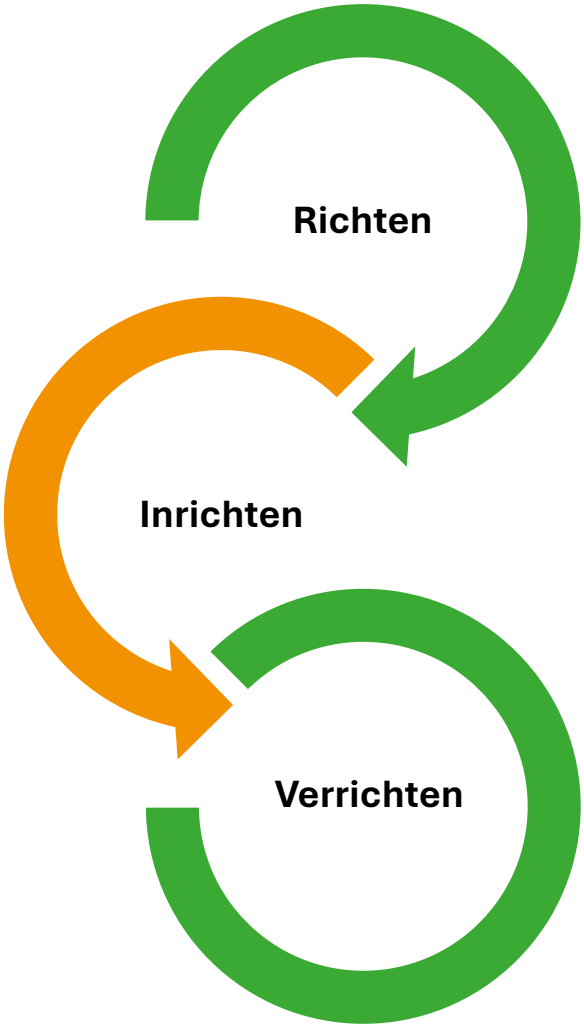
Stappenplan verzelfstandiging Kinderboerderij De Heuvel

Start:

- Formuleer de opdracht van de werkgroep. Wat zijn de uitgangspunten en verwachtingen van de gemeente?
- Bepaal wie opdrachtgever en projectleider is en stel een tijdpad op met op te leveren zaken.
- Stel een werkgroep samen (uit gemeente, toekomstige bestuursleden/denktank en personeel – eventueel andere betrokkenen/vrijwilligers/organisaties).
- Bepaal een werkbudget en wie binnen de gemeente waarvoor geraadpleegd mag worden (mogelijk instellen ambtelijke werkgroep)



RICHTEN

Dit betreft in wezen een Haalbaarheidsstudie!

Uitgangspunten formuleren:

- Welke activiteiten/werkzaamheden worden precies afgestoten en welke niet (De Plantage, begrazing, …)? Wordt ook educatie [1] daaraan toegevoegd?
- Wat zijn daarvan de huidige kosten, exploitatieoverzicht, en welke kosten gaat de nieuwe organisatie redelijkerwijs maken. Hoe ziet de globale exploitatierekening en meerjarenprognose eruit?
- Wat zijn de gemeentelijke randvoorwaarden en welke betrokkenheid wil de gemeente nog houden?

Analyse en scenario's formuleren:

- Welke aanvullende vormen van activiteiten en verdienmodellen kunnen op de locatie uitgevoerd worden? Bv. duurzaamheidscentrum? [2]
- Welke externe partners hebben interesse of kunnen een rol spelen in de uitvoering (of als mede financiële drager)? [3] Bijvoorbeeld partijen met eigen belang (en daarmee financieel willen dragen).
- *Verder praten met Prezzent, zij lanceren het idee om het te kopen*
- *Bijeenkomst met mensen die hebben aangeboden om mee te denken!*

Advies opstellen:

- Waarvoor staat de nieuwe organisatie aan de lat. Wat zijn de doelen en ambities? [4]
- Welke partners [5] gaan participeren en wat zijn daarvan de consequenties?

Besluitvorming:

- Is er voldoende zicht op financiële zekerheid om verzelfstandiging te laten slagen (levensvatbaarheid)?
- Juridische vorm bepalen (stichting of een vereniging waarvan lokale organisaties mede drager zijn of …..)
- Zo ja, dan
    - Eventueel afsluiten intentieovereenkomsten met deelnemende partijen
    - Door naar inrichten van de organisatie.

Producten: haalbaarheidsrapport met conclusies en aanbevelingen.

---

[1] als regionaal natuur- en milieueducatiecentrum

[2] Mogelijkheden exploiteren kinderboerderij Nieuwe Stijl: geen dieren maar focus op verbinden, ontmoeten, spelen, duurzaamheid, voedselproductie en voedselbereiding. Bron: inspreektekst Ada Wille

[3] een openbare uitvraag op te stellen gericht op voorstellen van inwoners, organisaties en/of ondernemers gericht op (commerciële) activiteiten op de kinderboerderij; Bron: motie gemeenteraad

[4] Daarbij uit te gaan van behoud van groen, spelen en ontmoeten, de NME-functie en bij voortzetting met dieren. Bron: motie gemeenteraad

[5] Nu samenwerking met Avres voor inzet mensen met afstand tot de arbeidsmarkt en BSO Beestenbende maakt tegen betaling gebruik van de locatie. Verder verhuur locatie aan derden.

INRICHTEN

Dit betreft het opstellen van een bedrijfs-/ondernemingsplan

Governance:

- Opstellen bestuursprofiel.
- Voorlopig bestuur werven, die in deze aanloopfase als geweten voor de toekomstige organisatie de stappen en keuzes mede beoordeeld en uiteindelijk een akkoord op de inrichting en de overdracht geeft.
- Relatie met de gemeente vormgeven, waaronder overlegmomenten, communicatie en wat de gemeente nog aan werkzaamheden doet.

Beleid en strategie:

- Strategieplan/-kaart

Personeel:

- Taken en verantwoordelijkheden medewerkers, zorgcliënten en vrijwilligers
- Coördinatie en aansturing medewerkers, vrijwilligers, Avres, …
- Inrichten relatie met gemeente i.v.m. detacheringsovereenkomst personeel
- Klachtenregeling, …
- Werving en waardering vrijwilligers

Beheer locatie, ICT enz.

- MJOP met gemeente afspreken + afspraken over evt. investeringen in de toekomst
- Wat zijn de lopende contracten inzake onderhoud, nutsvoorzieningen, verzekeringen en dergelijke.
- Aanvragen kwaliteitskeurmerk vSKBN

Financiën:

- Opstellen meerjarenbegroting. [6] [7]
- Bepalen financiële verdienmogelijkheden en aanvullende subsidie (mogelijk met een groeimodel/afbouw subsidie). Inzet andere beleidsvelden gemeente voor mede subsidiëring?
- Overdracht financiële reserves en voorzieningen plus een bruidsschat die als financiële buffer kan dienen (weerstandsvermogen: opvangen tegenvallers) en voor de nodige liquiditeiten om lopende rekeningen te kunnen betalen.
- Resultaat: een solide openingsbalans en een sluitende (meerjaren)exploitatiebegroting

[6] De kosten voor het beheer en onderhoud zijn op de huidige locatie €110.000 per jaar. Bron: Resultaten enquête kinderboerderij'.
De gemeente wil vanaf 2028 structureel € 110.000 besparen op de kinderboerderij

[7] Het CDA liet eerder samen met PVDA, CU en VVD weten dat zij de jaarlijkse bezuiniging op de kinderboerderij van € 124.000,- van tafel willen. Bron: https://www.cda.nl/gelderland/culemborg/nieuws/snel-aan-de-slag-met-verzelfstandiging-kinderboerderij/

Besluitvorming:

- Uiteindelijke keuze: is er voldoende zicht op de inrichting van de organisatie en het welslagen ervan? Zo ja, dan door naar verrichten van de organisatie.

Producten: ondernemingsplan (inclusief strategiekaart en meerjarenbegroting).

VERRICHTEN:

Dit betreft de ontvlechting en overdracht van taken en middelen!

Oprichting stichting of vereniging

- Oprichting bij notaris, inschrijving KvK en aanstellen bestuur (kosten voor gemeente)
- Bestuur is onderhandelingspartij voor de overdracht en af te sluiten contracten.

Overeenkomsten opstellen:

1. Ontvlechtingsovereenkomst (overdracht - om niet - van materialen, machines, dieren, ...)
2. Verkoop, huur-, bruikleenovereenkomst of erfpacht (grond, gebouwen, ... plus afspraken maken over beheer)
3. Meerjarige prestatie-overeenkomst (onderlinge afspraken vastleggen, waaronder detachering personeel, jaarlijkse subsidie ed. door gemeente en verzorging dieren, educatie, ed. door stichting).

en dan volgt een

1. Jaarlijkse subsidie-beschikking
2. Detacheringsovereenkomst

Overdracht en start nieuwe organisatie

- Ondertekening overeenkomsten
- Openen bankrekeningen
- Afsluiten verzekeringen
- .....