# LISA JANSSEN

DIRECTEUR/EIGENAAR AEQUI EVALUATIEBUREAU

## OPLEIDING

MA / drs. (cum laude)
Theater-, Film- & Televisiewetenschappen
NL - Universiteit Utrecht
1996 – 2002

Maîtrise / DEA
Études Cinématographiques et audiovisuelles
FR – Université de Paris III La Sorbonne Nouvelle
2000 – 2001

## PROFIEL

Mijn kracht ligt in het doorgronden van bestuurlijke, organisatie- en groepsprocessen vanuit een ontwikkelgericht en waarderend perspectief. Ik ben nieuwsgierig, visiegericht, analytisch, adaptief en communicatief vaardig. Ik heb een goed gevoel voor menselijke verhoudingen en ga graag te werk vanuit een open, onderzoekende en stimulerende blik. Vertrouwen, gelijkwaardigheid en een open dialoog zijn hierbij voor mij van wezenlijk belang.

## WERKERVARING

Directeur / eigenaar 2014 – heden
AeQui Evaluatiebureau voor het hoger onderwijs, Utrecht

Wij willen een bijdrage leveren aan de verbetering van de kwaliteit van het hoger onderwijs. Wij visiteren en evalueren onderwijs en onderzoek vanuit een waarderende en ontwikkelgerichte houding. Onze visitaties leiden tot accreditatie door de NVAO. Als directeur ben ik eindverantwoordelijk voor visitatietrajecten in opdracht van universiteiten en hogescholen. Ik zit met regelmaat visitaties voor, waaronder midterm reviews en onderzoeksevaluaties. Ook ben ik NVAO-gecertificeerd secretaris en trainer van voorzitters van visitatiepanels.

Lid Raad van Toezicht SPO Utrecht 2019 – heden
Stichting Primair Onderwijs Utrecht

Toezichthouder en lid remuneratiecommissie van het bestuur van 38 openbare scholen in de stad Utrecht met 10.000 leerlingen en 1.100 medewerkers. SPO Utrecht biedt alle soorten primair onderwijs: basisscholen in iedere wijk, speciaal (basis) onderwijs, voortgezet speciaal onderwijs en een internationale school samen met het VO.

Voorzitter bestuurlijke visitaties PO 2016 – heden
PO-Raad, Utrecht

De PO-Raad organiseert ontwikkelgerichte visitaties voor schoolbesturen in het primair onderwijs, gericht op professionalisering van het brede bestuurlijk handelen. Ik ben voorzitter van bestuurlijke visitatiecommissies, uit collega-bestuurders (>30 visitaties).

Vicevoorzitter CDHO 2015 – heden
Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs, Den Haag

De Commissie Doelmatigheid Hoger Onderwijs adviseert de Minister van OCW gevraagd en ongevraagd over de doelmatigheid van het bekostigde hoger onderwijsaanbod. De commissie behandelt ongeveer honderd aanvragen per jaar voor nieuwe opleidingen, verplaatsingen en nevenvestigingen van hoger onderwijsinstellingen in Nederland en voor bestuurlijke en institutionele fusies. Het gaat daarbij om de arbeidsmarktbehoefte, maatschappelijke en/of wetenschappelijke behoefte en ruimte en spreiding in het bestaand aanbod voor de aan te vragen opleiding of nevenvestiging. Daarnaast voert de CDHO sectoranalyses uit en brengt hierover advies uit aan de Minister.

## EXPERTISE

- Nieuwsgierig
- Visiegericht
- Analytisch
- Adaptief
- Communicatief
- Organisatiesensitief
- Onderzoekend
- Open blik

## TALEN

- Nederlands – moedertaal
- Engels – vloeiend
- Frans – vloeiend
- Duits –redelijk
- Spaans – redelijk
- Italiaans en Portugees: leesvaardigheid

## INTERESSES

- Film
- Theater en theaterdans
- Zingen
- Reizen
- Wandelen
- Tennis
- Zumba, Bodybalance

Voorzitter visitatiecommissie SRPO 2015 – heden
Schoolleidersregister PO, Utrecht

Schoolleidersopleidingen worden beoordeeld door een onafhankelijk visitatiepanel op een wijze vergelijkbaar met een NVAO-accreditatie met het doel voor opname of herregistratie in het register. Het panel beoordeelt of de kwaliteit, het niveau en de inhoud in voldoende mate aansluiten bij de leiderschapspraktijken uit de beroepsstandaard voor schoolleiders in het primair onderwijs. Sinds 2015 treed ik op als onafhankelijk voorzitter van deze visitatiepanels.

Directeur 2007 – 2014
Schouten University of Applied Sciences, Zaltbommel

Als directeur was ik algemeen managementverantwoordelijk voor NVAO-geaccrediteerde professional masters in deeltijd. Het betrof de Masters Human Development, Conflictmanagement, Kwaliteitsmanagement en een Engelstalige online MBA in samenwerking met Anglia Ruskin University in Cambridge, UK. Ik was verantwoordelijk voor de inhoudelijke (door)ontwikkeling en (her)accreditatie van deze masters. Daarbij gaf ik leiding aan het bureau (6 medewerkers), aan de verschillende raden en commissies per opleiding en ca. 120 gastdocenten, bestaande uit senior professionals uit de werkvelden en Universitair (hoofd)docenten en hoogleraren van verschillende universiteiten in Nederland en Vlaanderen.

Mastercoördinator en tutor 2004 – 2007
Universiteit Utrecht, Professional School of the Arts Utrecht (PSAU)

Ik heb de Master Creative Development ontwikkeld in een samenwerkingsverband van de Universiteit Utrecht met de Hogeschool voor de Kunsten Utrecht. Onderdeel van de functie was de opleidingscoördinatie, beleidsontwikkeling, kwaliteitszorg, instroom en studentbegeleiding.

Onderzoeker en ambtelijk secretaris 2004 – 2007
Stichting Filmonderzoek, Utrecht

Stichting Filmonderzoek was een onafhankelijk onderzoeksbureau voor sectorgerelateerde organisaties, waaronder het Nederlands Filmfonds, het Ministerie van OCW en EYE Filminstituut. Ik was onderzoeker en ambtelijk secretaris van het bestuur. In 2019 is de stichting onderdeel geworden van de Nederlandse Vereniging van Bioscopen en Filmtheaters (NVBF) en Filmdistributeurs Nederland (FDN). In 2020 zijn de activiteiten van Filmonderzoek Nederland gestopt.

Sales executive 2002 – 2004
Wereldomroep Radio Netherlands Television (RNTV), Hilversum

Internationale televisiedistributie van Nederlandse documentairs en kunstzinnige animatiefilms. Als sales executive was ik verantwoordelijk voor de verkoop van producties aan televisieomroepen in Zuid-Europa, Afrika, Midden-Oosten, China, Japan, Korea, Australië en Nieuw-Zeeland.

Beleidsmedewerker en adviseur 2002 – 2004
MEDIA Desk Nederland, Hilversum

MEDIA Desk Nederland heet nu Creative Europe Desk NL en is het service- en informatiepunt voor het Creative Europe programma in Nederland. Creative Europe is de opvolger van het MEDIA Programma, een ondersteuningsprogramma van de Europese Commissie voor de culturele en audiovisuele sector. De Desk geeft advies over subsidieregelingen van het programma en biedt begeleiding bij het doen van een aanvraag. Ook onderhoudt de Desk nauwe contacten et de centrale organisatie van het programma in Brussel en met de Desks in de overige lidstaten.

## REFERENTIES

Op aanvraag beschikbaar

## PROFESSIONELE ONTWIKKELING

SER Topvrouwen database - lid 2021 – heden

SER Topvrouwen onderschrijft het belang van een groter aandeel vrouwen in de top van het Nederlandse bedrijfsleven. Met het oog op innovatief vermogen en een evenwichtige besluitvorming is genderdiversiteit in bedrijven van groot belang. SER Topvrouwen is onderdeel van het SER-programma Diversiteit en Inclusie.

Training Dialoogmodel 2022
MBO Kwaliteitsnetwerk

NVAO Secretaristraining 2021
NVAO, Den Haag

VTOI-NVTK Academie 2019
Essentials van Toezichthouden

NVAO Train-the-Trainer 2015
Voorzitterstraining visitatiepanels

Schouten & Nelissen 2012
Leadership Course Schouten Global, Beijing

Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisatiewetenschap 2004
Postacademische cursus organiseren en leidinggeven voor PhD's

# Curriculum Vitae – Jan Looise

Senior Adviseur & Interim Business Controller Onderwijsorganisaties |

## Loopbaan

*sinds 2011* Adviseur financieel schoolmanagement & (interim) controller vanuit Infinite Financieel bv te Utrecht met opdrachten als

- interim directeur bedrijfsvoering PO (zeer zwakke school)
- extern controller voor twee VO scholen (overleg met auditcommissies)
- analyse en advies voor verantwoorde financiële & formatieve bedrijfsvoering
- boekenonderzoek en procesbegeleiding bij bestuurlijke fusies PO en VO
- risico-analyses en audits van de planning & controlcyclus
- ambtelijk secretaris Coöperatie VO, belangenbehartiging VO raad
- financiële deskundigheidsbevordering op maat voor schooldirecties
- gastdocent in leergangen van Pentanova, AVS en Onderwijsinspectie (intern)

*2001 – 2011* Senior adviseur financieel schoolmanagement, belangenbehartiger algemeen bijzonder onderwijs en coördinator team relatiebeheer bij de VBS te Den Haag

- invoeringsproces lumpsum PO met OCW, vakbonden, besturenorganisaties
- onderzoek en begeleiden van bestuurlijke samenwerking in SO, PO en VO
- netwerk van bestuurders en belangenbehartiging bij VO en PO raad

*2000 – 2001* Hoofd bedrijfsvoering Greenpeace Nederland

- kostenbeheersing en reorganisatie financieel stafbureau

*1999 – 2000* Locatiedirecteur De Bruijne Lyceum Utrecht

- reorganisatieplan in personele en financiële zin

*1995 – 1999* Conrector financiën en beheer & plv. rector Sancta Maria Lyceum Haarlem

- strategische beleidsontwikkeling
- invoering lumpsum VO en professionalisering planning & control
- doordecentralisatie huisvesting vormgeven in samenspraak met gemeente

*1990 – 1995* Conrector middenbouw Christelijk Lyceum Gouda

- afdeling leiden, lesgeven, identiteitsontwikkeling
- mee voorbereiden basisvorming en studiehuis

*1984-1990* Leraar (Bedrijfs) Economie te Hoorn en Amersfoort, tevens voorzitter MR

## Cursussen | Leergangen

| | |
|---|---|
| *2020* | Leergang Toezicht op goede doelen en culturele instellingen - Ebbinge Consultants |
| *2017/18* | Leergang Public Auditing - Het Zijlstra Centrum / VU Amsterdam |
| *2012* | Policy Governance volgens John Carver - Jan Maas |
| *2005-2010* | Trainingen Feedback, Zakelijk schrijven, Debatteren - VBS incompany |
| *2004 - 2005* | Leergang Organisatie-advies, Diagnosticeren als ambacht - SIOO Utrecht |
| *2004* | Herinrichten Administratieve organisatie - Kluwer bedrijfstrainingen |
| *2003* | Verandermanagement met kleurentheorie - Leon de Caluwé |
| *2001 - 2003* | Professioneel communiceren (TA, NLP) - Phoenix Opleidingen Utrecht |

## Diploma's

| | |
|---|---|
| *1989 - 1991* | Master Educational Management - NSO Amsterdam |
| *1985 - 1989* | Basisdoctoraal Bedrijfseconomie (deeltijd) - Universiteit van Amsterdam |
| *1984 - 1985* | Eerstegraads lesbevoegdheid Economie - Universiteit van Amsterdam |
| *1983 -1984* | Eerstegraads Lesbevoegdheid Aardrijkskunde - Universiteit Utrecht |
| *1976-1982* | Doctoraalstudie Sociale Geografie - Universiteit Utrecht |
| *1970 – 1976* | Gymnasium β - Amersfoort |

## Bestuurswerk

| | |
|---|---|
| *2021- heden* | Kascommissie volkstuinvereniging Doordouwers ( |
| Overvecht) *2012 – heden* | Penningmeester goede-doelen-koor Capella con |
| Sensus *2012 – 2014* | Commissie van toezicht van de stichting NIKK |
| *2002 - 2007* | Penningmeester Kathedrale Koorschool Utrecht |

# Curriculum Vitae van Erwin Derks

## PERSONALIA

*Naam* Erwin Stefan Derks
*Titulatuur* drs, MCM (Master of Change Management)

## KORTE PROFIELSCHETS

Erwin is een zeer ervaren programmamanager/projectleider, adviseur en (interim) manager, die zijn sporen vooral heeft verdiend in opdrachten voor overheidsorganisaties. Hij is opgeleid als bedrijfskundig econoom en veranderkundige (Sioo). Gedurende ruim 15 jaar heeft hij als extern consultant veel opdrachten voor gemeenten uitgevoerd, vaak op de terreinen van organisatie- ontwikkeling, sturing en control en bedrijfsvoering. Daarnaast heeft hij binnen de consultancy- takken van Ernst & Young en Capgemini diverse leidinggevende en coachende rollen vervuld, onder meer als adviesgroepmanager en marktleider lokale overheid.

Als zelfstandig adviseur (sinds 2011) is Erwin zich steeds intensiever gaan bezighouden met de decentralisaties in het sociale domein. Opdrachten hebben veelal betrekking op participatie en integratie, jeugdzorg en maatschappelijke ondersteuning en spelen zich af op het snijvlak van beleidsinhoud, bedrijfsvoering en organisatieverandering. Erwin is breed georiënteerd en heeft naast zijn primaire werkzaamheden ervaring opgedaan in diverse maatschappelijke nevenfuncties, onder meer als lid en voorzitter van lokale rekenkamers (Zeist en Hilversum) en als gemeenteraadslid (Utrecht - woordvoerder Sociaal domein en Financiën). Tevens is hij toezichthouder in onderwijs en jeugdzorg.

## KWALITEITEN

Brede kennis van uiteenlopende beleidsterreinen. Focus op het sociale domein. Geïnspireerd door de vraag wat nodig is voor echte transformatie. Op zoek naar wat mensen drijft en bezighoudt, en naar hoe zij elkaar kunnen versterken. Scherpe analyse, gecombineerd met een groot inlevingsvermogen en gedrevenheid om ‘dingen voor elkaar te krijgen’. Snel van begrip. Resultaatgericht en pragmatisch, kritisch indien nodig, maar met gevoel voor ieders positie en rol. Uitgesproken teamspeler, gericht op samenwerking en samenhang. Weet hoe de hazen lopen. Gesprekspartner op elk niveau, die goed kan luisteren en snel vertrouwen wint.
Planmatige en zorgvuldige werkwijze, met een heldere rol- en taakverdeling. Strategische oriëntatie. Inhoud en proces zijn even belangrijk. Door sensitiviteit en geduld in staat om gevoelige zaken effectief aan de orde te stellen en waar nodig een brugfunctie te vervullen. Plezierig om mee samen te werken, sterke sparringpartner. Geeft zijn mening, zonder die dwingend op te leggen. Altijd aanspreekbaar. Heldere presentatie, zowel mondeling als schriftelijk. Zeer brede belangstelling. Intrinsieke motivatie om bij te dragen aan maatschappelijke ambities. Met ziel en ter zake.

## LOOPBAAN IN HET KORT

| | |
|---|---|
| 2011 - heden | Zelfstandig adviseur/interimmanager, oprichter/eigenaar Malie Consulting |
| 2000 - 2011 | Principal consultant en marktleider Lokale Overheid, Capgemini Consulting |
| 1995 - 2000 | Managing consultant, Ernst & Young Consulting |
| 1994 | Medewerker Studentenzaken, Universiteit van Utrecht |
| 1993 - 1994 | Medewerker/coördinator ISO-certificering, PTT Post Utrecht |

## NEVENACTIVITEITEN

| | |
|---|---|
| Juni 2020 - heden | Lid Raad van Toezicht Stichting Heifer Nederland (ontwikkelingssamenwerking) |
| Juli 2019 - heden | Lid Raad van Toezicht Stichting Youké (specialistische jeugdzorg),<br>Lid Auditcommissie |
| Mrt 2019 - heden | Lid Raad van Toezicht Stichting openbaar Primair Onderwijs Utrecht,<br>Lid Commissie van Toezicht International School Utrecht |
| 2022 - heden | Voorzitter Rekenkamer Hilversum |
| 2011 - 2022 | Lid Rekenkamer Hilversum |
| Juni 2017 - maart 2018 | Lid gemeenteraad Utrecht voor de PvdA; woordvoerder Sociaal Domein, Financiën, Stationsgebied |
| 2014 - juni 2017 | Commissiewoordvoerder PvdA, commissie Mens & Samenleving gemeenteraad Utrecht (portefeuille Wmo, transitie langdurige zorg) |
| 2009 - 2015 | Voorzitter Rekenkamer Zeist |

## OPLEIDING EN TRAINING

| | |
|---|---|
| 2008 - 2010 | Vakopleiding Fotografie, Fotoschool Statief Utrecht |
| 2001 - 2003 | Veranderkundige beroepsopleiding Management Consultancy: tweejarige opleiding tot Master of Change Management (MCM), Sioo Utrecht |
| 1995 - 1996 | Certified Management Accounting, Vrije Universiteit Amsterdam |
| 1989 - 1992 | Bedrijfskundige Economie, Vrije Universiteit Amsterdam |
| 1986 - 1989 | Commerciële Economie (HEAO), Hogere Economische School Amsterdam |
| 1980 - 1986 | VWO – B te Hilversum (1983 – 1986) en Tilburg (1980 – 1983) |
| | Diverse werkgerelateerde cursussen en trainingen |

## PUBLICATIES

| | |
|---|---|
| 2013 | Handreiking Sociale wijkteams in ontwikkeling: inrichting, aansturing en bekostiging – in samenwerking tussen gemeenten Eindhoven, Enschede, Leeuwarden, Utrecht en Zaanstad tot stand gekomen handreiking (rol als contactpersoon en kernteamlid namens gemeente Zaanstad) |
| 2003 | De duale organisatie: dubbeldraads of dubbelop?; Anders sturen en anders organiseren als gevolg van de dualisering, Lemma, eerste druk 2003, tweede druk 2004 (boek over consequenties van de dualisering voor<br>sturing, organisatie en financiën van gemeenten) |
| 2004 - 2010 | Diverse artikelen in Lokale Zaken, Capgemini-magazine voor lokale overheid, als auteur en hoofdredacteur |
| 2001 - | Diverse artikelen in vakbladen (Overheidsmanagement, Openbaar Bestuur, ControllersMagazine, Tijdschrift Controlling) over uiteenlopende onderwerpen op het gebied van sturing en control, bedrijfsvoering, organisatieontwikkeling, dienstverleningsprocessen lokale overheid |

## OVERIG

| | |
|---|---|
| Aug. 1999 - Maart 2000 | Reis over land naar en door India (klassieke Zijderoute); Roemenië, Bulgarije, Turkije, Iran, Turkmenistan, Kirgizië, Kazachstan, Nepal, India |
| Okt. 1992 - Feb. 1993 | Reis over land naar en door China (Transmongolië-express); Rusland, Mongolië, China, Hongkong |