Informatie

Over risico's, robuuste begroting, bestuurlijke keuzes en uitwerking via de knoppen



Gemeente Arnhem,
15 maart 2021

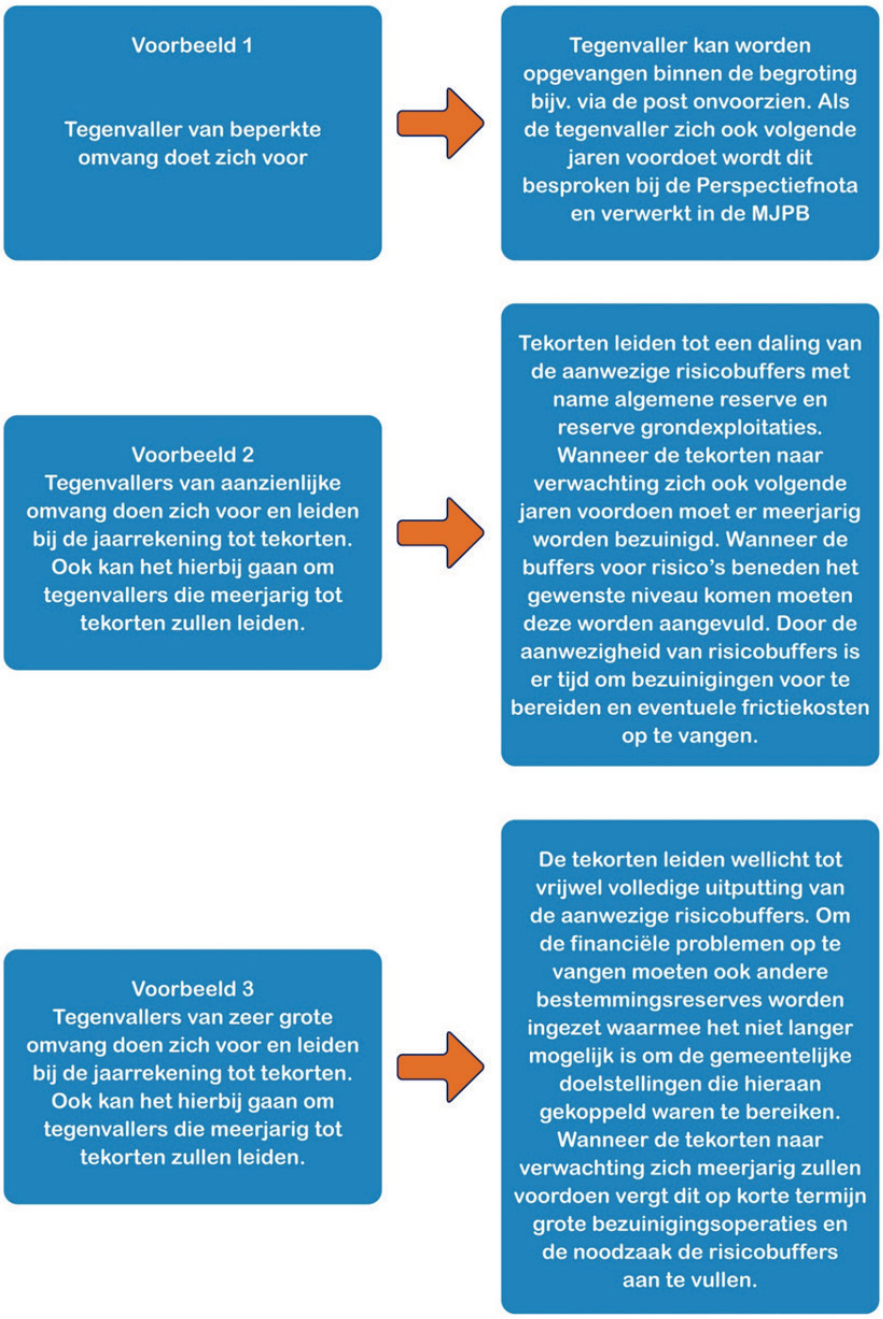
GEMEENTE Arnhem

Over risico's, robuuste begroting, bestuurlijke keuzes en uitwerking via de knoppen.

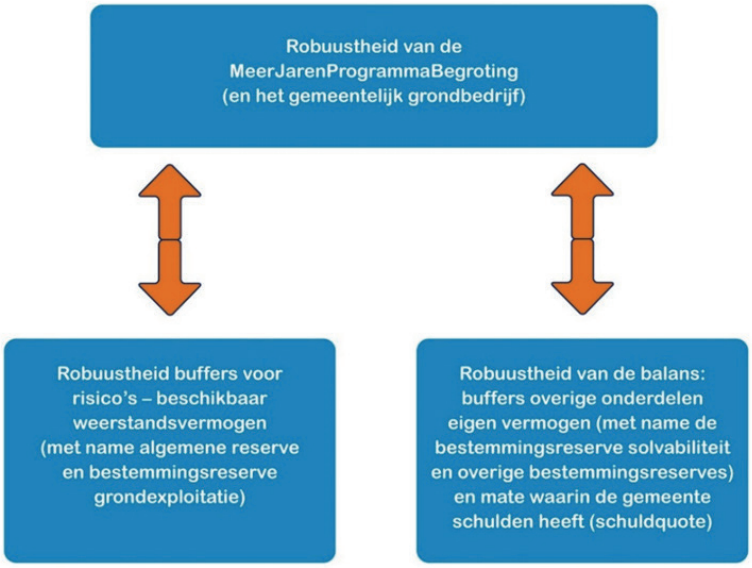
In de nota Risicomanagement en weerstandsvermogen is informatie opgenomen die de raad kan helpen keuzen te maken over buffers voor risico's, bestuurlijke keuzes en de uitwerking daarvan via de knoppen. Een aantal relevante passages uit hoofdstuk 4 van deze nota zijn onderstaand opgenomen. Een uitvoeriger toelichting is opgenomen in dit hoofdstuk (bladzijden 21- 31).

Financiële effecten van risico's die zich voordoen

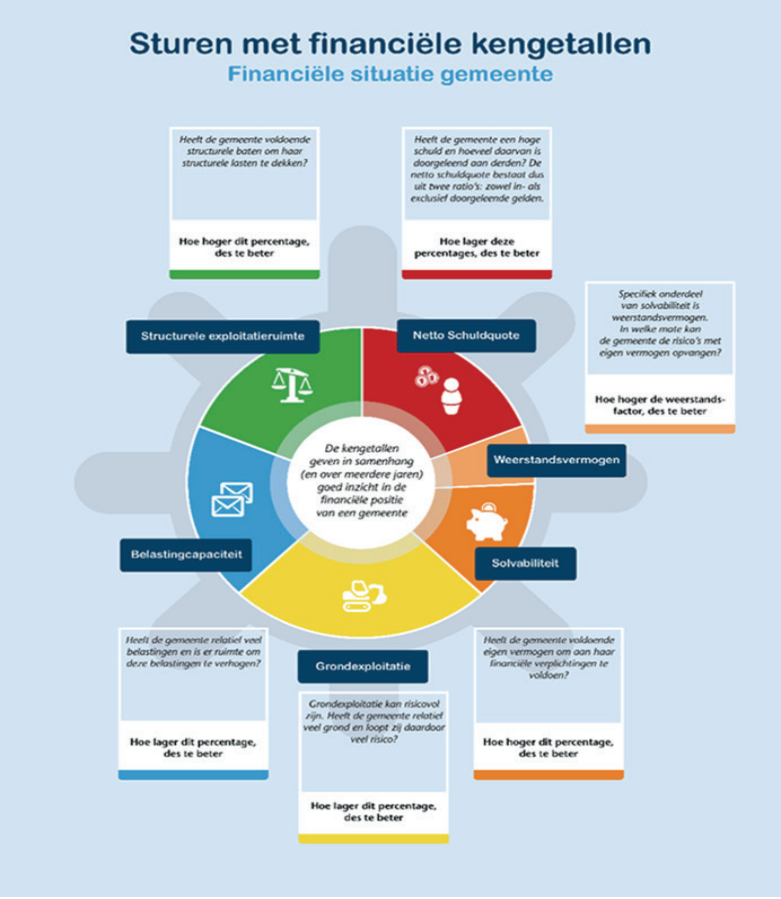
In onderstaand schema zijn drie voorbeelden opgenomen van de effecten van risico's:



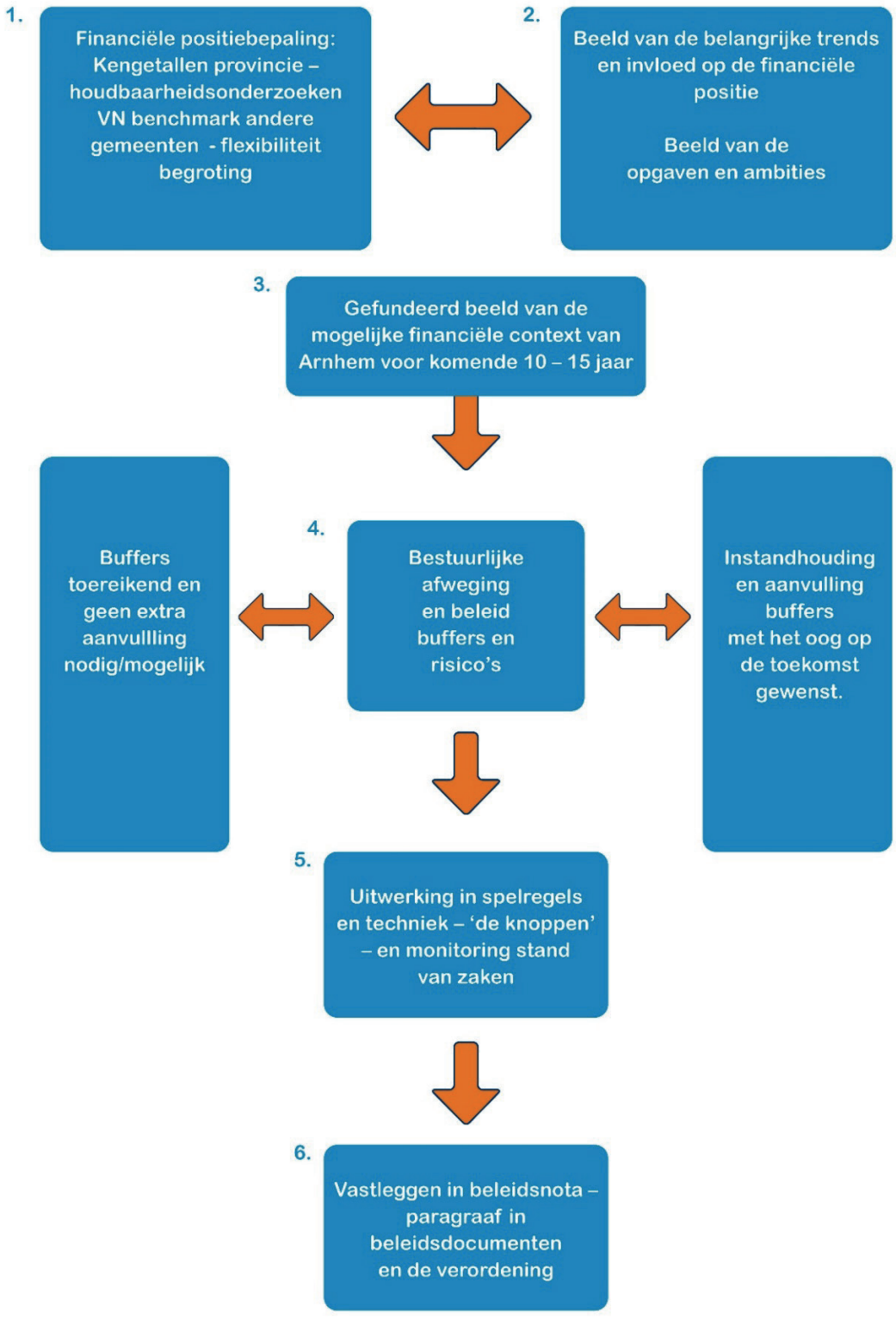
De financiële robuustheid van de gemeente komt tot uitdrukking op de volgende onderdelen:



Het is dan ook belangrijk te sturen op de financiële kengetallen van de gemeente in onderlinge samenhang:



Hoe de gemeente omgaat met de buffers voor risico's vraagt bestuurlijke afwegingen. De nota Risicomanagement en weerstandsvermogen bevat een schema met toelichting dat behulpzaam kan zijn bij het maken van keuzes:

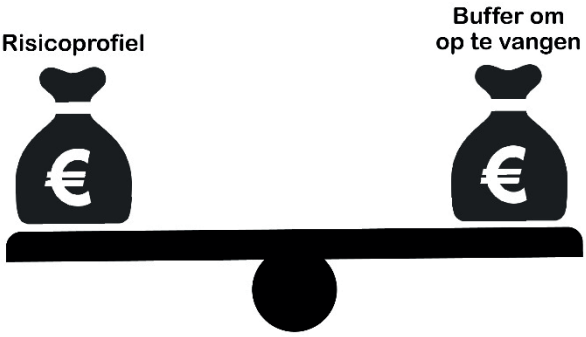


De beleidskeuzes kunnen vervolgens worden vertaald in financiële techniek en instelling van de knoppen. In de nota zijn daarover de volgende plaatjes opgenomen:

UITWERKING via de techniek - aan welke knoppen kunnen we draaien? met voorbeelden

Draaien aan de knop van het risicoprofiel:
- Wijzigen van zekerheidspercentage 90%
- Meerekenen van structurele risico's voor twee jaar
- Grondbedrijf nieuwe lijn van project- en portefeuillerisico's

Draaien aan de knop van de buffers:
- Niet of wel de BR solvabiliteit erbij betrekken
- Wel of niet aparte buffer voor onbekende risico's – zwarte zwanen



Draaien aan de knop van de weerstandsfactor:
- De hoogte van de weerstandsfactor – hoger of lager
- De hoogte van de ondergrens en noodzaak tot bij storten
- De hoogte van een bovengrens en wel of niet mogelijkheid in te zetten voor nieuw beleid
- Mogelijkheden wanneer de weerstandsfactor tussen de boven- en ondergrens zit
- Werken met een beoordelingstabel zonder afspraak ruimte voor beleid
- In samenhang beoordelen met andere kengetallen met name solvabiliteit



schuldquote

Overige kengetallen!

Draaien aan de knop van solvabiliteit en andere kengetallen:
- Kiezen voor een onder- en bovengrens voor solvabiliteit
- Geen onder- en bovengrens voor solvabiliteit
- Kiezen voor een bovengrens voor de schuldquote



Gezonde solvabiliteit