servicebureau
Jeugdhulp Haaglanden

Koninginnegracht 7
2514 AA Den Haag

085-4855417
info@sbjh.nl
www.sbjh.nl

KvK 78576040
IBAN NL93BNGH0285165585
BTW NL854773976B01

Aan: de gemeenteraden van Delft, Den Haag, Leidschendam-Voorburg, Midden- Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Wassenaar, Westland en Zoetermeer

Datum: 4 september 2025
Betreft: Reactie op zienswijzen begrotingswijziging 2025, de conceptbegroting 2026 en de meerjarenbegroting 2027-2029 SbJH

Geachte leden van de raad,

Conform de Gemeenschappelijke Regeling Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden hebben wij u op 15 april 2024 de conceptbegrotingswijziging SbJH 2025, de conceptbegroting SbJH 2026 samen met de meerjarenbegroting 2027-2029 met toelichting toegezonden.

De gemeenteraden van de regiogemeenten hebben ieder hun zienswijze aangaande de Begrotingswijziging 2025 en de begroting 2026 van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden (SbJH) bij ons ingediend, waarvoor wij u erkentelijk zijn. Ook zijn we dankbaar voor de waardering die is uitgesproken voor de inzet van de medewerkers van het Servicebureau.

Generiek is in de ingekomen zienswijzen bij de volgende punten een reactie gegeven:

1) Begrotingswijziging 2025
2) Begroting 2026
    a. Taakstelling
    b. Inkoopstrategie Jeugdhulp Haaglanden 2027
    c. Gevolgen Haags Toekomstperspectief
    d. Informatiebeveiliging
    e. MVI
    f. Gemeenteraadsverkiezingen 2026

In deze brief staan wij dan ook stil bij deze aandachtspunten.

Ad 1) Begrotingswijziging 2025
Zoals door het bestuur besloten is de taakstelling ad € 231.000 ingevuld in de begrotingswijziging 2025. Wij zijn erkentelijk voor uw waardering over de wijze waarop wij deze taakstelling hebben mogen invullen.

Ad 2) Begroting 2026
Ad a) Taakstelling

Zoals in de begroting 2026 aangegeven is de taakstellende opdracht ad € 315.000,- niet realistisch voor het SbJH.

Zoals u aangeeft in uw reacties worden de gemeenten, vanwege een lagere algemene uitkering uit het gemeentefonds, geconfronteerd met een financiële uitdaging. Voor het SbJH is dit reden geweest om ons te focussen op onze de kerntaken, en daarover ook in gesprek te gaan met de directeuren van de negen deelnemende gemeenten en te bezien welke mogelijkheden er zijn om tot kostenbesparingen te komen.

Een aantal structurele bezuinigingen in de formatie van het SbJH zijn mogelijk vanaf het jaar 2026. Bekend is dat de ketencoördinator in het voorjaar van 2026 met pensioen gaat en niet zal worden vervangen. Ook zal, op basis van het afnemen van de aantallen declaraties (gevolg van het Haags Toekomstperspectief) gecombineerd met efficiënter werken (betere ondersteuning in het softwarepakket, aanscherping werkprocessen en een verschuiving van telefonische verzoeken naar mail) in de loop van 2025 één van de vier FTE bij de afdeling declaraties worden ingeleverd. Deze wijzigingen in de formatie zullen ook worden verwerkt in de begrotingswijziging 2026 en de begroting 2027, die wij u in het voorjaar van 2026 zullen aanbieden.

Vanwege een aantal knelpunten in de organisatie is het echter ook noodzakelijk gebleken ook een aantal investeringen te doen in de formatie die in het belang zijn van gemeenten, ook met het oog op de vernieuwing van alle jeugdhulpcontracten in 2027. Het directeurenoverleg (DO) heeft in het voorjaar van 2025 met deze investeringen ingestemd.

Deze investeringen worden gefinancierd via de stelpost ad € 500.000 welke in de begroting van het SbJH is opgenomen en die, na een besluit van het DO, gebruikt kan worden om extra taken uit te voeren en te financieren, vooruitlopend op een wijziging van de begroting. Het structurele deel van deze investering wordt verwerkt in de begrotingswijziging van 2026 en in de begroting van 2027 zoals die in het voorjaar van 2026 zullen worden opgesteld en u ter zienswijze zullen worden voorgelegd.

U vraagt om voorstellen met extra opties om tot bezuinigingen te komen. Het Servicebureau zal als onderdeel van de inkoop 2027 bezien welke verbeteringen mogelijk zijn. De wijzigingen in de financiering en bekostiging van aanbieders zal gevolgen hebben voor de werkzaamheden van het servicebureau, maar de aard van omvang valt nog moeilijk te voorspellen omdat de besluitvorming over de inkoop op het moment van schrijven van deze zienswijze nog niet is afgerond.

Ad b) Inkoopstrategie Jeugdhulp Haaglanden 2027
Zoals u weet is het SbJH een uitvoeringsorganisatie. Dit impliceert dat wij meedenken en adviseren in het proces van de inkoop 2027. De beleidskeuzes worden echter via het Programmabureau en de negen deelnemende gemeenten gemaakt. Vervolgens zal het SbJH deze beleidskeuzes omzetten in uitvoering. De impact van de gemaakte keuzes wordt gedurende het proces steeds meer zichtbaar en zal later in

het proces leiden tot aanpassingen in het dienstverleningsproces van het SbJH. De informatie over de ontwikkelingen lopen dan ook via de lijn van het Programmabureau en de individuele gemeenten. Hierboven gaven wij al aan, dat het Servicebureau vanuit de door haar gevoelde verantwoordelijkheid in deze een proactieve opstelling richting het Programmabureau en de gemeenten zal kiezen, teneinde hen optimaal te ondersteunen.

De gemeente Den Haag verwijst naar het aanvullend financieel risico Jeugdhulp plus. Zoals de gemeente Den Haag terecht opmerkt betreft dit een risico dat primair onder de verantwoordelijkheid van de gemeenten vallen. Het SbJH heeft, op verzoek van de centrumgemeente (de gemeente Den Haag), ondersteuning verleend in dit proces. De gemeenten stonden aan de lat voor de kosten van afbouw van de gesloten jeugdzorg. De kosten hiervan liep in de tientallen miljoenen.
Door samenwerking tussen het Rijk, de betreffende zorgaanbieders, de gemeente Den Haag en het SbJH zijn er diverse bronnen ingezet om deze kosten te vergoeden (met name SPUK en BREN). De inzet dit het SbJH heeft ingebracht in dit proces is vergoed via de € 500 k post in de begroting van het SbJH.
Het grootste risico naar de toekomst toe is de opbouw van alternatieven. Onbekend is of de aanwezig gereserveerde middelen toereikend zijn om deze kosten op te vangen.

Ad c) Gevolgen Haags Toekomstperspectief
In de reactie op de zienswijzen van 2025 is de volgende tekst opgenomen:

> *“Diverse zienswijzen gaan in op de mogelijke gevolgen van de veranderde situatie binnen de gemeente Den Haag als gevolg van de invoering per 1 januari 2024 van het Haags Toekomstperspectief Jeugd- en Gezinshulp. In het bijzonder zijn vragen gesteld over de mogelijkheid dat de gemeente Den Haag minder diensten gaat afnemen van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden en minder gaat bijdragen aan het Servicebureau. In dat verband wordt er eveneens door u op gewezen, dat in de risicokaart dit specifieke risico echter niet wordt benoemd.*
>
> *Volgens de door u vastgestelde GR-regeling worden de kosten van het SbJH verdeeld volgens de verdeelsleutel inwonersaantal. Zonder aanpassing van de GR-regeling blijft de huidige verdeelsleutel qua kosten in stand. Aanpassing van de GR-regeling is de verantwoordelijkheid van de gezamenlijke gemeenten en vereist instemming van de gemeenteraden. Zonder uw toestemming wordt de GR-regeling niet aangepast. Dit is tevens de reden dat het risico van vermindering afname diensten door de gemeente Den Haag niet in de risicokaart als specifiek risico wordt benoemd. Binnen de huidige GR-regeling heeft dit risico namelijk niet aanwezig.”*

In de praktijk blijkt dat het HTP voor de inzet vanuit het Servicebureau verschillende, ook tegengestelde, effecten heeft. Enerzijds is er zoals verwacht sprake van een vermindering van de werkzaamheden (aantallen declaraties). Anderzijds is er echter sprake van een verhoging van de inzet: afwikkelen van de declaraties welke door de onderaannemers van de consortia bij de gemeente Den Haag worden

ingediend, vragen vanuit zorgaanbieders over grijze gebieden tussen het HTP en de inzet van jeugdhulp vanuit de regionale producten et cetera.

Het SbJH werkt uiteraard van harte mee aan het onderzoek op dit onderwerp dat de gemeente Den Haag momenteel uitvoert. Wij hebben begrepen dat het onderzoek in het 4e kwartaal 2025 zal worden afgerond.

Ad d) Informatiebeveiliging
In uw zienswijzen geeft u terecht aan dat het onderwerp informatiebeveiliging onvoldoende is uitgewerkt in de begroting 2026. In paragraaf 2.2 van de definitieve begroting 2026 hebben we de door u verzochte toelichting nu opgenomen.

Ad e) Maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI)
Zoals u in uw zienswijzen reeds aangeeft is de relevantie van de MVI doelstelling bij het SbJH minder relevant vanwege de werkzaamheden. Helaas is verzuimd de motivatie op te nemen in de begroting 2026. Onze excuses hiervoor. Die motivatie luidt als volgt.

Het SbJH is een uitvoeringsorganisatie. Onze inkopen zijn uit te splitsen in de jeugdzorg, waarbij de contractbepalingen door de gemeenten zijn vastgesteld, en in bedrijfsvoering (zie onze begroting). Het grootste deel van de kosten van de bedrijfsvoering van het SbJH is personeel gerelateerd. Andere grote posten zijn ICT en huisvesting.
Zoals u heeft kunnen lezen in de begrotingswijziging 2025 is het SbJH verhuisd van de locatie op het Spui naar de Koninginnegracht te Den Haag. Bij het maken van de keuze van de nieuwe locatie is uitdrukkelijk ook naar het energielabel gekeken. De nieuwe locatie heeft een A+ label hetgeen beter is dan het energielabel op de oude locatie.

Qua reiskostenvergoeding wordt het openbaar vervoer gestimuleerd door een volledige vergoeding (op basis van 2e klasse) voor het reizen met het openbaar vervoer en het opnemen van een vergoeding voor de aanschaf van een fiets in het IKB (mits deze gebruikt wordt voor het reizen van en naar het werk en/of het trein/bus/metro station).

Ad f) Gemeenteraadsverkiezingen 2026
In uw zienswijzen verzoekt u ons een overdrachtsdocument en inwerkprogramma op te stellen, zowel voor het nieuwe bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling als voor de nieuwe raadsleden in de gemeenten.

Het is gebruikelijk dat het SbJH het nieuwe bestuur meeneemt in de ontwikkelingen en hen uitdrukkelijk op de hoogte brengt wat er speelt.

Het is niet gebruikelijk dat het SbJH de raadsleden in deze apart informeert. Dit heeft met name te maken met het gegeven dat het SbJH een uitvoeringsorganisatie is die het door de gemeenten vastgestelde beleid en de door de gemeenten vastgestelde inkoopdocumenten in haar eigen rol tot uiting brengt.

Uiteraard is het SbJH ten alle tijden bereid, indien de lokale gemeenteraden dit wensen, om een presentatie te geven over de werkzaamheden die wij uitvoeren namen de negen deelnemende gemeenten. Dit uiteraard in afstemming met de verantwoordelijke wethouder. We geven in overweging om hiervoor de regionale raadsledenbijeenkomsten, die met enige regelmaat vanuit het Programmabureau worden georganiseerd voor de direct bij de portefeuille jeugdhulp betrokken raadsleden, te benutten.

Wij gaan ervan uit hiermee afdoende te hebben geïnformeerd.

Het bestuur van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden
Hoogachtend,

L. Bentvelzen
Voorzitter

M. Dijns
Secretaris