



Bedrijfsontwikkelingen

John Vernooij
12 december 2025



Inhoud



1. Ransomware-aanval
2. Ontwikkelingen belastingen
3. Inzameling Veluwe
4. Nieuwe scheidingsinstallatie (SI2)



Ransomware-aanval



- Aanval ontdekt op zondag 12 oktober
 - Systemen en data versleuteld
 - Data gestolen (gekopieerd)
- Fox IT ingeschakeld voor forensisch onderzoek
 - Oorzaak en tijdlijn vastgesteld
 - Backup van vrijdagavond intact → geen dataverlies
- Netwerk opnieuw opgebouwd (2 - 4 weken)

- Effect gemeenten:
 - Afrekening milieustraten
 - Data inwoners Schiermonnikoog
 - Afvalapp heeft tijdelijk niet gewerkt

Standpunt Omrin: we betalen geen losgeld

Ontwikkeling Afvalstoffenbelasting



- Het tarief voor de afvalstoffenbelasting bedraagt in 2025 € 39,70 per ton te verbranden afval
- Voor de jaren 2026 en 2027 wordt het huidige tarief geïndexeerd. Dit betekent in 2026 een tarief van circa € 40,85 per ton (wordt eind 2025 bekendgemaakt) en voor 2027 van circa € 42,10 per ton
- Vanaf 2028 wordt de afvalstoffenbelasting structureel verhoogd naar € 94,10 per ton te branden afval (2028), € 96,71 per ton (2029) en € 127,71 per ton (2030)
 - Betreft een voorlopige inschatting op basis van prijspeil 2025 en huidige indexeringen

Ontwikkeling CO₂-heffing industrie



- De CO₂-heffing voor afvalverbrandingsinstallaties (AVI's) wordt verhoogd van € 87,90 per ton (2025) naar € 295,- per ton (2030)
 - De huidige dispensatierechten en correctiefactor voor AVI's wordt de komende jaren afgebouwd c.q. gewijzigd
- Tariefontwikkeling voor de komende jaren, specifiek voor de situatie van de REC (voorlopige inschatting)

Jaar	Heffing	CO ₂ heffing	CO ₂ heffing
		per ton CO ₂	per ton afval REC (260kton)
2025	€ 86,86	-€ 17,06	-€ 6
2026	€ 100,70	€ 1,59	€ 1
2027	€ 149,00	€ 28,23	€ 9
2028	€ 198,00	€ 79,70	€ 27
2029	€ 247,00	€ 139,67	€ 47
2030	€ 295,00	€ 214,88	€ 72

Inzameling Veluwe



- Gemeenten Harderwijk, Ermelo, Oldebroek, Elburg en Nunspeet
- circa 60.000 huishoudens
- Start inzameling per 1-1-2026

Nieuwe scheidingsinstallatie



1. Strategie
2. Uitgangspunten
3. Werklandschap van de toekomst
4. Financieel
5. Overeenkomst Verpact
6. Risico's/Kansen
7. Besluitvorming en planning



Strategic goals

85%

Improve
recycling rate

78%



Building communities

2025

2029

-200
kg CO₂/
tonne of waste

Minimize
carbon footprint

-500
kg CO₂/
tonne of waste

Samenvattend zijn er op basis van de externe analyse 3 overkoepelende strategische acties die Omrin moet nemen in de komende strategieperiode

Samenvatting: 3 overkoepelende strategische acties



Verhogen van het scheidingspercentage

Om de transitie naar circulariteit in materialen te ondersteunen en gemeenten te helpen de VANG-doelstellingen te behalen, moet Omrin het recyclingpercentage van het verwerkte afval verder verhogen, o.a. door het scheidingsrendement van de SBI te verhogen, stromen zelf te gaan verwerken (GFT, fijn/grof digestaat), verder invoeren van Diftar+ of ontmantelingscentra op milieustraten



Verlagen van CO_{2eq} voetafdruk

Om de transitie naar een CO₂-neutrale samenleving mogelijk te maken en de CO₂ kosten voor gemeenten zo laag mogelijk te houden moet Omrin zo veel mogelijk uitstoot voorkomen, onvermijdelijke uitstoot mitigeren en de opwekking van groene energie optimaliseren



Nieuwe aandeelhouders aantrekken

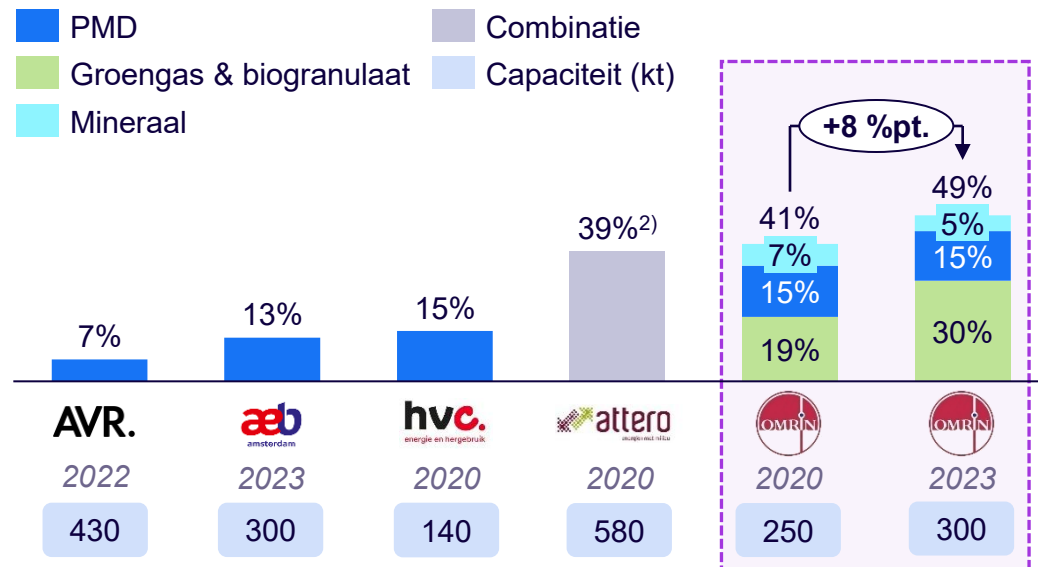
Door de verwachte daling van de hoeveelheid restafval per gemeente én de geplande verbetering van het scheidingsrendement moet Omrin meer huishoudelijke restafval aantrekken om de SBI en REC op vollast te kunnen laten draaien en zo een aantrekkelijke kostenpositie te behouden

2

De nascheidingsinstallatie van Omrin heeft het hoogste rendement van Nederland dankzij de nuttige toepassing van ONF waarmee biogas wordt opgewekt



Nascheiding van HRA per verwerker¹

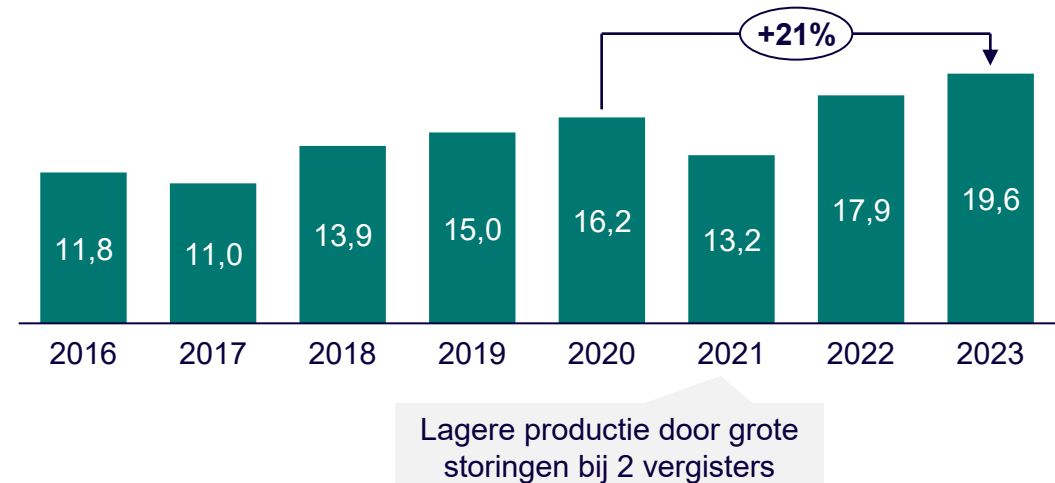


- **Omrin heeft het hoogste nascheidingsrendement**, gevolgd door Attero. Andere nascheidingsinstallaties hebben een lager rendement, omdat de ONF en / of mineralen niet verwerkt worden
- Van HVC en Attero is alleen publieke data uit 2020 beschikbaar. Mogelijk zijn hun scheidingspercentages sindsdien verbeterd en/of installaties geoptimaliseerd voor capaciteit



Biogasproductie³

mln m³, 2016-2023



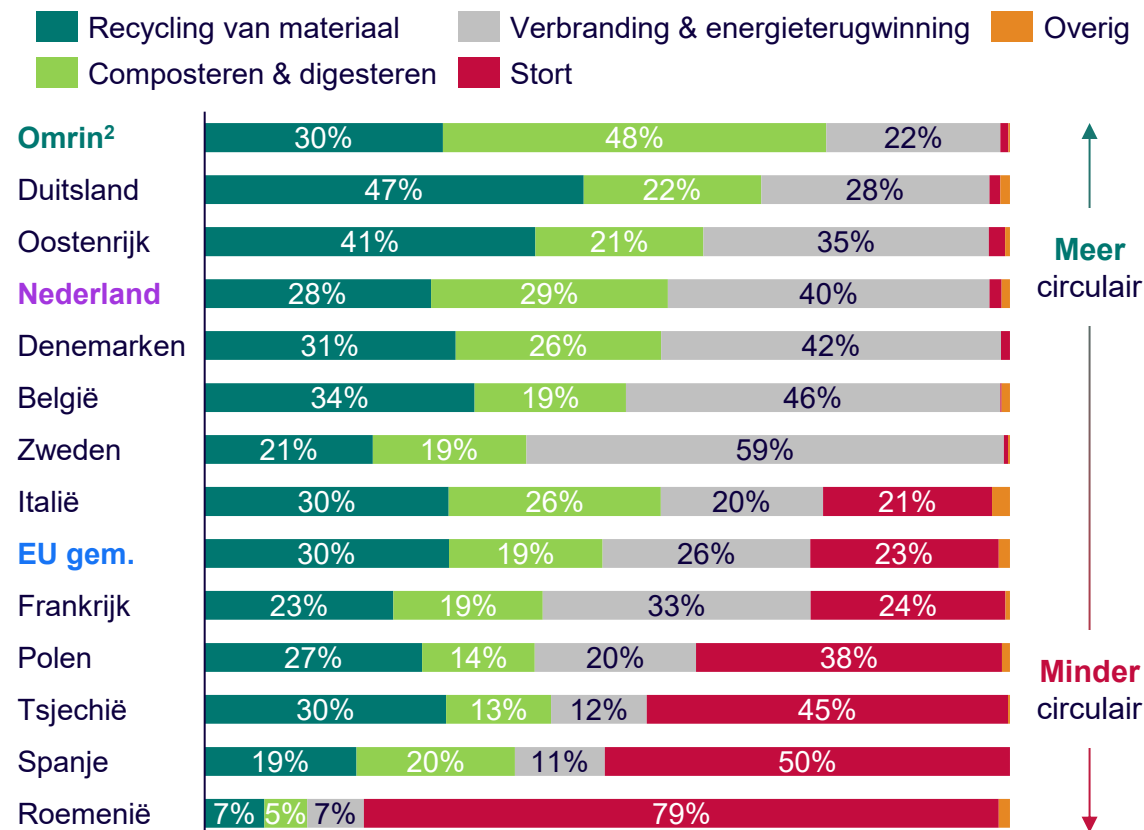
- Door middel van vergisting wordt uit organische natte fractie (ONF), afkomstig van restafval, biogas geproduceerd
- **De productie van biogas is sinds 2020 verhoogd met 21%** door:
 - De ingebruikname van de Danotrommel waardoor per ton afval er meer en hogere kwaliteit ONF geproduceerd wordt (2021)
 - Verhoging van de SBI capaciteit van 250 ktpa naar 300 ktpa, waardoor meer ONF verwerkt wordt

1) Bedrijven maken scheidingspercentages niet openbaar. Gegevens zijn verkregen uit gemeentelijke rapportages 2019/2020 en jaarrapporten 2022/2023; 2) Bron: gemeente Groningen, waarschijnlijk lager over geheel Attero (Vagron installatie gesloopt); 3) Totale gasproductie bestaat uit biogas en stortgas (<3% in 2023) dat opgewerkt wordt tot groengas & biomethaan en een gedeelte wordt benut voor eigen gebruik (WKK, boiler & fakkel, <1% wordt afgefakkeld). Bron: CBS, RWS, Jaarverslagen '22, Parool, Gemeente Gouda, Groningen, Utrecht, Heemstede, Stichtse Vecht, Omrin, Arthur D. Little

Nederland bevindt zich in de kopgroep van Europa wat betreft afvalverwerking: er wordt amper nog gestort en Omrin's scheidingspercentages zijn *best-in-class*

Afvalverwerking in de EU

EU-27, verwerking van huishoudelijk afval per toepassing, 2022¹⁾



Belangrijkste inzichten

- In de EU werd in 2022 gemiddeld nog 23% van het afval gestort en 26% van het afval verbrand. Het streven is om beide percentages te minimaliseren en het recyclen van materiaal en composteren & digesteren te maximaliseren. Hiertoe heeft de EU verscheidene beleidsinstrumenten, bijv. de "Landfill Directive"
- Nederland zit samen met Duitsland & Oostenrijk in de kopgroep van Europa wat betreft het percentage afval dat gerecycled, gecomposteerd of gedigesteerd wordt: 57% (28% + 29%) in NL vs. 49% (30% + 19%) EU-gemiddelde
 - Duitsland en Oostenrijk lijken momenteel beter te scoren dan Nederland³ op het gebied van recyclen van materiaal. Duitsland is de koploper in Europa met 69% (47% + 22%) recycling, compostering of digestering
 - Vooraf in Zuid- en Oost-Europese landen wordt er nog veel gebruik gemaakt van stort
- Indien Omrin in dit Europese perspectief wordt geplaatst, heeft een *best-in-class* scheidingspercentage van 78% = (30% + 48%). Voornamelijk de scheiding en vergisting van ONF is hierin de onderscheidende factor

1) Voor Italië, Tsjechië en Oostenrijk alleen data uit 2021 beschikbaar, EU-27 gedefinieerd als de 27 lidstaten in 2020; 2) Resultaat in 2023 van Friese Gemeenten excl. Waddeneilanden; 3) Meet- en rapportagestandaarden verschillen per land voor deze Eurostat data. Er bestaan rapporten waaruit blijkt dat het verschil tussen NL & DE op een "like-for-like" basis praktisch nul is (beide 51-52% recycling percentage). Bron: EuroStat, Omrin, Eunomia Research, Arthur D. Little

Ontwikkeling nascheiding



Scheidingsinstallatie:

- 2002 - Gebouwd voor scheiding van secundaire brandstoffen, metalen en ONF
- 2014 - Inbouw scheiding van kunststoffen en drankenkartons voor recycling
- 2016 - Realisatie gasopwerking
- 2021 - Uitbreiding met Dano-installatie voor extra ONF/biogas
- 2025 - Bouw vierde vergister

Verwerking huishoudelijk afval:

- 2014: 205.000 ton
- 2024: 309.000 ton

Uitgangspunten nieuwe scheidingsinstallatie Omrin



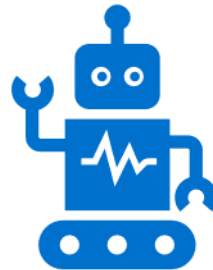
- Capaciteit 360kt-450kt



- Recyclingpercentage 60%



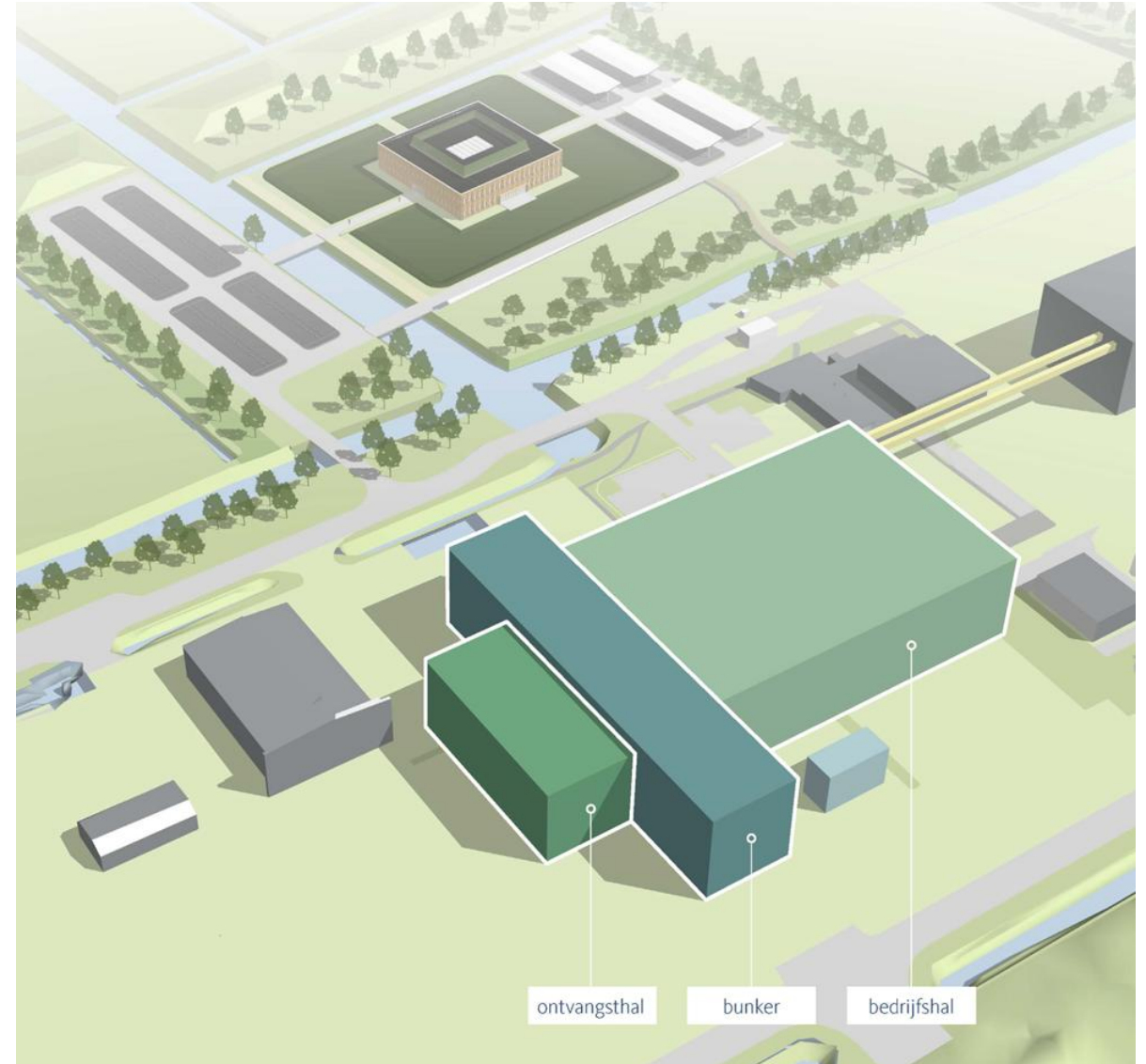
- Hoge graad automatisering (AI)



Werklandschap van de toekomst



- Balans tussen industrie, natuur en wonen/werken op Ecopark De Wierde
- Groen en klimaatneutraal
- Ontwikkeling terrein i.o.m. omgeving
- Nieuwe fabriek zorgt voor minder overlast
- Voorbeeld voor andere industrieterreinen



Nieuwe scheidingsinstallatie Omrin - financieel



- Investering €80 - €100 miljoen
- Rendement (IRR) 15% voor belasting
- Financiering Rabo/BNG

Overeenkomst Verpact



- Overeenkomst minimaal 10 jaar
- Sortering van kunststoffen en drankenkartons
- Ca. 50.000 ton DKR
- Verpact heeft input geleverd op Programma van Eisen
- Sorteerkosten per ton dalen



Risico's project nieuwe scheidingsinstallatie



- Realisatie
 - Vergunningen
 - Midwaste
 - Bouwkosten
 - Vertraging bouw
 - Opstart (overgang van oud naar nieuw)
- Exploitatie
 - Massabalans/scheidingsrendement
 - Capaciteit
 - Exploitatiekosten
 - Geen verlenging Algemeen Verbindend Verklaring Verpact

Kansen nieuwe scheidingsinstallatie



- Hoger scheidingsrendement
- Lagere kosten
- Minder geraakt door hogere belastingen vanaf 2028
- Gereed voor verdere groei

- Toepassen AI
 - Hogere productie
 - Online data “foute verpakkingen”

Planning en besluitvorming

- Kwartaal 1 2026:
 - Afronding engineering en aanbesteding
 - Afronden contract Verpact
 - Afronding afspraken Midwaste
 - Afronden financiering banken
 - Besluitvorming RvC
- April 2026:
 - Besluitvorming aandeelhoudersvergadering (onder voorbehoud vergunningen)
- Juni 2026:
 - Vergunning onherroepelijk
- Kwartaal 1 2028:
 - Ingebruikname installatie



Vragen?

