GEMEENTE ENSCHEDE

STRATEGISCHE INVESTERINGSAGENDA EN STRATEGISCH VERWERVINGSKREDIET

COMMISSIE BESTUUR EN MIDDELEN
30 MEI 2023

ENSCHEDE

INHOUD

1. Doel en aanleiding investeringsagenda
2. Bestuurlijk proces
3. De spelregels, het afwegingskader en de actualisatie Investeringsagenda
4. Bijdrage projecten aan opgaves van de stad
5. Het strategisch verwervingskrediet
6. Vervolgproces
7. Geheime financiële toelichting (besloten deel van de vergadering)

ENSCHEDE

AANLEIDING INVESTERINGSAGENDA

Lessen uit het verleden

- Niet investeren = achteruitgang → minder aantrekkelijke stad → structurele kortingen uit gemeentefonds voor Enschede
- Niet investeren = niet aanpakken maatschappelijke problemen → ontstaan nieuwe problemen
- Niet investeren = missen van subsidiekansen

Langjarig een stabiel investeringsniveau in de stad borgen en vooral anticyclisch kunnen investeren

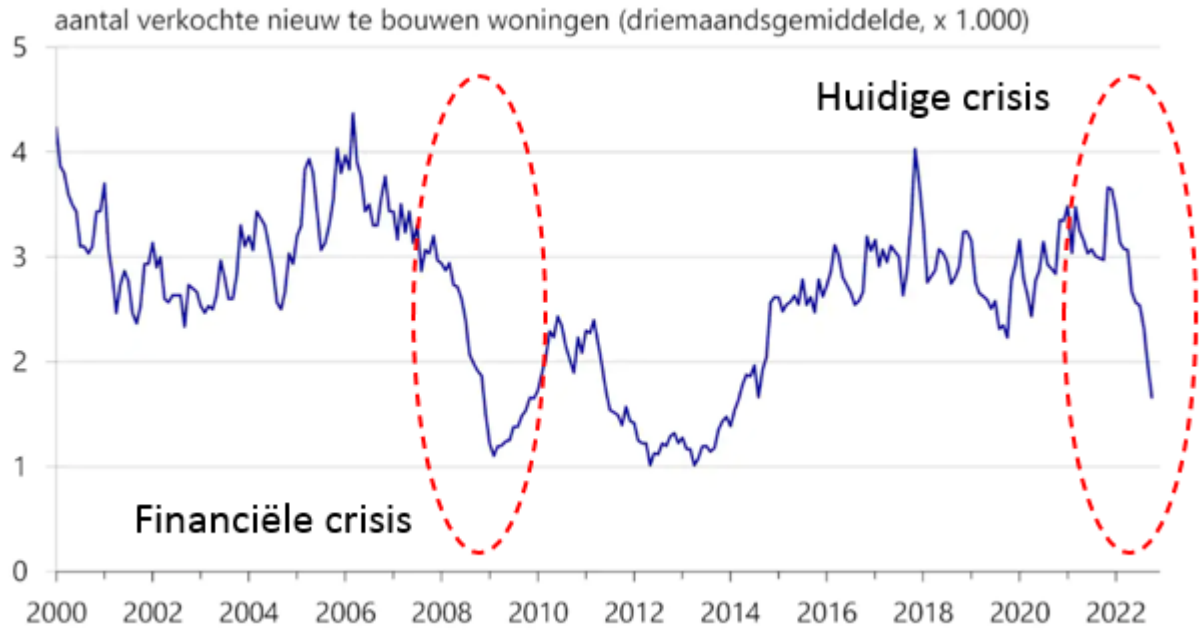


ENSCHEDE

DOEL INVESTERINGSAGENDA

De investeringsagenda is bedoeld voor

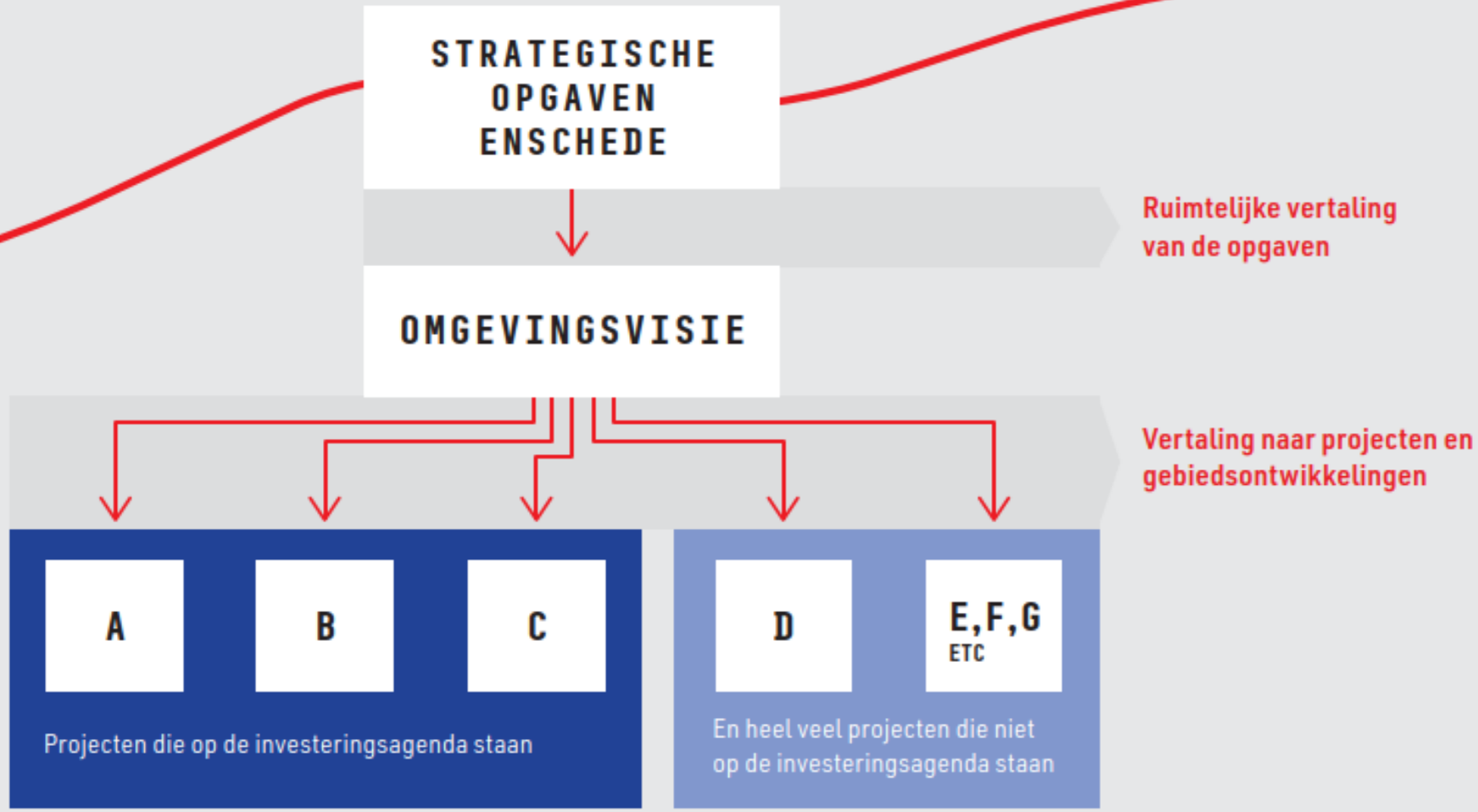
1. Sparen voor grote gebiedsontwikkelingen in de stad, gekoppeld aan omgevingsvisie en strategische opgaven
2. De stad op langere termijn aantrekkelijker maken met een goed woon-, werk- en voorzieningenniveau
3. Brede welvaart voor iedereen
4. Opgaven structureel aanpakken
5. Onafhankelijk van de conjunctuur, anti cyclisch



ENSCHEDE

GEMEENTE ENSCHEDE

INVESTERINGSAGENDA



ENSCHEDE

GEMEENTE ENSCHEDE

JAARLIJKSE PROCESSTAPPEN INVESTERINGSAGENDA



ENSCHEDE

PROCES TOT OP HEDEN

21 december 2021

Instellen strategische investeringsagenda

Zomernota 2022

Structureel budget toegevoegd voor kapitaalslasten

Voorbereidingen 2023

- Gesprek Rekeningencommissie over spelregels en handelingskader op 20 februari.
- En inloopvragenuur over afwegingskader en fact sheets op 13 en 20 maart.

ENSCHEDE

SPELREGELS EN FACT SHEETS

De spelregels

Doel: deze bepalen of een project op de Investeringsagenda komt.

De fact sheets op basis van het afwegingskader

Doel: informeren over stand van zaken projecten en middel voor prioriteren van projecten op de Investeringsagenda

Wat: bieden informatie over bijdrage van het project aan de strategische opgaves van de stad

Resultaat: op basis van deze informatie bepaalt de raad wanneer en hoeveel geld een project krijgt

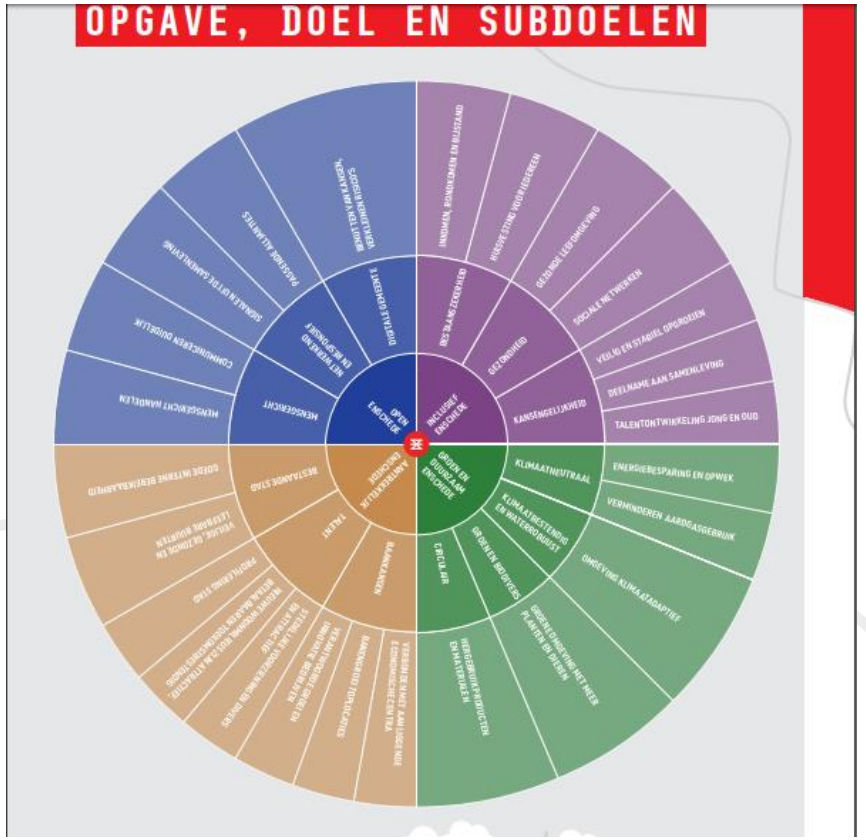
Bij deze actualisatie hoeft er nog niet geprioriteerd te worden.

ENSCHEDE

HET AFWEGINGSKADER

Opgaves van de stad:

1. Inclusief Enschede
2. Aantrekkelijk Enschede
3. Groen duurzaam Enschede
4. Open gemeente Enschede



ENSCHEDE

ACTUALISATIE PROJECTENLIJST

9 projecten vanaf 21 december 2021:

1. De Kop
2. Centrumkwadraat
3. Cromhoff
4. Eschmarkerveld
5. Leuriks
6. Kennispak
7. Dia Twekkelerveld
8. Dia Zuid
9. MFSA's

Na sluiten Coalitieakkoord:

10. Diekman Topsportcampus
11. Zwembad De Brug

Toevoegen actualisatie 2023 :

- Warenhuis
- Horstmanpark

Dekking via andere middelen:

- Warenhuis exploitatietekort (eenmalig via algemene reserve via zomernota)

Afvoeren actualisatie 2023:

- Leuriks (krediet reeds toegekend)
- Cromhoff 1ste fase (3,8 mln krediet ingezet)
- MFSA Diekman (1,2 mln + 0,2 mln krediet opgehaald)

ENSCHEDE

BIJDRAGEN AAN OPGAVEN STAD











N 30 MEI 2C

CHEDE

BIJDRAGEN AAN OPGAVEN STAD











ENSCHEDE

AANLEIDING VERWERVINGSKREDIET

1. Sinds raadsenquête “grip op grond” heeft de gemeente de stedelijke ontwikkeling aan “de markt” overgelaten.
2. “De markt” pakt de eenvoudige locaties wel op, maar de moeilijke ontwikkelingen met veel versnipperd grondeigendom niet (denk aan de “De Kop”)
3. Ook onvoldoende (betaalbare) woningbouw, met behoud van kwaliteit.

Willen we onze ambities realiseren dan moeten we meer zelf doen door het voeren een meer actieve grondpolitiek.

ENSCHEDE

DOEL VERWERVINGSKREDIET

1. De strategische investeringsagenda is een instrument om college en raad in een vroegtijdig stadium keuzes te laten maken in de stedelijke ontwikkeling
2. In de begroting worden middelen gereserveerd om ook verantwoord weer zelf investeringen te doen en risico's te nemen om de gemeentelijke ambities te realiseren
3. Het instrumentarium van het grondbeleid moet uitgebreid worden:

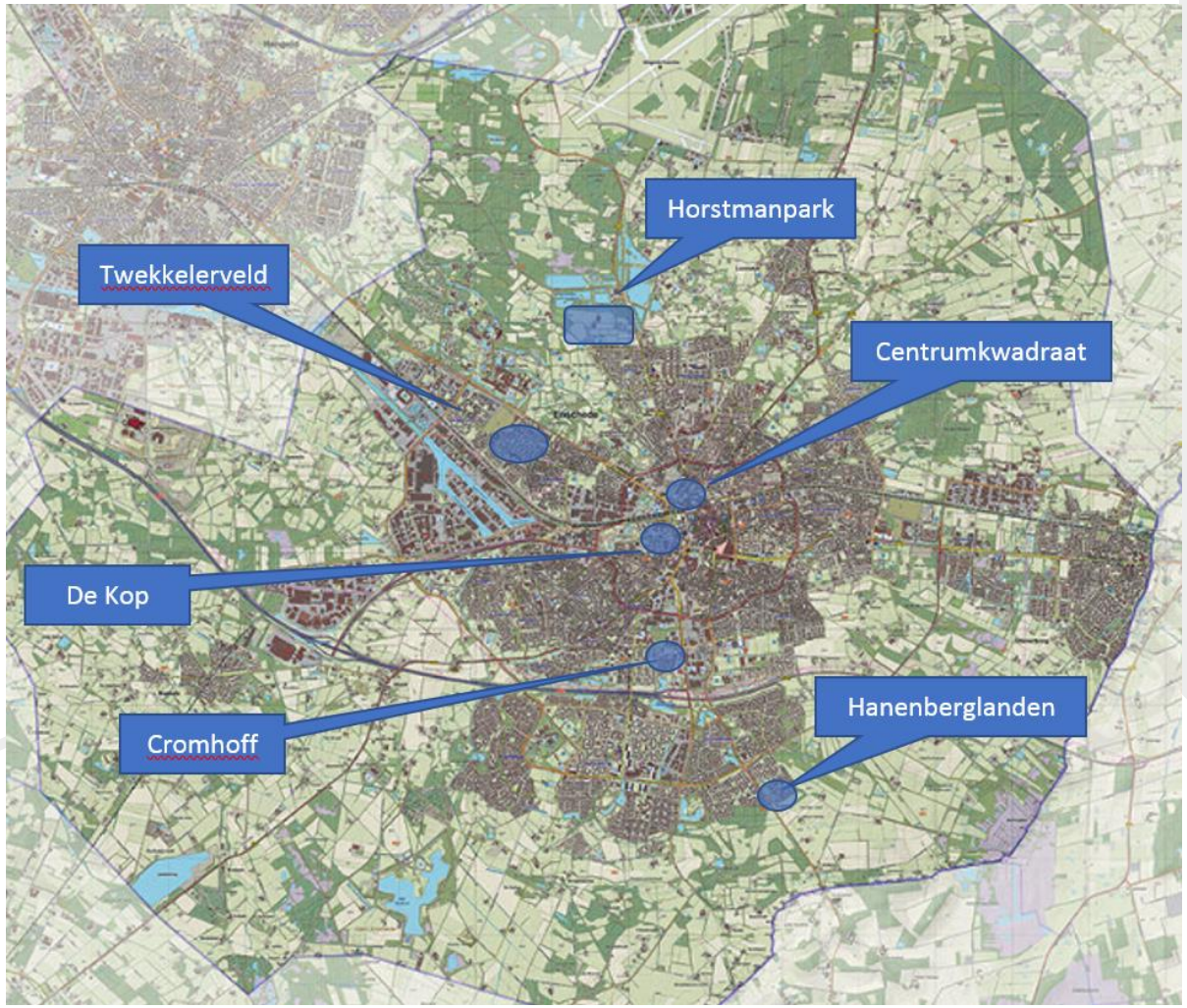
Bij een verwervingskrediet geeft de raad het college het mandaat om binnen afgesproken kaders vroegtijdig grondaankopen te kunnen doen om daarmee de sturing/regie op de stedelijke ontwikkeling te pakken

ENSCHEDE

GEBIEDEN

Het strategisch verwervingskrediet kan alleen ingezet worden voor projecten die zijn opgenomen op de investeringsagenda

Als locatiekeuze bedrijventerrein(en) gemaakt is, zullen deze terreinen (volgend jaar) toegevoegd worden.



KADERS

1. Alleen voor projecten zoals opgenomen op de investeringsagenda
2. Voor max 40 miljoen;
3. Alleen als er in de investeringsagenda dekking is voor de rentelasten en afboekingen
4. Alleen als ratio weerstandsvermogen grondbedrijf boven de 1,0 is
5. Extra risicobuffer in vereist weerstandsvermogen opnemen van 30% van de marktwaarde (excl landbouwgronden)

Als hier niet aan voldaan wordt zal het college een evt aankoop separaat aan de raad voorleggen zodat deze dan de afweging kan maken tussen grip/sturing houden op de ontwikkelingen versus het beheersen van de financiële risico's.
College legt jaarlijks verantwoording af via MPG en jaarlijks actualisatie krediet bij investeringsagenda

PROCES VERVOLG

6 juni 2023	Behandeling stukken college actualisatie 2023 en strategisch verwervingskrediet
19 juni 2023	Behandeling stukken Bestuur & Middelen actualisatie 2023 en strategisch verwervingskrediet
26 juni 2023	Behandeling stukken gemeenteraad actualisatie 2023 en strategisch verwervingskrediet

ENSCHEDE