden in gesprek samen mét Asten, zodat we op dit gebied werken aan binnensport die toekomstbestendig is en voldoet aan de huidige en toekomstige behoefte van onze inwoners.

6. Tijds- en capaciteitsplanning

De tijdsplanning zal nog nader uitgewerkt worden in stuurgroep en met de externe projectleider. De planning wordt vervolgens uitgewerkt in een processchema dat zal worden opgesteld in afstemming met het bestuur.

Met deze bestuursopdracht neemt de gemeente de regie en wordt er capaciteit gevraagd. Dit leidt tot een intensieve inzet voor een langere periode van diverse medewerkers uit de eigen organisatie. In het managementteam worden daarvoor passende voorzieningen getroffen en indien nodig wordt er capaciteit vrijgemaakt. Vanwege het bestuurlijke belang van deze maatschappelijke voorziening voor de inwoners van de gemeente Asten is dit gerechtvaardigd De aard van de opdracht ' vormgeven binnensport in Asten' is een thema dat uitermate geschikt is om via het breed betrekken van de inwoners en verenigingen te doorlopen. Geheel conform de manier van besturen en werken, vitale democratie, die we voorstaan om onze maatschappelijke opgaven samen te kunnen realiseren.

7. Bestuurlijke planning

Vaststelling bestuursopdracht

28 februari 2023	Bestuursopdracht in vergadering van B&W
6 maart 2023	Presidium
23 maart 2023	Behandeling in commissie Burgers/AZC
4 april 2023	Behandeling en vaststelling in de raad

Uitvoeren bestuursopdracht
Om te kunnen starten met de uitvoering van de bestuursopdracht is het noodzakelijk om een externe projectleider te werven. Hiervoor zijn door de raad middelen beschikbaar gesteld en dit zal op hele korte termijn plaatsvinden. Na het aanstellen van een projectleider worden verdere processen en data nader ingevuld. Hierbij volgen we het processchema waarbij per fase afstemming met het bestuur zal plaatsvinden.

8. Juridische aspecten

Op dit moment weten we dat we rekening moeten houden met de bestaande overeenkomsten zoals de doordecentralisatie overeenkomst (DDC) met het Varendonck college en het contract met de uitbater van sportkantine TapgAsten.
Gedurende de uitvoering van de bestuursopdracht zal juridische advisering nodig zijn. Vandaar het voorstel om een juridisch adviseur toe te voegen aan de projectgroep.

9. Financiële aspecten

In de begroting 2023 is een voorbereidingskrediet beschikbaar gesteld à € 150.000,=
Dit voorbereidingskrediet is voor de uitvoering van fase 1 (vooronderzoek) en fase 2 (scenario's en locatiekeuze). Het krediet is nodig voor:

- Projectleider (incl. projectondersteuning)
- Onderzoek op 3 locaties naar de levensduur van de accommodaties
- Schetsontwerp
- Overig onderzoek indien nodig
- Facilitaire kosten waaronder het organiseren van bijeenkomsten
- Onvoorzien

Indien niet het volledige bedrag nodig is, dan zal het restant ingezet worden in fase 3, het realiseren van het door de raad gekozen scenario.

Voor fase 3 zal aan de raad een voorstel voorgelegd worden over de uiteindelijke keuze voor een scenario en locatie. Er zal voorgesteld worden om een krediet beschikbaar te stellen voor deze fase in de vorm van een krediet met een bandbreedte.

Gedurende de uitvoering van de bestuursopdracht zal financieel advies nodig zijn om de verschillende scenario's op haalbaarheid door te rekenen. Vandaar het voorstel om een financieel adviseur / controller toe te voegen aan zowel de stuurgroep als de projectgroep.

10. Communicatie

Binnen de projectorganisatie zal een communicatiestrategie opgesteld worden. Uitgangspunten hierbij zijn onder ander transparantie en het bereiken van zoveel mogelijk draagvlak onder belanghebbenden. In het kader van 'vitale democratie' maken we het mogelijk om iedereen die wil te betrekken op verschillende momenten in het

proces. Tevens is het van belang om het huidig personeel van de Schop goed mee te nemen gedurende het proces.

Gedurende de uitvoering van de bestuursopdracht zal advies ten aanzien van communicatie nodig zijn. Vandaar het voorstel om een communicatieadviseur toe te voegen aan de projectgroep. Ook is voorgesteld om de seniormedewerker van de Schop toe te voegen aan de projectgroep.

11. Kwaliteitseisen

Bij het bepalen van het programma van eisen (in fase 2) komen de kwaliteitseisen aan de orde. We houden rekening met kwaliteitseisen die gerelateerd zijn aan de soort sporten en activiteiten die georganiseerd worden. Een voorbeeld hiervan is de grootte van het zwembad en de afmetingen van de sporthal voor het mogen houden van wedstrijden. Daarnaast houden we uiteraard rekening met geldende wet- en regelgeving. We toetsen alle acties en uitkomsten aan de centrale vraag (zie paragraaf 4).

12. Risico's

De belangrijkste risico's zijn:

- Het tijdspad dat nodig is om een nieuwe binnensportaccommodatie te realiseren omdat de huidige accommodaties aan het einde van hun levensduur zijn.
- De beheersbaarheid van de kosten van de huidige accommodaties. Deze lopen steeds verder op. Dit geldt ook voor de energiekosten, op dit moment staan deze vast tot en met 2023.
- Als er tijdelijk geen sportaccommodatie beschikbaar is, bijvoorbeeld in een overgangsfase, kan er niet gesport worden. Dit is een risico voor de huidige gebruikers van de Schop en beide gymzalen en het personeel van deze locaties. Bij de scenario- en locatiekeuze wordt dit als afwegingskader meegenomen.
- Dat geldt ook voor het theoretische risico dat er geen raadsbesluit komt om te investeren in een nieuwe locatie.