Beoordeling Kadernota 2023-2026 GR Belastingsamenwerking West-Brabant

	Gemeenschappelijke regeling: Belastingsamenwerking West-Brabant (BWB)
1	**Kaders voor 1 februari ontvangen?** ☒ Ja ☐ Nee (indien nee, dan motiveren) ☐ Geen kaders ontvangen (vraag 2, 3 en 4 zijn dan niet relevant)
2	**Wijken de kaders af van de richtlijnen?** ☒ Ja (indien ja, dan rapporteren over afwijking(en) vanaf vraag 3) ☐ Nee (indien nee, dan zijn vraag 3 en 4 niet relevant)
3	**Afwijkingen kaders:** Financiële richtlijnen: In de aanvullende richtlijnen van de raad is de volgende passage opgenomen: *'Autonome groei van productiekwantiteiten (aantal huishoudens, etc.) leidt in principe niet tot hogere financiële bijdragen van de deelnemers. De GR spant zich in om mogelijke extra kosten te compenseren door efficiencymaatregelen.'* Reactie BWB: Volgens deze richtlijn kunnen, door het gelijk houden van de deelnemersbijdrage, de tekorten enkel worden opgelost door uit een reserve te putten of bepaalde taken niet of op een ander niveau uit te voeren. Voor de BWB geldt dat zij een uitvoeringsorganisatie is en geen beleidsorganisatie. De BWB heeft zelf nauwelijks invloed op het gevoerde beleid en de hoeveelheid productie die ze geacht wordt te leveren. Ze beschikt evenmin over reserves die kunnen worden aangesproken om de deelnemersbijdrage naar beneden bij te stellen of financiële tegenvallers op te vangen. Het is daardoor voor de BWB niet mogelijk om noch de totale deelnemersbijdrage, noch die per deelnemer op voorhand gelijk te houden. Al in oktober 2020 heeft het algemeen bestuur van de BWB daarom besloten om in de kadernota een reële inschatting van de te verwachten ontwikkeling van productiekwantiteiten op te nemen. Beleidsmatige richtlijnen: In de richtlijnen van de raad is de volgende passage opgenomen: 'In de strategie van de BWB is het streven opgenomen om voor alle gemeenten binnen het verzorgingsgebied van Waterschap Brabantse Delta de belastingtaken uit te voeren. De directie van de BWB wordt opgeroepen een actieve acquisitie te plegen richting de gemeenten die nog geen deel uitmaken van de GR.' Reactie BWB: De BWB heeft in zijn kadernota niet gereageerd op deze richtlijn. In de voorbereiding op de besluitvorming heeft de directie van de BWB wel aangegeven gesprekken over mogelijke deelname aan de BWB te voeren als de gelegenheid zich voordoet. Dat heeft helaas nog niet geleid tot nieuwe concrete verzoeken.
4	**Oordeel over afwijking(en)**

	Het is een terechte reactie van de BWB dat zij een uitvoeringsorganisatie is en geen invloed heeft op de productiekwantiteiten. Hogere aantallen vertalen zich bij bepaalde werkzaamheden dan ook automatisch in een toename van de benodigde capaciteit. Denk hierbij bijvoorbeeld aan taxaties, afhandeling van bezwaren, vragen over aanslagen en betalingen, afhandeling van verzoeken tot kwijtschelding en dwanginvordering. Bij werkzaamheden die veelal geautomatiseerd plaatsvinden, zoals het opleggen van aanslagen en verwerken van betalingen, is die logica niet of in ieder geval veel minder van toepassing. Daar zou een toename van de productiekwantiteiten dus veel minder snel moeten leiden tot uitbreiding van de productiecapaciteit. In ieder geval mag bij diverse onderdelen een bepaalde mate van efficiency verwacht worden, waardoor een stijging van aantallen tot op zekere hoogte opgevangen kan worden. Het is aan de BWB om in de begroting duidelijk te maken waar en in welke mate de verwachte hogere productiekwantiteiten leiden tot uitbreiding van de productiecapaciteit en waar de hogere aantallen opgevangen kunnen worden binnen de bestaande capaciteit. In de missie van de BWB wordt ernaar gestreefd dat alle gemeenten uit het werkgebied van Waterschap Brabantse Delta op termijn aansluiten bij de BWB. Vanuit die optiek is actieve acquisitie belangrijk. Het heeft echter ook geen zin of werkt juist averechts als de directie van de BWB blijft pushen op aansluiting, maar er vanuit niet-aangesloten gemeenten geen interesse is. Een lobby vanuit andere gemeenten zou dan wellicht beter bijdragen aan mogelijke toetreding.
5	**Overig** In de begroting 2023 wordt de verlenging van de huurovereenkomst van het kantoorgebouw per september 2023 zichtbaar. Deze verlenging levert op jaarbasis een voordeel van € 267.500 op. In januari 2022 wordt de nieuwe cao 2021-2022 vastgesteld. In deze cao is een verlofharmonisatie per 01-01-2023 opgenomen van zes bovenwettelijke verlofdagen. Voor de BWB vertaalt zich dat in vijf meer verlofdagen per medewerker. Dit betekent een flinke aanslag op de beschikbare productiecapaciteit. De inschatting van de structurele financiële impact is € 200.000. De exacte financiële vertaling van de vijf bovenwettelijke verlofdagen wordt meegenomen in de begroting van 2023. Evenals in voorgaande rapportages wordt in de kadernota aandacht besteed aan de stijging van het aantal bezwaren tegen de waarde van de onroerende zaken en - met name - het gebruik hierbij van no cure no pay bureau's. De BWB is zeer actief in het nemen van maatregelen. Enerzijds door verbetering van de vaststelling van de waarde door gebruik van kunstmatige intelligentie en machine-learning. Anderzijds door samen met de deelnemers actief in te zetten op een betere communicatie met de burgers en bedrijven en ook landelijk mee te praten over de aanpak. Dit blijft een terugkerend onderwerp waar de BWB – terecht – actief mee bezig is.