Nota van toelichting

Kerkrade, 12 mei 2026

Nummer: 26TI013

Behorend bij ontwerpbesluit nummer: 26Rb014

Commissie: 9 juni 2026

- Burgers en Samenleving

Aangeboden door: College van burgemeester en wethouders,

- Wethouder R. van Drunen

Onderwerp

Ontwerpbegroting 2027, gewijzigde begroting 2026 en meerjarenraming 2028-2030 van de GGD Zuid-Limburg.

Beslispunten

1. een positieve zienswijze af te geven op de ontwerpbegroting 2027 en de meerjarenraming 2028–2030 en op de begrotingswijziging 2026 aan het dagelijks bestuur van de GGD Zuid-Limburg onder de voorwaarden zoals opgenomen in bijgevoegde concept zienswijzebrief;
2. kennis te nemen van de jaarrekening en het jaarverslag 2025;
3. kennis te nemen van het dashboard ontwerpbegroting GGD Zuid-Limburg 2027.

Samenvatting

Gemeente Kerkrade neemt deel aan verschillende gemeenschappelijke regelingen. Dit zijn publiekrechtelijke samenwerkingsverbanden. Deze regelingen zijn wettelijk verplicht om hun ontwerpbegroting naar de deelnemende gemeenteraden te sturen. De raden krijgen vervolgens de mogelijkheid om een zienswijze op deze begroting te geven.

Deze nota ondersteunt de kaderstellende rol van de raad. Het doel is om uw raad in staat te stellen een weloverwogen zienswijze te formuleren op de begroting van de GGD Zuid-Limburg.

Aanleiding

Voor de uitvoering van gemeentelijke taken kan een gemeente kiezen voor een publiekrechtelijke samenwerking. Daarbij wordt een zelfstandige organisatie opgericht die taken uitvoert voor meerdere gemeenten. Dit gebeurt op basis van een

gemeenschappelijke regeling. Zo'n organisatie noemen we een GR (gemeenschappelijke regeling) of Verbonden Partij.

Wanneer bevoegdheden aan een GR worden overgedragen, komt het gemeentebestuur meer op afstand te staan en heeft het minder directe invloed dan bij taken die de gemeente zelf uitvoert.

Om toch grip te houden op de GR'en, maakt de gemeenteraad gebruik van de planning- en controlcyclus (P&C-cyclus). De raad moet inzicht hebben in de financiën van de Verbonden Partij om hierop toezicht te kunnen houden. De Verbonden Partij is verplicht om:

- Uiterlijk 30 april de kadernota voor het komende jaar ter kennisname aan de raad te sturen. Deze nota beschrijft de beleidsmatige en financiële uitgangspunten.

- Uiterlijk 30 april de voorlopige jaarrekening van het afgelopen jaar toe te sturen, gevolgd door de definitieve jaarrekening uiterlijk 15 juli. Deze jaarrekening laat zien wat er het voorgaande jaar beleidsmatig en financieel is gebeurd. Ten aanzien hiervan kan de raad geen zienswijze indienen.

- Uiterlijk 12 weken voordat de ontwerpbegroting aan het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling wordt aangeboden deze toe te sturen aan de gemeenteraden. De raad mag hierop een zienswijze indienen en zo wensen of bedenkingen meegeven. De gemeenteraad kan de begroting echter niet goedkeuren of tegenhouden.

De begroting is voor de gemeenteraad een belangrijk middel om kaders te stellen. Volgens de Wet gemeenschappelijke regelingen moet de ontwerpbegroting minimaal 12 weken voordat het Algemeen Bestuur (AB) de begroting behandelt, aan de raden worden toegestuurd. In deze periode kunnen de raden hun zienswijzen indienen bij het Dagelijks Bestuur (DB). Het DB moet vóór de besluitvorming door het AB schriftelijk en gemotiveerd reageren op alle ingediende zienswijzen. Vervolgens stelt het AB de begroting vast. Binnen twee weken na vaststelling, maar uiterlijk 15 september, moet de begroting worden toegestuurd aan Gedeputeerde Staten. De uitvoering van de activiteiten ligt volledig bij de Verbonden Partij; hierop kan geen zienswijze worden ingediend.

In deze toelichting ligt de begroting van de GGD Zuid-Limburg voor. Eerst worden de strategische ontwikkelingen beschreven die van invloed zijn op de uitvoering van de kerntaken. Daarna volgen de beleidsaanpassingen en nieuwe ontwikkelingen met financiële gevolgen voor de begroting. Dit betreft onder meer de effecten van CAO-wijzigingen, indexeringen en beleid dat al is vastgesteld. Tot slot wordt ingegaan op het totaalbeeld van de meerjarenraming 2028–2030, jaarschijf 2027, het totale begrotingsbedrag van de GR en de gevolgen hiervan voor onze gemeente.

Historie

1. Gezamenlijke commissie 12 juni 2025, behandeling ontwerpbegrotingen 2026 (link);
2. Raadsvergadering 2 juli 2025, afgeven GR-zienswijzen ontwerpbegroting 2026 (link).

Voorstel

Jaaroverzicht 2025
In de jaarstukken 2025 legt de gemeenschappelijke regeling GGD Zuid-Limburg verantwoording af over de resultaten van het jaar 2025. Voor 2025 is sprake van een positief resultaat van € 2.164.841. Dit is als volgt opgebouwd:

Omschrijving	**Bedrag**
GGD (Basisdiensten)	€1.642.058 positief
Jeugdgezondheidszorg (JGZ)	€ 687.458 positief
Veilig Thuis (VT)	€ 164.675 negatief
Totaal	**€ 2.164.841**

Het resultaat binnen het onderdeel GGD is een resultante van de Rijksmiddelen van het Ministerie van VWS welke door de uitvoering van de COVID 19 najaarscampagne een fors positief saldo opleverde. Het is momenteel nog onzeker of deze middelen behouden mogen worden of dat ze bij de definitieve afrekening terug moeten. Verder was er sprake van enkele incidentele meevallers en incidenteel hogere projectopbrengsten.

Voor het programma JGZ is sprake van incidentele meevallers zoals lagere overheadkosten, hogere projectopbrengsten en lagere automatiseringskosten.

Binnen Veilig Thuis is sprake van een negatief resultaat. De oorzaak hiervoor is met name gelegen in de ontstane noodsituatie en de daaruit ontstane wachtlijstproblematiek. Om deze situatie duurzaam op te lossen is in de loop van het jaar een uitvoerend team van een derde partij ingeschakeld is, waardoor de lasten derden fors gestegen zijn. In reactie op de structurele druk op de organisatie, is besloten tot een uitbreiding van de personele capaciteit (fte).

In lijn met de bestuurlijke afspraken heeft het Algemeen Bestuur van de GGD Zuid-Limburg ingestemd met de volgende resultaatbestemming:

- Bestemmingsreserve: ‘COVID-19 najaarscampagne 2025’.
    - Ten behoeve van de Rijksmiddelen Covid, €660.057 aan Rijksmiddelen te storten in een bestemmingsreserve. Dit komt voort uit de eerdergenoemde onzekerheid in de beschikking van het Ministerie over de afrekening van deze middelen;
- Bestemmingsreserve: ‘Forensische Geneeskunde MAZ’.
    - Vanwege het beëindigen van de Medische Arrestantenzorg (MAZ) in per 1 oktober 2026 na het verliezen van de aanbesteding, €125.000 te storten in een bestemmingsreserve. De huidige calculatie toont aan dat dit bedrag in 2026 nodig is voor de GGD Zuid-Limburg om het financiële tekort te dekken.
- Voor de doorontwikkeling Jeugdgezondheidszorg spelen in 2026 en 2027 een tweetal aspecten, die beide van centraal belang zijn om de dienstverlening aan de ouders- en kinderen veilig en passend uit te kunnen voeren. De implementatie van beiden kost extra incidentele personele capaciteit en kosten waarbij het van belang is dat deze implementatie niet ten koste gaat van de reguliere uitvoering:
    - Bestemmingsreserve: ‘Digitaal Cliëntdossier JGZ’.
        - Voor het implementeren van een veilig en toekomstbestendig digitaal cliëntdossier, dat het veilig uitwisselen van gegevens mogelijk maakt is €500.000 nodig;
    - Bestemmingsreserve: ‘Risicotaxatie JGZ’.
        - In het kader van het uitvoeren van de visie JGZ: ‘ongelijk investeren voor gelijke kansen’ een uniforme risicotaxatiemethodiek voor de leeftijdsgroep 0-18 te

implementeren is €400.000 benodigd. Dit helpt de professionals bij het onderbouwd inschatten welke kinderen/gezinnen meer of minder inzet nodig hebben.

- Het resterende bedrag van € 479.484 wordt, conform de verdeelsleutel van het GGD-programma, terugbetaald aan de deelnemende gemeenten. Het aandeel van de gemeente Kerkrade bedraagt € 36.367. Voorgesteld wordt dit bedrag in 2026 aan te wenden ter (gedeeltelijke) dekking van de begrotingswijziging 2026.

Begrotingswijziging 2026

Bij het opstellen van de begroting voor 2026, ongeveer een jaar geleden, is onvoldoende rekening gehouden met de sterke toename van het aantal VT-meldingen en de gevolgen daarvan voor de wachtlijsten en de werkdruk van het personeel.

Op 26 november 2025 heeft het Algemeen Bestuur (AB) de directie van de GGD de ruimte gegeven om gefaseerd 7 extra fte te werven voor 2026. Het gaat hierbij om 6 fte voor medewerkers van Veilig Thuis en 1 fte voor een ondersteunende functie, zoals een vertrouwensarts, gedragswetenschapper of administratief medewerker.

Daarnaast is een traject gestart om, samen met gemeenten en ketenpartners, de samenwerking binnen de keten te versterken en zowel het expertisecentrum als de expertiserol van Veilig Thuis verder te ontwikkelen. De resultaten van deze inspanningen, waaronder pilots, worden meegenomen in het Meerjarenbeleidsplan (MBP) 2028–2031.

Deze eerste technische begrotingswijziging 2026 bevat een aantal wijzigingen:

- Index: naar aanleiding van de septembercirculaire heeft de indexbijstelling 2025 plaatsgevonden.
- DUVO-middelen: van de centrumgemeenten Parkstad zijn DUVO-middelen (Doel Uitkering Vrouwenopvang) ontvangen. Deze kunnen worden verrekend met de gemeentelijke bijdragen van gemeenten in de regio Parkstad.
- Tarieven reizigersvaccinatie: in het AB van 26 november 2025, zijn de uitgangspunten voor tarieven vastgesteld van het vaccinatiecentrum waar onder meer de reizigersvaccinaties worden uitgevoerd. Met de vaststelling van de tarievenlijst in het DB van 17 december 2025 kunnen de baten en lasten toegevoegd worden aan de begroting 2026.
- JGZ: Zoals reeds opgenomen in het jaaroverzicht 2025, wordt voor de doorontwikkeling van de Jeugdgezondheidszorg in 2026 en 2027 ingezet op twee belangrijke trajecten. Deze zijn van belang om de dienstverlening aan ouders en kinderen veilig en passend uit te voeren. De implementatie van beide vraagt extra incidentele personele capaciteit die niet ten koste gaat van de reguliere uitvoering. Het betreft de implementatie van een veilig en toekomstbestendig digitaal cliëntdossier en een uniforme risicotaxatiemethodiek die professionals ondersteunt bij het onderbouwd inschatten welke kinderen/gezinnen meer of minder inzet nodig hebben.
- Forensische Dienst Limburg (FDL): Conform het jaaroverzicht 2025 leidt het wegvallen van de medische arrestantenzorg per 1 oktober 2026 tot een verwacht tekort van €125.000 voor de GGD Zuid-Limburg. Dit tekort wordt gedekt vanuit de eerder gevormde bestemmingsreserve.

Begroting 2027

De GGD Zuid-Limburg stelt jaarlijks een begroting op met daarin de baten en lasten voor het komende kalenderjaar. De nu voorliggende begroting 2027 is gebaseerd op het in 2024 vastgestelde meerjarenbeleidsplan 2024-2027 van de GGD Zuid-Limburg. In 2027 komt een aantal onderling verbonden opgaven samen voor GGD Zuid-Limburg. De

Trendbreukaanpak wordt voortgezet en eind 2026 wordt het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) in een nieuw regioplan Zuid-Limburg geconcretiseerd. Samen met het regionaal gezondheidsbeleid 2025-2030 'Gezondheid nu, voor later!' en het meerjarenbeleidsplan 2024-2027 vormt dit het kader voor 2027. Deze akkoorden en nota's vragen om een integrale beweging: van ziekte en zorg naar gezondheid en preventie. Er wordt gebouwd aan een stevige regionale preventie-infrastructuur tussen zorg, sociaal domein en publieke gezondheid.

Uit de begroting blijkt dat het domein veiligheid en zorg onder druk staat. Dit heeft directe gevolgen voor de uitvoering van Veilig Thuis. Het aantal meldingen, de complexiteit en verzoeken om expertise nemen fors toe. Vandaar dat in de begroting een budgetverhoging is opgenomen.

Deze begroting is een concretisering van de kadernota 2027, die op 26 november 2025 is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de GGD.

Vanuit de GGD zijn er verschillende aandachtspunten aangedragen. Als eerste is in verband met de toename van het aantal meldingen en druk op de uitvoering, voor 2026 een gefaseerde en structurele personele uitbreiding bij Veilig Thuis van 7 FTE voorgesteld (via begrotingswijziging 2026). Voor 2027 is opnieuw een structurele ophoging van 7 FTE meegenomen (totaal 14 FTE structureel vanaf 2027). Parallel is het proces opgestart om, samen met gemeenten en ketenpartners, het gesprek te voeren en acties uit te zetten om de samenwerking in de keten te versterken én het expertisecentrum en expertiserol van Veilig Thuis te versterken. De totale structurele uitbreiding leidt tot een structurele verhoging van de begroting van €1,4 miljoen (€ 0,7 mln. vanaf 2026 en nog eens €0,7 mln. vanaf 2027).

Daarnaast is het vaccinatieschema veranderd, dit betekent extra inspanningen voor de uitvoering van de JGZ. Daarvoor zijn voor gemeenten en JGZ-organisaties tijdelijk extra middelen beschikbaar gesteld. Het bedrag van €75.485 is door de Zuid-Limburgse gemeenten ontvangen via de septembercirculaire 2025 Gemeentefonds en wordt door de GGD afgeroepen om de extra kosten gemoeid met de vaccinatie inspanningen af te dekken.

Vanaf het 4e kwartaal 2026 wordt de uitvoering van de Medische arrestantenzorg niet meer uitgevoerd door de FDL, omdat deze de aanbesteding heeft verloren. Dit leidt tot minder inkomsten, terwijl de 24/7 beschikbaarheid van forensisch artsen en verpleegkundigen noodzakelijk blijft. Dit heeft tot gevolg dat de financiële dekking van de 24/7 dienstverlening onder druk staat. Er zal gezocht moeten worden naar manieren om meer kostendekkend te werken én het werk interessant te houden voor de professionals.

Landelijk wordt gewerkt aan een meer toekomstbestendig stelsel voor de uitvoering van de forensische geneeskunde. Hiervoor is een wijziging van het landelijke stelsel nodig; van een regionaal model, naar een model met landelijke regie per 2027/2028. Een routekaart is in dit kader nog niet bekend.

Voorstel tot afgeven positieve zienswijze

De begroting 2027 en de meerjarenraming 2028–2030 van de GGD Zuid-Limburg laten zien dat de organisatie blijft inzetten op het versterken van de publieke gezondheid en preventie. Daarbij wordt aangesloten bij regionale ontwikkelingen zoals de Trendbreukaanpak, het regionaal gezondheidsbeleid en het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord.

Tegelijkertijd blijkt uit de begroting dat met name binnen Veilig Thuis sprake is van toenemende druk als gevolg van een stijgend aantal meldingen, complexere casuïstiek en een groeiende vraag naar expertise. De voorgestelde uitbreiding van de personele capaciteit en de inzet op versterking van de ketensamenwerking worden noodzakelijk geacht om de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen.

De begroting 2027 geeft inzicht in de financiële gevolgen van reeds vastgesteld beleid, loon- en prijsontwikkelingen en noodzakelijke capaciteitsuitbreidingen. De financiële risico's, waaronder de ontwikkelingen binnen Veilig Thuis en de gevolgen van het wegvallen van de medische arrestantenzorg, zijn benoemd en worden door de organisatie gemonitord.

Gelet hierop wordt voorgesteld een positieve zienswijze af te geven op de ontwerpbegroting 2027, de meerjarenraming 2028–2030 en de begrotingswijziging 2026 van de GGD Zuid-Limburg, onder de voorwaarden zoals opgenomen in de concept zienswijzebrief, en kennis te nemen van de jaarstukken 2025 en het dashboard ontwerpbegroting GGD Zuid-Limburg 2027.

Kanttekening

Gemeenten krijgen de komende jaren landelijk te maken met een korting op het gemeentefonds. Daardoor moet ook de gemeente Kerkrade zoeken naar noodzakelijke bezuinigingen.

In de zienswijzen op de ontwerpbegrotingen 2025 en 2026 is de gemeenschappelijke regelingen al gevraagd om – als verlengd lokaal bestuur – hun verantwoordelijkheid te nemen binnen deze krappe financiële kaders.

Ook in de huidige zienswijzenbrieven over de begrotingen 2027 van alle gemeenschappelijke regelingen is een uniforme passage opgenomen. Hierin wordt opnieuw gevraagd om noodzakelijke bezuinigingen door te voeren, zowel in de bedrijfsvoering als, waar nodig, in de kerntaken van de organisatie.

Uit het positieve resultaat over 2024 is € 500.000 toegevoegd aan een bestemmingsreserve voor Veilig Thuis. Deze middelen zijn tot op heden nog niet aangewend en er is nog geen concreet uitvoeringsplan vastgesteld. Ook voor de voorgenomen bestemmingsreserves uit het verwachte positieve resultaat over 2025, onder meer voor de jeugdgezondheidszorg (JGZ), ontbreekt op dit moment een concreet uitvoeringsplan. Het is wenselijk om nadere kaders te formuleren voor zowel het vormen als het aanwenden van bestemmingsreserves en de algemene reserve.

Daarnaast zien wij mogelijkheden om te komen tot een compact en integraal plan van aanpak voor Veilig Thuis. Hierin kunnen maatregelen, beoogde resultaten en inzet in samenhang worden uitgewerkt, met expliciete aandacht voor het beheersen van de toekomstige formatieontwikkeling, aangezien een dergelijk plan momenteel ontbreekt.

Financiën

Gemeenten krijgen de komende jaren landelijk te maken met een korting op het gemeentefonds. Met name voor de periode na 2027 zijn de vooruitzichten nog onzeker. Daardoor staat ook de gemeente Kerkrade voor een grote financiële opgave.

Het ravijnjaar is opgeschoven van 2026 naar 2028. In samenspraak met de raad is reeds een aantal maatregelen genomen om de meerjarige begrotingstekorten vanaf 2028

deels terug te dringen tot meer behapbare proporties. Dit in de veronderstelling dat het Rijk gemeenten toch nog verder tegemoet zal (moeten) komen gelet op de maatschappelijke effecten van verdere gemeentelijke bezuinigingen.

In de zienswijzen op de ontwerpbegrotingen 2025 en 2026 zijn de GR'en al gevraagd om – als verlengd lokaal bestuur – hun verantwoordelijkheid te nemen binnen deze krappe financiële kaders.

De komende periode blijft echter financieel onzeker en er blijft sprake van steeds nieuwe ontwikkelingen, zowel internationaal, nationaal als lokaal die elk hun impact kunnen hebben. Het valt niet uit te sluiten dat er aanvullende maatregelen genomen moeten worden om de meerjarenbegroting volledig sluitend te krijgen.

In de huidige zienswijzenbrieven ten aanzien van de begrotingen 2027 van alle GR'en is derhalve een uniforme passage opgenomen. Hierin worden GR'en opnieuw gevraagd om noodzakelijke bezuinigingen door te voeren, zowel in de bedrijfsvoering als, waar nodig, in de kerntaken van de organisatie.

Jaaroverzicht 2025
Het resterende bedrag ter hoogte van € 479.484 wordt geretourneerd aan de deelnemende gemeenten volgens de verdeelsleutel van het programma GGD.
Voor de gemeente Kerkrade betekent dit een bedrag van €36.367. Het voorstel is om dit bedrag in 2026 te gebruiken om een deel van de begrotingswijziging van 2026 te dekken.

Begrotingswijziging 2026
De begrotingswijziging ziet op een hoger bedrag van €708.000 (totaal GR), te weten:

1. Begrotingswijziging 2026 voor zienswijze

Deze wijziging betreft een inhoudelijke aanpassing van de begroting als gevolg van de noodsituatie bij Veilig Thuis en leidt tot een verhoging van de gemeentelijke bijdrage door de uitbreiding van 7 fte.

2. Technische begrotingswijziging 2026

Deze wijziging betreft een technische actualisatie van de begroting waarin onder meer indexering, verrekeningen en de verwerking van eerder vastgestelde maatregelen zijn opgenomen. Deze technische begrotingswijziging leidt niet tot een aanvullende gemeentelijke bijdrage.

De begrotingswijziging heeft structurele consequenties.

Begroting 2027
De begroting 2027 is €7.236.889 hoger dan de (vastgestelde) begroting 2026 (totaal GR), te weten:

1. Personeelslasten (€4,5 miljoen)

De stijging van de personeelslasten wordt veroorzaakt door de doorwerking van loon- en prijsontwikkelingen (index en CAO) en de structurele uitbreiding van capaciteit, met name binnen Veilig Thuis, als gevolg van de toegenomen werkdruk en wettelijke verplichtingen.

2. Lasten uitvoering derden (€2,1 miljoen)

De lasten voor uitvoering door derden nemen toe door de tijdelijke en aanvullende inzet van externe capaciteit. Deze inzet is noodzakelijk voor het opvangen van piekbelasting en het borgen van de continuïteit en veiligheid van de uitvoering, met name bij Veilig Thuis.

Tegelijkertijd wordt ingezet op de uitbreiding van het aantal fte's bij Veilig Thuis, zodat de afhankelijkheid van externe inhuur op termijn kan worden verminderd.

Meerjarenraming 2028-2030
Financieel effect van wijzigingen, vanaf 2027 (totaal GR)

Samengevat hebben de begrotingswijziging 2026 en de ontwerpbegroting 2027 e.v. voor Kerkrade de volgende financiële consequenties:

Voor 2026 betekent het voor de Gemeente Kerkrade een extra bijdrage van €61.870

Bedragen x €1.000

	2027	2028	2029	2030
Gemeentebegroting	3.436	3.562	3.562	3.562
Begroting GGD	3.739	3.887	4.037	4.124
Financiële consequenties	-303	-325	-475	-562

Maatschappelijke betrokkenheid

De ontwerpbegroting en de zienswijze van onze gemeente kunnen via de gemeentelijke kanalen door belanghebbenden worden ingezien. Dit is de participatietrede Informeren.

Vervolg

De begroting 2027 is in de vergadering van het Dagelijks Bestuur op 30 maart 2026 behandeld. De aanbiedingsbrief is op 31 maart 2026 ontvangen. Vanaf die datum geldt de wettelijke termijn van 12 weken. De jaarrekening en het jaarverslag 2025 worden ter kennisname voorgelegd.

Voordat de begroting wordt vastgesteld, vindt een terugkoppeling plaats. Het Dagelijks Bestuur laat dan schriftelijk en gemotiveerd weten hoe het de zienswijzen beoordeelt en tot welke conclusies dit heeft geleid.

Het Algemeen Bestuur heeft de ontwerpbegroting 2027 vastgesteld op 15 april 2026. Uiterlijk twee weken na die vaststelling, maar in ieder geval vóór 15 september, wordt de begroting toegestuurd aan Gedeputeerde Staten.

Evaluatie

In de jaarrekening zal de GR GGD Zuid-Limburg verantwoording afleggen over realisatie van de ontwerpbegroting voorgenomen strategische plannen en financiële ontwikkelingen.

Bijlagen

1. Ontwerpbesluit GGD Zuid-Limburg
2. Nota van Toelichting GGD Zuid-Limburg
3. Zienswijzenbrief GGD Zuid-Limburg
4. Dashboard GGD Zuid-Limburg
5. GGD Zuid-Limburg Factsheet Veilig Thuis voor begrotingswijziging 2026
6. GGD Zuid-Limburg 1ste technische begrotingswijziging 2026
7. GGD Zuid-Limburg Bijlage Bedragen Begrotingswijziging 2026 VT voor zienswijze

8. GGD Zuid-Limburg ontwerpbegroting 2027
9. GGD Zuid-Limburg financiële paragrafen begroting 2027
10. GGD Zuid-Limburg bijdragen gemeenten begroting 2027
11. GGD Zuid-Limburg voorlopige jaarstukken 2025
12. GGD Zuid-Limburg voorlopig jaaroverzicht 2025