INFORMATIENOTITIE

AAN	De leden van de Gemeenteraad
VAN	College van Burgemeester en Wethouders
ONDERWERP	Stand van zaken - Meerjaren Ontwikkelingsplan Subsidiebeleid 2023-2025
DATUM	9 december 2025
BIJLAGE	
REGISTRATIENUMMER	GZDGCB2289751/2289764

Inleiding

Op 6 december 2022 heeft het college het Meerjaren Ontwikkelingsplan Subsidiebeleid vastgesteld. Dit plan beschrijft de stappen voor 2023–2025 richting een toekomstbestendig subsidiebeleid dat de maatschappelijke doelstellingen van de gemeente ondersteunt. Wij informeren u over de voortgang en u ontvangt het raadsvoorstel voor de nieuwe Algemene Subsidieverordening 2026 (ASV 2026), waarin veel uitgangspunten uit het plan zijn verwerkt.

Subsidies zetten we in om wettelijke taken en maatschappelijke ambities te realiseren, activiteiten van inwoners en maatschappelijke partners te stimuleren die bijdragen aan beleidsdoelen, en belangrijke voorzieningen te behouden. Deze doelen richten zich onder meer op een inclusieve stad waarin we omzien naar elkaar, een leven lang leren en ontwikkelen, samen ontspannen en genieten, en ons veilig voelen en veilig zijn.

Voor inwoners en organisaties is het belangrijk dat het subsidieproces transparant en eenvoudig is. Voor de gemeente is het essentieel dat de subsidieverstrekking rechtmatig verloopt en dat er voldoende inzicht en sturing is op de besteding van middelen.

Stand van zaken per beleidsuitgangspunt

Hieronder delen we per beleidsuitgangspunt de belangrijkste resultaten en ontwikkelingen.

1. Beter kunnen sturen op gewenste maatschappelijke effecten.

- De *Koers Sociaal Domein* (2024) vormt de kapstok voor veel subsidies. Het geeft richting aan de gewenste maatschappelijke effecten en biedt indicatoren om hier beter op te sturen. Het is verwerkt in het toetsingskader voor subsidies, wat zorgt voor een sterkere koppeling tussen subsidies en beleidsdoelen.
- We hebben het accounthouderschap richting subsidiepartners versterkt en geïntensiveerd. Structureel contact over voortgang, resultaten en financiën bevordert nu een betere samenwerking en doelmatige besteding van middelen. We hebben interne werkafspraken vastgelegd over rollen, verwachtingen en jaarplanning.
- De ASV 2026 stelt nu duidelijke eisen aan aanvragers en activiteiten, bovenop de bestaande weigeringsgronden, wat de inhoudelijke toetsing en de (maatschappelijke) relevantie van subsidies versterkt.
- De ASV 2026 verankert het proces voor meerjarige subsidies, waardoor sturing op langere termijn mogelijk wordt, de continuïteit van activiteiten versterkt en administratieve lasten worden verlaagd (zie ook punt 4).

2. We stimuleren innovatie en samenwerking.

- We hebben ontwikkelpunten geformuleerd om samenwerking en innovatie tussen organisaties te versterken, zoals het faciliteren van op elkaar afgestemde subsidieaanvragen rondom specifieke beleidsthema’s en een

verkenning van netwerksubsidies en een flexibel budget. Door de verslechterde financiële situatie van de gemeente hebben we echter meer de nadruk gelegd op de kostenbeheersende maatregelen. De ambities voor samenwerking en innovatie blijvend onverminderd belangrijk, en nemen we mee in het vervolgtraject binnen de huidige kaders.

3. Maatschappelijk initiatief wordt laagdrempelig ondersteund.

- Sinds de zomer 2024 loopt een pilot met een *Vouchersysteem* om waardevolle initiatieven te ondersteunen bij het huren van accommodaties. Eind 2025 is de pilot geëvalueerd, waaruit bleek dat maar liefst 28 nieuwe initiatieven zijn ondersteund, die hebben geleid tot meer ontmoeting, participatie en een hogere bezettingsgraad van wijkcentrum Salaamander. Op basis van deze positieve resultaten én het belang van verdere uitwerking van spelregels en organisatorische randvoorwaarden is de pilot met een jaar verlengd.
- Sinds 1 september 2025 is de nieuwe *Subsidieregeling Bewonersinitiatieven* van kracht, waarmee we de administratieve drempels hebben verlaagd.

4. Het subsidieproces is transparant, zo eenvoudig mogelijk en werkbaar.

- We hebben het proces vereenvoudigd door uniforme formats en digitale aanvraag- en verantwoordingsformulieren te gebruiken.
- De ASV 2026 vergroot de transparantie en voorspelbaarheid, bijvoorbeeld door een verplichte jaarlijkse subsidiestaat en expliciete motiveringsplicht bij besluiten.
- De ASV 2026 zorgt voor een betere verhouding in verantwoordingsvereisten: lagere administratieve lasten bij kleinere subsidies en behoud van controle bij grotere subsidies.
- De ASV 2026 legt vast dat aanvraagtermijnen later in het jaar liggen en doorlooptijden korter zijn, waardoor aanvragers meer tijd hebben én sneller duidelijkheid krijgen.

5. Er is heldere regelgeving voor subsidieverstrekking.

- De ASV 2026 sluit aan bij actuele wet- en regelgeving en de vernieuwde modelverordening van de VNG, met duidelijke juridische kaders.
- We brengen de regels actief onder de aandacht, zowel intern als extern, en handhaven deze consequent.

6. Er is een transparant financieel kader.

- We hebben subsidieplafonds ingevoerd, die we jaarlijks vooraf vaststellen en communiceren. Dit biedt kaders voor zowel kostenbeheersing als inhoudelijke afwegingen.
- We plannen volgens een vaste planning overleg(gen) met subsidiepartners over financiën, risico's en afwijkingen. Met deze aanpak houden we beter grip op keuzes en budgetten.

Vervolg

In 2026 zetten wij de ingezette koers voort. De afgelopen jaren zijn al belangrijke stappen gezet, waardoor een stevige basis is gelegd. De komende periode richten wij ons op de implementatie van de ASV 2026, de verdere uitwerking van meerjarige subsidies, de doorontwikkeling van monitoring, verantwoording en evaluatie van subsidies, het opstellen van specifieke subsidieregelingen en een onderzoek naar de vraag of bepaalde subsidierelaties nog voldoen aan de criteria voor subsidiëring of beter via inkoop kunnen worden georganiseerd. Deze maatregelen versterken het subsidiebeleid, zodat wij het effectiever kunnen inzetten voor maatschappelijke resultaten in onze stad.

Met deze informatienotitie ronden wij het Meerjaren Ontwikkelingsplan Subsidiebeleid 2023–2025 af en borgen wij de uitvoering in de reguliere processen. De gemeenteraad blijft via de Planning en Controlcyclus en bij relevante besluitvorming op de hoogte van de voortgang en eventuele bijsturing.