**ROM Region Utrecht B.V.**
**Euclideslaan 1**
**3584 BL Utrecht**

**TEL:** **085 022 13 44**
**MAIL:** **info@romutrechtregion.nl**

Gemeente Hilversum
T.a.v. F. Voorink, wethouder

Betreft: verzoek aandeelhoudersbijdrage

Utrecht, 20 maart 2025

Geachte heer Voorink, beste Floris,

ROM Utrecht Region (hierna: ROM) is gestart in juli 2020 met het brede commitment van het Rijk, provincie Utrecht, gemeenten Utrecht, Amersfoort en Hilversum, Universiteit Utrecht en UMC Utrecht. Dit gezamenlijke commitment is vastgelegd in een 5-jarige bestuursovereenkomst die eind dit jaar afloopt.

Wij verzoeken onze aandeelhouders nu de volgende stap te zetten die de ROM in staat stelt zich te blijven inzetten voor onze regio. Het relatief kleine fondskapitaal waarmee de ROM van start is gegaan, is in 2026 uitgeput. Eerder onderzoek (Panteia, 2019) heeft de forse financieringsbehoefte in onze regio aangetoond, alsook de grote uitdagingen die innovatieve bedrijven in onze regio hebben bij het vinden van kapitaal. De eerste resultaten van het momenteel uitgevoerd vervolgonderzoek laten zien dat er nog steeds een forse financieringsbehoefte bestaat bij het innovatieve bedrijfsleven in de regio. Om een duurzame en revolverende investeringsportfolio te kunnen opbouwen, vragen wij daarom uw gezamenlijke steun voor de volgende storting van 26,1 miljoen euro in 2026.

De ROM heeft zich inmiddels bewezen als een drijvende kracht achter innovatie en economische groei in de regio Utrecht. Meer dan 1000 startups, scale-ups en innovatieve mkb-ers hebben al gebruik gemaakt van kapitaal, kennis en netwerk van de ROM. Dankzij het huidige fondskapitaal en de samenwerking met publieke en private partijen hebben wij gezamenlijk significante impact gerealiseerd. Er is een mooie portefeuille opgebouwd van actueel 41 bedrijven en volgens onderzoek (Birch, 2024) ligt de totale economische bijdrage van de ROM in de periode 2020-2023 op zo'n 1,1 miljard euro.

Met haar activiteiten is de ROM inmiddels ook een wezenlijke kracht in het aanpakken van maatschappelijke opgaven in de regio, bijvoorbeeld op het gebied van gezondheid, wonen en digitalisering. Dat doet de ROM door bedrijven te helpen om te innoveren, en ook door rechtstreeks in bedrijven te investeren. Juist in die bedrijven die de grootste maatschappelijke waarde kunnen bieden, maar in de private markt nog niet direct aan de benodigde financiering komen. Met de ondersteuning van de ROM zijn bedrijven in staat volgende stappen te zetten in hun groei en ontwikkeling, en kunnen die zo ook gezonde en duurzame banen creëren.

Met een storting van 26,1 miljoen euro kan de ROM onze regio blijvend positioneren als een voorloper op het gebied van de drie prioritaire ecosystemen Life Sciences & Health, Earth Valley en New Digital Society. Zo kunnen wij blijven investeren in duurzame en innovatieve oplossingen, zoals:

- Het opschalen van baanbrekende technologieën in de gezondheidszorg, zoals organoids-technologie.
- Het ontwikkelen van circulaire oplossingen die CO2-uitstoot verminderen, bijdragen aan digitalisering van circulaire woningbouw en onze regio versterken als innovatief centrum op duurzaamheid.
- Het bouwen aan een stevig fundament om als regio leidend te zijn als een digitale samenleving waarin vertrouwen in informatie weer de basis is.

De gevraagde storting van 26,1 miljoen euro is voor de aandeelhouders een investering die op de balans staat en geen exploitatie-uitgave. Het nieuwe kapitaal is een belangrijke vervolgstap richting het opbouwen van een revolverende portfolio die dienend is aan de maatschappelijke transities. Ervaringen van de andere ROM's tonen aan dat financieel en maatschappelijk rendement hand in hand gaan. Er is sprake van een revolverende portefeuille als er voldoende middelen terugvloeien voor het doen van nieuwe investeringen. Voor het ROM-fonds verwachten we na 10-12 jaar revolverend te zijn.

Wij kunnen ons vinden in een scenario waarin alle aandeelhouders zoveel mogelijk tegelijkertijd bijdragen aan een uitbreiding van het fondsvermogen van 26,1 miljoen euro in 2026. Indien er in 2026 geen uitbreiding zou komen van het fondsvermogen zal de ROM met het nog beschikbare kapitaal niet meer kunnen investeren in nieuwe bedrijven en zal zij haar investeringsactiviteiten moeten staken. Dit brengt het voortbestaan van de ROM in haar huidige vorm ernstig in gevaar.

De fondsstorting valt samen met een nieuwe bestuursovereenkomst voor de ROM die vanaf 2026 voor vier of vijf jaar wordt gesloten. Voor de volledigheid melden wij dat voor de revolverendheid naar alle waarschijnlijkheid richting het einde van die nieuwe bestuursovereenkomst nog een volgende storting noodzakelijk is. De hoogte van die fondsstorting wordt vooralsnog geschat op circa 20 miljoen euro. Dat bedrag kan echter lager of hoger worden, afhankelijk van onder meer succesvolle exits, het jaarlijks bedrag aan investeringen, marktomstandigheden en geopolitieke ontwikkelingen.

Wij zijn van mening dat de fondsstorting in 2026 belangrijk én noodzakelijk is, en in lijn is met bestuurlijke afspraken. Met investeren in en faciliteren van innovatie heeft de ROM zich in korte tijd bewezen als belangrijke kracht in de maatschappelijke transities naar een gezonde en groene samenleving. Bovendien laten het Draghi rapport en recente geopolitieke ontwikkelingen zien dat investeringen in innovatie onontbeerlijk zijn voor ons verdienvermogen en strategische autonomie. De storting van aandeelhouders is noodzakelijk om deze verschillende rollen van de ROM te kunnen blijven vervullen en sluit aan op het commitment tot oprichting van de ROM Utrecht Region. Wij zien veel mogelijkheden om dit de komende jaren samen met u te blijven doen.

Met vriendelijke groet,

Arjan van den Born
Bestuurder ROM Utrecht Region

Bijlage: Investeringsvermogen ROM 2025-2035