Rekenkameronderzoek naar subsidiebeleid 2019

Aanbevelingen voor de toekomst (veel van deze aanbevelingen zijn verwerkt in het subsidieprogramma 2021-2023 en blijven behouden, maar voor het totaaloverzicht hier alles opgenomen)

Vrijwilligersorganisaties

Aanbeveling	Hoe verwerkt in subsidiekader
Beheersingsvorm: Vooral werken op basis van vertrouwen, maar wel aandacht voor gemeentelijke doelen	De subsidie wordt verstrekt op basis van waardering voor wat zij doen. Bij de aanvraag wordt wel gevraagd op welke wijze zij een bijdrage leveren aan de gemeentelijke doelen. Daarnaast vinden jaarlijkse steekproefgesprekken plaats waarin de gemeentelijke doelen onderwerp van gesprek zijn (ASV artikel 3, beleidskader hfd 3 uitgangspunt 9 en aanvraagformulier subsidie)
Inzet van subsidie: Blijven ondersteunen, maar meer sturen op resultaat	In de bijlage :subsidies sociaal domein zal duidelijker worden omschreven waarom en met welk doel een bepaalde subsidie wordt verstrekt. Daarmee wordt ook duidelijker op welke wijze verantwoording wordt afgelegd.
Subsidierelatie: subsidies moeten meer in een samenwerkingsverband van meerdere partijen worden verleend	In het nieuwe subsidiebeleid krijgt samenwerking een belangrijkere positie. We gaan nadrukkelijk op zoek naar hoe we de samenwerking tussen organisaties kunnen verbeteren en afstemming tussen organisaties kunnen realiseren (beleidskader hfd. 3 uitgangspunt 3).
Richtpunt subsidie: Nadrukkelijker het gesprek aangaan over te bereiken resultaten/maatschappelijke effecten	Bij de aanvraag vragen we op welke wijze een bijdrage wordt geleverd aan de beleidsdoelen. Vervolgens wordt een steekproef gehouden om dit met deze organisaties te bespreken. Dit geeft input om te kunnen sturen op onze beleidsdoelen.
Grondslag subsidie: Er moet sprake zijn van een periodieke herijking van de subsidiegrondslag	Met ingang van het nieuwe subsidiebeleid in 2024, worden de subsidiegrondslagen met de bijbehorende bedragen jaarlijks herijkt.
Tijdsperiode: maatwerk, maar waar mogelijk voor meerdere jaren subsidie verstrekken	De mogelijkheid hiertoe is opgenomen in de ASV. Waar mogelijk zullen we onderzoeken of we voor meerdere jaren subsidie kunnen verstrekken.
Verantwoordingsvorm: Interessant om te experimenteren bijvoorbeeld via social media, free publicity. Nu vaak verantwoordingsvrij, dus moet aansluiten bij wat ze al doen.	Wij zijn van mening dat de steekproefgesprekken ons voldoende input geven. Daarnaast is alleen subsidie onder de €5000,- verantwoordingsvrij. Van deze verenigingen is bekend wat zij doen en is regelmatig contact met onze buurtsportcoach. Op deze wijze zijn we voldoende op de hoogte van wat deze verenigingen doen en of dat nog past bij onze subsidiedoelen.

Professionele organisaties

Beheersingsvorm: sturen op resultaat, maar ook ruimte geven aan organisaties en gebruik maken van hun kennis. Maximaal ruimte geven om te handelen naar eigen deskundigheid. Niet sturen op het hoe, maar op het wat. Het is vaak niet duidelijk of sprake is van inkoop of subsidie. Duidelijker benoemen.	Model Simons is geïmplementeerd, dit geeft richting aan het sturen op resultaat van professionele organisaties. Het is een samenspel om te komen tot het beste resultaat (beleidskader hfd. 3 uitgangspunt 9). Subsidie gaat om activiteiten, inkoop om diensten. In het beleidskader is verduidelijkt dat het moet gaan om activiteiten. In de verdere verlening van subsidie wordt hier aan voldaan (beleidskader hfd. 3 uitgangspunt 1)
Inzet van subsidie: de inzet van subsidie is het realiseren van een gemeentelijke bijdrage aan het realiseren van een gemeentelijke opgave	De gemeente stelt de beleidsdoelen vast, vervolgens onderzoeken we samen met de organisatie op welke wijze zij een bijdrage leveren aan deze beleidsdoelen. Dit wordt vastgesteld in een werkplan wat ieder kwartaal besproken en waar nodig bijgesteld wordt (model Simons, hfd. 3 uitgangspunt 9).
Subsidierelatie: er is vooral sprake van een bilaterale (1 op 1) relatie tussen de gemeente en de subsidie ontvanger	Met iedere subsidie partner wordt een apart werkplan gemaakt en subsidie verleend.
Richtpunt subsidie: de subsidies moeten bijdragen aan de maatschappelijke effecten	Zie hierboven bij inzet van subsidie
Grondslag subsidie: Er moet sprake zijn van een periodieke herijking van de subsidiegrondslag	Met ingang van het nieuwe subsidiebeleid in 2024, worden de subsidiegrondslagen met de bijbehorende bedragen jaarlijks herijkt.
Tijdsperiode: maatwerk, maar waar mogelijk voor meerdere jaren subsidie verstrekken	De mogelijkheid hiertoe is opgenomen in de ASV. Waar mogelijk zullen we onderzoeken of we voor meerdere jaren subsidie kunnen verstrekken.
Verantwoordingsvorm: via jaarlijks aan te leveren jaarverslag	In de ASV zijn de precieze voorwaarden waaraan de verantwoording moet voldoen beschreven. Dit is in ieder geval een inhoudelijk en financieel jaarverslag.

Algemeen

Versterken samenwerking: gebruik maken van goede ideeën, signalen van de raad gebruiken (ambassadeursrol). Verwerking: Om de inwoners te vinden met een idee dat bijdraagt aan onze maatschappelijke doelen zorgen we voor een laagdrempelige toegang tot subsidie aanvragen. We gaan graag in gesprek met de inwoner om te kijken wat we voor elkaar kunnen betekenen. We maken hier gebruik van de goede voorbeelden die er al zijn. We gaan op zoek naar sleutelfiguren die deze initiatieven bij ons bekend kunnen maken.