Raadsvoorstel

Voorstelnummer: 790056
Zaaknummer: 898163

Houten, 13 januari 2026

Onderwerp:
Kaderbrief Sociale Koers

Beslispunten:

1. In te stemmen met de kaderbrief Sociale Koers.
2. Kennis te nemen van het concept uitvoeringsprogramma Sociale Koers.

Samenvatting
De kaderbrief Sociale Koers vormt de uitwerking van de Sociale Koers die in juni 2025 is vastgesteld. De kaderbrief geeft verdieping op waar we ons de komende vier jaar op richten en wat we de komende vier jaar willen bereiken. Het geeft focus en samenhang voor het hele Sociaal Domein binnen Houten. Concrete doelstellingen en resultaten komen terug in het uitvoeringsprogramma. Een conceptversie wordt ter kennisname aan u voorgelegd.

Aanleiding
Op 26 juni 2025 heeft de raad de “Sociale Koers 2026-2029" vastgesteld als richtinggevend visiedocument en afwegingskader voor nadere inhoudelijke en financiële keuzes. Er is toegezegd dat nog in deze raadsperiode een kaderbrief aan de raad voor wordt gelegd. Met voorliggend raadsvoorstel wordt deze ter vaststelling aangeboden. In de kaderbrief zijn keuzes, uitgangspunten en verantwoording opgenomen.

De raad heeft tijdens de bespreking van de Sociale Koers gevraagd om een visie op armoede toe te voegen aan de kaderbrief. Het “basisbeeld Financiële bestaanszekerheid” is daarom als bijlage opgenomen in de kaderbrief. Met dit raadsvoorstel is de toezegging op ‘motie 197-2022 visie op armoede’ afgehandeld.

Er is ook toegezegd dat de raad een uitwerking krijgt van concrete doelstellingen en resultaten. Deze worden uitgewerkt in het uitvoeringsprogramma en zullen ter besluitvorming voorgelegd worden aan het college. Om de raad alvast een beeld te geven van de inhoud van het document wordt het concept uitvoeringsprogramma ter kennisname parallel aan deze kaderbrief aan u voorgelegd. Deze wordt in de komende weken aangevuld in samenwerking met maatschappelijke partners. Dan zullen ook de activiteiten aan het document worden toegevoegd.

Beoogd effect
Met de Sociale Koers werken we aan een zorgzame en krachtige samenleving, waar het prettig leven is. De Sociale Koers, zoals deze met partners is opgesteld, geeft visie en inhoudelijke richting voor de komende jaren voor het sociaal domein binnen Houten. De Sociale Koers geeft sturing aan (financiële) keuzes binnen het Sociaal Domein. Na vaststelling van de kaderbrief wordt het uitvoeringsprogramma verder uitgewerkt met daarin de inzet en activiteiten om te komen tot de doelen en resultaten.

Argumenten per beslispunt
1.1 De kaderbrief zorgt voor een breed gedragen focus.
In de kaderbrief worden gemaakte keuzes uit de Sociale Koers verantwoord en wordt uitleg gegeven over de uitgangspunten en doelgroepen. Na vaststelling van de kaderbrief worden inzet en activiteiten nader uitgewerkt in het uitvoeringsprogramma dat ter besluitvorming aan het college zal worden voorgelegd.

2.1 Het uitvoeringsprogramma is een concrete uitwerking van de Sociale Koers.
Het uitvoeringsprogramma bevat scherpere doelen en resultaten en gaat inhoudelijk in op organisatieonderdelen. Het uitvoeringsprogramma is een verdere concretisering van de 3 strategische opgaves zoals opgenomen in de Sociale Koers.

Kanttekeningen

1.1 Als er toch meer budget nodig is om doelen te realiseren.
In eerste instantie wordt uitgegaan van de budgetten en formatie zoals aangegeven in de programmabegroting 2026.
Het kan voorkomen dat naast deze al vastgestelde middelen (regulier budget en transformatiebudget) extra middelen nodig zijn. Wanneer zich deze situatie voordoet, wordt dat zoveel mogelijk binnen de beschikbare budgetten opgelost of wordt gezocht naar alternatieve dekking. Bijsturing en verantwoording loopt via de P&C cyclus. Als er extra budget nodig blijkt te zijn, zal dat worden meegenomen in de perspectiefnota's. Een andere optie is dat de raad gevraagd zal worden om bepaalde budgetten bij de jaarrekening als resultaatbestemming te benoemen.

Participatie

De kaderbrief en het uitvoeringsprogramma zijn tot stand gekomen in samenwerking met maatschappelijke partners. Zij worden ook bij de verdere uitwerking en plannen voor uitvoering betrokken. In september en oktober 2025 hebben stakeholdersbijeenkomsten plaatsgevonden waarbij doelen en resultaten zijn geconcretiseerd. In januari en februari 2026 zullen nogmaals bijeenkomsten plaatsvinden met betrekking tot het uitvoeringsprogramma waarbij stakeholders uitgenodigd worden.

Financiën en formatie

De activiteiten voeren we uit binnen de budgettaire kaders die zijn vastgelegd in de Programmabegroting 2026. Binnen de programmabegroting zijn de reguliere budgetten (inclusief afgesproken bezuinigingen) over de drie deelprogramma's verdeeld. Deze deelprogramma's corresponderen met de drie hoofdopgaven uit de Sociale Koers.

In de begroting zijn de diverse bezuinigingsopdrachten verwerkt. Een aantal daarvan moet nog geïmplementeerd worden. Die opdrachten worden meegenomen in het Uitvoeringsprogramma.
In de begroting is ook ruimte vrijgemaakt om op een aantal opgaven tijdelijk extra inzet te plegen. Dat zijn de projecten 'Maatschappelijke dialoog' en 'Versterken sociale basis' (zie hoofdopgave 1, hoofdstuk 3). Daarnaast is er tijdelijk budget voor de inzet van extra fte voor een aantal opdrachten: versterken gemeenschap, jeugdhulp, leerlingenvervoer en bij het Sociaal Team.
Evaluatie en bijsturing vindt plaats via de P&C-cyclus (planning en control). Daarin worden eventuele benodigde extra middelen meegenomen.

Communicatie

De Sociale Koers raakt alle inwoners van Houten. Inwoners en maatschappelijke partners vormen de sociale basis en zijn daarmee de belangrijke partners in het realiseren van de ambities in de Sociale Koers. Openheid en betrokkenheid zijn belangrijk om samen te werken aan een zorgzame en krachtige samenleving.

We communiceren naar inwoners toe niet uitgebreid over de kaderbrief Sociale Koers als geheel, maar wel over de inhoudelijke projecten die daaruit voortkomen. Deze projecten hebben namelijk direct invloed op het dagelijks leven van inwoners. Afhankelijk van het onderwerp zullen we specifieke groepen benaderen. Per project schenken we ook expliciet aandacht aan hoe de communicatie in elke fase zal verlopen; soms participerend in het voorbereiden van een project en soms informerend om resultaten te laten zien. We gebruiken daar verschillende instrumenten voor: gesprekstafels, nieuwsbrieven, gemeentenieuws, sociale media, etc.

Maatschappelijke partners worden via Houten werkt samen betrokken en geïnformeerd. Binnen het netwerk ‘Houten werkt Samen’ kunnen alle maatschappelijke partners meedoen. Dat platform gaan we ook gebruiken om informatie te delen, projecten te presenteren en partners uit te nodigen om mee te doen. Verder sluiten we aan bij bestaande overleg- en samenwerkingsvormen. Bijzondere aandacht gaat uit naar partners met een specifieke rol, zoals de Adviesraad Sociaal Domein, de Kinderraad en Jong Houten.

Voortgang

De raad wordt via de reguliere P&C-cyclus geïnformeerd over de voortgang. Daarnaast bieden we parallel aan de jaarrekening een verhalende monitor met praktijkervaringen en infographics om te laten zien hoe de voortgang verloopt. Ook zetten we bestaande instrumenten in, zoals raadsinformatiebrieven, bijpraatavonden door het college en de klankbordgroep Sociaal Domein.

Evaluatie

De Sociale Koers vraagt om een grote transformatie. We werken aan een sterke samenleving waarin inwoners elkaar meer ondersteunen, mensen in achterstandsposities op maat geholpen worden, maatschappelijke partners nog meer samenwerken en de gemeente soms minder, soms juist meer ondersteuning biedt. Al met al een complexe beweging met veel variabelen. Daarom is het belangrijk om voortgang goed zichtbaar te maken, samen te leren en bij te sturen waar nodig.
De monitoring zal bestaan uit een combinatie van tellen en vertellen. Tellen staat voor cijfermatig inzicht op de voortgang. Vertellen staat voor verdiepende informatie naast de cijfermatige monitoring. Beide zijn nodig om een totaalbeeld van de voortgang te schetsen én om eventueel bij te sturen in de uitvoering van de Sociale Koers, de kaderbrief en het uitvoeringsprogramma.

Houten, 13 januari 2026
Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Houten,

de secretaris,	de burgemeester,
R. van Netten	H.C. Heerschop

Bijlagen

1. Kaderbrief Sociale Koers Houten 2026-2029
2. Concept uitvoeringsprogramma Sociale Koers Houten 2026-2029

Verantwoordelijke portefeuillehouders college

1e PoHo: Wil Kosterman

Raadsbesluit

Voorstelnummer: 790056

Onderwerp
Kaderbrief Sociale Koers

De raad van de gemeente Houten heeft het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. 13 januari 2026 gelezen en besluit:

1. In te stemmen met de kaderbrief Sociale Koers.
2. Kennis te nemen van het concept uitvoeringsprogramma Sociale Koers.

Dit is besloten in de openbare vergadering van de raad op 3 maart 2026.

De raad van de gemeente Houten,
De griffier a.i,
{{?esl:Signer2:Capture:size(200,100)}}

M.A.J.R. Hermans

de voorzitter,
{{?esl:Signer1:Capture:size(200,100)}}

H.C. Heerschop