

Raadsbrief

Datum 29 april 2025

Onderwerp Doorontwikkeling organisatie Port of Zwolle
Versienummer 1

Portefeuillehouder Paul Guldemon

Samenvatting

Port of Zwolle werkt aan de doorontwikkeling van de organisatie. Op 26 maart 2025 heeft de Algemene Ledenvergadering (ALV) van Port of Zwolle besloten om door te gaan met de uitwerking van een robuustere organisatievariant (variant 3) voor Port of Zwolle, in lijn met het rapport “Naar een krachtige samenwerking” van bureau Berenschot. Deze variant versterkt de samenwerking tussen Zwolle, Kampen en Meppel en voorziet in een havenbedrijf dat beter is toegerust voor haar groeiende taken. De variant wordt nu verder uitgewerkt in de detailfase. Uitgangspunt is een kostenefficiënte en toekomstbestendige organisatie.

Bijlagen

1. Oplegger gemeenten bij rapport
2. Bestuurlijk oplegger en advies Berenschot
3. Rapport “Naar een krachtige samenwerking”

Openbaarheid

- ☒ Openbaar
☐ Geheim

Wij stellen u voor kennis te nemen van:

1. De richtinggevende besluiten van de ALV van Port of Zwolle d.d. 29 mei 2024.
2. De keuze voor variant 3 (“robuuste organisatie”) als basis voor de verdere uitwerking.
3. De uitgangspunten en voorwaarden die de drie gemeenten hanteren bij de doorontwikkeling.

Datum 29 april 2025

Inleiding

Port of Zwolle, een coöperatie van gemeente Meppel, Kampen en Zwolle, is in 2015 opgericht om de economische ontwikkeling van de havens in de regio Zwolle te versterken. De organisatie is volop in ontwikkeling. Door de groeiende rol in de regionale economie, nautische dienstverlening en belangenbehartiging, is er behoefte aan een professionelere en robuustere organisatie.

Op 12 maart j.l. heeft u zich samen met de raadsleden van Kampen en Zwolle door Port of Zwolle kunnen laten informeren over de doorontwikkeling van de organisatie en het advies van bureau Berenschot hierover. In de ALV Port of Zwolle van 26 maart 2025 is besloten om in lijn met dit advies verder te gaan met de detailuitwerking van het door Berenschot voorgestelde organisatieontwerp. De komende maanden zal deze uitwerking verder worden vormgegeven. Gestreefd wordt om per 1 januari 2026 de overgang naar de nieuwe organisatie te maken.

Kader

Ambitiedocument "Sturen op de Toekomst" - [informatienota 7 november 2022](#)
[Regionale samenwerkingsovereenkomst Port of Zwolle \(2015\)](#)

Kernboodschap

We willen de organisatie van Port of Zwolle versterken. Dat doen we omdat de huidige structuur onvoldoende aansluit bij de groeiende taken. Dat levert een toekomstbestendig en slagvaardig havenbedrijf op.

Toelichting

De afgelopen jaren heeft Port of Zwolle een steeds prominentere rol gekregen in de regio als logistieke draaischijf en economische motor. Tegelijkertijd is de organisatie relatief klein en kwetsbaar gebleven, met versnipperde uitvoeringstaken binnen de drie gemeenten. Deze situatie stelt de organisatie onvoldoende in staat om zijn rol te pakken in de opgaven rond infrastructuur, energietransitie, nautische dienstverlening en circulaire economie.

Om hier een antwoord op te geven, is onder begeleiding van bureau Berenschot door de drie gemeentes en Port of Zwolle gewerkt aan een analyse van de huidige situatie en mogelijke toekomstscenario's. Dit heeft geresulteerd in drie varianten voor de toekomstige inrichting van Port of Zwolle. Variant 1, waarin heel sec de aan het begin van het traject door de ALV genomen principebesluiten werden toegepast, resulterend in een havenbedrijf van ongeveer 5,3 fte. Variant 2, waarin ook een aantal optimalisaties werd doorgevoerd, resulterend in een havenbedrijf van 9,3 fte. En variant 3, de zogenoemde 'robuuste organisatie'. Deze is door de ALV gekozen als voorkeursvariant voor verdere uitwerking. Deze variant voorziet in een uitbreiding naar circa 12 FTE, waarbij niet alleen gemeentelijke taken worden gebundeld, maar ook extra capaciteit wordt gecreëerd voor commerciële taken. Hierdoor ontstaat een volwaardig havenbedrijf dat zelfstandig en professioneel kan opereren.

Belangrijke uitgangspunten bij de keuze voor variant 3 zijn onder meer:

- behoud van gemeentelijke regie op ruimtelijke ordening, grondbeleid en kaderstelling;
- inzet op samenwerking en kennisuitwisseling tussen gemeenten en Port of Zwolle op het gebied van beheer en onderhoud;
- "mens volgt werk", dus de formatie voor de over te dragen taken gaat naar Port of Zwolle;
- realisatie binnen een budgetneutraal kader.

Datum 29 april 2025

Dat laatste punt is mogelijk doordat de gemeenten een aantal taken niet meer zelf hoeven te doen. De (uiteindelijk circa 3) extra fte's ten behoeve van de commerciële taken worden onder andere ingezet om extra middelen aan te trekken in de vorm van nationale en Europese subsidies. c

In de komende detailfase worden deze uitgangspunten verder uitgewerkt. Daarbij wordt ook onderzocht of aanvullende efficiëncymaatregelen mogelijk zijn, en hoe de samenwerking met externe stakeholders optimaal kan worden ingericht. Uw raad zal hierover tijdig worden geïnformeerd.

Maatschappelijk draagvlak & participatie

De besluitvorming is voorbereid in samenwerking met de gemeenten Zwolle, Kampen en Meppel. De raden zijn geïnformeerd tijdens een bijeenkomst op 12 maart. De ondernemingsraden en medewerkers worden betrokken bij de verdere uitwerking. Ondernemers zijn ook geïnformeerd over het traject.

Communicatie

Er wordt een communicatieplan opgesteld gericht op medewerkers, ondernemers en stakeholders.

Financiën

De uitwerking vindt plaats binnen de bestaande budgetten van Port of Zwolle. Het detailontwerp krijgt als uitgangspunt mee dat de implementatie budgetneutraal moet worden gerealiseerd. In de detailfase worden de kosten en formatieve consequenties verder onderbouwd. Bij extra benodigde formatie of middelen volgt afzonderlijke besluitvorming.

Risico's

Een risico is dat variant 3 niet mogelijk is binnen de gestelde uitgangspunten (budgetneutraliteit en "mens volgt werk"). Beheersing vindt plaats via stapsgewijze uitwerking, ambtelijke begeleiding en terugkoppeling aan de ALV.

Vervolg

De komende maanden wordt gewerkt aan de detailuitwerking. Na bespreking in de ALV wordt hierover door de gemeentes afzonderlijk een besluit genomen. Gestreefd wordt naar implementatie van de nieuwe organisatie per 1 januari 2026. Evaluatie van de doorontwikkeling volgt na drie jaar.

Openbaarheid

De raadsbrief en bijlagen zijn openbaar.

Burgemeester en wethouders van Zwolle,

burgemeester, Peter Snijders

secretaris, Dick Emmer



voorstel

Zwolle

Datum

29 april 2025