



gemeente harderwijk



Zeewolde

Rapportage inventarisatie ombuigingen Meerinzicht

April 2025



Agenda

- Inleiding
- Uitgangspunten en context
- Bestuurlijke besluitvorming EHZ(M)
- Uitleg over de geïnventariseerde voorstellen:
 - Uitleg indeling voorstellen
 - Totaal overzicht ombuigingspotentieel Meerinzicht
 - Inhoudelijke voorstellen domein Bedrijfsvoering
 - Inhoudelijke voorstellen domein Sociaal



Inleiding

- 92 voorstellen geïnventariseerd

Hiervan vragen:

- 11 voorstellen een besluit van Bestuur Meerinzicht
- 81 voorstellen een besluit van de gemeenten



Uitgangspunten en context (1)

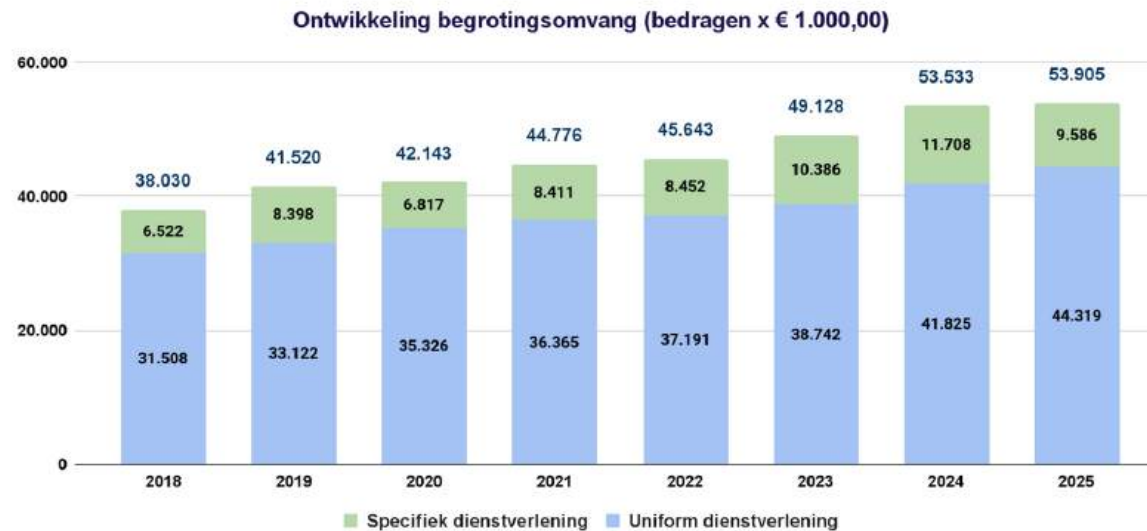


Uitgangspunten die randvoorwaardelijk zijn voor de geïnventariseerde ombuigingsvoorstellen:

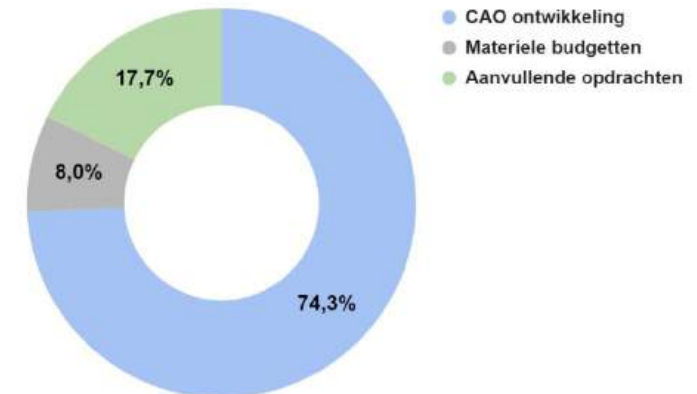
- a. Bestuurlijke zelfstandigheid van de drie gemeenten;
- b. Bestuurlijke beleidsvrijheid/autonomie van de drie gemeentebesturen;
- c. Geen overdracht van beleidsbevoegdheden van gemeentebesturen aan Meerinzicht;
- d. Geen overdracht van programma geld, maar enkel bedrijfsvoeringsbudget, van gemeentebesturen aan Meerinzicht;
- e. Gelijkwaardigheid tussen gemeenten in de samenwerking;
- f. Bevordering doelstellingen van de samenwerking: verbeteren van kwaliteit en klantgerichtheid, reduceren kwetsbaarheid, beheersen/verminderen kosten, vergroten kansen voor medewerkers en versterken positie individuele gemeenten in grotere regio;
- g. Toekomstbestendigheid: duurzaamheid van het gekozen juridische construct;
- h. Uitvoerbaarheid en eenvoud.

Uitgangspunten en context (2)

Context



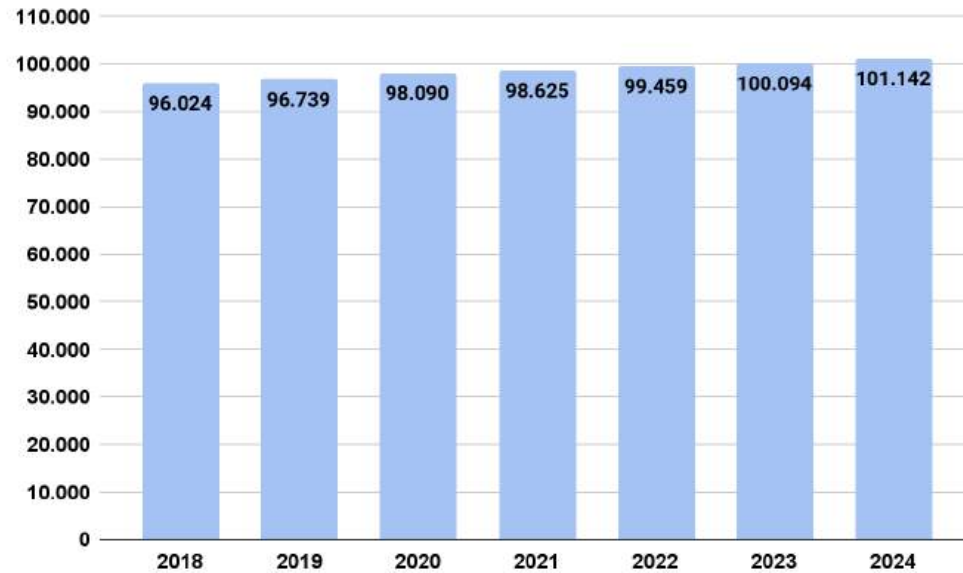
Verklaring groei begrotingsomvang in % 2025 t.o.v. 2018



Uitgangspunten en context (3)

Context

Demografische ontwikkeling vanaf 2018 binnen Ermelo, Harderwijk en Zeewolde in totaal aantallen inwoners per kalenderjaar.



(aantal inwoners)

Bestuurlijke besluitvorming EHZ(M)



Uitgangspunten:

- Conform de bevoegdheden van het bestuur van Meerinzicht en de colleges van de gemeenten (doorwerkend naar gemeenteraden).
- Aansluiten bij de reguliere P&C-cycli en besluitvormingsprocessen van de gemeenten en van Meerinzicht.

Bestuurlijke besluitvorming EHZ(M)



Drie verschillende routes:

1. Voorstellen vragen besluit Bestuur Meerinzicht
 - a. Besluit in de bestuursvergadering van 5 februari 2025
 - b. Wordt meegenomen bij Berap 2025 en 1e BW 2025
 - c. Vooruitlopend hierop in Kadernota 2026-2029 opnemen
2. Voorstellen aanmelden voor gemeentelijke Kadernota
 - a. Voorstellen met frictiekosten vooraf
(incidenteel investeren voor structurele besparing)
 - b. Globale raming bij de Kadernota 2026-2029
 - c. Verdere uitwerking voor gemeentelijke begroting 2026-2029



Bestuurlijke besluitvorming EHZ(M)



3. Voorstellen waar nog meer uitwerking nodig is
 - a. Bundels van voorstellen
 - b. Deze bundels worden integraal verder uitgewerkt
 - c. Bundels gaan voor besluit richting colleges en raden
 - d. Bundels en de bijbehorende processen zijn voor Kadernota's 2026-2029 in beeld

Unanieme besluitvorming EHZ randvoorwaardelijk voor realisatie van ombuigingspotentieel

Uitleg geïnventariseerde voorstellen

1. Uitleg indeling voorstellen
2. Totaal overzicht ombuigingspotentieel Meerinzicht
3. Inhoudelijke voorstellen domein Bedrijfsvoering
4. Inhoudelijke voorstellen domein Sociaal



Uitleg indeling voorstellen



Legenda type besluit:

1. Besluit Meerinzicht
2. Besluit gemeenten
3. Gerealiseerde ombuiging in 2024
4. Denkrichtingen

Legenda Categorie:

- A. een voorstel dat eenvoudig te realiseren is
- B. een voorstel dat minder eenvoudig te realiseren is
- C. een voorstel dat complex is om te realiseren

Legenda Typering Ombuigingsvoorstellen:

1. Efficiënter werken, minder FTE
2. Terug naar kerntaken Meerinzicht
3. Innovatie zorgkosten
4. Intensivering taken om zorgkosten te besparen
5. Maatwerk opdrachten
6. Denkrichtingen
7. Vermindering van werkbudgetten
8. Ombuiging die direct landt in de begroting van de gemeente



Totaal overzicht ombuigingen Meerinzicht

Domein	Typering ombuigingsvoorstel	2025	2026	2027	2028	2029 ev
BDV	1. Efficiënter werken, minder FTE	180	726	898	993	993
	5. Maatwerk opdrachten	67	748	677	677	677
	6. Denkrichtingen	0	0	0	0	0
	7. Vermindering van werkbudgetten	2	649	753	775	714
	8. Ombuiging die direct landt in de begroting van de gemeente	0	45	57	57	57
Totaal van BDV		249	2.168	2.385	2.502	2.441
DS	1. Efficiënter werken, minder FTE	-190	-138	49	619	619
	2. Terug naar kerntaken Meerinzicht	0	253	350	350	350
	3. Innovatie zorgkosten	-95	190	255	255	255
	4. Intensivering taken om zorgkosten te besparen	0	822	822	822	822
	6. Denkrichtingen	0	0	0	0	0
Totaal van DS		-285	1.127	1.476	2.046	2.046
Eindtotaal		-36	3.295	3.861	4.548	4.487

(bedragen x € 1.000,-)

Inhoudelijke voorstellen domein Bedrijfsvoering

- Vermindering van werkbudgetten
- Efficiëntie en harmonisatie van processen en applicaties
- Innovatie
- Maatwerk afspraken over dienstverlening

Unanieme besluitvorming EHZ randvoorwaardelijk voor realisatie van ombuigingspotentieel



Voorstellen Domein Bedrijfsvoering

1. Besluitvorming bestuur Meerinzicht

Typering ombuigingsvoorstel	Ombuigingsvoorstel	Categorie	2025	2026	2027	2028	2029 ev
7. Vermindering van werkbudgetten	29. Voorstel Directie BDV	A	0	166	166	166	166
	32. Accountantskosten	A	0	37	37	37	37
	33. Advieskosten	A	0	12	12	12	12
	50. Afschaffen lunches bezwarencommissie JZ	A	1	1	1	1	1
	51. Geen indexatie presentiegelden	A	0	1	1	1	1
	52. Afschaffen diner jaarvergadering	A	1	2	2	2	2
	53. Maximeren reiskosten commissieleden	A	0	2	2	2	2
Totaal van 7. Vermindering van werkbudgetten			2	221	221	221	221
Eindtotaal			2	221	221	221	221

(bedragen x € 1.000,-)

Legenda Categorie:

- A. een voorstel dat eenvoudig te realiseren is
- B. een voorstel dat minder eenvoudig te realiseren is
- C. een voorstel dat complex is om te realiseren

Voorstellen Domein Bedrijfsvoering

2. Besluitvorming Gemeenten (deel 1)



Typering ombuigingsvoorstel	Ombuigingsvoorstel	Categorie	2025	2026	2027	2028	2029 ev
1. Efficiënter werken, minder FTE	34. Sluiting Gemeente kantoren op vrijdagen	B	0	58	58	58	58
	36. Afschaffen bode ondersteuning	A	0	4	4	4	4
	39. Verkoop vastgoed geen gemeentelijke bestemming	B	0	25	25	25	25
	64. Structureel niet invullen vacature beheer	B	92	95	95	95	95
	66. Efficiënter werken zaakgericht werken	A	0	0	0	95	95
	72. Niet invullen vacature I-adviseur	B	0	120	120	120	120
	82. Beeindigen traineeprogramma	C	0	49	122	122	122
	90. Versobering ondersteuning financieel beleid	A	0	135	135	135	135
	92. Efficiency Financiën	B	0	167	251	251	251
Totaal van 1. Efficiënter werken, minder FTE			92	653	810	905	905
5. Maatwerk opdrachten	31. Flexibel belonen Harderwijk	A	0	10	10	10	10
	38. Sluiting restaurant de Werf Harderwijk	B	0	21	21	21	21
	54. Budget proceskostenvergoedingen Ermelo	A	15	15	15	15	15
	55. Budget huisadvocaat Zeewolde	A	27	27	27	27	27
	56. Second opinion Juridische Vertegenwoordiging Harderwijk	A	25	26	26	26	26
	67. Geen inkoop extra diensten Harderwijk I&A	C	0	68	68	68	68
	68. Geen inkoop met extra diensten Ermelo I&A	C	0	33	33	33	33
	87. Geen inkoop van extra diensten van HRM en Communicatie Ermelo	C	0	269	269	269	269
	88. Geen inkoop van extra diensten van HRM en Communicatie Harderwijk	C	0	86	45	45	45
	89. Geen inkoop van extra diensten van HRM en Communicatie Zeewolde	C	0	73	43	43	43
	91. Versobering ondersteuning financieel beleid Ermelo	A	0	120	120	120	120
Totaal van 5. Maatwerk opdrachten			67	748	677	677	677

(Bedragen x € 1.000,-)



Voorstellen Domein Bedrijfsvoering

2. Besluitvorming Gemeenten (deel 2)

Typering ombuigingsvoorstel	Ombuigingsvoorstel	Categorie	2025	2026	2027	2028	2029 ev
6. Denkrichtingen	83. Versoberen attenties	A	0	0	0	0	0
Totaal van 6. Denkrichtingen			0	0	0	0	0
7. Vermindering van werkbudgetten	30. Flexibel belonen	A	0	4	4	4	4
	60. Geen grafische werkplekken meer faciliteren	B	0	0	0	0	13
	63. Verlengen levensduur telefonie	A	0	0	50	50	50
	69. Harmonisatie technisch teken applicaties	A	0	8	8	8	8
	74. Saneren gedeelde niet persoonlijke mailboxen	B	0	0	37	37	37
	76. Afschaffen gemeentepagina's	C	0	75	75	75	75
	77. Tegemoetkoming dienstreizen versoberen	B	0	22	22	22	22
	78. Geen lunch bij vergaderingen	A	0	6	6	6	6
	79. Versoberen Opleidingsfaciliteiten	B	0	244	244	244	244
	80. Beeindigen 5-jaars bonusregeling	A	0	35	52	74	0
	84. Minder personeelsfeesten	A	0	5	5	5	5
	85. Frequentie MTO's verlagen	A	0	25	25	25	25
	86. Beperkt of geen kerstpakketten voor medewerkers zonder arbeidsovereenkomst	A	0	4	4	4	4
Totaal van 7. Vermindering van werkbudgetten			0	428	532	554	493
8. Ombuiging die direct landt in de begroting van de gemeente	35. Aanpassen prijzen restaurant Harderwijk	A	0	16	16	16	16
	40. Werken met preferred suppliers bij onderhoud Vastgoed	B	0	29	41	41	41
Totaal van 8. Ombuiging die direct landt in de begroting van de gemeente			0	45	57	57	57

(bedragen x € 1.000,-)

Voorstellen Domein Bedrijfsvoering

3. Gerealiseerde ombuigingen

Typering ombuigingsvoorstel	Ombuigingsvoorstel	Categorie	2025	2026	2027	2028	2029 ev
1. Efficiënter werken, minder FTE	37. Hernieuwde zienswijze bodediensten	A	88	73	88	88	88
Eindtotaal			88	73	88	88	88

(bedragen x € 1.000,-)

Legenda Categorie:

- A. een voorstel dat eenvoudig te realiseren is
- B. een voorstel dat minder eenvoudig te realiseren is
- C. een voorstel dat complex is om te realiseren



Voorstellen Domein Bedrijfsvoering

5. Denkrichtingen

Ombuigingsvoorstel	Categorie
41. Ombuigingsvoorstellen Belasting	A
42. Geautomatiseerde verwerking	C
43. Archivering by design	B
44. Externe opslag naar ZWD	A
45. Kavels opsplitsen met Splits	A
46. Wettelijke registraties	B
47. Registraties openbare ruimte	B
48. 3D basisvoorzieningen	B
49. Gegevensbeheerders centraal positioneren	A
57. Harmonisatie abonnementen juridische databases	A
58. Onderzoek inzet BI ipv externe bureaus	A
59. Breder inzet BI met efficiency voordelen	A
61. Minder devices per medewerker beschikbaar stellen	B
62. Bring your own device	A
65. Harmonisatie zaakgerichtwerken	A
70. Onderzoek professionalisering en verbetering applicatiebeheer	B
71. Harmonisatie van applicaties	B
73. Inzetten op robotisering	B
75. Centrale postverzending	B
81. Beeindigen generatiepact	B

Inhoudelijke voorstellen Domein Sociaal



Aangesloten op beleidsdoelen in Nota Sociaal EHZ “Samen doen van wat nodig is” en op dat moment bekende ombuigingsvoorstellen van Ermelo en Harderwijk

- Efficiënter werken
- Procesoptimalisaties die leiden tot efficiëntie
- Terug naar kerntaken Meerinzicht
- Innovatie zorgkosten
- Intensiveren van taken Meerinzicht om zorgkosten te verminderen



Voorstellen Domein Sociaal

Type besluit	Typering ombuigingsvoorstel	2025	2026	2027	2029	2028	2029 ev
1	1. Efficiënter werken, minder FTE	0	20	20	20	20	20
	2. Terug naar kerntaken Meerinzicht	0	181	278	278	278	278
Totaal van 1		0	201	298	298	298	298
2	1. Efficiënter werken, minder FTE	-190	-158	29	29	599	599
	2. Terug naar kerntaken Meerinzicht	0	72	72	72	72	72
	3. Innovatie zorgkosten	-95	190	255	255	255	255
	4. Intensivering taken om zorgkosten te besparen	0	822	822	822	822	822
	6. Denkrichtingen	0	0	0	0	0	0
Totaal van 2		-285	926	1.178	1.178	1.748	1.748
Eindtotaal		-285	1.127	1.476	1.476	2.046	2.046

(bedragen x € 1.000,-)

Legenda Type besluit:

1. Besluit Meerinzicht
2. Besluit gemeenten
3. Gerealiseerde ombuiging voor start project
5. Denkrichtingen

Voorstellen Domein Sociaal

1. Besluitvorming bestuur Meerinzicht

Typering ombuigingsvoorstel	Ombuigingsvoorstel	Categorie	2025	2026	2027	2028	2029 ev
1. Efficiënter werken, minder FTE	19. Langere periode vaststelling Loonwaardebepaling	A	0	20	20	20	20
Totaal van 1. Efficiënter werken, minder FTE			0	20	20	20	20
2. Terug naar kerntaken Meerinzicht	1. Beeindigen inhuur Securitas voor DS MiZ	A	0	0	97	97	97
	2. Stelposten domein sociaal	A	0	155	155	155	155
	5. Beeindigen inkoop Sociale kaarten via Isatis	A	0	26	26	26	26
Totaal van 2. Terug naar kerntaken Meerinzicht			0	181	278	278	278
Eindtotaal			0	201	298	298	298

(bedragen x € 1.000,-)

Legenda Categorie:

- A. een voorstel dat eenvoudig te realiseren is
- B. een voorstel dat minder eenvoudig te realiseren is
- C. een voorstel dat complex is om te realiseren

Voorstellen Domein Sociaal

2. Besluitvorming Gemeenten (deel 1)



Typering ombuigingsvoorstel	Ombuigingsvoorstel	Categorie	2025	2026	2027	2028	2029 ev
1. Efficiënter werken, minder FTE	17.a Beëindiging Tegemoetkoming aanvullende zorgverzekering	B	0	-80	42	42	42
	17.b Aanvullend voorstel: tegemoetkoming bij chronische ziekte opnemen in CAV	B	0	35	35	35	35
	26. Integrale werkwijze aanpak Sluitende aanpak Jongeren	A	0	-17	48	48	48
	28. Overall efficiënter werken	B	-190	-190	-190	380	380
	7. Kwaliteitstoetsing Cliëntervaring BW beleggen bij aanbieders BW	A	0	39	39	39	39
	8. Herijken werkwijze beschikkingen CJG, Huisartsen en GI	B	0	17	17	17	17
	9. Telefonie - 2de lijn krijgt 1ste lijnsrol	A	0	38	38	38	38
Totaal van 1. Efficiënter werken, minder FTE			-190	-158	29	599	599
2. Terug naar kerntaken Meerinzicht	23. Geen inzet van klantmanager bij Huisartsen	A	0	11	11	11	11
	27. Leerplicht reduceren niet wettelijke taken	B	0	54	54	54	54
	4. Flexibel belonen Harderwijk	A	0	7	7	7	7
Totaal van 2. Terug naar kerntaken Meerinzicht			0	72	72	72	72
3. Innovatie zorgkosten	12. Wmo Lichte hulpverlening voorliggend aanbieden	A	-30	-2	-2	-2	-2
	13. Wmo Actieve regie op stapeling Wmo	C	-65	-65	0	0	0
	14. Inburgeren vanuit het AZC	A	0	84	84	84	84
	20. Ombuigingsvoorstel Bijzondere bijstand statushouders	B	0	173	173	173	173
Totaal van 3. Innovatie zorgkosten			-95	190	255	255	255
Eindtotaal			-285	104	356	926	926

(bedragen x € 1.000,-)

Legenda Categorie:

- A. een voorstel dat eenvoudig te realiseren is
- B. een voorstel dat minder eenvoudig te realiseren is
- C. een voorstel dat complex is om te realiseren



Voorstellen Domein Sociaal

2. Besluitvorming Gemeenten (deel 2)

Typering ombuigingsvoorstel	Ombuigingsvoorstel	Categorie	2025	2026	2027	2028	2029 ev
4. Intensivering taken om zorgkosten te besparen	16. Sociaal medische indicatie	A	0	14	14	14	14
	18. Inzetten Arbeidsmakelaar	A	0	54	54	54	54
	21. Versterken debiteurenbeheer	A	0	47	47	47	47
	22. Rechtmatigheid - intensivering inzet op naleving	A	0	65	65	65	65
	3. Toezicht rechtmatigheid wmo/jeugd	A	0	98	98	98	98
	6. Intensiveren inzet kwaliteit Jeugd	B	0	544	544	544	544
Totaal van 4. Intensivering taken om zorgkosten te besparen			0	822	822	822	822
6. Denkrichtingen	10. Telefonie - openingstijden aanpassen	B	0	0	0	0	0
	11. Wmo Innovatiebudget	A	0	0	0	0	0
	15. Eigen bijdrage reiskosten inburgeraars	A	0	0	0	0	0
	24. Actualisatie dvo en uitwerkingsovereenkomst Jeugd	B	0	0	0	0	0
	25. Stoppen inzet VO en PO scholen	B	0	0	0	0	0
Totaal van 6. Denkrichtingen			0	0	0	0	0

(bedragen x € 1.000,-)

Legenda Categorie:

- A. een voorstel dat eenvoudig te realiseren is
- B. een voorstel dat minder eenvoudig te realiseren is
- C. een voorstel dat complex is om te realiseren

Zijn er nog vragen?