



Raadsvoorstel

Datum vergadering:	18 december 2025
Agendapunt:	
Onderwerp:	Onderwijshuisvesting SAM College te Heesch
Portefeuillehouder:	wethouder Maarten Everling

Heesch, 18 november 2025

Inleiding

Het ministerie van OCW heeft SAM College (visie SAM College als bijlage 1) een startlicentie verleend om per schooljaar 2026/2027 onderwijs te verzorgen in Bernheze. De gemeente is op grond van artikel 6.1 van de Wet voortgezet onderwijs 2020 (WVO 2020) wettelijk verplicht om te voorzien in adequate huisvesting voor voortgezet onderwijs, ook voor nieuwe schoolbesturen. Daarom heeft het college besloten het gebouw aan de Schoonstraat 34 formeel toe te wijzen aan SAM College. Dit sluit aan bij de unaniem aangenomen motie 'Behoud van het Hooghuis' van 25 mei 2023, waarin het college werd verzocht zich maximaal in te spannen voor voortgezet onderwijs in Heesch.

Dit raadsvoorstel is nodig voor formele besluitvorming over de renovatie en eerste inrichting van het gebouw, waarvoor nog geen budgettaire dekking is geregeld in het huidige Integraal Huisvestingsplan Onderwijs (IHP), de perspectiefnota of begroting. Uitstel is niet wenselijk, omdat het schoolbestuur bij uitblijven van huisvesting het initiatief zal intrekken, wat leidt tot discontinuïteit in het onderwijsaanbod en de maatschappelijke impact.

Het project vereist urgentie, omdat de renovatie op 1 augustus afgerond dient te zijn. Gezien de aard van de renovatie wordt verwacht dat er 6 à 7 maanden nodig zijn om de benodigde aanpassingen te doen. Vanaf 1 augustus is er dan nog genoeg tijd om het schoolgebouw in te richten voordat het schooljaar start. De verordening voorzieningen huisvesting onderwijs bevat geen traject voor deze specifieke situatie waarbij een nieuw initiatief zich onder tijdsdruk meldt bij de gemeente.

Voorstel

1. Een maximaal budget van € 6.781.983,- beschikbaar te stellen aan het schoolbestuur van SAM College ten behoeve van de renovatie van het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 te Heesch;
2. Een maximaal budget voor de voorziening eerste inrichting van € 747.367,- beschikbaar te stellen aan het schoolbestuur van SAM College ten behoeve van de ingebruikname van het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34.
3. De afschrijvingslasten van € 286.686,- met ingang van 2027 ten laste te brengen van de stelpost strategische projecten.
4. De afboeking van de boekwaarde van de bouwkundige aanpassingen in 2014 van € 327.427,- ten laste te brengen van de reserve nog nader te bestemmen.
5. Af te wijken van de geldende verordening voorzieningen huisvesting onderwijs ten behoeve van de realisatie van het initiatief van SAM College.

Argumenten

1.1 De gemeente is verplicht het SAM College van adequate huisvesting te voorzien.

Het ministerie van OCW heeft het SAM College via ministerieel besluit een startlicentie verleend. Op grond van artikel 6.1 WVO 2020 rust daardoor op de gemeente de wettelijke zorgplicht voor het realiseren van onderwijshuisvesting, geschikt voor het geven van onderwijs. Dit houdt in dat het gebouw moet voldoen aan de wettelijke eisen voor veiligheid, gezondheid, bruikbaarheid en duurzaamheid. Het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 voldoet in de huidige staat niet aan de nu geldende eisen. De gemeente heeft, op basis van 6.1 WVO 2020, geen grond om de oprichting van de school te weigeren. De gemeente moet dus voorzien in adequate onderwijshuisvesting – renovatie is dus noodzakelijk.

1.2 Dit voorstel doet recht aan de wettelijke plichten en voorkomt financiële, juridische en maatschappelijke risico's.

Op verzoek van het College is onderzocht of de financiële last, voortkomend uit de verplichting om te zorgen voor adequate huisvesting, verdeeld kan worden over meerdere jaren. Een gedeelte nu, en een gedeelte van de renovatie over twee jaar, wanneer aan de leerlingenprognoses is voldaan. Uit onderzoek blijkt dat een dergelijke 'knip' in de renovatie niet haalbaar is. Zo mag je het wel of niet behalen van de leerlingenprognoses hier niet aan koppelen. Bovendien heeft het ook een aantal nadelige gevolgen, waaronder het niet voldoen aan de wettelijke verplichting en hogere kosten. Het huidige voorstel doet daarom het meest recht aan de situatie.

1.3 Het college heeft het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 formeel toegewezen.

Het college heeft het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 formeel toegewezen aan het schoolbestuur van SAM College. Door gebruik te maken van dit bestaande schoolgebouw voorkomt de gemeente het maken van extra kosten voor nieuwbouw, welke geraamd zouden worden op € 12.330.878,-, op basis van de huidige VNG-normbedragen voor nieuwbouw. Daarmee ontstaat de verplichting om het gebouw in bruikbare staat te brengen. In samenwerking met het schoolbestuur is onderzocht in welke technische staat het gebouw verkeert. De eerste bevindingen wijzen uit dat het gebouw op meerdere onderdelen niet voldoet aan de actuele wet- en regelgeving alsook het eigen beleid op maatschappelijk vastgoed. Zonder ingrijpende maatregelen door te voeren is de levensduur van het schoolgebouw beperkt. Naast de noodzakelijke werkzaamheden mag SAM College, binnen de kaders van het bouwheerschap, aanpassingen doorvoeren om het gebouw geschikt te maken voor het onderwijsconcept dat zij wil realiseren.

1.4 Renovatiebudget is nodig om het schoolgebouw adequaat over te kunnen dragen.

Het beschikbaar stellen van het renovatiebudget is essentieel om het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 gereed te maken voor ingebruikname door SAM College. De aard en omvang van de werkzaamheden kwalificeren als een renovatie van middelzware categorie. Zo moeten onder andere het luchtbehandelingssysteem en delen van het dak worden vervangen. Het maximale renovatiebudget van € 6.781.983,- is vastgesteld op basis van een benchmarkbegroting (bijlage 3). Volgens de verordening wordt bij renovatie normaliter budget vrijgegeven op basis van feitelijke kosten. Vanwege de spoedeisende situatie is het noodzakelijk hiervan af te wijken – er is geen tijd voor een gedetailleerde begroting. De bewaking van het budget vindt plaats binnen de stuurgroep, waarin de gemeente actief deelneemt.

Door het budget nu beschikbaar te stellen, voldoet de gemeente aan haar wettelijke plicht om een adequaat schoolgebouw over te dragen en worden vertraging en extra risico's voorkomen.

1.5 Het gehele gebouw renoveren is de meest doelmatige en duurzame oplossing.

Het SAM College heeft de startlicentie, onder andere, ontvangen op basis van een prognose van 125 startende leerlingen. Het gebouw zal op termijn volledig nodig zijn vanwege de geplande jaarlijkse uitbreiding van het aantal leerjaren en zo ook leerlingen. Een integrale renovatie voorkomt dat er in de toekomst opnieuw ingrijpende werkzaamheden moeten plaatsvinden, wat leidt tot hogere kosten, verstoring van het onderwijsproces en inefficiënt gebruik van middelen. De gemeente draagt namelijk bij uitbreiding van een school ook de hiermee genoemde kosten.

Daarnaast zijn veel bouwkundige en installatietechnische voorzieningen – zoals ventilatie, elektra en brandveiligheid – gebouw-breed georganiseerd. Gedeeltelijke renovatie leidt tot technische complicaties, ongelijkwaardige leeromstandigheden binnen hetzelfde gebouw en niet zozeer tot lagere kosten.

Door het gebouw in één keer volledig te renoveren, wordt voldaan aan de onderwijskundige eisen van deze tijd en wordt het vastgoed toekomstbestendig gemaakt. Dit is niet alleen financieel doelmatiger, maar ook maatschappelijk verantwoord en duurzaam. Via de bouwheerovereenkomst is overeengekomen met het schoolbestuur dat de gemeente niet verantwoordelijk is voor het realiseren van een noodvoorziening indien de renovatie niet tijdig wordt afgerond. Deze afspraak voorkomt extra financiële en organisatorische risico's voor de gemeente en biedt duidelijkheid over de verantwoordelijkheden binnen het project. Netcongestie speelt in deze situatie geen rol. Er is een grootverbruikersaansluiting (400 kVA) op middenspanning, met een gecontracteerd transportvermogen van 126kW en een maximaal terugleveringsvermogen van 79 kW.

1.6 Het initiatief van SAM College sluit aan bij gemeentelijke beleidsdocumenten en ambities.

Het initiatief van SAM College draagt bij aan de leefbaarheid en de voorzieningen in de gemeente en sluit direct aan bij diverse gemeentelijke beleidsdocumenten en ambities, waaronder:

- Het Bestuursprogramma Bernheze, waarin kansengelijkheid, duurzame voorzieningen en samenwerking met maatschappelijke partners centraal staan;
- De Omgevingsvisie, waarin onderwijshuisvesting wordt gepositioneerd als structureel onderdeel van het sociaal domein;
- Het Breed Maatschappelijk Beleid, dat uitgaat van een integrale benadering van jeugd, onderwijs en voorzieningen;
- De Visie op Dienstverlening, waarin een proactieve en faciliterende rol richting maatschappelijke initiatieven, zoals SAM College, wordt nagestreefd.

Het faciliteren van kwalitatief goede onderwijshuisvesting draagt ook direct bij aan het bevorderen van gelijke kansen voor jongeren in Bernheze. De komst van SAM College versterkt het regionale onderwijsaanbod en biedt een alternatief voor leerlingen die momenteel buiten de gemeentegrenzen naar school gaan. Een goed gehuisveste school biedt een veilige, inspirerende leeromgeving die bijdraagt aan betere leerprestaties en welzijn. Daarmee sluit het initiatief niet alleen aan bij beleidsdoelstellingen, maar ook bij de maatschappelijke opdracht van de gemeente om onderwijs toegankelijk en toekomstbestendig te maken.

SAM College is voornemens om lokale ondernemers actief te betrekken bij de praktisch gerichte opleidingen. Door samenwerking tussen onderwijs en het lokale bedrijfsleven ontstaan er kansen voor stageplaatsen, praktijkopdrachten en kennisdeling. Dit draagt niet alleen bij aan een toekomstgerichte invulling van het onderwijs, maar kan ook het vestigingsklimaat in Bernheze versterken door jongeren lokaal op te leiden en te behouden voor de arbeidsmarkt. Dit heeft raakvlakken met verschillende visies en ambities van de gemeente: Economische

Visie Bernheze 2021-2026; Omgevingsvisie Bernheze 2040; Samenwerkende Ondernemersverenigingen Bernheze (SOB).

1.7 Het initiatief van het SAM College vergroot de diversiteit van het onderwijsaanbod in de regio.

De renovatie van het schoolgebouw draagt bij aan de realisatie van een vernieuwend onderwijsconcept en versterkt de spreiding van onderwijsvoorzieningen binnen de regio. Het project sluit aan bij gemeentelijke beleidsdoelstellingen op het gebied van inclusie, kansengelijkheid, duurzaamheid en toekomstbestendige onderwijshuisvesting. Hiermee wordt ook invulling gegeven aan de maatschappelijke verantwoordelijkheid van de gemeente om kwalitatief goed onderwijs lokaal te faciliteren.

2.1 De gemeente is verplicht het SAM College de voorziening eerste inrichting toe te kennen.

Afgeleid van artikel 6.1 WVO 2020 is de gemeente op basis van de verordening (artikel 2) verplicht om een voorziening eerste inrichting toe te kennen aan het SAM College. Er wordt daarbij gekeken naar de noodzakelijkheid van de voorziening waarbij beschikbaarheid van bestaande voorzieningen, leerlingenprognoses en mogelijkheid tot medegebruik relevant zijn. Het SAM College betreft een leeg schoolgebouw, toegewezen aan een nieuw schoolbestuur, waardoor de noodzakelijkheid makkelijk aan te tonen valt. In de modelverordening voorzieningen huisvesting onderwijs van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten VNG) zijn normbedragen opgenomen ten aanzien van de voorziening eerste inrichting. De gemeente volgt deze normbedragen.

2.2 Het toekennen van de voorziening eerste inrichting is noodzakelijk voor het geven van onderwijs.

Het beschikbaar stellen van een voorziening voor eerste inrichting is noodzakelijk om het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 adequaat en tijdig gereed te maken voor ingebruikname door SAM College. Het maximale budget voor deze voorziening bedraagt € 747.367. Een goed ingerichte school draagt daarnaast bij aan een snelle en soepele start van het onderwijsproces. Meubilair en inrichting zijn essentieel voor een veilige, gezonde en pedagogisch verantwoorde leeromgeving. Vertraging in de inrichting kan leiden tot uitstel van onderwijsactiviteiten, met negatieve gevolgen voor zowel de leerlingen als de continuïteit van de school.

4.1 De investering uit 2014 verliest zijn waarde.

Door opnieuw te investeren in de Schoonstraat 34, verliest de eerder gedane investering uit 2014 zijn waarde. Volgens het Besluit begroting en verantwoording dient daarom de resterende boekwaarde van de investering afgeboekt te worden.

5.1 Het aanbod van onderwijs is belangrijker dan de verordening.

Het is cruciaal om het schoolgebouw uiterlijk per 1 augustus 2026 in gebruiksklare staat over te kunnen dragen aan SAM College, zodat het onderwijs per schooljaar 2026–2027 kan starten. Lukt dit niet, dan is de kans groot dat het initiatief verdwijnt, hetgeen onwenselijk is verklaard door de motie 'Behoud van het Hooghuis'. Door af te wijken op bepalingen uit de verordening rondom het gebruiken van de gemeentelijke aanbestedingsregels, het refereren naar het IHP, het aanvragen van de voorziening en de vaststelling van de hoogte van het renovatiebudget op basis van feitelijke kosten, kan de gemeente het initiatief van het SAM College kracht bij zetten. Gelet op het maatschappelijk belang en de beleidsmatige onderbouwing is het juridisch verdedigbaar om in dit geval af te wijken van de verordening.

De geldende verordening voorziet momenteel niet in regelgeving rondom spoedeisende gevallen waarbij het aanbod van onderwijs in het gedrang is. Hoofdstuk 3 van de verordening beschrijft weliswaar aanvragen met een spoedeisend karakter, alleen voldoen de hiermee

gemoeide termijnen niet aan de spoedeisendheid die deze situatie vereist. Daarnaast zijn de spoedeisende aanvragen bedoeld voor in het IHP opgenomen voorzieningen – waar dit nieuwe initiatief daar logischerwijs niet in opgenomen is.

Risico's

Bouwheerschap SAM College.

Het schoolbestuur van SAM College heeft aangegeven het bouwheerschap op zich te nemen voor de renovatie van het schoolgebouw. Ondanks het feit dat de gemeente actief zal deelnemen aan de stuurgroep van de renovatie, betekent dit dat de gemeente minder directe regie heeft op de uitvoering van de werkzaamheden. In de bouwheerovereenkomst (bijlage 2) zijn duidelijke afspraken vastgelegd over het toezicht, de verantwoording en de rapportage richting de gemeente. Ook is in de overeenkomst opgenomen dat SAM College, door het aanvaarden van het bouwheerschap, de gemeente ontheft van haar verplichting tot het realiseren van adequate huisvesting, zoals bedoeld in de Wet voortgezet onderwijs. SAM College heeft al aangegeven akkoord te zijn met de bouwheerovereenkomst zoals deze is bijgevoegd.

Risico op discontinuïteit.

SAM College wordt opgericht door een nieuw schoolbestuur en beschikt over een startlicentie van het ministerie van OCW, waardoor het in ieder geval vier jaar financiering ontvangt. Ondanks deze formele erkenning bestaat het risico dat de onderwijsorganisatie niet succesvol van de grond komt. Als het initiatief onverhoopt niet slaagt, kan dit ertoe leiden dat het gerenoveerde schoolgebouw leeg komt te staan, ondanks de gedane investeringen. Dit scenario heeft zowel financiële als maatschappelijke consequenties en vereist daarom zorgvuldige monitoring en borging van afspraken. Een inschatting van dit risico valt niet te maken.

Kosten en dekking.

Renovatiebudget is niet begroot.

Omdat het een nieuw initiatief betreft zijn de renovatie en eerste inrichting van het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 niet opgenomen in het geldende Integraal Huisvestingsplan (IHP) 2020–2025 en maken deze geen onderdeel uit van de vastgestelde gemeentelijke begroting 2026-2029. Het betreft een spoedeisende voorziening die noodzakelijk is voor de tijdige huisvesting van SAM College.

Voor de financiering van de renovatie wordt uitgegaan van een benchmark-begroting, opgesteld door SORS Adviesgroep. Voor de financiering van de voorziening eerste inrichting wordt uitgegaan van de normbedragen zoals opgenomen in de Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs gemeente Bernheze, waarin wordt verwezen naar de VNG-normbedragen. Eventuele niet besteedde middelen worden niet uitgekeerd aan het SAM College.

Hoewel de verordening bij renovatie in beginsel uitgaat van financiering op basis van feitelijke kosten, is in dit geval gekozen voor een inschatting op basis van de benchmark-begroting om zo besluitvorming te bespoedigen en zo duidelijkheid te kunnen bieden aan SAM College over de financiële kaders.

De totale kostenraming op basis van normbedragen bedraagt € 7.529.350,-, verdeeld over:

- Renovatiekosten: € 6.781.983,-
- Eerste inrichting: € 747.367,-

In de begroting 2026-2029 is geen rekening gehouden met deze investering. Eventuele kosten die de normbedragen overstijgen komen voor rekening van het schoolbestuur.

Totstandkoming renovatiebudget.

In de verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Bernheze 2015 is vastgelegd dat we de vergoeding voor het geheel of gedeeltelijk in gebruik nemen van een bestaand gebouw voor het huisvesten van een school baseren op de feitelijke kosten. Deze feitelijke kosten zijn nog niet bekend. Daarom baseren we het maximale toe te kennen budget voor de renovatie op de benchmark-begroting van SORS Adviesgroep. Deze begroting is gedeeld met de gemeente en redelijk bevonden. Goed om hierbij te benoemen is dat er een grote kostenpost (€ 837.183,-) is opgenomen voor onvoorziene kosten. Wanneer dit wordt vergeleken met de normbedragen van de VNG, die de afgelopen jaren aan de lage kant zijn geïndexeerd, blijkt ook dat de kosten acceptabel zijn. Deze normbedragen zijn primair bedoeld voor nieuwbouwprojecten. In het geval van een renovatie van middelzware aard wordt in overeenstemming met gangbare praktijk een correctiefactor van ten minste 50 tot 60 procent toegepast op het nieuwbouwbedrag. In dit geval komen we uit op een correctiefactor van ongeveer 55%. Eventuele overschrijding van dit budget komt voor rekening van het schoolbestuur, hetgeen ook is vastgelegd in de gesloten bouwheerovereenkomst. De definitieve toekenning van het renovatiebudget vindt plaats op basis van de feitelijke kosten met een maximum van € 6.781.983,-.

De gemeente is en blijft economisch eigenaar van het gebouw. Op basis van de Financiële verordening moet dan ook worden afgeschreven op de investering in het gebouw. De afschrijvingstermijn voor renovatie en verbouwingen is maximaal 25 jaar. Dit betekent een afschrijvingslast van € 271.280,- per jaar. De afschrijving start in het jaar na gereed melding ingebruikname. Dit betekent dat de afschrijving start in boekjaar 2027. In de meerjarenraming is geen rekening gehouden met deze afschrijvingslast.

Eerste inrichting.

Naast de wettelijke verplichting ten aanzien van het verzorgen van adequate onderwijshuisvesting, is de gemeente ook verplicht om te voorzien in een budget voor de eerste inrichting van het schoolgebouw. Hieronder vallen, onder andere, meubilair, digiborden, kluisjes en veiligheidsvoorzieningen zoals brandblussers.

Zoals in de verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Bernheze 2015 is vastgelegd baseren we het maximale toe te kennen budget voor eerste inrichting op de normbedragen van de VNG die jaarlijks worden gepubliceerd. Deze normbedragen zijn bedoeld om te voorzien in de noodzakelijke inrichting van een schoolgebouw bij een nieuw schoolbestuur, zodat het gebouw adequaat en functioneel in gebruik kan worden genomen.

Bij het berekenen van de hoogte van de voorziening eerste inrichting wordt er gekeken naar het doel van een type ruimte binnen een schoolgebouw. Onderstaand tabel, in overleg met SAM College opgesteld, past bij hoe het schoolgebouw aan de Schoonstraat 34 ingezet gaat worden.

Type ruimte	Normbedrag per m2	Aantal m2	Totaal
Leslokalen	€ 212,00	1893,26	€ 401.372,-
Praktijklokalen	€ 406,00	334,32	€ 135.734,-
Algemene ruimten	€ 106,00	1983,59	€ 210.261,-
Totaal		4211,17	€ 747.367,-

Het budget voor eerste inrichting wordt beschikbaar gesteld zodat een schoolgebouw direct bij ingebruikname functioneel en onderwijsklaar is voor leerlingen en personeel. Het schoolbestuur is verantwoordelijk voor een doelmatige besteding van deze middelen. Eventuele overschrijding

van het budget komt voor rekening van het schoolbestuur en is vastgelegd in de bouwheerovereenkomst. Op basis van de Financiële verordening gemeente Bernheze dienen de investeringskosten te worden afgeschreven in 20 jaar. Dit betekent vanaf 2027 een jaarlijkse afschrijvingslast van €37.368,-. Definitieve toekenning van de voorziening eerste inrichting vindt achteraf plaats op basis van feitelijke kosten.

Afboeking boekwaarde bouwkundige aanpassingen.

Op de balans is nog een boekwaarde van € 329.427,- per 1-1-2026 opgenomen voor bouwkundige aanpassingen die in 2014 hebben plaatsgevonden. Als gevolg van de geplande renovatie kan deze boekwaarde worden afgeboekt. De afboeking van de boekwaarde kunnen we ten laste van de reserve nog nader te bestemmen brengen. Hiermee valt een bedrag van € 21.962,- aan structurele afschrijvingslasten vrij die we kunnen inzetten ter dekking van de afschrijvingslasten uit dit voorstel.

Dekking structurele afschrijvingslasten.

De structurele afschrijvingslasten uit dit voorstel zijn € 286.686,- (€ 308.648,- minus € 21.962,-). In de meerjarenbegroting 2026-2029 hebben we geen rekening gehouden met deze structurele afschrijvingslasten. We verwerken deze in de kadernota 2027-2030 en meerjarenbegroting 2027-2030 waarbij we de dekking van deze kosten ten laste brengen van de stelpost strategische projecten.

Stelpost strategische projecten.

In de begroting 2026 hebben we een financiële buffer ingesteld (stelpost Strategische projecten) ter dekking van de financiële consequenties van een aantal grote strategische projecten waarvan we in de begroting de financiële consequenties nog niet in beeld hadden. Onderstaand een overzicht van de stand van deze stelpost.

x € 1.000	2026	2027	2028	2029
Stelpost strategisch projecten vastgestelde begroting 2026	+480	+730	+970	+1.205
Amendement: Niet doorgaan verhoging OZB (5%): Restant wegens niet toereikend zijn saldo begroting 2026-2029	-206	-214	-287	
Saldi stelpost strategisch projecten na vaststelling begroting 2026-2029	+274	+516	+683	+1.205
Afschrijvingslasten De Misse 2 4 6 (raadsvoorstel 18-12-2025)				-767
Afschrijvingslasten SAM college		-287	-287	-287
Saldi (+ = overschot / - = tekort)	+274	+229	+396	+151

Vervolg

Wanneer de raad instemt met de voorgestelde besluiten, kan in januari worden gestart met de uitvoering van de werkzaamheden. Op 7 januari 2026 is er een go/no-go moment gepland. De stuurgroep neemt hierover een besluit, waarbij haalbaarheid en financiële kaders de belangrijkste toetsingscriteria zijn. Na dit besluit worden maandelijkse voortgangsoverleggen gehouden. De gemeente neemt als lid van de stuurgroep deel aan deze overleggen om toezicht te houden op zowel de financiële bewaking als de voortgang van het project.

Evaluatie

De evaluatie van het proces rondom de toewijzing van het schoolgebouw aan SAM College wordt na besluitvorming gedeeld met de gemeenteraad. Daarnaast ontvangt de raad na het go/no-go-moment een financiële terugkoppeling, inclusief een nader onderbouwde begroting.

Bijlagen:

1. 'Bijlage 1 RV 20251014 Visie SAM College';
2. 'Bijlage 2 RV Bouwheerovereenkomst Schoonstraat 34 SAM College';
3. 'Bijlage 3 RV Benchmark-begroting renovatie SAM College'.

Burgemeester en wethouders,

Peggy Hurkmans
secretaris

Mark de Man
burgemeester