Gemeente Gouda

besluit van de gemeenteraad

dossiernummer	000
onderwerp	Rapport rekenkamer Ecopark

De raad van de gemeente Gouda;

gelezen het onderzoek Ecopark van de Groene Hart Rekenkamer,,

gelet op artikel artikel 185a gemeentewet van de Gemeentewet;

besluit:

1. De volgende conclusies over te nemen

    1. De raad is onvoldoende in staat geweest om tijdig positie te bepalen met betrekking tot de technische en financiële problemen in het project Ecopark.
    2. De raad is vanaf maart 2023 beter betrokken bij de voortgang van het project en in staat gesteld om een afweging te maken tussen scenario's.
    3. De complexiteit van het project Ecopark is bij overdracht in december 2021 bestuurlijk en ambtelijk onvoldoende onderkend waardoor het project niet de aandacht heeft gekregen die het zou moeten hebben.
    4. Het risicomanagement in het project voldeed niet aan de standaard die bij een dergelijk voor Gouda nieuw en complex project mag worden verwacht.
    5. Het vastleggen van beslissingen en besluiten in het project Ecopark was, met enkele uitzonderingen, onvoldoende.
    6. De gemeente Gouda heeft terecht lessen getrokken over risicomanagement, financiële beheersing en projectmanagement en werkt aan verbetering.

2. De volgende aanbevelingen vast te stellen

    1. Bij grote projecten ontvangt de raad van het college tijdig en periodiek rapportages over de voortgang en ontwikkelingen, ook wanneer nog niet duidelijk is wat de consequenties van die ontwikkelingen zijn. Deze periodieke informatievoorzieningen krijgt een vaste plek in de P&C-cyclus
    2. Over de voortgang van de verbetertrajecten ontvangt de raad rapportages ten aanzien van risicomanagement, financiële beheersing en projectmanagement. Hierbij worden tav de genoemde elementen de volgende aandachtspunten meegenomen.
       2.1 Risicomanagement: bij grote projecten is al in de planvormingsfase voldoende aandacht voor het inventariseren van verschillende typen risico's, hoe die zich tot elkaar verhouden en wordt goed nagedacht over de bijbehorende beheersmaatregelen.
       2.2 Financiële beheersing: een onafhankelijke financiële controle op de voortgang van een groot project blijft niet beperkt tot een tweetal momenten in het jaar t.b.v. de P&C-cyclus.

2.3 Projectmanagement: bij aanvang van grote projecten wordt expliciet aangegeven wat de verantwoordelijkheden en taken zijn van de bestuurlijk opdrachtgever, ambtelijk opdrachtgever en ambtelijk projectleider.

3. De informatiepositie van de raad bij grote projecten dient voor een goede invulling van de kaderstellende en controlerende rol te worden versterkt. De raad gaat daarom nader in gesprek met het college over de invulling van risicomanagement, financiële beheersing en projectmanagement

4. Het college draagt zorg voor een gedegen en navolgbare schriftelijke vastlegging (van voorbereiding) van alle relevante besluiten binnen een groot project. Hierbij worden keuzes en besluiten over het al of niet informeren van de raad alsmede alle grotere en kleinere wijzigingen in projecten vastgelegd alsook de schriftelijke voorbereiding van deze besluiten en de afweging die hieraan ten grondslag liggen. Hierbij wordt voldaan aan de wettelijke vereisten die voortvloeien uit de archiefwet

Aldus besloten in de openbare vergadering van 25 september 2024.

De raad van de gemeente voornoemd,

griffier

voorzitter

mr drs P. Verhoeve