Regeling Risicovolle Projecten

In de context van Grip op Goudse projecten

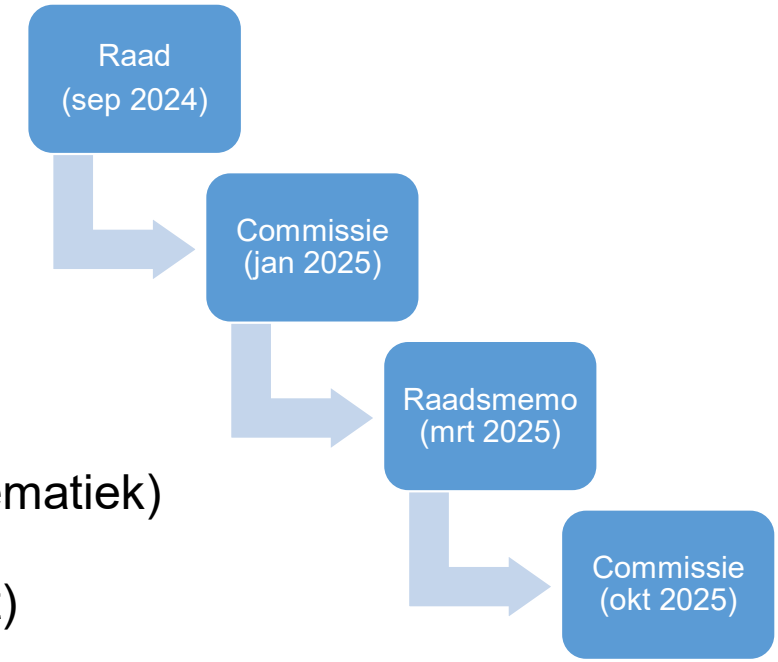
Presentatie Commissie Bestuur

01 oktober 2025

Gemeente Gouda

Agenda

- Aanleiding: raadsbesluit
- Meegegeven richting commissie bestuur
- Voorgesteld stappenplan + voortgang
- Werking regeling en beoordelingskader (systematiek)
- Voortgangsrapportage (rapportage instrument)
- Impact raadsvoorstel en vervolgstappen



Bijlage: In de context van Grip op Goudse projecten

Aanbevelingen raadsbesluit (sep 2024)

1. Periodieke rapportage grote projecten van college aan raad
2. Versterken informatiepositie raad voor invullen kaderstellende en controlerende rol
3. Schriftelijke vastlegging relevante besluiten grote projecten
4. Rapporteren over de voortgang van verbetertrajecten “op systeemniveau”, omtrent:

    2.1 Risicomanagement

    2.2 Financiële beheersing

    2.3 Projectmanagement

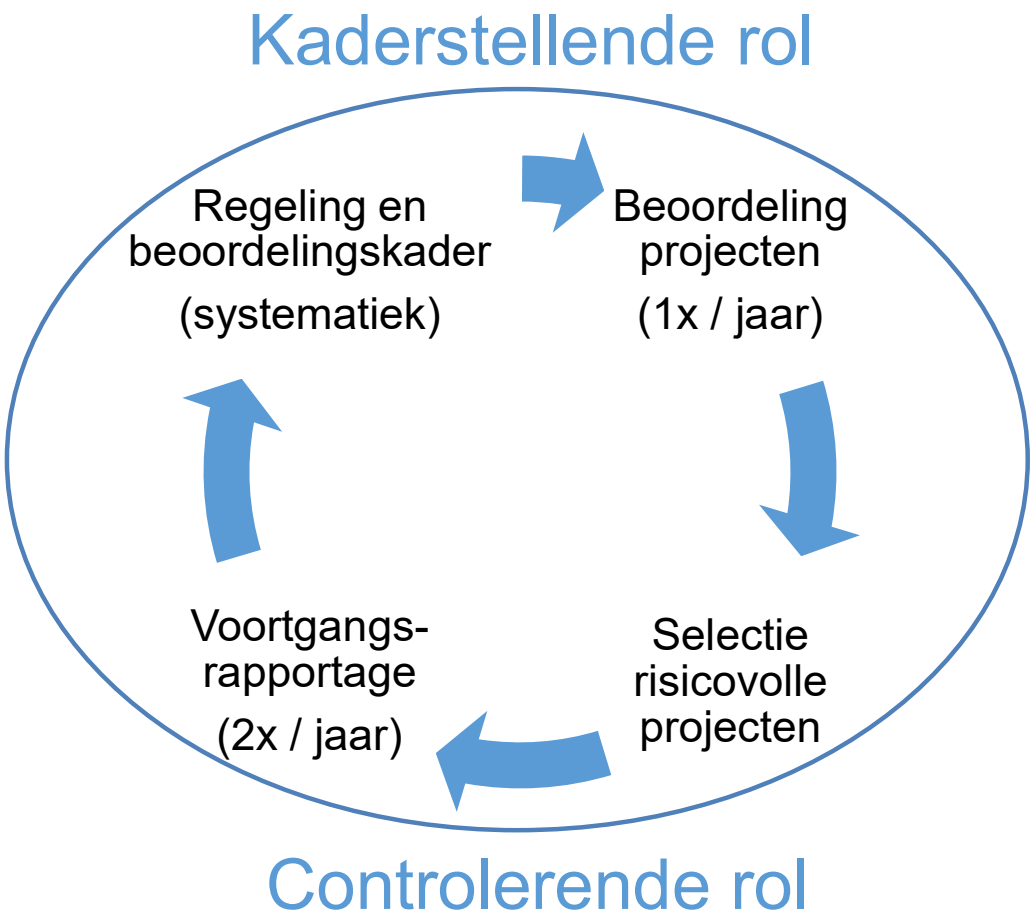
Meegegeven richting commissie bestuur (jan 2025)

1. Sturing op risicovolle projecten i.p.v. grote projecten
2. Regeling ontwikkelen voor versterken kaderstellende rol van de raad
3. Beoordelingskader met set van criteria voor identificatie risicovolle projecten
4. Beperkte lijst risicovolle projecten voor gerichte monitoring en sturing
5. Voortgangsrapportages voor versterken controlerende rol van de raad
6. Frequentie: 2 x per jaar bij P&C in basis goed, maar let op flexibiliteit & tijdigheid

Voorgesteld stappenplan + voortgang

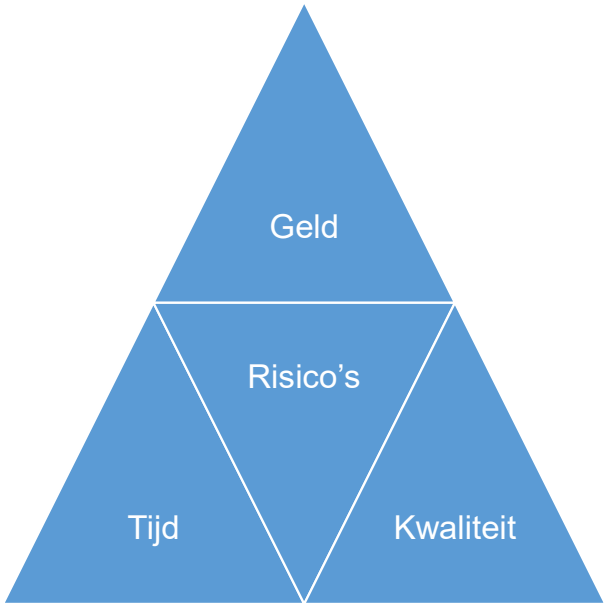
Stappenplan (mrt 2025)	Voortgang (sep 2025)
• Opstellen regeling risicovolle projecten	
• Opstellen beoordelingskader risicovolle projecten	
• Analyse projectenportefeuille a.d.h.v. beoordelingskader	
• Selectie risicovolle projecten (2025)	
• Besluitvorming regeling en beoordelingskader	
• Voortgangsrapportage over risicovolle projecten	

Werking regeling en beoordelingskader (systematiek)



Voortgangsrapportage (rapportage instrument)

- Voorstel format/model voortgangsrapportage
- Onderdelen van de rapportage
- Relatie met risicomanagement
- Relatie met andere bestuurlijke rapportages
- Voorbeeld rapportage Herbestemming stadhuis



Voortgangsrapportage (rapportage instrument)

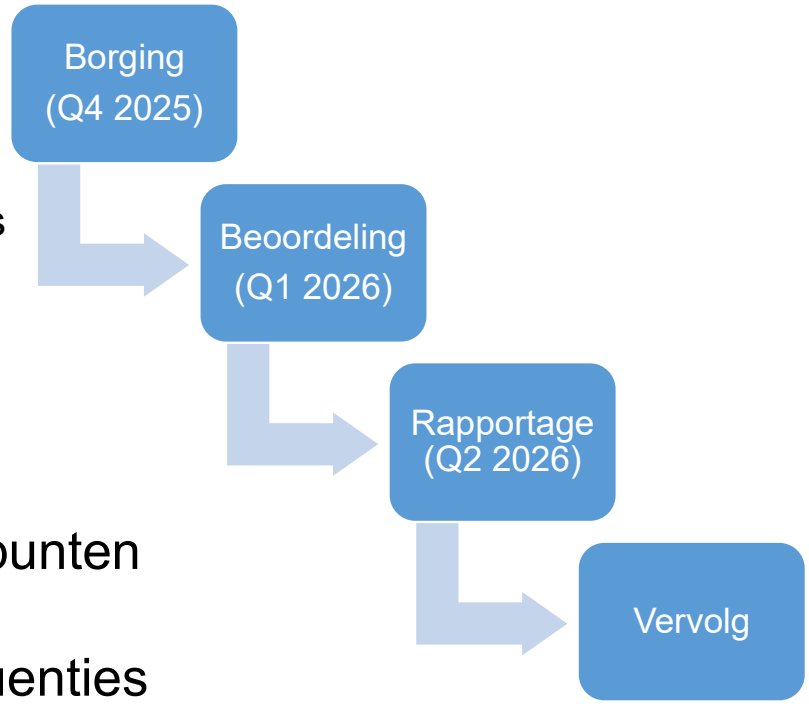
Beheersaspect	Status voortgang project
(R) Risico's	
(G) Geld	
(T) Tijd	
(K) Kwaliteit	

(G) Geld Doelstelling 1 Periode: t/m augustus 2025	
Projectbudget in €:	A: € 13.404.800 (totaal meerjarig)
Lasten gerealiseerd in €:	B: € 1.647.300
Openstaande verplichtingen in €:	C: € 9.256.400
Restant projectbudget in €:	**D: € 2.501.100 (A – B – C)**
Prognose te realiseren lasten in € (excl. openstaande verplichtingen):	E: € 2.501.100
Verwacht projectresultaat in €	**F: € 0 (D – E)**

(T) Tijd Doelstelling 1	
Startdatum project	28 augustus 2025 (= datum vastgestelde projectopdracht)
Einddatum project	31 juli 2027 (= datum décharge project, start nazorg)
Definitiefase	Overall planning:
Ontwerpfase	Fase 1: Onderzoeks- en engineeringsfase – augustus 2025 t/m december 2025
Voorbereidingsfase	Fase 2: WKO boringen: oktober 2025 tot eind november 2025
Realisatiefase	Fase 3: Realisatie restauratie, verduurzaming en herbestemming: januari 2026 t/m zomer 2027
Nazorgfase	Najaar 2027

Impact raadsvoorstel en vervolgstappen

- Implementatie van de regeling
  - Borging proces in de organisatie en P&C-cyclus
  - Herbeoordeling projecten portefeuille
  - Voortgangsrapportage risicovolle projecten
- Kanttekeningen raadsvoorstel = aandachtspunten
- Impact op organisatie en financiële consequenties



Bijlage

Context: Grip op Goudse projecten

01 oktober 2025

Gemeente Gouda

Grip op Goudse projecten

