BOEG EXPERTISENETWERK JEUGDHULP GELDERLAND

CONCEPT

Werkplan 2021



De oorspronkelijke opdracht van VWS en VNG

Realiseer voor 1 april 2021 een **bovenregionaal expertisenetwerk** dat ervoor zorgt dat:

De jongeren met complexe problematiek die vastlopen in het systeem worden geholpen.

Met het hypermaatwerk en de superspecialistische hulp die zij nodig hebben.

Nu én op langere termijn.



De professionals in de keten moeten van en met elkaar leren. Zodat de behandeling verbetert en er op tijd passende hulp wordt ingezet.

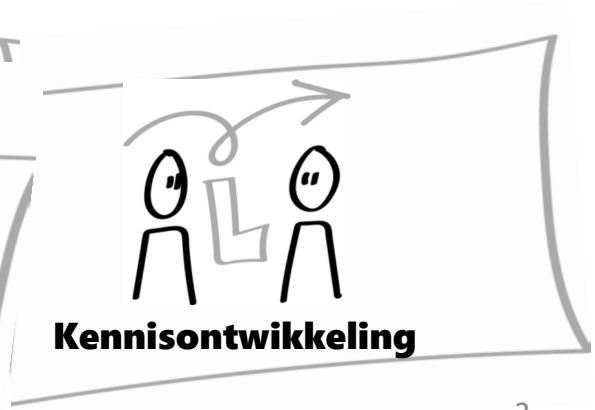
Dat moet gebeuren met 3 functies:



Consultatie en advies

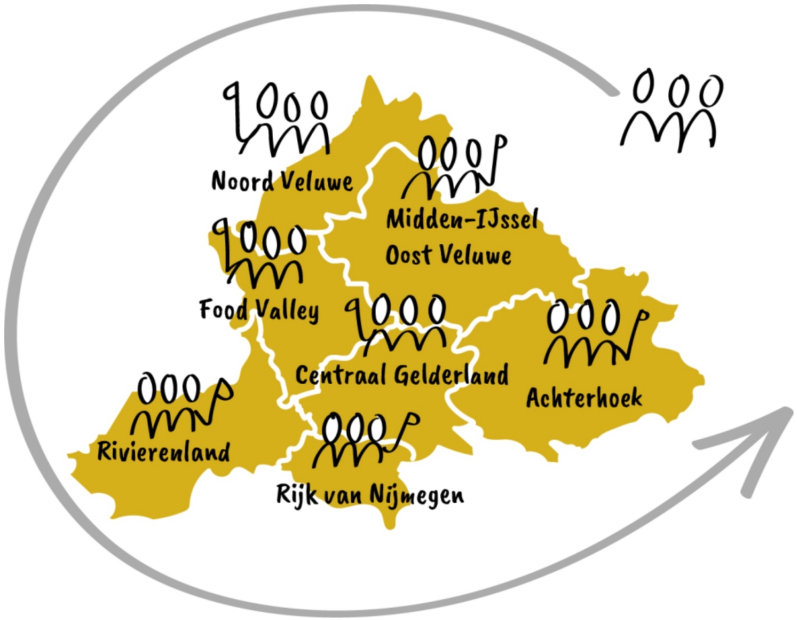


Organiseren van zorg



Kennisontwikkeling

De uitgangspunten



Regionaal wat kan

We willen jeugdigen lokaal en in de regio helpen. Bij complexe problematiek schalen verwijzers en gemeenten op naar een Regionaal Expert Team.

Bovenregionaal wat moet

Het bovenregionaal expertisenetwerk staat ten dienste van de Regionale Expert Teams:

- We voegen, op verzoek, hoogspecialistische kennis & expertise toe op tijdelijke basis.
- We helpen bij het creëren van supermaatwerk en nieuwe domeinoverstijgende oplossingen.
- We nodigen zorgaanbieders uit tot het creëren van aanbod op hiaten in het zorglandschap.
- We stellen superexperts beschikbaar - ook voor moreel beraad over ethische dilemma's.
- We nemen initiatieven om het leren van professionals en verwijzers te stimuleren en borgen.

Kortom: we pakken het als G7 samen op!

We bouwen met de winkel open

We vormen samen een lerend netwerk in Gelderland, door al werkend tot betere oplossingen te komen.

De Gelderse ambitie

Een beter **toekomstperspectief** voor Gelderse jongeren met een complexe problematiek.



We bieden de **juiste hulp**, op tijd en op de juiste plek. Zo lang als nodig.

Het vertrekpunt ligt bij de inhoud – wat is hier nodig om **veilig en zo thuis mogelijk** op te kunnen groeien?

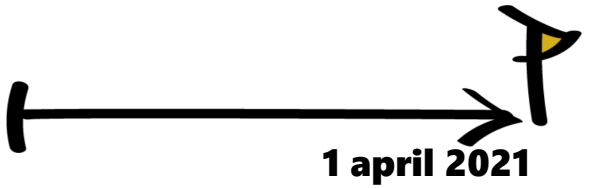
We streven naar de 0:

0 gedwongen afzonderingen
0 suïcides
0 gesloten plaatsingen
0 doorplaatsingen

De norm is: waar nodig, halen we er tijdig expertise bij.
We leren van elkaar in een effectief functionerend netwerk.

We werken samen in de beste combinaties van voorzieningen, expertises en innovaties.

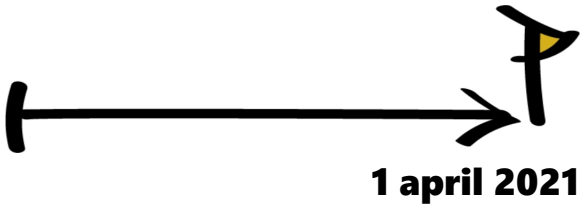
Wat is er bereikt



We zijn een operationeel netwerk:

- In alle regio's is een Regionaal Expert Team operationeel of in oprichting. De voorzitters van de RET's (i.o.) vormen een G7 netwerk dat van en met elkaar leert over de werkwijze en aanpak van complexe casuïstiek. Ze stemmen af welke initiatieven nodig zijn om hiaten op te lossen. Dit netwerk helpt om goed aan te sluiten bij wat er in de G7 nodig is en optimaal gebruik te maken van de mogelijkheden die BOEG aanvullend biedt.
- De inzet van ervaringsdeskundigen is geborgd bij complexe casuïstiek, bij het oplossen van hiaten in het zorglandschap en het toetsen van vernieuwende bovenregionale initiatieven. BOEG heeft een raamovereenkomst in voorbereiding met de 3 Gelderse organisaties van ervaringsdeskundigen.
- Er is een Klankbordgroep waarin aanbieders van jeugdhulp, GI's en ervaringsdeskundigen vertegenwoordigd zijn. Zij adviseren over de hiaten in het zorglandschap, over oplossingsrichtingen voor complexe jeugdhulpproblematiek en zijn de ogen en de oren in het veld.
- De projectleiders van de Gelderse Verbeteragenda, Vastgoedtransitie JeugdzorgPlus en BOEG werken samen en hebben afstemming.
- Alle complexe casussen die landelijk gemeld worden (OzJ of VWS) gaan onmiddellijk naar de betreffende jeugdhulpregio en worden daar opgepakt. We lossen problemen zo veel mogelijk in de regio op!
- Er is een start gemaakt met de communicatie over en bekendheid van BOEG als instrument om complexe casuïstiek op te lossen. Communicatieplan is gereed. Uitvoering is net gestart.
- De bestedingen blijven achter bij de begroting. Van VWS is toestemming voor verlenging van de besteding van de beschikbare middelen tot 31-12-2021. Dit uitstel geldt voor alle 8 Expertisenetwerken.

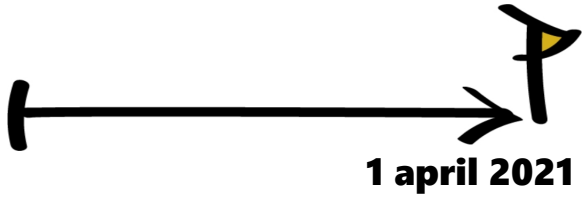
Wat is er bereikt





- Er is een netwerk van Gelderse ‘pareltjes’ (super-specialisten) beschikbaar. Dit zijn ruim 30 professionals die beschikken over erkende deskundigheid op één of meerdere specifieke terreinen en erkend gezag. Zij zijn veelal werkzaam bij aanbieders, GI’s, maar er zijn ook ervaringsdeskundigen. Zij zijn per direct beschikbaar voor de Regionale Expert Teams bij het oplossen van complexe casuïstiek. De werkwijze daarvoor is bekend. BOEG sluit een raamovereenkomst met de betreffende organisatie als dat nodig is om deze inzet financieel mogelijk te maken. In deze fase van ontwikkeling maken de Regionale Expert Teams nog mondjesmaat gebruik van de super-specialisten.
- Er zijn bovenregionaal drie procesregisseurs beschikbaar die ingezet kunnen worden bij vastgelopen casussen in de jeugdhulpregio’s. Deze procesregisseurs worden al actief ingezet. Peildatum 1 maart waren zij betrokken bij 8 complexe (bovenregionale) casussen.
- De projectleiders van de expertisenetwerken in Nederland vormen samen een netwerk waardoor ook experts van buiten de landsdelen inzetbaar zijn.

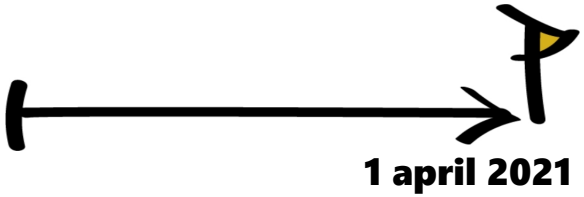
Wat is er bereikt





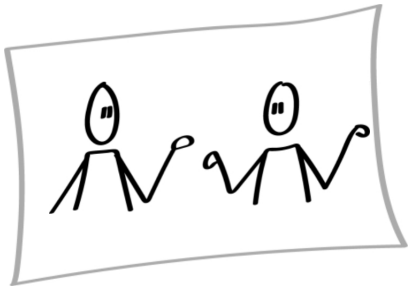
- Er is een notitie opgesteld ‘Rode draden in Gelderland’. Daarin staan de eerste bevindingen t.a.v. de hiaten in het zorglandschap. Deze notitie vraagt aanscherping, verdere kwantificering en concretisering als basis voor verdere actie.
- BOEG heeft 2x een overbruggingsfinanciering afgegeven in een complexe casus die zonder die garantie zou leiden tot een jongere in crisis zonder hulp.
- Er is een voorstel van Pactum goedgekeurd voor ‘onvoorwaardelijk wonen voor kinderen met autisme en ernstige gedragsproblematiek’. Er is een voorstel van EntreaLindenhout in de laatste fase van goedkeuring voor 2 kleinschalige verblijfsinitiatieven voor kinderen met ernstige externaliserende gedragsproblemen. BOEG financiert van beide initiatieven de opstartkosten en eventuele open plaatsen. Er is in totaal plaats voor 16 jeugdigen waarvoor nu geen passende plek is. Deze locaties dienen ook voor overbodig maken van JeugdzorgPlus en 3 milieu voorzieningen. De locaties zijn op korte termijn operationeel.

Wat is er bereikt





- Met de Regionale Expert Teams is afgestemd hoe we aan de slag gaan met ‘leren’.
- N.a.v. een oproep in de G7 zijn er 7 gedragsdeskundigen geselecteerd die na een korte opleiding in Gelderland casusonderzoek gaan doen bij jeugdigen, hun ouders en betrokken aanbieders om van te leren. Het thema voor dit leren in 2021 is: ‘Wat kunnen we leren van trajecten van kinderen en gezinnen waarbij na een of meerdere ambulante vormen van hulp een kind uit huis is geplaatst, onder meer vanwege overbelasting van de ouder(s)?’
- De Regionale Expert Teams in Gelderland gaan op eenzelfde wijze complexe casuïstiek registreren en monitoren. Daartoe wordt, met inbreng vanuit Gelderland, momenteel een landelijk digitaal systeem voor monitoring ontwikkeld. Dat stelt ons in staat om regionaal, op niveau van Gelderland, en straks ook landelijk, data te analyseren en er van te leren.

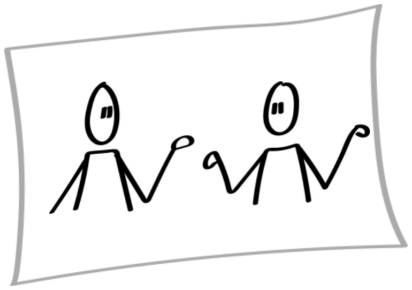


Routekaart

1. Consultatie en advies
PLAN versus RESULTAAT

Resultaat	Acties	1 april 2021
De benodigde experts zijn verbonden	• Experts in beeld brengen	●
	• Werkwijze inzet uitwerken	●
	• Afspraken maken met experts	●
De werkwijze consultatie en advies is bekend	• Leidraad uitwerken met expert teams en G7	●
	• Werkwijze implementeren	●
Het landelijk expertisenetwerk is beschikbaar	• Afstemmen met projectleiders over beschikbaarheid van experts in het landelijke netwerk	●
	• Beschikbaarheid landelijke expertise bekend maken bij G7	●
Evaluatie werkwijze en effectmeting	• Werkwijze ontwikkelen	●
	• Data-feedback systeem uitwerken	●
	• Kennis delen met G7	●

● = gerealiseerd
● = nog niet gerealiseerd
● = in ontwikkeling

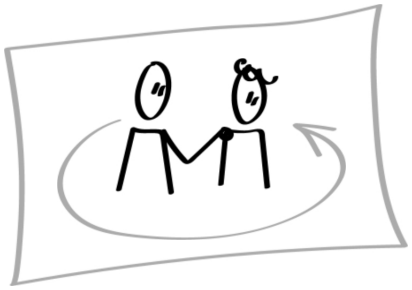


Routekaart

1. Consultatie en advies – vervolg
   PLAN versus RESULTAAT

Resultaat	Acties	1 april 2021
 Ervaringsdeskundigheid is geborgd	• Analyse landelijke en regionale best-practices	●
	• Voorstel voor organiseren inzet ervaringsdeskundigen	●
	• Consultatieronde en aanscherping voorstel	●
	• Besluitvorming en implementatie	●
 Gebundelde adviezen van experts over *hardnekkige kluwens van problemen* in Gelderland	• Agenderen van bovenregionale *hardnekkige kluwens van problemen* • Netwerk inzetten om mee te denken bij het oplossen van deze *kluwen.* De adviezen zijn input voor bovenregionale afspraken in de G7 over een sluitend jeugzorg-landschap en de inkoopagenda.	●

● = gerealiseerd
● = nog niet gerealiseerd
● = in ontwikkeling



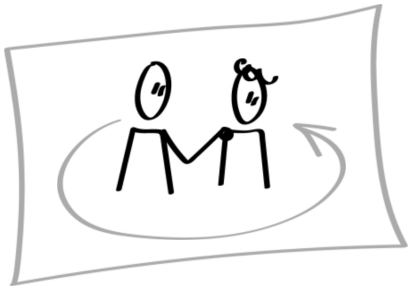
Routekaart

2. Organiseren van hulp
PLAN versus RESULTAAT

Resultaat	Acties	1 april 2021
 Bovenregionale hulp is snel en op de juiste plaats beschikbaar	• Afstemming met G7 over hiaten in het zorglandschap	●
	• Werkwijze uitwerken voor inzet van bovenregionale specialistische hulp	●
	• *Flitsteams* oprichten die aan de slag gaan met een casus en de voorgestelde oplossing	●
 Jongeren komen niet meer in de gesloten jeugdzorg terecht	• Ontwikkelen van een bovenregionaal gedragen zorginhoudelijke visie op de jeugdzorg+	●
	• In kaart brengen voor welke groepen er bovenregionale alternatieven nodig zijn	●
	• Advies over aantal benodigde plaatsen jeugdzorg+ in Gelderland na landelijke afstemming	●
	• Stimuleren ontwikkeling kleinschalige voorzieningen op basis van business case	●
	• Actieplan opstellen: verbeteren uitstroom jeugdzorg+	●

N.B. Ten aanzien van de Jeugdzorg Plus wordt samengewerkt met het project 'Vastgoedtransitie JeugdzorgPlus'. Een aantal onderdelen is in het kader van dat project in voorbereiding

● = gerealiseerd
● = nog niet gerealiseerd
● = in ontwikkeling

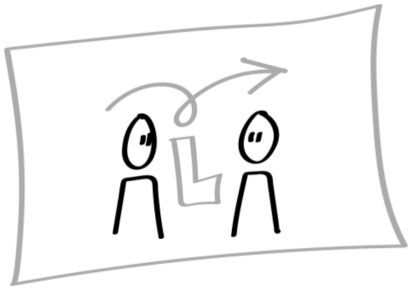


Routekaart

2. Organiseren van hulp – vervolg
PLAN versus RESULTAAT

Resultaat	Acties	1 april 2021
 K-EET aanpak werkt ook in Gelderland	• Samen met projectleider K-EET en G7 urgentie een tijdpad bepalen voor pilot bovenregionaal netwerk eetstoornissen	●
	• Plan van aanpak ontwikkelen - afhankelijk van besluit	●

● = gerealiseerd
● = nog niet gerealiseerd
● = in ontwikkeling

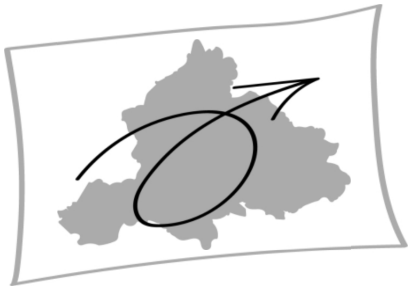


Routekaart

3. Kennisfunctie
PLAN versus RESULTAAT

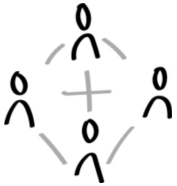
Resultaat	Acties	1 april 2021
 We leren van specifieke jeugdhulp om te versnellen en te voorkomen	• Werkwijze opzetten op basis van landelijke ervaringen. Samen met ouders en jongeren.	●
	• Afstemming met G7 en expertteams over urgente thema's en implementatie van de leerwijze	●
	• Leren op casus en regioniveau in regionale leertafels - bespreken geaggregeerde informatie	●
	• Continue leer- en verbetercyclus inrichten met betrokkenen in de G7, waaronder leren om casusonderzoek uit te voeren	●
 Landelijk netwerk voor leren operationeel	• Samenwerking zoeken met andere regio's gericht op leren	●
	• Kennis / *evidenced based* jeugdhulp opnemen in leer- en verbetercyclus	●

● = gerealiseerd
● = nog niet gerealiseerd
● = in ontwikkeling

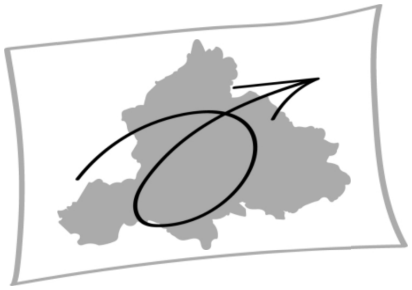


Routekaart

Algemeen
PLAN versus RESULTAAT

Resultaat	Acties	1 april 2021
 Organisatie-structuur neergezet	• Netwerkidee uitwerken en toetsen bij stakeholders	●
	• Voorstel organisatiestructuur	●
	• Besluitvorming	●
	• Realisatie	●
Draagvlak G7 	• Ambtelijk afspraken maken voor samenwerking binnen G7	●
	• Idem met regionale expertteams	●
	• Wederzijdse informatiestroom op gang houden	●
 Administratieve organisatie en ICT op orde	• Inrichten administratieve organisatie	●
	• Benodigde ICT landschap in kaart brengen en inrichten	●

● = gerealiseerd
● = nog niet gerealiseerd
● = in ontwikkeling



Routekaart

Algemeen – vervolg
PLAN versus RESULTAAT

Resultaat	Acties	1 april 2021
 Het bovenregionaal expertisecentrum werkt landelijk samen	• Landelijk netwerk opbouwen van projectleiders • Afstemming met landelijk projectleider, VWS en VNG	
 Het expertisecentrum is toegankelijk	• Communicatieplan opstellen en uitvoeren • Digitale toegang regelen	
 Verbonden met de Gelderse Verbeteragenda Jeugdbescherming	• Informatie uitwisseling, afstemming en werkafspraken maken om elkaar te versterken	
 Samenwerking met OzJ (Ondersteunings-team zorg voor de Jeugd) en kennis instituten	• Samenwerking tot stand brengen, werkafspraken maken, ondersteuning inzetten en overdracht	

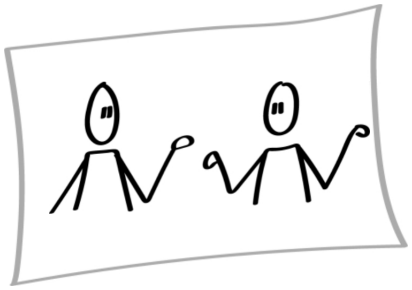
● = gerealiseerd
● = nog niet gerealiseerd
● = in ontwikkeling

BOEG EXPERTISENETWERK JEUGDHULP GELDERLAND

Werkplan 2021

Van bouwen naar borgen

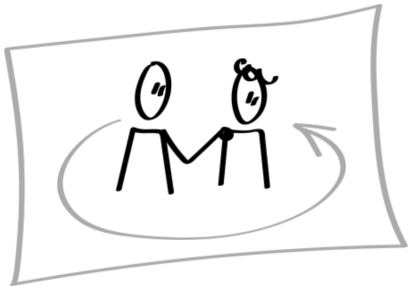




Werkplan

1. Consultatie en advies

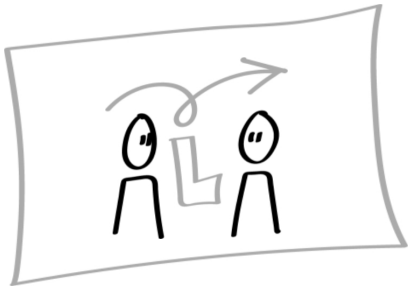
Resultaat		Acties	1-1-2022
	De beschikbare Experts worden benut	• Experts leren elkaar kennen en zijn zichtbaar voor de Regionale Expert Teams • Door monitoring van Regionale Expert Teams de toegevoegde waarde van de inzet van super-experts zichtbaar maken. Evalueren van het effect. • Afspraken maken met CCE over deelname van CCE aan het netwerk van super-experts.	
	De inzet van procesregisseurs is regionaal en bovenregionaal geborgd	• Afspraken maken met Regionale Expert Teams over ontwikkeling rol procesregisseur in regio • Afspraken maken met Regionale Expert Teams over inzet en rol bovenregionale procesregisseurs • Bovenregionale procesregisseurs bieden hulp bij het oplossen van complexe casuïstiek in jeugdhulpregio's, bovenregionaal en tussen landsdelen.	
	Het landelijk expertisenetwerk is beschikbaar	• Beschikbaarheid landelijke expertise is bekend bij Regionale Expert Teams • Landelijke projectleiders hebben werkafspraken over oppakken van casuïstiek die de landsdelen overstijgt.	



Werkplan

2. Organiseren van hulp

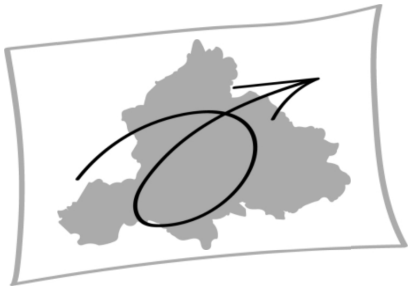
Resultaat	Acties	1-1-2022
 Er is een beter kwalitatief en kwantitatief inzicht in *hiaten in het zorglandschap* in Gelderland	• Aanbieders, gemeenten, GI's en ervaringsdeskundigen werken samen in de uitwerking van de hiaten op basis van 'Rode Draden' in Gelderland • We analysen de gegevens van de monitoring set in de 7 jeugdhulpregio's en leren van de vraagstukken van jeugdigen wat er nodig is. • G7 geeft betekenis aan de beschikbare informatie en maakt keuzes om aanbieders uit te nodigen om met voorstellen te komen om de hiaten op te lossen. We bekostigen (deels) de opstartkosten en eventuele lege bedden. • We regelen overbruggingsfinanciering voor knellende casuïstiek en lossen de financiering daarna op met de betrokkenen. • In G7 verband inhoudelijke uitwisseling en samenwerking rondom essentiële functies.	
 We maken de Jeugdzorg Plus overbodig	• We maken afspraken met de initiatiefnemers van bovenregionale voorzieningen voor hele specifieke doelgroepen, om deze beschikbaar te houden voor Gelderse jongeren. • We onderzoeken welke Gelderse jongeren in de Jeugdzorg Plus en de 3 milieu voorzieningen niet kunnen doorstromen vanwege ontbrekend aanbod. We toetsen of de bovenregionale voorzieningen, of ambulante initiatieven passend zijn voor deze jeugdigen zodat ze kunnen uitstromen. • We werken met alle betrokkenen intensief samen om beter maatwerk te organiseren zodat we instroom in JeugdzorgPlus voorkomen.	



Werkplan

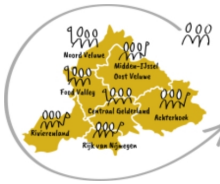
3. Leerfunctie

Resultaat	Acties	1-1-2022
 De Regionale Expert Teams vormen afzonderlijk en samen een lerend netwerk	• Zichtbaar maken van rode draden op basis van regionale monitoring en bovenregionale analyse van casuïstiek. We hanteren in Gelderland 1 set voor monitoring. • Lessen trekken uit werkwijzen, ontbrekende mogelijkheden en knelpunten in beleid en inkoop, deze bespreken in de G7 en oplossingen zoeken. • Het inrichten en organiseren van een (boven)regionale leer- en verbetercyclus. Welke netwerken hebben we? Welke onderzoeken zijn er en welke onderzoeksagenda is er in Gelderland? Hoe krijgen we de kennis bij de professionals zodat kennis in de praktijk wordt benut? • Ervaringen delen met het benutten van de kennis en inzet van andere domeinen (zoals onderwijs, GGz volwassenen (Zvw), WLZ, huisvesting, werk & inkomen, Wmo, welzijn) om tot oplossingen te komen. • Casusonderzoek uitvoeren en resultaten via de leer- en verbetercyclus beschikbaar stellen en inzetten. • We versterken het vakmanschap door te werken met de Richtlijnen jeugdhulp en jeugdbescherming / verklarende analyse te stimuleren. We leren eerder en beter samen met jongeren en ouders het ontstaan, voortbestaan en samenhang van problemen in beeld te hebben.	
 Landelijk netwerk benutten voor leren	• Samenwerking zoeken met andere regio’s gericht op leren en delen van kennis over succesvolle leerinterventies	

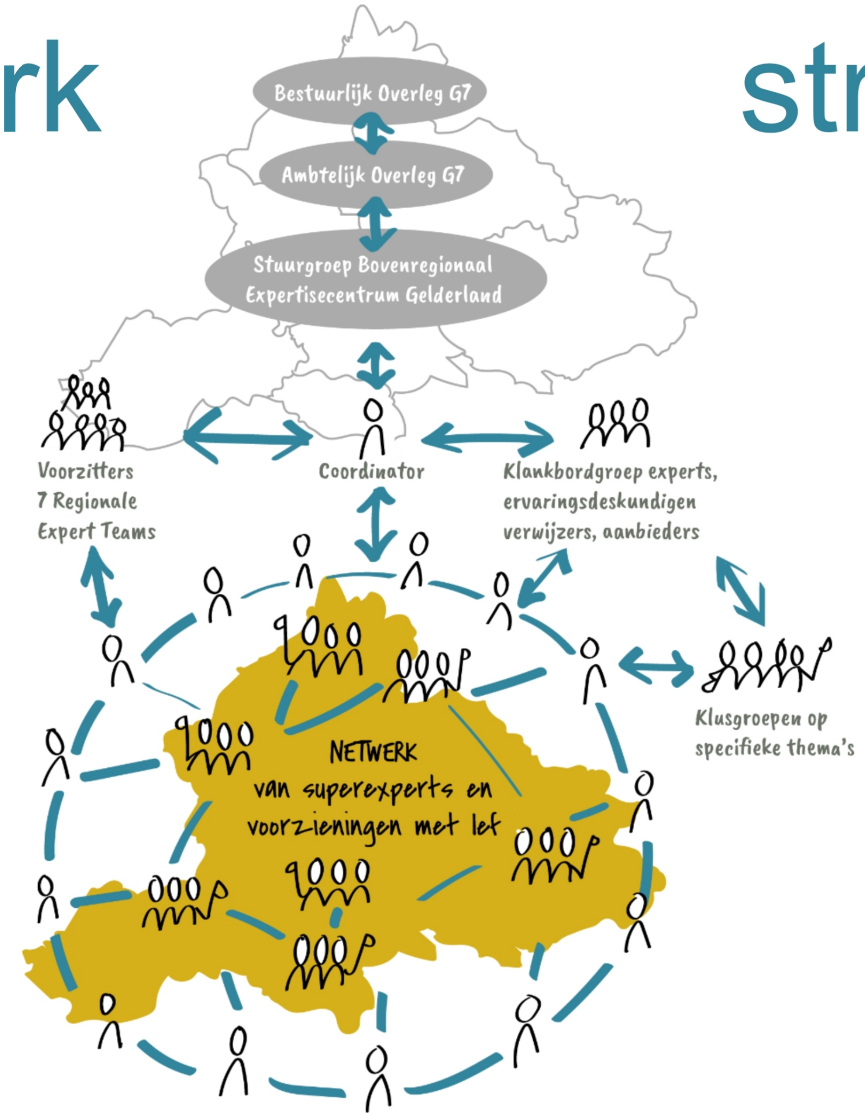


Werkplan

Algemeen

Resultaat	Acties	1-1-2022
 Evaluatie werkwijze en effectmeting	• Werkwijze ontwikkelen voor het meten van de effectiviteit van de interventies vanuit BOEG • Uitvoeren eerste effectmetingen in G7	
 Communicatie Bekendheid van BOEG in het jeugdhulp veld	• Uitvoeren van het communicatieplan.	
 Administratieve organisatie is geborgd	• Samen met de betrokken afdelingen van de gemeente Nijmegen de administratieve organisatie borgen zodat raamovereenkomsten, facturen, subsidie toekenningen en de afhandeling daarvan, snel en efficiënt worden uitgevoerd. Dat geldt ook voor de verantwoording van de inzet van de beschikbare middelen.	
 Ouders en jeugdigen ervaren betere jeugdhulp doordat betrokkenen samen verantwoordelijkheid nemen voor oplossingen	• Het perspectief van ouders en jeugdigen is geborgd in de werkwijze van de diverse functies • Stimuleren van samenwerking en uitwisseling over grenzen van specialismen, domeinen en organisaties heen.	

Netwerk structuur



Begroting 2021

		Inzet restant middelen 2020	Inzet middelen 2021	Totale begroting tot 31-12-2021
Consultatie en advies				
Consultatie bovenregionaal / landelijk netwerk van experts (GGZ , somatisch verpleegkundigen, psychiaters, ervaringsdeskundigen etc.)				
	- Ervaringsdeskundigheid - superspecialisten, pedagogische doeners etc.	€ 150.500	€ 300.000	€ 450.500
Netwerk beheren, verder ontwikkelen en toegankelijk maken			€ 36.000	€ 36.000
Organiseren van hulp				
	Maatwerk oplossingen voor complexe casussen van Gelderse jongeren: opstartkosten, lege plekken etc. Stimuleren van kleinschalige voorzieningen en innovatieve ambulante hulp voor Gelderse jongeren.	€ 200.000	€ 1.800.000	€ 2.000.000
	Casussen van jeugdigen in jeugdzorgplus en 3 milieu identificeren voor uitstroom		€ 60.000	€ 60.000
	Procesregie (zorgbemiddeling) op comlexe casussen door inzet van procesregisseurs.	€ 24.000	€ 150.000	€ 174.000
Kennisfunctie				€ -
	Inrichten leer- en verbetercyclus in netwerk van G7	€ -	€ 60.000	€ 60.000
	Uitvoering leeractiviteiten / GZ psychologen onderzoeken casussen en delen lessen die geleerd worden uit casusonderzoek	€ -	€ 50.000	€ 50.000
	Werken met Richtlijnen en de verklarende analyse		€ 85.525	€ 85.525
	Uitvoering data analyse beschikbare data in Gelderland (monitoring)	€ -	€ 10.000	€ 10.000
Vrij besteedbaar deel aan de 3 functies		€ 153.800	€ 380.971	€ 534.771
Inrichten en beheer netwerkorganisatie / coördinatiekosten				
	Projectleider - externe inhuur	€ -	€ 71.300	€ 71.300
	Overhead:			
	- Communicatiekosten	€ 14.000	€ 10.000	€ 24.000
	-Ontwerp backofficeproces administratieve organisatie / ICT van het expertisecentrum	€ 40.000	€ -	€ 40.000
	- Projectcoördinatie en beheer gemeente Nijmegen - secretariaat, control, administratieve organisatie gemeente Nijmegen	€ -	€ 30.000	€ 30.000
	- Overige kosten w.o. organisatie van bijeenkomsten in de G7 regio's	€ 5.000	€ 3.000	€ 8.000
	Inzet leden Stuurgroep / senior beleidsadviseurs Rijk van Nijmegen, FoodValley en Midden-Ijssel/Oost Veluwe - 400 uur	in kind	in kind	in kind
Totaal		€ 587.300	€ 3.046.796	€ 3.634.096