Aan Gemeenteraad Berkelland griffie@gemeenteberkelland.nl
Kopie: Burgemeester en Wethouders
Datum 16 december 2026

Deze korte notitie behandelt enkele belangrijke onderwerpen waarover SFB haar positie nogmaals wil presenteren.

- ***Verkenner en/of kwartiermaker Sportorganisatie***:
  SFB stelt een fase van verkennen voor van 10 weken waarin opties voor een sportorganisatie [het WAT] met relevante belanghebbenden worden onderzocht en daarna een fase van kwartiermaken waarin de voorgestelde en met de gemeente vastgestelde optie wordt neergezet [het HOE]. Vanuit de verkenning komt een plan van aanpak met een betere inschatting van de inspanning en het tijdpad.
- ***Fasering met verschillende insteek***:
  Naast de fasering van verkennen en kwartiermaken stelt SFB voor om het op lijn brengen van het vastgoed (zwembaden en sporthallen) snel aan te vangen en dat kan grotendeel los van de keuze en inrichting van de sportorganisatie. Dus parallel vastgoed en later startend de samenvoeging in een nieuwe sportorganisatie. Verandertrajecten kennen doorgaans een periode van veranderen en stabiliseren en daarna het optimaliseren en inbouwen van efficiëntie. Dat laatste is eerder een taak van de Sportorganisatie terwijl het verandertraject vastgoed eigenlijk achterstallig onderhoud is.
- ***Geen inspanningsverplichting maar randvoorwaarde***
  Het doel is immers om *allen gelijkwaardig* om tafel te krijgen. SFB ziet en de portefeuillehouder heeft dat meermalen bevestigd dat dit minimaal nodig is voor de Initiatiefgroep, SFB, Gemeente (in het bijzonder in haar rol van accommodatiehouder)
  Daarnaast is *gezamenlijkheid van inzicht* over de onderzoeksopdracht noodzakelijk.
  Dit als een inspanningsverplichting – zo heeft de afgelopen periode geleerd – is onvoldoende.
  Geen inspanningsverplichting maar *randvoorwaardelijkheid* voor het verkrijgen van de subsidie.
- ***Resultaten uit de SFB-verkenning van de sportbedrijven*** Doetinchem, Enschede en Deventer ten aanzien van scheiding van vastgoed en dienstverlening alsook de samenwerking en synergie onder één dak.
  - De governance is steeds via een BV/NV constructie opgezet waarbij de gemeente de aandeelhouder is (financiële portefeuille) en via sportbeleid inhoudelijk stuurt op o.a. synergie (sport portefeuille)
  - Er wordt gescheiden gewerkt in twee clusters: dit vanwege scheiding door doelbinding in subsidieverstrekking en wijze van uitnutting, vanwege samenstelling, werkwijze en rol en tenslotte vanwege de verschillende relatie met de “markt” gemeentelijk cq regionaal.

Criterium / locatie	Doetinchem	Deventer (2e fase)	Enschede
Governance	Via BV/NV	Via BV/NV	Via BV/NV
Dienstverleningcluster	Gescheiden	Gescheiden	Gescheiden
Vastgoedcluster	Gescheiden	Gescheiden	Gescheiden
Synergie bereikt	Deels	Redelijk vergaand	Nog in opbouw

Tenslotte: sportorganisatie moet in staat zijn om continuïteit van opdrachtgeving, subsidieverstrekking en synergie in resultaten in het sportlandschap kosteneffectief te realiseren. SFB is overtuigd dat dit mogelijk is en wil daaraan graag bijdragen als volgende fase van haar effectieve inzet.